

ČESKÝ TELECOM, a.s.
Olšanská 55/5, 130 34 Praha 3, Česká republika
Tel.: +420 271 411 111, fax: +420 271 469 868
Telefonické centrum služeb: 800 123 456
IČ: 60193336
www.telecom.cz

Výroční zpráva 2004
© 2005
Vydal: ČESKÝ TELECOM, a.s.
Koncepce a produkce: Ogilvy CID, s.r.o. Design: Studio Najbrt
Fotografie v kapitole 6: Adam Holý

UPOZORNĚNÍ: Veškeré informace týkající se očekávaného budoucího vývoje hospodářské a finanční situace ČESKÉHO TELECOMU, a.s., obsažené v této Výroční zprávě jsou založeny na odhadech a předpokladech budoucího vývoje skutečností, jež hospodářskou a finanční situací společnosti zásadním způsobem ovlivňují. Jedná se zejména o skutečnosti jako veřejnoprávní regulace v oblasti telekomunikací, změny makroekonomické situace, vývoj konkurence na trhu a s tím spojená poptávka po telekomunikačních a jiných službách. Vývoj těch skutečností však může být jiný, v důsledku čehož i budoucí hospodářské a finanční výsledky společnosti se mohou od očekávaných výsledků podstatně lišit.

Výroční zpráva 2004 ČESKÝ TELECOM, a.s.



výroční zpráva 2004



Výroční zpráva 2004

Obsah

1	Vybrané finanční a provozní ukazatele	5	6	Správa a řízení společnosti	47
2	Dopis předsedy představenstva a generálního ředitele	6	6.1	Správa a řízení skupiny ČESKÝ TELECOM	48
3	Dopis předsedy dozorčí rady	9	6.2	Dceřiné společnosti	48
4	Kalendář 2004	10	6.3	Organizační struktura ČESKÉHO TELECOMU	49
5.	Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti	15	6.4	Správní orgány ČESKÉHO TELECOMU	49
5.1	Skupina ČESKÝ TELECOM a telekomunikační trh v České republice	16	6.5	Představenstvo ČESKÉHO TELECOMU	50
5.1.1	Popis podnikatelské činnosti skupiny	16	6.6	Výkonné řízení ČESKÉHO TELECOMU	52
5.1.2	Popis telekomunikačního trhu v České republice	16	6.7	Orgány a výkonné řízení společnosti Eurotel	56
5.2	Popis skupiny ČESKÝ TELECOM	22	6.8	Zpráva dozorčí rady ČESKÉHO TELECOMU	57
5.2.1	Strategie, výsledky Transformačního programu	22	6.9	Dozorčí rada ČESKÉHO TELECOMU	58
5.2.2	Lidské zdroje	24	6.10	Prohlášení společnosti ČESKÝ TELECOM o míře souladu její správy a řízení s Kodexem řádné správy a řízení společnosti založeném na principech OECD	62
5.2.3	Společenská odpovědnost – životní prostředí, bezpečnost, sponzoring	25	6.10.1	Organizace správy společnosti	62
5.3	Segment pevných technologií	26	6.10.2	Vztahy společnosti s akcionáři	64
5.3.1	Vývoj na trhu v roce 2004	26	6.10.3	Záležitosti transparentnosti a informační otevřenosti	65
5.3.2	Sítě a technologie	28	6.10.4	Výbory správních orgánů	66
5.3.3	Hlasové služby	28	6.10.5	Politika společnosti vůči zainteresovaným stranám	67
5.3.4	Datové služby	30	7	Finanční část	69
5.3.5	Internetové služby a další služby s přidanou hodnotou	31	7.1	Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2004	70
5.3.6	Velkoprodej	32	7.2	Zpráva nezávislých auditorů a účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2004	118
5.3.7	Mezinárodní služby	34	8	Informace o emitentovi kótovaného cenného papíru	163
5.4	Mobilní segment	35	9	Informace pro akcionáře	185
5.4.1	Vývoj na trhu v roce 2004	35	10	Použité pojmy a zkratky	189
5.4.2	Sítě a technologie	36			
5.4.3	Produkty	37			
5.5	Komentované finanční výsledky	41		Příloha podle ustanovení zákonů České republiky:	195
				Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2004 (podle ustanovení § 66a zákona č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů)	

Finanční ukazatele > Výnosy > EBITDA – hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů, daní, odpisů, amortizace a snížením dlouhodobých aktiv > EBIT – hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů a daní > EBT – hospodářský výsledek před zdaněním > Čistý zisk (+)/ztráta (-) > Aktiva celkem > Pozemky, budovy a zařízení > Vlastní kapitál celkem > Úvěry a kontokorentní účty > Investiční výdaje > **Provozní ukazatele** > Počet HTS v provozu (v tisících) > z toho: ISDN kanály (v tisících) > ADSL přípojky (v tisících) > Internet – počet uživatelů IOL a Quick (v tisících) > Penetrace HTS na 100 obyvatel (v %) > Počet zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU, a.s. > Počet HTS na zaměstnance ČESKÉHO TELECOMU, a.s. > Počet zákazníků Eurotel Praha, spol. s r.o. (v tisících) > Počet CDMA zákazníků (v tisících) > Penetrace mobilních telefonů na 100 obyvatel (v %) > Celkový počet zaměstnanců Eurotel Praha, spol. s r.o. > Průměrný počet zaměstnanců Eurotel Praha, spol. s r.o. > Poměrové ukazatele (v %) > Poměr EBITDA k výnosům > Poměr čistého zisku k výnosům > Poměr investičních výdajů k výnosům > ROA (poměr čistého zisku k celkovým aktivům) > ROE (poměr čistého zisku k vlastnímu kapitálu) > Hrubá zadluženost (poměr úročených úvěrů k vlastnímu kapitálu) > **Finanční ukazatele** > Výnosy > EBITDA – hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů, daní, odpisů, amortizace a snížením dlouhodobých aktiv > EBIT – hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů a daní > EBT – hospodářský výsledek před zdaněním > Čistý zisk (+)/ztráta (-) > Aktiva celkem > Pozemky, budovy a zařízení > Vlastní kapitál celkem > Úvěry a kontokorentní účty > Investiční výdaje > **Provozní ukazatele** > Počet HTS v provozu (v tisících) > z toho: ISDN kanály (v tisících) > ADSL přípojky (v tisících) > Internet – počet uživatelů IOL a Quick (v tisících) > Penetrace HTS na 100 obyvatel (v %) > Počet zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU, a.s. > Počet HTS na zaměstnance ČESKÉHO TELECOMU, a.s. > Počet zákazníků Eurotel Praha, spol. s r.o. (v tisících) > Počet CDMA zákazníků (v tisících) > Penetrace mobilních telefonů na 100 obyvatel (v %) > Celkový počet zaměstnanců Eurotel Praha, spol. s r.o. > Průměrný počet zákazníků na zaměstnance Eurotel Praha, spol. s r.o. > Poměrové ukazatele (v %) > Poměr EBITDA k výnosům > Poměr čistého zisku k výnosům > Poměr investičních výdajů k výnosům > ROA (poměr čistého zisku k celkovým aktivům) > ROE (poměr čistého zisku k vlastnímu kapitálu) > Hrubá zadluženost (poměr úročených úvěrů k vlastnímu kapitálu)

Vybrané finanční a provozní ukazatele

Finanční výsledky byly zpracované z auditovaných konsolidovaných finančních výkazů připravených v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví. Všechny údaje jsou – není-li zmíněno jinak – uvedeny v mil. Kč a vztahují se k 31. prosinci.

	2004 ¹⁾	2003	2002	2001	2000
Finanční ukazatele					
Výnosy	62 141	51 476	52 856	55 900	57 224
EBITDA – hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů, daní, odpisů, amortizace a snížením dlouhodobých aktiv ²⁾	29 065	23 814	26 150	27 155	26 696
EBIT – hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů a daní	8 317	- 5 539	7 088	10 115	12 071
EBT – hospodářský výsledek před zdaněním	7 914	- 6 667	6 110	8 771	9 114
Čistý zisk (+)/ztráta (-)	5 568	- 1 780	4 276	6 072	6 356
Aktiva celkem	134 203	154 706	156 351	159 097	160 377
Pozemky, budovy a zařízení	98 835	110 320	119 283	126 427	129 005
Vlastní kapitál celkem	90 199	90 157	111 317	107 062	103 807
Úvěry a kontokorentní účty	25 482	45 065	22 027	27 003	33 110
Investiční výdaje ³⁾	5 243	4 948	9 657	17 016	16 927

Provozní ukazatele					
Počet HTS v provozu (v tisících)	3 368	3 586	3 661	3 842	3 854
z toho: ISDN kanály (v tisících)	492	477	389	261	122
ADSL přípojky (v tisících)	101	15	0	0	0
Internet – počet uživatelů IOL a Quick (v tisících) ⁴⁾	1 040	865	702	481	185
Penetrace HTS na 100 obyvatel (v %)	34	36	36	37	37
Počet zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU, a.s.	8 794	10 901	13 717	15 194	17 322
Počet HTS na zaměstnance ČESKÉHO TELECOMU, a.s.	383	329	267	253	222
Počet zákazníků Eurotel Praha, spol. s r.o. (v tisících)	4 591	4 215	3 891	3 238	2 171
Počet CDMA zákazníků (v tisících)	30	0	0	0	0
Penetrace mobilních telefonů na 100 obyvatel (v %)	105	95	84	67	42
Celkový počet zaměstnanců Eurotel Praha, spol. s r.o.	2 483	2 442	2 447	2 420	2 121
Průměrný počet zákazníků na zaměstnance Eurotel Praha, spol. s r.o.	1 849	1 726	1 590	1 118	764

Poměrové ukazatele (v %)					
Poměr EBITDA k výnosům	47	46	49	49	47
Poměr čistého zisku k výnosům	9	- 3	8	11	11
Poměr investičních výdajů k výnosům	9	11	18	30	30
ROA (poměr čistého zisku k celkovým aktivům)	4	- 1	3	4	4
ROE (poměr čistého zisku k vlastnímu kapitálu)	6	- 2	4	6	6
Hrubá zadluženost (poměr úročených úvěrů k vlastnímu kapitálu)	28	50	20	25	32

Makroekonomické ukazatele ⁵⁾					
Počet obyvatel (v milionech)	10,2	10,2	10,2	10,3	10,3
Vývoj hrubého domácího produktu (v %) ⁶⁾	4,0	2,9	2,0	3,1	3,3
Míra inflace (v %)	2,8	0,4	1,8	4,7	3,9
Průměrná míra registrované nezaměstnanosti (v %)	10,2	9,9	9,2	8,5	9,0
Směnný kurz Kč/USD – průměr	25,7	28,2	32,7	38,0	38,6
Směnný kurz Kč/USD	22,4	25,7	30,1	36,3	37,8
Směnný kurz Kč/EUR – průměr	31,9	31,8	30,8	34,1	35,6
Směnný kurz Kč/EUR	30,5	32,4	31,6	32,0	35,1

¹⁾ Konsolidované finanční výkazy v roce 2004 zahrnovaly plnou konsolidaci Eurotelu, zatímco do 30. listopadu 2003 zahrnovaly 51% proporcionální konsolidaci.

²⁾ V roce 2003 provedl ČESKÝ TELECOM jednorázové snížení hodnoty dlouhodobých aktiv ve výši 9,9 mld. Kč.

³⁾ Peněžní toky z investiční činnosti vyjma nákupu cenných papírů a výnosů z prodeje cenných papírů a vyjma nákupu majetkové účasti v Eurotelu.

⁴⁾ Placený (IOL) a neplacený (Quick) přístup.

⁵⁾ Zdroj: ČSÚ, Ministerstvo financí ČR, ČNB.

⁶⁾ Ve stálých cenách roku 1995; údaj za rok 2004 je předběžný odhad.

Dopis předsedy představenstva a generálního ředitele

Vážení akcionáři,

dovolte mi, abych stručně zhodnotil činnost skupiny ČESKÝ TELECOM v roce 2004.

Hlavní důraz jsme kladli především na rozvoj tržeb a představení nových služeb v růstových oblastech, jakými jsou vysokorychlostní přístup k internetu, datové služby a další služby s přidanou hodnotou. Naše aktivity se dále soustředily na zvýšení provozní a finanční efektivity výraznými úsporami v provozních a investičních nákladech. Tyto kroky vedly k dosažení vysokých marží a tvorbě významného objemu volných hotovostních toků v roce 2004.

Dynamika telekomunikačního trhu a naše výsledky během tohoto období potvrdily, že skupina je na dobré cestě ke splnění transformačních cílů, prezentovaných v listopadu a prosinci roku 2003, jejichž účelem je další zvyšování hodnoty pro akcionáře. Během pouhých dvanácti měsíců jsme se v souladu s našimi deklarovanými cíli stali s více než 130 tisíci zákazníky jedničkou v širokopásmovém připojení k internetu na českém trhu. Na rozdíl od ostatních zemí ve středoevropském regionu jsme i bez státní podpory dosáhli koncem roku čtvrtého nejvyššího růstu počtu vysokorychlostních přípojek k internetu na světě. A díky vzájemné prohlubující se spolupráci s Eurotelem je naší ambicí i nadále zůstat jedničkou na tomto trhu, udržet tempo růstu v dalším období a přispět tak ke zvýšení počítačové gramotnosti v celé společnosti.

Úspěch, kterého jsme dosáhli, se projevil i na hodnotě společnosti, která, měreno tržní kapitalizací (na základě ceny akcií ČESKÉHO TELECOMU na BCPP), vzrostla od zahájení realizace nové strategie a Transformačního programu v listopadu 2003 do konce roku 2004 o přibližně 47 % (včetně vyplacené dividendy) a zajistila tím vynikající zhodnocení majetku akcionářů. Tento fakt potvrzuje, že ČESKÝ TELECOM je vyhledávanou společností pro stávající i potenciální investory a znamená úspěšné naplňování naší vize. Chceme potvrdit i na konci roku 2005, že jsme přední telekomunikační společností nejen na domácí půdě, ale také v regionu střední a východní Evropy, a že reálně směřujeme k naplnění naší ambice stát se jednou z nejúspěšnějších telekomunikačních firem v celé Evropě.

Rok 2004 ukázal pokračující nárůst poptávky po internetových, datových a dalších službách s přidanou hodnotou, a to v oblasti pevných i mobilních technologií. Tomuto trendu se také přizpůsobila nabídka skupiny ČESKÝ TELECOM, která vycházela maximálně vstříc měnícím se požadavkům našich zákazníků a dokázala naplnit naši vizi stát se preferovanou volbou pro zákazníky.

V souladu s touto snahou nabídla skupina ČESKÝ TELECOM v oblasti služeb vysokorychlostního přístupu k internetu řadu modifikací služeb pod názvem Internet Expres a Eurotel Data Expres, které zahrnují výhodné varianty vysokorychlostního připojení pro každého.

V návaznosti na tyto služby jsme jako první operátor ve střední a východní Evropě představili a následně posílili unikátní zábavní portál StarZone.cz, jehož prostřednictvím mohou naši zákazníci stahovat filmy a hudbu, což je jeden z projektů podporujících naši expanzi v oblasti nabídky obsahu. Věříme, že se díky této rozšířené nabídce zvýší podíl výnosů z internetových a datových služeb na celkových výnosech v oblasti pevných technologií a částečně tak nahradí propad ve výnosech z tradičních hlasových služeb.

Také nabídka Eurotelu, naší 100% dceřiné společnosti, se soustředila především na oblast mobilních datových služeb, zejména výše uvedeného rychlého přístupu k internetu. Dalším příkladem vedoucí pozice Eurotelu v zavádění nových technologií a produktů je stahování hudby do mobilu a jejího přehrání, které Eurotel nabízí jako první mobilní operátor v Evropě, dále integrovaný webový a mobilní portál pro nastavení telefonu i služeb, který nabízí hry, zpravodajství a praktické aktuální informace.

Jak jsem již uvedl, na finanční výsledky měly přímý vliv výsledky prvních synergických aktivit a projektů mezi ČESKÝM TELECOMEM a Eurotelem. Při vývoji nových produktů a služeb dochází k aktivnímu sdílení know-how a nejlepších zkušeností mezi zástupci obou společností. Abychom zákazníkům usnadnili a zjednodušili výběr ze širokého spektra služeb a výrobků obou společností, dochází k postupnému propojování prodejních kanálů. V oblasti datových služeb nabízejí obě společnosti za stejných podmínek bezdrátový přístup k internetu prostřednictvím technologie Wi-Fi v rámci vzájemného propojení svých sítí. Díky této iniciativě se podařilo snížit náklady obou společností na vybudování sítě, která je zároveň s více než 163 přístupovými body největší v České republice.

Plná konsolidace výsledků Eurotelu v roce 2004 měla pozitivní vliv na finanční profil skupiny ČESKÝ TELECOM. Konsolidované tržby dosáhly 62,1 mld. Kč, zatímco provozní náklady vzrostly v tomto období na 33,1 mld. Kč. Výsledkem je konsolidovaná hodnota EBITDA ve výši 29 mld. Kč a marže EBITDA ve výši 47 %. Výkonnost skupiny ČESKÝ TELECOM měřená marží EBITDA i některými dalšími finančními a provozními ukazateli je nad průměrem ve srovnání s ostatními společnostmi v telekomunikačním odvětví, a to i v podmínkách přetrvávajícího velmi nepříznivého telekomunikačního regulatorního prostředí.

Tyto výsledky jsou důkazem, že se hlavní pozornost vedení skupiny soustředí na provozní a finanční výkonnosti, disciplínu ve vynakládání provozních a investičních nákladů, vytváření vysoké úrovně volných hotovostních toků a snižování zadluženosti. V oblasti pevných technologií došlo rovněž k výraznému zlepšení v provozní efektivitě a efektivitě lidských zdrojů. Počet zaměstnanců pevných technologií klesl ke konci roku 2004 ve srovnání se stejným obdobím minulého roku o 19,3 %, což zlepšilo ukazatel provozní výkonnosti, měřený počtem pevných linek na zaměstnance, o 16,5 % na 383. Došlo rovněž k nárůstu produktivity, když výnosy segmentu pevných technologií na zaměstnance vzrostly v roce 2004 meziročně o 18 % na 3,48 mil. Kč. Tyto a další hlavní finanční ukazatele potvrzují přední postavení ČESKÉHO TELECOMU ve srovnání s telekomunikačními operátory z regionu střední a východní Evropy. I přes výrazné snížení počtu zaměstnanců se nám podařilo udržet špičkové pracovníky ve svém oboru, u nichž budeme nadále podporovat jejich profesní růst.

Dobré finanční výsledky skupiny ČESKÝ TELECOM umožnily vyplatit v roce 2004 akcionářům dividendu v celkovém objemu 5,5 mld. Kč, tj. 17 Kč na akcii. Také výše čistého konsolidovaného zisku a zisku ČESKÉHO TELECOMU za rok 2004 dávají dobrý předpoklad pro vyplacení dividendy v roce 2005.

Nedílnou součástí úsilí vedení společnosti o zvýšení její hodnoty je i systematická snaha o zavádění a zdokonalování postupů řádné praxe správy společnosti. Významným úspěchem roku 2004 pro ČESKÝ TELECOM je první místo v mezinárodním hodnocení IR Magazine Awards 2004 (Central & Eastern Europe) za Výroční zprávu a ostatní korporátní dokumenty a za nejlepší Investor Relations v České republice.

Skupina ČESKÝ TELECOM dále očekává, že nový zákon o elektronických komunikacích, který vstoupí v platnost od 1. května 2005, bude v souladu s regulačním rámcem EU. Předpokládáme, že tento zákon umožní transparentnější regulatorní prostředí na českém telekomunikačním trhu, a věříme, že skupina ČESKÝ TELECOM bude moci těžit ze svých hlavních schopností a dále investovat do moderní telekomunikační infrastruktury. A to i přesto, že očekávání vkládaná do dopadu zákona se musí promítnout především v jeho reálné implementaci příslušnými institucemi v České republice.

Cíle vedení společnosti pro rok 2005 vycházejí ze strategie a plánů Transformačního programu oznámených na konci roku 2003 a navazují na výsledky roku 2004. Pevně věříme, že rok 2005 bude rokem, ve kterém potvrdíme, že si pozici číslo jedna na českém telekomunikačním trhu právem zasloužíme, a že ještě více zvýrazníme kvality skupiny ČESKÝ TELECOM ve srovnání s ostatními společnostmi v odvětví.



Gabriel Berdár
předseda představenstva a generální ředitel
31. března 2005

Vážení akcionáři,

v uplynulém roce 2004 pokračovaly v ČESKÉM TELECOMU změny, jejichž cílem je zvýšení tržní hodnoty celé skupiny ČESKÝ TELECOM.

Rád bych zdůraznil z pozice předsedy dozorčí rady, konstituované po valné hromadě v červnu 2004, že dozorčí rada se soustředila na ty projekty a úkoly, které se výrazně promítají do zvyšování hodnoty společnosti pro akcionáře. Stranou pochopitelně nezůstaly ani záležitosti související s uplatněním oprávněných zájmů všech vlastníků ve správě a řízení celé skupiny. Řadu rozhodnutí, a pevně věřím, že rozhodnutí, která se pozitivně promítla v dobrém hospodaření skupiny a v jejích konsolidovaných hospodářských výsledcích, jsme přijali v souvislosti s prosazením adekvátního přístupu k řízení a správě dceřiné společnosti Eurotel.

Výsledky roku 2004 prokazují, že akvizice zbývajících 49% podílu ve společnosti Eurotel výrazně zlepšila konsolidovanou finanční strukturu a vytvořila dostatečný prostor pro strategické rozhodování o dalším směřování celé skupiny a využití očekávaných synergických efektů mezi pevnou a mobilní sítí. Z tohoto pohledu považuji za důležité i nadále efektivně a rychle prosazovat celý potenciál možných synergií v rámci skupiny a získat s tím související konkurenční výhody.

Dozorčí rada a její výbory věnovaly mimořádnou pozornost a péči sledování a vyhodnocování transformačních projektů. Dozorčí rada na řadě svých jednání, zasedání poradního výboru pro strategii a kapitálové účasti i na workshopech podrobně projednávala jednotlivé verze těchto projektů a uplatňovala aktivně své připomínky a náměty k těmto projektům.

Finanční výsledky společnosti jednoznačně dokládají schopnost ČESKÉHO TELECOMU zajistit na základě strategie, realizace transformačních projektů i adekvátní správy a řízení společnosti silnou finanční výkonnost společnosti. Podařilo se dosáhnout vysoké marže EBITDA i podstatně zvýšit volné hotovostní toky na základě výsledků obou segmentů. Dobrá finanční výkonnost společnosti tak zároveň umožnila zásadně snížit zadluženost a vyplatit dividendy.

Průběžně jsme také vyhodnocovali zkušenosti z prvního roku praktického uplatňování nového modelu řízení a správy společnosti. Se vši odpovědností mohu konstatovat, že se zvýšila aktivita všech orgánů, které se společně podílely na řešení hlavních záležitostí podnikání a fungování společnosti.

Na závěr mi dovoluť vyslovit poděkování všem zaměstnancům, bez jejichž každodenního a obětavého úsilí, prokazovaného v náročných podmínkách transformující se společnosti, by nebylo možné dosáhnout výsledků, prezentovaných touto Výroční zprávou.

Rád bych Vám také vyslovil poděkování za důvěru, kterou jako akcionáři do naší společnosti vkládáte.



Jiří Hurych,
předseda dozorčí rady
31. března 2005



Leden

ČESKÝ TELECOM zřídil za necelých 10 měsíců od zahájení poskytování služby celkem 15 tisíc přípojek vysokorychlostního přístupu k internetu prostřednictvím technologie ADSL po celé republice.

Eurotel nabídl čtyři nové Top balíčky služeb firemním i rezidenčním tarifním zákazníkům (Eurotel Top Minuty, Eurotel Top SMS, Eurotel Top Noc, Eurotel Top Pevná).

Únor

ČESKÝ TELECOM oznámil své vybrané předběžné neauditované konsolidované finanční výsledky za fiskální rok 2003 zpracované podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví.

Eurotel, jako první evropský mobilní operátor, představil hudební Eurotel Jukebox, který umožňuje stahovat a na mobilním telefonu přehrávat hudební soubory.

Březen

Uživatelé vytáčeného připojení k internetu od ČESKÉHO TELECOMU mohou sestavit datové spojení v průměru až o 30 % rychleji.

ČESKÝ TELECOM oznámil své auditované konsolidované finanční výsledky za fiskální rok 2003, zpracované podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví. Při tržbách ve výši 51,5 mld. Kč zaznamenala skupina ČESKÝ TELECOM konsolidovanou ztrátu ve výši 1,8 mld. Kč zejména vlivem jednorázového snížení hodnoty dlouhodobých aktiv ve výši 9,9 mld. Kč.

Eurotel spustil první integrovaný webový a mobilní portál Eurotel Live!

Eurotel získal cenu International Stevie Award v kategorii nejlepší firemní internetové prezentace za celkový design.

Duben

Připojení k internetu prostřednictvím technologie ADSL již aktivně využívá téměř 21 tisíc zákazníků ČESKÉHO TELECOMU.

ČESKÝ TELECOM schválil Zakladatelskou listinu dceřiné společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o. Tento dokument nahrazuje dříve platnou Společenskou smlouvu mezi vlastníky.

ČESKÝ TELECOM oznámil své neauditované konsolidované finanční výsledky za první čtvrtletí roku 2004. Tyto výsledky jsou zpracované v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví a zahrnují plnou konsolidaci Eurotelu, 100% vlastněné dceřiné společnosti.

Eurotel měl již 50 tisíc zákazníků, kteří využívali neomezeného mobilního přístupu na internet prostřednictvím služby Eurotel Data Nonstop.

Květen

ČESKÝ TELECOM získal od Českého telekomunikačního úřadu a Rady pro rozhlasové a televizní vysílání povolení k pilotnímu provozu digitálního televizního vysílání.

Zákazníci ČESKÉHO TELECOMU začali odesílat za korunu SMS zprávy ze svých pevných linek.

ČESKÝ TELECOM uvedl na trh datově neomezený vysokorychlostní internet pod značkou Internet Expres.

ČESKÝ TELECOM spustil jako první operátor ve střední a východní Evropě unikátní zábavní portál StarZone.cz.

Byla uzavřena roamingová dohoda mezi ČESKÝM TELECOMEM a Eurotelem o vzájemném sdílení přístupových bodů Wi-Fi.

Eurotel vyplatil ČESKÉMU TELECOMU jako jedinému společníkovi podíl z části nerozděleného zisku minulých období ve výši 4 mld. Kč.

Eurotel představil svým firemním zákazníkům unikátní službu Eurotel Office Connector umožňující přístup z mobilního telefonu k firemnímu e-mailu, kalendáři a firemním kontaktům.

Červen

Proběhla řádná valná hromada akcionářů společnosti ČESKÝ TELECOM. Akcionáři mimo jiné schválili návrh představenstva na výplatu dividendy za rok 2003 z nerozděleného zisku minulých let v celkové výši 5,476 mld. Kč, tj. 17 Kč na akcii.

Pokrytí vysokorychlostním internetem se zvýšilo na 63,5 % všech telefonních linek ČESKÉHO TELECOMU. Služba byla dostupná u 2 285 tisíc zákazníků.

Český telekomunikační úřad rozšířil ČESKÉMU TELECOMU telekomunikační licenci ke zřizování a provozování veřejné telekomunikační sítě o šíření digitálního televizního a rozhlasového vysílání prostřednictvím zemských vysílačů. Tím byl splněn další předpoklad, aby ČESKÝ TELECOM mohl zahájit komerční provoz digitálního televizního vysílání.

Eurotel Jukebox zvítězil na londýnské akci Mobile Entertainment Forum. Eurotel získal společně s poskytovatelem hudebních služeb Chaoticom ocenění MEF Best Contribution to Mobile Music 2004 a MEF Best in Show 2004.

Eurotel spustil neomezený přístup na internet Go Data Nonstop pro zákazníky předplacené služby Go.

Červenec

ČESKÝ TELECOM zveřejnil seznam 75 nových lokalit s dostupností Internetu Expres.

ČESKÝ TELECOM výrazně rozšířil kapacitu také ve 29 stávajících oblastech formou výstavby dalších DSLAM.

Hudební vydavatelství BMG Czech Republic, s. r. o., uzavřelo smlouvu se StarZone.cz, prvním zábavním portálem v České republice, jehož vlastníkem a tvůrcem je ČESKÝ TELECOM.

Český telekomunikační úřad (ČTÚ) přidělil ČESKÉMU TELECOMU kmitočtové rozsahy potřebné pro zahájení komerčního šíření pozemního digitálního televizního vysílání DVB-T (Digital Video Broadcasting-Terrestrial).

Eurotel v prvním pololetí roku 2004 potvrdil svou čelní pozici na trhu, když celkový počet jeho zákazníků stoupl meziročně o 8,2 % na 4 320 tisíc.

ČESKÝ TELECOM zveřejnil své neauditované konsolidované finanční výsledky za první pololetí roku 2004.

Srpen

ČESKÝ TELECOM zaslal otevřenou výzvu ostatním telekomunikačním operátorům, kteří ve svých sítích provozují čísla pro datové služby se zvláštní tarifací. Požádal je o urychlené řešení problémů s podvodným voláním (problematika tzv. dialerů), kdy dochází k přesměrování telefonního čísla s výrazně vyšší minutovou cenou.

ČESKÝ TELECOM zahájil v Praze pilotní digitální televizní vysílání.

ČESKÝ TELECOM získal mezinárodně uznávaný certifikát systému managementu kvality podle ČSN EN ISO 9001:2001 také na procesy jednotky marketing.

Eurotel jako vůbec první mobilní operátor na světě nabídl vysokorychlostní mobilní přístup na internet prostřednictvím technologie CDMA – Eurotel Data Expres.

Průzkum telekomunikačních operátorů T-Audit potvrdil vedoucí postavení Eurotelu v segmentu firemních zákazníků – služby Eurotelu využívalo 77 % firem s více než 200 zaměstnanci.

Září

Vysokorychlostní internet prostřednictvím pevné telefonní linky ČESKÉHO TELECOMU mělo nyní v České republice přes 50 tisíc zákazníků. Za poslední čtyři měsíce se stal nejrychleji rostoucím připojením k internetu, počet přípojek se více než zdvojnásobil.

Celkem je vysokorychlostní Internet Expres dostupný v 588 lokalitách po celé České republice, což představuje potenciální pokrytí 75 % telefonních linek ČESKÉHO TELECOMU. Služba je tak nyní dostupná až pro 2,7 milionu zákazníků.

ČESKÝ TELECOM zahájil v Brně pilotní digitální televizní vysílání.

Eurotel rozšířil možnosti zasílání SMS zpráv také na pevné linky.

Eurotel jako první v České republice získal komplexní certifikaci integrovaného systému řízení (řízení kvality, environmentálního řízení, řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a systém informační bezpečnosti).

Eurotel se stal členem Aliance mobilních operátorů StarMap Mobile Alliance, ve které je sdruženo 11 předních mobilních operátorů s více než 53 miliony zákazníky.

Říjen

ČESKÝ TELECOM a Eurotel představily návštěvníkům veletrhu Invex domácnost a kancelář budoucnosti pod názvem Digital Home & Digital Business.

První interaktivní aplikace spustil ČESKÝ TELECOM v rámci svého digitálního vysílání (programový průvodce, hlasování, informační zprávy a další). V rámci experimentálního vysílání nabídl ČESKÝ TELECOM šíření pozemního digitálního televizního signálu ze čtyř vysílačů v Praze. Zároveň jako první operátor digitálně vysílá i ze dvou vysílačů v Brně.

Počet zákazníků využívajících některý z vysokorychlostního přístupu na internet – Internet Expres poskytovaného ČESKÝM TELECOMEM nebo Eurotel Data Expres poskytovaného společností Eurotel – již dosáhl více než 73 tisíc.

ČESKÝ TELECOM jako jediný společník rozhodl o rozdělení části nerozděleného zisku Eurotelu ve výši 4 mld. Kč s výplatou do konce roku 2004.

ČESKÝ TELECOM zveřejnil své neauditované konsolidované finanční výsledky za tři čtvrtletí roku 2004.

Listopad

Byla otevřena první společná značková prodejna ČESKÉHO TELECOMU a Eurotelu v mimořádně exponované oblasti pražských Vysočan (Sokolovská 352/15, Praha 9).

Přibližně 100 tisíc SMS zpráv týdně odešlou a přijmou zákazníci v pevné síti ČESKÉHO TELECOMU. Zájem o tuto službu plynule roste, celkové množství zpráv překročilo hranici 1,3 milionu.

Již více než 100 tisíc zákazníků využívá některý z vysokorychlostních přístupů na internet, které poskytuje ČESKÝ TELECOM a Eurotel. ČESKÝ TELECOM registroval přes 82 tisíc uživatelů vysokorychlostního internetu přes telefonní linku. Hranici 19 tisíc uživatelů překročil počet aktivací služby pro neomezený vysokorychlostní mobilní přístup na internet Eurotel Data Expres.

Potenciální pokrytí vysokorychlostním internetem se tím zvýšilo o dalších téměř 100 tisíc telefonních linek až na 3 miliony. Službu Internet Expres si tak mohlo objednat zhruba 88 % zákazníků společnosti.

ČESKÝ TELECOM získal významná mezinárodní ocenění IR Magazine 2004 za Výroční zprávu a ostatní korporátní dokumenty a za nejlepší Investor Relations v České republice.

Prosinec

Vláda České republiky rozhodla o prodeji 51,1% podílu Fondu národního majetku v ČESKÉM TELECOMU tzv. duální metodou, tj. přímým prodejem strategickému investorovi nebo prodejem akcií na kapitálových trzích.

Počet přípojek vysokorychlostního internetu na konci roku 2004 dosáhl 101 tisíc v porovnání s 15 tisíci v roce 2003. Pokrytí technologií ADSL dosáhlo ke konci roku 88 % všech pevných linek.

Eurotel posílil kapacitu a rozšířil pokrytí technologií CDMA pro vysokorychlostní mobilní internetové připojení Eurotel Data Expres na přibližně 80 % populace České republiky.

Eurotel Data Expres si za pět měsíců od svého spuštění získal 30 tisíc zákazníků.

Společnost Eurotel uvedla jako první mobilní operátor na český trh technologii „Push To Talk“, která je obdobou vysílačky v mobilním telefonu.

Během vánočních svátků se Eurotelu podařilo získat téměř sto tisíc nových zákazníků, počet zákazníků Eurotelu tak na konci roku meziročně vzrostl o 9 %. Eurotel tím potvrdil své vedoucí postavení na trhu s celkovým počtem zákazníků ve výši 4,6 milionu.

ská telekomunikační skupina jako jediná v České republice poskytuje komplexní nabídku hlasových a datových služeb v oblasti pevných a mobilních technologií K 31. prosinci 2004 dosáhl celkový počet pevných linek provozovaných ČESKÝM TELECOMU 3 368 325 a počet zakazníků Eurotelu 4 591 471, což představuje vedoucí postavení obou společností na trhu s pevnými a mobilními technologií. Spokojený zákazník je základem pro úspěšné fungování společnosti.ČESKÝ TELECOM si byl vědom požadavků trvale udržitelného rozvoje i v oblasti sociálního směrem k zaměstnancům a ochraně jejich zdraví. Cílem ČESKÉHO TELECOMU jako předního poskytovatele telekomunikačních služeb v České republice je maximalizovat svůj pozitivní vliv na společnost prostřednictvím vedoucího postavení v oblasti společenské odpovědnosti. Sponzorské aktivity ČESKÉHO TELECOMU mají mnohaletou tradici. Společnost ČESKÝ TELECOM se stala v regionu střední a východní Evropy jedním z nejvýznamnějších velkoobchodních partnerů pro výměnu pevného i mobilního provozu z celého světa mezi jednotlivými telekomunikačními společnostmi a získala významné zahraniční zákazníky na poli mezinárodních datových služeb. Skupina ČESKÝ TELECOM bude i nadále aktivně reagovat na změny a trendy současného telekomunikačního trhu v oblastech internetu, datových služeb a služeb s přidanou hodnotou. Hlavním cílem zůstává maximální uspokojení telekomunikačních potřeb zákazníků Silná telekomunikační skupina jako jediná v České republice poskytuje komplexní nabídku hlasových a datových služeb v oblasti pevných a mobilních technologií K 31. prosinci 2004 dosáhl celkový počet pevných linek provozovaných ČESKÝM TELECOMEM 3 368 325 a počet zakazníků Eurotelu 4 591 471, což představuje vedoucí postavení obou společností na trhu s pevnými a mobilními technologií. Spokojený zákazník je základem pro úspěšné fungování společnosti.ČESKÝ TELECOM si byl vědom požadavků trvale udržitelného rozvoje i v oblasti sociálního směrem k zaměstnancům a ochraně jejich zdraví. Cílem ČESKÉHO TELECOMU jako předního poskytovatele telekomunikačních služeb v České republice je maximalizovat svůj pozitivní vliv na společnost prostřednictvím vedoucího postavení v oblasti společenské odpovědnosti. Sponzorské aktivity ČESKÉHO TELECOMU mají mnohaletou tradici. Společnost ČESKÝ TELECOM se stala v regionu střední a východní Evropy jedním z nejvýznamnějších velkoobchodních partnerů pro výměnu pevného i mobilního provozu z celého světa mezi jednotlivými telekomunikačními společnostmi a získala významné zahraniční zákazníky na poli mezinárodních datových služeb. Skupina ČESKÝ TELECOM bude i nadále aktivně reagovat na změny a trendy současného telekomunikačního trhu v oblastech internetu, datových služeb a služeb s přidanou hodnotou. Hlavním cílem zůstává maximální uspokojení telekomunikačních potřeb zákazníků Silná telekomunikační skupina jako jediná v České republice poskytuje komplexní nabídku hlasových a datových služeb v oblasti pevných a mobilních technologií K 31. prosinci 2004 dosáhl celkový počet pevných linek

Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti

5.1 Skupina ČESKÝ TELECOM a telekomunikační trh v České republice

5.1.1 Popis podnikatelské činnosti skupiny

Skupina ČESKÝ TELECOM (skupina) je tvořena ČESKÝM TELECOMEM, a.s. (ČESKÝ TELECOM nebo společnost), Eurotelecom Praha, spol. s r. o. (Eurotel) a několika dalšími společnostmi podnikajícími převážně v oblasti poskytování telekomunikačních nebo souvisejících služeb. Tato silná telekomunikační skupina jako jediná v České republice poskytuje komplexní nabídku hlasových a datových služeb v pevných a mobilních technologiích včetně nabídky na využívání síťové infrastruktury pro provozovatele a poskytovatele veřejných i neveřejných sítí a služeb. Celý přehled skupiny je uveden v kapitole 6.2 této Výroční zprávy. K 31. prosinci 2004 dosáhl celkový počet pevných linek provozovaných ČESKÝM TELECOMEM 3 368 325 a počet zákazníků Eurotelu 4 591 471, což potvrzuje vedoucí postavení obou společností na trhu pevných a mobilních technologií.

Převážná část služeb skupiny je poskytována na území České republiky. Prodej služeb je orientován na čtyři základní segmenty zákazníků: spotřebitelský segment, podnikatelský segment, korporátní klientelu a státní správu. ČESKÝ TELECOM poskytuje také velkoobchodní služby ostatním provozovatelům veřejných telekomunikačních sítí a poskytovatelům veřejných telekomunikačních služeb v České republice i v zahraničí.

Skupina vnímá potřebu trvale udržitelného rozvoje jako celosvětový globální strategický cíl, který spočívá v nalezení takové cesty ekonomického rozvoje a růstu, jež podporuje slušnou a spravedlivou společnost a zároveň zachovává přírodní prostředí a celosvětově vzácné, neobnovitelné zdroje pro budoucí generace. Jako klíčovou událost roku 2004 pak bylo přistoupení k „Chartě trvale udržitelného rozvoje“ evropských operátorů telekomunikačních sítí.

5.1.2 Popis telekomunikačního trhu v České republice

Telekomunikační trh v České republice patří k nejrozvinutějším v regionu střední a východní Evropy a představuje zhruba 4,3 % hrubého národního produktu České republiky, z čehož 1,8 % připadá na trh pevných technologií a 2,5 % na mobilní technologie. Relativně pozdní modernizace a investice do pevných sítí a rychlé zavedení mobilních technologií, včetně některých nepřiznivých regulačních rozhodnutí, přispěly k razantní substituci pevných technologií ve prospěch mobilních.

Výsledkem těchto trendů je penetrace pevných linek kolem 34 %, která zůstává na této úrovni již několik let. Penetrace mobilních SIM karet přesáhla v roce 2004 úroveň 100 % a bude zřejmě dále růst s tím, jak roste počet zákazníků vlastních více SIM karet pro různé použití (soukromé, pracovní).

Trh pevných technologií

Celkové výnosy na trhu pevných technologií v roce 2004 dosáhly podle veřejně dostupných zdrojů a podle odhadů ČESKÉHO TELECOMU zhruba 49 mld. Kč, což představuje přibližně 1,8% podíl na hrubém národním produktu země. Liberalizace telekomunikačního trhu v České republice upoutala pozornost mnoha alternativních operátorů. Většina z nich se v minulosti soustředila především na poskytování služeb pro podnikatelský segment. Dalšími oblastmi jejich zájmu jsou hlasové služby pro domácnosti prostřednictvím služeb Volba a Předvolba operátora a v poslední době i maloobchodní prodej internetových služeb. Podle veřejně dostupných informací byl ke konci roku 2004 tržní podíl alternativních operátorů na výnosech okolo 28 %.

[illegible]

V porovnání s ostatními zeměmi v regionu je penetrace osobních počítačů (PC) a internetu mezi domácnostmi v České republice poměrně vysoká. ČESKÝ TELECOM nemá k dispozici veřejně dostupné informace z konce roku 2004, které se týkají výše těchto penetrací. Podle informací z průběhu roku 2004 dosahovala penetrace PC úrovně nad 40 %, penetrace uživatelů internetu se pohybovala kolem 25 %. Vzhledem k těmto ukazatelům má rodící se trh vysokorychlostního internetu dobré předpoklady pro rychlý růst. V minulosti rozvoj služeb vysokorychlostního internetu v porovnání s Polskem a Maďarskem zaostával. V uvedených zemích výrazně působila na rozvoj služeb vysokorychlostního internetu podpora ze strany vlád, zatímco podobná podpora v České republice chyběla. Zavádění vysokorychlostního internetu se v posledních několika měsících zrychlilo, zvláště poté, co byla zahájena aktivní marketingová kampaň skupiny v květnu 2004, a poté, co došlo ke změně obchodní značky služeb vysokorychlostního internetu na Internet Expres a Eurotel Data Expres.

Ceny služeb v oblasti pevných technologií, podobně jako v celé Evropě a na dalších rozvinutých trzích, jsou i v České republice pod výrazným tlakem konkurence. Velkoobchodní ceny jsou v České republice z velké části ovlivněny rozhodnutími regulačního orgánu (ČTÚ), zejména v oblasti propojovacích poplatků. Úroveň maloobchodních cen je výsledkem jak přímého zásahu ze strany ČTÚ, tak důsledkem konkurenčního prostředí, které je ovlivněno velkoobchodními cenami a cenami za propojení. Výsledkem regulačních a konkurenčních tlaků je pokles maloobchodních cen napříč širokým spektrem hlasových a datových služeb. Stejně jako u ostatních národních operátorů v regionu, má i ČESKÝ TELECOM snahu rebalancovat strukturu svých tarifů, a to směrem od poplatků za volání k poplatkům za přístup (měsíční paušální platby). Omezení ze strany regulátora, bohužel, již několik let neumožnila zvýšit měsíční ceny za přístup náhradou za snížení cen za volání, které jsou tlačeny dolů konkurenčními tlaky a rozhodnutími regulátora. Výsledkem pro ČESKÝ TELECOM je výrazná ztráta z přístupové sítě. Proto nadále pokračuje snaha ČESKÉHO TELECOMU působit na ČTÚ, aby uskutečnil rebalancování tarifů.

Trh přístupu k internetu je v České republice stále více ovlivňován technologiemi umožňujícími vysokorychlostní přístup. V této oblasti se podařilo ČESKÉMU TELECOMU v průběhu roku 2004 získat významný podíl na trhu, a to především díky svému produktu, který je nabízen pod obchodní značkou Internet Expres. Ke konci roku 2004 dosáhl počet aktivních přípojek ČESKÉHO TELECOMU výše 101 208, z nich 78,2 % představovaly maloobchodní přípojky a 21,8 % velkoobchodní přípojky. Většina ostatních operátorů poskytuje své služby na základě přeproje velkoobchodních služeb ČESKÉHO TELECOMU. Výjimkou jsou společnosti Telenor a České radiokomunikace, které na základě služby zpřístupnění místní smyčky investují do rozvoje vlastní infrastruktury a společnost GTS Novera, která ve vybraných oblastech (zejména v Praze) nabízí služby založené na technologii ADSL přes svoji vlastní síť. Další konkurence v oblasti vysokorychlostního přístupu k internetu plyne od poskytovatelů kabelové televize. Největšími operátory jsou UPC a Karneval. Podle informací společnosti UPC Česká republika využívalo ke konci roku 2004 její služby vysokorychlostního přístupu k internetu 42 400 zákazníků. Údaje společnosti Karneval ke konci roku 2004 nejsou dostupné, ke konci června 2004 registroval Karneval 6 400 zákazníků vysokorychlostního internetu.

Na trhu vytáčeného přístupu k internetu patří ČESKÝ TELECOM jako poskytovatel připojení s přibližně 16 % tržním podílem mezi hlavní poskytovatele tohoto typu připojení. Dalšími významnými poskytovateli vytáčeného přístupu k internetu jsou GTS, Option One, Aliatel, Contactel, TELE2 a Tiscali.

Trh mobilních technologií

Velikost trhu mobilních technologií v České republice měřená výnosy dosáhla v roce 2004 zhruba 70 mld. Kč, což představuje podíl výnosů na hrubém národním produktu země ve výši

okolo 2,5 %. Tento ukazatel řadí Českou republiku na vrchol v porovnání s ostatními zeměmi regionu střední a východní Evropy, ale i v celosvětovém měřítku. Pro tento trh je charakteristická především vysoká penetrace SIM karet, která koncem roku 2004 přesáhla 100 %. Jak bylo popsáno výše, je to výsledek celé řady faktorů, mezi něž patří především relativně pozdní výstavba a digitalizace pevných sítí, nepříznivé regulační prostředí, naopak rychlé zavedení mobilních technologií, vysoká kvalita mobilních služeb a celkem rozšířené používání většího počtu SIM karet jedním zákazníkem.

Na trhu mobilních komunikací v České republice působí tři operátoři – Eurotel, T-Mobile a Oskar Mobil. Eurotel si se 43 % tržním podílem udržuje vedoucí postavení, následován T-Mobilem se 40 % a Oskar Mobilem se 17 %, měřeno počtem zákazníků.

Podobně jako v jiných zemích, byl i v České republice rychlý nárůst počtu uživatelů mobilních služeb doprovázen klesajícími průměrnými výnosy na zákazníka (ARPU), což je ovlivněno zejména skutečností, že noví zákazníci generují nižší než průměrné ARPU. Uživatelé mobilních služeb v České republice navíc mnohdy využívají více než jednu SIM kartu, a to nejen u jednoho mobilního operátora, což rovněž ovlivňuje ARPU. Ceny za volání jsou pod silným tlakem konkurenčního prostředí a jejich celkový vývoj byl ovlivněn z velké míry také výši propojovaných cen, které jsou stanoveny rozhodnutím ČTÚ. Od 1. dubna 2004 došlo k poklesu propojovacích cen pro volání do mobilních sítí z 3,66 Kč na 3,19 Kč.

Datové a internetové služby založené na technologiích GPRS, CDMA, EDGE a UMTS a služby obsahu patří mezi hlavní oblasti růstového potenciálu na trhu mobilních technologií v České republice.

Regulace

Telekomunikační trh v České republice patří k nejvíce liberalizovaným trhům ve střední a východní Evropě. Liberalizace byla oficiálně zahájena v roce 2001. Od června 2002 byla zavedena služba Volba operátora a od 31. prosince 2002 Předvolba operátora a Přenositelnost čísla. S účinností od 20. srpna 2003 je ČESKÝ TELECOM povinen poskytnout oprávněným provozovatelům přístup k metalickému účastnickému vedení (zpřístupnění místní smyčky). Česká republika tak udělala výrazný pokrok v oblasti regulace a zavedla všechna základní liberalizační opatření podle požadavků Evropské unie.

Přesto se proces implementace celého regulačního rámce EU v oblasti elektronických komunikací nepodařilo uskutečnit v původním termínu do 1. května 2004. Překážkou je nepřijetí Zákona o elektronických komunikacích, který byl schválen Parlamentem České republiky v únoru roku 2005 a jehož účinnost je od 1. května 2005. Navrhovaná právní úprava je pokračováním procesu úplné liberalizace a v důsledku technologické konvergence oblastí telekomunikací, médií a informačních technologií se vztahuje i na tyto sektory. Zákonem se přenáší do právního řádu České republiky nové právo (tzv. regulační rámec) Evropské unie, upravující oblast elektronických komunikací. Mezi nejvýznamnější změny obsažené v tomto zákoně bude patřit aplikace soutěžního práva cestou analýz trhů a aplikace zákona o správním řízení na všechny postupy podle tohoto zákona, tj. i na oblast cenové regulace jako nedílné součásti regulačních povinností, což přinese větší transparentnost a zejména možnost odvolání. V oblasti univerzální služby dojde ke změně rozsahu vedoucí k omezení regulace (např. hovorného), zajištění jejich jednotlivých dílčích služeb na základě analýz regulátora a jím vypsáných výběrových řízení, s možností kompenzace čistých nákladů na jejich poskytování z účtu univerzální služby, jestliže budou pro poskytovatele představovat neúnosnou zátěž, jakož i ze strany státu pro kompenzaci ztrát vzniklých poskytováním zvláštních cenových plánů pro zdravotně postižené a osoby se zvláštními sociálními potřebami. Nově bude zavedeno kolektivní vedení regulačního úřadu (pětičlenná Rada včetně předsedy). Dojde ke zvýšení horní hranice sankcí (na 10 mil. Kč) při zachování možnosti zdvojnásobení uložené pokuty při

opakovaném porušení stejné povinnosti v průběhu dvou let. Nový bude i princip veřejných konzultací návrhů opatření obecné povahy, zásadních rozhodnutí a vybraných dokumentů vydávaných regulačním úřadem. Nový zákon také nově vymezuje působnosti ČTÚ a Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže (ÚOHS).

Regulační prostředí telekomunikačního trhu v České republice je až do 1. května 2005 definováno zákonem č. 151/2000 Sb., o telekomunikacích, ve znění pozdějších předpisů (dále jen telekomunikační zákon). Státní správu v oblasti telekomunikací podle zákona vykonávájí Ministerstvo informatiky ČR (MI) a Český telekomunikační úřad (ČTÚ). Působnost MI spočívá především v politické a mezinárodní oblasti, vlastní výkon regulace je zejména v působnosti ČTÚ.

ČESKÝ TELECOM musí při výkonu telekomunikačních činností dodržovat povinnosti stanovené zákonem, vyhláškami ministerstva, nařízeními vlády, telekomunikačními a generálními licencemi a rozhodnutími ČTÚ a ÚOHS.

ČESKÝ TELECOM je držitelem dvou telekomunikačních licencí:

- 1) ke zřizování a provozování veřejné telekomunikační sítě;
- 2) k poskytování veřejné telefonní služby prostřednictvím veřejné pevné telekomunikační sítě.

První licence ukládá povinnost ve veřejném zájmu zřizovat a provozovat veřejnou pevnou telekomunikační síť, propojovat telekomunikační síť s telekomunikačními sítěmi jiných oprávněných provozovatelů, uzavírat dohody se zahraničními subjekty za účelem propojení telekomunikační sítě s telekomunikačními sítěmi jiných oprávněných provozovatelů pro poskytování mezinárodních telekomunikačních služeb z jiných států do České republiky a z České republiky do jiných států, včetně tranzitu přes území České republiky, poskytnout oprávněným poskytovatelům telekomunikačních služeb přístup ke své telekomunikační síti a poskytovat veřejnou telekomunikační službu pronájmu okruhů.

Dále je společnost povinna na základě zákona umožnit přístup ke službám kteréhokoliv poskytovatele veřejných telekomunikačních služeb propojeného se svou sítí, a to jednak formou nastavení předvolby čísel službou Volba operátora, jednak krátkou individuální volbou čísel pro jednotlivá volání službou Předvolba operátora.

Telekomunikační licence k poskytování veřejné telefonní služby prostřednictvím veřejné pevné telekomunikační sítě vydaná ČESKÉMU TELECOMU ukládá především povinnost poskytovat prostřednictvím veřejné telekomunikační sítě univerzální službu. Její rozsah je stanoven telekomunikačním zákonem s cílem zajistit dostupnost minimálního souboru služeb ve stanovené kvalitě za dostupnou cenu všem uživatelům na celém území státu. ČESKÝ TELECOM je na základě telekomunikační licence jediným poskytovatelem univerzální služby v České republice a bude jím až do doby určení nových poskytovatelů dílčích služeb náležejících do univerzální služby, k čemuž podle nového zákona musí dojít nejpozději do devíti měsíců po nabytí jeho účinnosti.

Pro hodnocení kvality univerzální služby jsou vyhláškou Ministerstva dopravy a spojů České republiky č. 196/2000 Sb., ve znění pozdějších změn, stanoveny charakteristiky, parametry a ukazatele kvality služeb poskytovaných v rámci univerzální služby. Naprostá většina parametrů kvality univerzální služby je plněna.

ČESKÝ TELECOM má podle telekomunikačního zákona nárok na úhradu prokazatelné ztráty vyplývající z poskytování ztrátových služeb zařazených do rámce univerzální služby. Prokazatelnou ztrátou se rozumí rozdíl mezi ekonomicky oprávněnými náklady vynaloženými na plnění povinnosti poskytovat univerzální službu, které by společnosti ČESKÝ TELECOM nevznikly,

Společnost ČESKÝ TELECOM se stala v regionu střední východní Evropy jedním z nejvýznamnějších velkoobchodních partnerů pro výměnu pevného i mobilního provozu z celého světa mezi jednotlivými telekomunikačními společnostmi a získala významné zahraniční zákazníky na poli mezinárodních datových služeb. Společnost ČESKÝ TELECOM se stala v regionu střední a východní Evropy jedním z nejvýznamnějších velkoobchodních partnerů pro výměnu pevného i mobilního provozu z celého světa mezi jednotlivými telekomunikačními společnostmi a získala významné zahraniční zákazníky na poli mezinárodních datových služeb. Společnost ČESKÝ TELECOM se stala v regionu střední a východní Evropy jedním z nejvýznamnějších velkoobchodních partnerů pro výměnu pevného i mobilního provozu z celého světa mezi jednotlivými telekomunikačními společnostmi a získala významné zahraniční zákazníky na poli mezinárodních datových služeb. Společnost ČESKÝ TELECOM se stala v regionu střední a východní Evropy jedním z nejvýznamnějších velkoobchodních partnerů pro výměnu pevného i mobilního provozu z celého světa mezi jednotlivými telekomunikačními společnostmi a získala významné zahraniční zákazníky na poli mezinárodních datových služeb. Společnost ČESKÝ TELECOM se stala v regionu střední a východní Evropy jedním z nejvýznamnějších velkoobchodních partnerů pro výměnu pevného i mobilního provozu z celého světa mezi jednotlivými telekomunikačními společnostmi a získala významné zahraniční zákazníky na poli mezinárodních datových služeb.



pokud by tuto povinnost neměla, a tržbami a výnosy dosaženými ČESKÝM TELECOMEM z plnění povinnosti poskytovat univerzální službu. Zákon stanoví mechanismus úhrady ztráty, která může vzniknout poskytovateli univerzální služby v souvislosti s jejím poskytováním, a to prostřednictvím účtu univerzální služby, do kterého jsou povinni přispívat ostatní držitelé telekomunikačních licencí. Postup výpočtu výše ztráty upravuje vyhláška Ministerstva dopravy a spojů České republiky č. 235/2001 Sb., která však nepokrývá celé spektrum služeb poskytovaných v rámci univerzální služby podle zákona č. 151/2000 Sb. Ztráta z poskytování univerzální služby, kterou by měli ČESKÉMU TELECOMU uhradit ostatní držitelé telekomunikační licence za rok 2002 ve výši 155 509 039 Kč a za rok 2003 ve výši 196 129 124 Kč, byla ČTÚ na základě vyhlášky vyměřena, avšak dosud nebyla plně uhrazena, neboť ČTÚ nezajistil úhradu vyměřených příspěvků od ostatních držitelů licencí na účet univerzální služby.

Do působnosti ČTÚ spadá cenová regulace telekomunikačních služeb. ČTÚ reguluje ceny univerzální služby a ceny za propojení. V souvislosti s cenami univerzální služby je nutno zdůraznit, že ani v roce 2004 nebylo ze strany ČTÚ umožněno plné rebalancování tarifů ČESKÉHO TELECOMU a narovnání cen měsíčních paušálů a hovorného v souladu s náklady. ČTÚ i nadále reguloval koncové ceny za přístup k síti ČESKÉHO TELECOMU velmi výrazně pod náklady přístupu. Důsledkem této situace je i nadále nevyvážené postavení ČESKÉHO TELECOMU a alternativních operátorů, kteří se nepodílejí na ztrátě vznikající ČESKÉMU TELECOMU z používání přístupové sítě z důvodu regulace ceny měsíčního paušálu. Tato ztráta není společností ze strany ČTÚ nijak kompenzována.

Současně s tím regulace cen za propojení vytváří těmto operátorům předpoklady ke konkurenčnímu tlaku na snižování koncových cen hovorových služeb, čímž se společností omezuje prostor pro kompenzaci ztrát vznikajících v přístupové síti ze zisku z hovorových služeb.

V zájmu dosažení účelu regulace, především kvůli ochraně trhu, je poskytovatelům veřejných telekomunikačních služeb dále zákonem uložena povinnost oddělené evidence nákladů, tržeb a výnosů a zákaz křížového financování veřejných telekomunikačních služeb.

Regulace v oblasti mobilních technologií je mnohem mírnější než u pevných technologií. Hlavní oblastí regulace ze strany ČTÚ je stanovení propojovacích cen do mobilních sítí. Přehled licencí, které vlastní Eurotel je uveden na straně 36–37 této Výroční zprávy (kap. 5.4.2).

5.2 Popis skupiny ČESKÝ TELECOM

5.2.1 Strategie, výsledky Transformačního programu

Vedení společnosti představilo v listopadu 2003 novou vizi, misi a strategii skupiny, které do budoucna stanovují rámec pro všechny cíle, priority a náplň činností společnosti. Podrobně je celá problematika popsána již ve Výroční zprávě 2003 na straně 12–14.

V návaznosti na novou vizi, misi a strategii vyhlásil ČESKÝ TELECOM Transformační program, který byl zahájen začátkem prosince 2003 s cílem dokončit jeho podstatnou část za 18 měsíců, tedy do poloviny roku 2005.

Jeho záměrem bylo v roce 2004 přeměnit ČESKÝ TELECOM na moderní, flexibilní a dynamickou firmu, která se rychle a efektivně přizpůsobuje změnám trhu a přáním zákazníků a která bude vytvářet maximální hodnotu svým akcionářům. Spokojený zákazník je základním předpokladem pro úspěšné fungování společnosti. Transformační program je souborem klíčových programů a projektů, které probíhají napříč celou společností a velmi detailně mění jednotlivé oblasti fungování společnosti s cílem zlepšit efektivitu, a tím zvýšit hodnotu společnosti pro své akcionáře.

Transformační program definuje základní cíle v oblastech:

- finanční výkonnosti
- zákaznické spokojenosti
- provozní výkonnosti
- firemní kultury.

Tyto hlavní definované cíle jsou rozděleny do konkrétně specifikovaných cílů jednotlivých transformačních a synergických projektů, programů a iniciativ, které jsou pravidelně vyhodnocovány – je monitorováno jejich naplňování a s výsledky vyhodnocení jsou pravidelně seznamovány zainteresované skupiny.

K hlavním úspěchům při plnění jednotlivých cílů Transformačního programu, ke kterým došlo v roce 2004, patří:

- synergie mezi ČESKÝM TELECOMEM a Eurotelem
 - společný vývoj nových produktů a služeb (nabídka služeb vysokorychlostního přístupu k internetu pod názvem Internet Expres a Eurotel Data Expres)
 - propojování prodejních kanálů (první společná značková prodejna od listopadu 2004)
 - společná nabídka v bezdrátovém přístupu k internetu za stejných cenových podmínek prostřednictvím vzájemného propojení Wi-Fi sítě (společná síť 163 přístupových bodů, největší v České republice)
 - společný postup v nákupu technologií
- redukce vozového parku zhruba o 30 %; více než 2 000 aut z celkového počtu 3 700 aut je řešeno formou operativního leasingu
- snížení počtu kancelářské techniky, výrazné omezení nových nákupů a odprodej již nepotřebné či zastaralé techniky
- outsourcing nebo ukončení činnosti některých skladových prostor; zavedení elektronického zpracování příchozí a odchozí pošty
- příprava prodeje některých nemovitostí; rozhodnutí o fyzické centralizaci zaměstnanců do 6+1 strategických lokalit: Ústí nad Labem, Brno, České Budějovice, Hradec Králové, Ostrava, Plzeň a Praha; cílem je uvolnit výrazné množství nevyužívaných kancelářských prostor a umožnit jejich prodej a zpětný pronájem využívaných prostor
- centralizace dohledu a řízení sítí do jednoho hlavního a jednoho záložního centra; provoz a vnější údržba sítí byla soustředěna do 6+1 strategických lokalit (z původních 39 lokalit), administrace a dokumentace sítě centralizována do 23 lokalit z původních 72 lokalit
- přípravný projekt pro outsourcing vnější údržby a provozu sítí, který zahrnuje přibližně 3 000 zaměstnanců
- přes 300 nových přístupových bodů na technologii ADSL (celkem je již postaveno více než 800 lokalit); ke konci roku 2004 jsou technologií ADSL pokryty 3 miliony aktivních linek provozovaných společností ČESKÝ TELECOM, což představuje více než 88 % pokrytí
- spuštění nepřetržitého provozu telefonického kontaktního centra, které je nyní dostupné 7 dní v týdnu a 24 hodin denně
- snížení počtu zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU v roce 2004 o 19 % z 10 901 na 8 794, což je dobrý předpoklad pro splnění cílové úrovně v roce 2005 ve výši 7 000

5.2.2 Lidské zdroje

Počet zaměstnanců skupiny k 31. prosinci 2004 byl následující:

	2004	2003	2002
ČESKÝ TELECOM	8 794	10 901	13 717
Eurotel	2 483	2 442	2 447
Ostatní společnosti	36	34	73
Celkem zaměstnanců	11 313	13 377	16 237

Celkový počet zaměstnanců skupiny poklesl v roce 2004 o 2 064, což představuje 15% pokles. Zatímco počet zaměstnanců Eurotelu vzrostl mírně o 2 %, počet zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU poklesl o více než 19 %. Tento pokles je jedním z výsledků probíhajícího transformačního procesu, mezi jehož cíle patří i snižování počtu zaměstnanců v segmentu pevných technologií a s tím související zvýšení produktivity práce na úroveň přibližující se nejvýkonnějším telekomunikačním společnostem. Cílem je do konce roku 2005 dosáhnout stavu 7 000 zaměstnanců.

Z celkového počtu 2 879 zaměstnanců, kteří v roce 2004 odešli z ČESKÉHO TELECOMU, jich 79 % odešlo z organizačních důvodů. Těm bylo v souladu s kolektivní smlouvou vyplaceno odstupné v závislosti na délce jejich pracovního poměru u společnosti. V roce 2004 to byl v průměru 8,46násobek měsíční průměrné mzdy. ČESKÝ TELECOM připravil pro zaměstnance účelný rekvalifikační program. I díky tomu se podařilo udržet vztahy mezi vedením společnosti a zástupci zaměstnanců, kteří jsou organizováni v odborech, na velmi dobré úrovni.

V roce 2004 proběhlo v oblasti lidských zdrojů několik klíčových aktivit, mezi které patřila zejména realizace manažerského auditu, návazná příprava a implementace nového vzdělávacího programu Leadership Academy, revize a aktualizace systému hodnocení výkonu STROM (systém transparentního odměňování a motivace) a implementace rotace zaměstnanců mezi ČESKÝM TELECOMEM a Eurotelem.

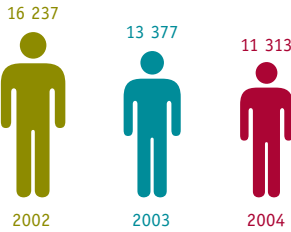
Dalšími rozvojovými tématy byla práce s klíčovými zaměstnanci v rámci programu Stabilizace, zaměřeným na sdílení know-how a rozvoj potenciálu vybraných zaměstnanců. Průběžným tréninkem, zejména v oblasti produktů a nových služeb, procházeli pravidelně také specialisté marketingu a prodejní personál. E-learning byl jako běžná tréninková metoda využíván nejen v rámci vzdělávacích programů ČESKÉHO TELECOMU, ale zároveň nabízen jako komerční produkt dalším zákazníkům.

Klíčovou aktivitou útvaru lidských zdrojů byla revize a aktualizace systému hodnocení výkonu. Ve společnosti je uplatňován komplexní, výkonově orientovaný systém transparentního odměňování a motivace (STROM). Odměna byla úměrná plnění individuálních i firemních cílů.

Také Eurotel vytvářel pro svých 2 483 zaměstnanců motivující a dynamické pracovní prostředí. Poskytoval svým pracovníkům konkurenceschopné mzdové podmínky, rozsáhlý program výhod i firemní kulturu, která vytvářela prostor pro jejich další osobní, profesionální a odborný rozvoj. To vše při efektivním vynakládání finančních prostředků a s využitím synergií v rámci skupiny ČESKÝ TELECOM. Řízení personálních procesů bylo efektivní, automatizované a s vysokou úrovní obsluhy zaměstnance jako interního zákazníka.

V roce 2004 došlo k zahájení realizace programů stáží a rotací zaměstnanců jak mezi jednotlivými úseky a jednotkami uvnitř ČESKÉHO TELECOMU, tak v rámci synergických projektů mezi ČESKÝM TELECOMEM a Eurotelem.

Počet zaměstnanců skupiny



Ochrana zdraví zaměstnanců

ČESKÝ TELECOM si byl vědom požadavků trvale udržitelného rozvoje i v oblasti sociální směrem k zaměstnancům a ochraně jejich zdraví. Principy realizace těchto požadavků jsou stanoveny vnitřní směrnici „Zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví při práci“.

Všichni zaměstnanci byli školeni několika způsoby o předpisech bezpečnosti a ochrany zdraví při práci pro jimi vykonávané činnosti. Současně jim byla poskytnuta pravidelná nadstandardní zdravotní preventivní péče.

Společnost podle svých možností a v součinnosti s odbory modernizovala a obnovovala technická vybavení pracovišť. Zvyšovala jejich estetickou a kulturní úroveň se současným zajištěním hygieny práce.

5.2.3 Společenská odpovědnost – životní prostředí, bezpečnost, sponzoring

Cílem ČESKÉHO TELECOMU jako předního poskytovatele telekomunikačních služeb v České republice je maximalizovat svůj pozitivní vliv na společnost prostřednictvím vedoucího postavení v oblasti společenské odpovědnosti.

Životní prostředí

Základní principy vztahu ČESKÉHO TELECOMU k životnímu prostředí vyjadřuje platná Environmentální politika ČESKÉHO TELECOMU. Byla pravidelně aktualizována při přezkoumání systému environmentálního managementu vedením společnosti.

Následné audity provedené společností Lloyd’s Register Quality Assurance potvrdily, že certifikovaný systém environmentálního managementu zavedený v souladu s ČSN EN ISO 14001 ve vybraném regionu byl dostatečně udržován. I v roce 2004 uplatňoval ČESKÝ TELECOM v zadávacích podmínkách pro výběrová řízení stále více hodnotící kritéria vztahující se k ekologické šetrnosti, existenci a kvalitě systému environmentálního managementu u dodavatelů.

V roce 2004 jsme snížili celkové množství produkováných odpadů téměř o 7 % oproti roku 2003. Z tohoto množství minimálně 12 % bylo možné recyklovat a podstatnou část dalších využít jinak.

O přibližně 26 % ve srovnání s rokem 2003 jsme snížili celkové množství znečišťujících látek vypuštěných do ovzduší ze zdrojů na výrobu tepla. To bylo umožněno zejména výrazně nižší spotřebou tuhých paliv (o více než 50 %) a topných olejů (o téměř 25 %). K zajištění svých činností spotřeboval ČESKÝ TELECOM v roce 2004 prakticky stejné množství tepla jako v roce 2003, zatímco spotřeba elektrické energie poklesla meziročně o více než 2 %. Postupně docházelo také k dalšímu snižování množství vypouštěných odpadních vod.

Také Eurotel realizoval veškerá opatření související s ochranou přírody. Jako jediný telekomunikační operátor v České republice získal certifikát ISO 14001:1996 v oblasti ochrany životního prostředí. Uplatňuje ekologické přístupy ve všech oblastech provozu a podnikání, například při výběru lokalit a budování základnových stanic, při stanovení pravidel pro uchovávání záložních baterií pro základnové stanice nebo při výběru použitých baterií od zákazníků ve všech značkových prodejnách.

Bezpečnost

V rámci svého úsilí o další rozšíření portfolia poskytovaných služeb, vytváření nových obchodních vztahů a zdokonalování systému péče o zákazníky věnuje ČESKÝ TELECOM značnou

pozornost také otázce bezpečnosti. Tu chápeme jako přidanou hodnotu, která se v současnosti stává reálnou konkurenční výhodou na trhu a zárukou kvality služeb společnosti.

Skupina je držitelem Potvrzení Národního bezpečnostního úřadu o bezpečnostní způsobilosti organizace pro stupeň TAJNÉ. Disponuje také odpovídajícím počtem prověřených a bezpečnostně způsobilých zaměstnanců pro realizaci zakázek státní správy na zajištění telekomunikačních služeb, které jsou spojeny se seznamováním se s utajovanými skutečnostmi. Pro komunikaci se svými obchodními partnery a zajištění ochrany osobních dat svých zákazníků, telekomunikačního a obchodního tajemství a dalších citlivých informací v souladu se zákonnými předpisy využívá nástroje PKI (Public Key Infrastructure) včetně zaručeného elektronického podpisu. Skupina úspěšně provozuje řadu bezpečnostních systémů na ochranu před zneužíváním poskytovaných telekomunikačních služeb a neoprávněným obohacováním se na úkor společnosti a jejich zákazníků (např. Fraud Protect apod.). Skupina má vytvořen funkční systém krizového řízení.

Sponsoring

Sponzorské aktivity ČESKÉHO TELECOMU mají mnohaletou tradici. Klíčovou je pro oblast humanity provoz Linky bezpečí. Jméno ČESKÉHO TELECOMU je rovněž dlouhodobě spjato s podporou kultury, a to zejména divadla. Naše podpora patří nejen renomovaným mezinárodním festivalům pořádaným v České republice, ale i regionálním divadelním souborům. ČESKÝ TELECOM je významným partnerem filmu. Podporoval Mezinárodní filmový festival Karlovy Vary, největší audiovizuální akci v České republice Febiofest a Letní filmovou školu v Uherském Hradišti. Mezi hlavní aktivity ČESKÉHO TELECOMU v oblasti sportu patřila podpora Extraligy ledního hokeje, Českého olympijského týmu, známých lyžařských osobností a vybraných motoristických akcí.

Mezi nejdůležitější sponzorské aktivity Eurotelu v oblasti umění patřila podpora hudebního festivalu Struny podzimu. Eurotel je již mnoho let hlavním partnerem české hokejové reprezentace a fotbalového klubu AC Sparta Praha. Eurotel také založil za účelem zvýšení podpory neziskových a filantropických projektů Nadaci Eurotel. Jejím posláním je podpora projektů pro děti a mládež v celé České republice. V roce 2004 společnost Eurotel získala za aktivity své Nadace Eurotel ve firemní filantropii hlavní cenu v soutěži Via Bona a dle prestižního žebříčku Fóra dárců ve spolupráci s Czech Top 100, 3. místo v soutěži TOP firemní filantrop za výši finančních prostředků, které v roce 2003 věnovala na veřejně prospěšné účely.

5.3 Segment pevných technologií

5.3.1 Vývoj na trhu v roce 2004

Telekomunikační trh pevných technologií v České republice byl v roce 2004 ovlivněn několika faktory. Prvním byla změna sazby daně z přidané hodnoty u telekomunikačních služeb, která od 1. ledna 2004 vzrostla z 5 % na 22 % a později se od 1. května 2004 snížila na 19 %. Tyto úpravy měly za následek zvýšení koncových cen pro zákazníky. ČESKÝ TELECOM se snažil kompenzovat vliv těchto změn rozšířením nabídky nových služeb a cenových plánů, které umožnily efektivněji uspokojit telekomunikační potřeby zákazníků a částečně zmírnily dopad zvýšení DPH.

V oblasti regulace došlo ke změnám v propojovacích poplatcích na volání do pevných sítí. Ty na základě rozhodnutí ČTÚ klesly od 8. ledna 2004 v průměru o 20 %.

Skupina ČESKÝ TELECOM bude i nadále aktivně reagovat na změny a trendy současného telekomunikačního trhu v oblastech internetu, datových služeb a služeb s přidanou hodnotou. Hlavním cílem zůstává maximální uspokojení telekomunikačních potřeb zákazníků. Skupina ČESKÝ TELECOM bude i nadále aktivně reagovat na změny a trendy současného telekomunikačního trhu v oblastech internetu, datových služeb a služeb s přidanou hodnotou. Hlavním cílem zůstává maximální uspokojení telekomunikačních potřeb zákazníků. Skupina ČESKÝ TELECOM bude i nadále aktivně reagovat na změny a trendy současného telekomunikačního trhu v oblastech internetu, datových služeb a služeb s přidanou hodnotou. Hlavním cílem zůstává maximální uspokojení telekomunikačních potřeb zákazníků. Skupina ČESKÝ TELECOM bude i nadále aktivně reagovat na změny a trendy současného telekomunikačního trhu v oblastech internetu, datových služeb a služeb s přidanou hodnotou. Hlavním cílem zůstává maximální uspokojení telekomunikačních potřeb zákazníků. Skupina ČESKÝ TELECOM bude i nadále aktivně reagovat na změny a trendy současného telekomunikačního trhu v oblastech internetu, datových služeb a služeb s přidanou hodnotou. Hlavním cílem zůstává maximální uspokojení telekomunikačních potřeb zákazníků. Skupina ČESKÝ TELECOM bude i nadále aktivně reagovat na změny a trendy současného telekomunikačního trhu v oblastech internetu, datových služeb a služeb s přidanou hodnotou. Hlavním cílem zůstává maximální uspokojení telekomunikačních potřeb zákazníků.



V oblasti konkurence docházelo k dalšímu nárůstu aktivity ostatních operátorů, a to především prostřednictvím služeb Volba a Předvolba operátora. Provoz přes tyto služby vzrostl na 1 322 milionů minut za rok 2004 oproti 627 milionům minut v roce 2003. Od druhého čtvrtletí roku 2004 došlo ke stagnaci v růstu objemu provozu prostřednictvím těchto služeb, což podtrhuje zlepšení konkurenčního postavení ČESKÉHO TELECOMU proti ostatním provozovatelům pevných linek, a to v podmínkách nepříznivého regulatorního prostředí. ČESKÝ TELECOM odhaduje, že jeho podíl na výnosech trhu pevných technologií dosáhl na konci roku 2004 zhruba 78 %.

5.3.2 Síť a technologie

ČESKÝ TELECOM provozuje kompletně digitalizovanou síť s nabídkou hlasových PSTN, ISDN a IN služeb, síť pro poskytování služeb ADSL s přístupovými body v 834 lokalitách, celorepublikově dostupné datové sítě poskytující široké portfolio datových a IP služeb, prostřednictvím IP/MPLS a FR a ATM sítí včetně sítí pronajatých okruhů (LL) a dále páteřní transportní sítě SDH a DWDM zajišťující vysokou úroveň kvality a spolehlivosti veškerých nabízených služeb.

Přístupová síť byla dále modernizována, základní část sítě je tvořena metalickými kabely s plošným pokrytím celého území republiky. Tato síť je doplněna optickými kabely a rádiovými systémy. Technologie používané v ČESKÉM TELECOMU procházejí náročným procesem testování a ověřování kvality. Nezbytnou podmínkou pro jejich nasazení a provozování je centrální dohled, proto má ČESKÝ TELECOM k dispozici vysoce kvalitní a spolehlivou síť kompatibilní s mezinárodními standardy. Celková délka přenosové soustavy optických vláken k 31. prosinci 2004 dosáhla 29 158 km, celková délka vláken je 867 870 km.

V síti společnosti je celkem 138 řídicích ústředen HOST a 2 382 vzdálených účastnických jednotek RSU. Kapacita všech ústředen je 4 657 800 přípojek.

Výrazně byla posílena mezinárodní optická síť na technologii SDH/WDM. Kromě přístupových bodů v Německu, Rakousku a na Slovensku byla ve spolupráci s aliančními partnery vyřešena i mezinárodní konektivita do Polska.

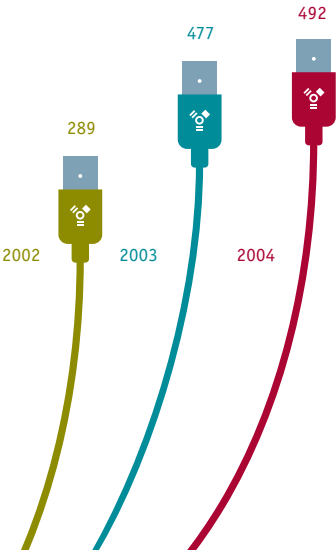
V roce 2004 došlo k masivním investicím do infrastruktury pro širokopásmové služby Internet Expres. Ke konci roku bylo nainstalováno celkem 132 596 portů v 834 lokalitách. Díky tomu byla dosažena dostupnost služeb vysokorychlostního přístupu k internetu pro cca 88 % zákazníků. Tuto infrastrukturu bude možné využít i pro poskytování dalších služeb, jako např. Ethernet, LL Standard, SHDSL, IP TV atd.

V oblasti datových sítí se během roku 2004 výrazně investovalo do páteřní datové IP/MPLS sítě a do Multiservisní sítě (ATM, FR). V roce 2004 zahájil ČESKÝ TELECOM provoz experimentálního šíření digitálního televizního vysílání. Dne 27. dubna 2004 ČTÚ přidělil ČESKÉMU TELECOMU povolení k provozování vysílacích rádiových zařízení pro účely experimentálního vysílání na území Prahy a Brna. Experimentální vysílání bylo zahájeno 1. srpna 2004. Dne 15. července 2004 byl ČESKÉMU TELECOMU ze strany ČTÚ udělen také soubor povolení k provozování vysílacích rádiových zařízení, který umožňuje zřizování jednotlivých vysílačů tvořících vysílací síť – tzv. Multiplex C.

5.3.3 Hlasové služby

K 31. prosinci 2004 dosáhl počet telefonních linek (hlavních telefonních stanic včetně ISDN kanálů) provozovaných ČESKÝM TELECOMEM 3 368 325, z toho bylo 2 295 837 bytových stanic, 985 099 podnikových stanic, 26 073 telefonních automatů, 61 010 služebních stanic a 306 telefonních stanic v účelové telefonní síti. Celkový počet telefonních linek poklesl oproti počátku roku 2004 o 219 086. Zaznamenali jsme nárůst ISDN kanálů o 14 762 na 492 038 (z toho ISDN2 bylo 366 938 a ISDN30 bylo 125 100).

Počet ISDN kanálů (v tisících)



Od 1. května 2004 uvedla společnost novou službu SMS z pevné linky. Celkový počet uživatelů této služby dosáhl 30 tisíc, za osm měsíců provozu bylo celkem odesláno a přijato 2,1 milionu SMS zpráv.

V listopadu 2004 byla spuštěna doplňková služba k hlavní telefonní stanici InfoLimit, jako jeden z dalších nástrojů v boji proti zneužívání vytáčeného připojení k internetu (tzv. dialery).

Hlasové služby pro spotřebitelský segment

Hlasové služby patří mezi základní produkty, které využívá v residenčním segmentu cca 2,3 milionů zákazníků. Mezi nejvíce užívané patří klasická telefonní linka s cenovými programy, dále přípojky euroISDN, koncová zařízení (především bezšňůrové telefony). Zákaznicky jsou velice oblíbené akční nabídky, ať již se jedná o akce na zlevněné zřízení telefonních linek, balíčky euroISDN, speciální akce na zlevněné volání nebo akční nabídky spojené s modernizací koncových zařízení.

Od 1. ledna 2004 zavedl ČESKÝ TELECOM nové cenové plány, které umožňují zákazníkům efektivněji využívat pevné linky. Ty nabízely hlasové služby pod názvem Telefon, jejichž součástí byly nejen volné minuty pro vnitrostátní volání, ale i vytáčený přístup k internetu. Program Telefon Universal nabízel nejvýhodnější ceny pro všechny typy volání včetně vytáčeného přístupu k internetu, zatímco program Telefon Universal Dialog poskytoval jednotnou cenu ve výši 9,90 Kč za první hodinu volání. Tato cena platila pro všechny typy volání do všech pevných sítí v České republice. Nabízené služby umožňovaly převod nevyužitých volných minut ve vnitrostátním volání do dalšího období.

Hlasové služby pro podnikatelský segment

Pro tento segment zavedl ČESKÝ TELECOM od 1. ledna 2004 nové cenové plány, které umožňovaly zákazníkům efektivněji využívat pevné linky a pomáhaly částečně zmírnit následky zvýšení DPH na výši tržeb. Nyní nabízíme šest služeb pod názvem Business s volnými minutami pro vnitrostátní volání a vytáčený přístup k internetu. Program Business Universal nabízel nejvýhodnější ceny pro všechny typy volání včetně vytáčeného přístupu k internetu, zatímco program Business Universal Dialog nabízel jednotnou cenu ve výši 9,90 Kč za první hodinu volání. Tato cena platí pro všechny typy volání do všech pevných sítí v České republice. Nabízené cenové plány umožňovaly převod nevyužitých volných minut pro vnitrostátní volání do dalšího období.

Hlasové služby pro korporátní klientelu

Strategie ČESKÉHO TELECOMU v oblasti poskytování hlasových služeb pro korporátní segment vycházela ze stále častějšího vnímání hlasových služeb jako komoditního produktu. Jako prostředek proti hrozbě výběru operátora pouze na základě cenové nabídky vytvořil ČESKÝ TELECOM ucelenou nabídku telekomunikačních služeb, která kromě hlasových služeb obsahuje služby s komplexní podporou vnitropodnikových komunikačních procesů. V průběhu roku 2004 byly pro zákazníky z korporátního segmentu připraveny časově omezené nabídky zejména na podporu technologie ISDN.

ČESKÝ TELECOM svým velkým zákazníkům, jako jsou např. bankovní domy, poskytuje také službu Fraud Protect. Jedná se v České republice o naprosto ojedinělou službu, která pomáhá zákazníkům chránit jejich telekomunikační zařízení před zneužitím nebo technickou závadou, jež by mohla generovat velké množství nechtěných volání. Službu lze podle požadavků zákazníka nastavit tak, aby hlídala jím vybrané parametry a provozovanou technologii.

Inteligentní hlasové služby

Barevné linky umožňují neefektivnější způsob přímé komunikace se zákazníky. Využívají platformu inteligentních sítí a řadí se do skupiny služeb s přidanou hodnotou. Nejvýznamnější podíl v rámci tohoto typu služeb má tzv. Zelená linka, kde hovorné platí volaný v plné výši. U služby Modrá linka se sdíleným tarifem je hovorné rozděleno mezi volajícího a volaného. Bílá linka umožňuje zejména inteligentní směrování hovorů podle daných kritérií na jedno unikátní číslo. Hovorné je účtováno volajícímu podle typu linky.

Další významnou skupinou jsou audiotextové služby, jejichž principem je poskytování různých typů obsahových služeb za zvýšený tarif. Dělí se na tzv. Žlutou linku, sloužící zejména k poskytování služeb obchodního charakteru, Duhovou linku pro služby zábavného charakteru, Linku 909 pro služby zábavného charakteru. Služba Datarif zprostředkovává přístup k veřejným datovým službám se zvláštní tarifem.

V průběhu roku 2004 bylo připraveno několik časově omezených speciálních nabídek pro zákazníky z korporátního segmentu. Audiotextové služby byly navíc zpřístupněny ze sítí ostatních konkurenčních operátorů.

5.3.4 Datové služby

ČESKÝ TELECOM je schopen nabídnout komplexní a široké portfolio datových služeb, které se skládá z tradičních služeb založených na bázi protokolu X.25 a FRAME RELAY, ze služby ATM podporující multimediální a vysokorychlostní přenosy a ze služeb typu IP VPN.

Z pronajatých okruhů jsou poskytovány analogové okruhy VOICEBAND pro přenosy v hlasovém pásmu, okruhy RADIO pro přenosy rozhlasové modulace v pásmu do 15 kHz a dále digitální okruhy ve dvou kvalitativních úrovních STANDARD a PREMIUM. V oblasti datových služeb dochází k migraci z tradičních služeb typu X.25 (PDS) nebo FRAME RELAY na služby typu IP VPN. V roce 2004 došlo k výraznému meziročnímu nárůstu přípojek služby IP Connect (o 175 %), vyplývajícimu ze zvýšené poptávky trhu firemních zákazníků po službách na bázi IP VPN, a meziročnímu nárůstu přípojek služby IP VPN (KI ISVS) o 316 %.

V souvislosti s touto migrací ČESKÝ TELECOM nadále pokračuje v rozvoji služeb typu IP VPN zejména rozšířením portfolia služeb o doplňkové služby a zajištěním jejich vyšších kvalitativních garancí.

V oblasti datových služeb byly v roce 2004 zavedeny nové ethernetové služby – služba Ethernet, služba Carrier Ethernet Economy, služba Carrier Ethernet Profi a služba Carrier Line Ethernet, které využívají pro nižší rychlosti technologii DSL a pro vyšší rychlosti technologii SDH.

Pro segment malých a středních podniků byla v roce 2004 vyvinuta nová verze služby IP Connect s názvem IP Connect Mini. Kromě této síťové služby byl v plné šíři zaveden i produkt zajišťující bod – bod propojení pod názvem Ethernet. V říjnu roku 2004 byl zahájen pilotní provoz síťové varianty služby Ethernet pod názvem Ethernet LAN. Datový provoz v korporátním segmentu zaznamenal i v roce 2004 meziroční nárůst díky migraci na kvalitnější digitální služby. Jednalo se převážně o migraci analogových okruhů na digitální okruhy PREMIUM a o migraci přípojek FRAME RELAY na datovou službu IP Connect. Od 1. května 2004 spustily společnosti ČESKÝ TELECOM a Eurotel vzájemný roaming svých sítí veřejných bezdrátových přístupových bodů k internetu založených na technologii Wi-Fi. Zákazníci služby Wi-Fi Hot Spot ČESKÉHO TELECOMU a WiFi Jet Eurotelu mohou využít Hot Spotů obou společností za stejných cenových podmínek prostřednictvím vzájemného roamingu Wi-Fi sítí. V současné době pokrývá společná síť 163 přístupových bodů (z toho ČESKÝ TELECOM 65) s možností připojení a je tak největší v České republice.

V průběhu roku 2004 začal ČESKÝ TELECOM nabízet svým zákazníkům i možnost předání správy a bezpečnosti jejich lokálních počítačových sítí do rukou jeho vyškolených specialistů v podobě služeb Managed LAN a Managed Security.

Produktové portfolio hostingových služeb ČESKÉHO TELECOMU zahrnuje běžný Webhosting (poskytnutí diskového prostoru pro webovou prezentaci), Server Hosting (pronájem plochy nebo skříní v hostingovém centru), Dedicated Hosting (pronájem hardwaru pro zákaznické aplikace) a řadu doplňkových služeb.

Zatímco webhostingové služby v roce 2004 zaznamenaly pouze 14% meziroční nárůst, služby Server Hosting a Dedicated Hosting vykázaly výrazný 206% meziroční nárůst, měřený výnosy. Tyto služby využívali především zákazníci ze státního sektoru.

ČESKÝ TELECOM provozuje hostingová centra v Praze a Brně. Hostingové centrum ČESKÉHO TELECOMU Nagano v Praze je jedním z nejmodernějších datových center ve střední Evropě. Díky zázemí ČESKÉHO TELECOMU, dohledovým systémům, kvalitní páteřní síti a možnostem v oblasti poskytování služeb je univerzální platformou pro všechny druhy zákazníků jak z podnikatelského segmentu a segmentu korporátních klientů, tak i pro oblast velkoobchodu.

5.3.5 Internetové služby a další služby s přidanou hodnotou

Rok 2004 v oblasti internetových služeb jednoznačně potvrdil nárůst poptávky po vysokorychlostním přístupu k internetu. ČESKÝ TELECOM spolu s dceřinou společností Eurotel získal pozici nejdůležitějšího operátora na tomto trhu, kterou si v průběhu celého roku udržel. Prostřednictvím produktů z rodiny Expres se skupina stala nejvýznamnějším poskytovatelem vysokorychlostního internetu prostřednictvím pevného i mobilního přístupu.

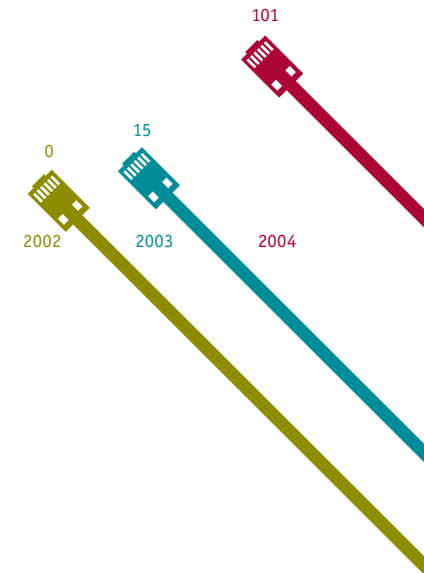
Od 1. ledna 2004 zavedl ČESKÝ TELECOM do své nabídky koncovým zákazníkům a současně i do velkoobchodní nabídky alternativním operátorům nový produkt o maximální rychlosti 512/128 kb/s s aktuálně nejnižším měsíčním paušálním poplatkem s nejnižším objemem dat pro přenos obsažených v paušálu (3 GB). V maloobchodním portfoliu produktů IOL Broadband (od května 2004 přejmenovány na Internet Broadband) nová varianta 512/128 kb/s rostla nejrychleji. Služba Internet Expres, spuštěná 12. května 2004, se stala obratem nejdůležitějším a nejpopotávanějším produktem na českém trhu v oblasti vysokorychlostního přístupu k internetu. Společně se spuštěním nového produktu bylo nadále v komerčně efektivních lokalitách rozšiřováno pokrytí službou Internet Expres, resp. technologií ADSL, což rovněž výrazně přispělo k úspěchu konceptu ČESKÉHO TELECOMU v oblasti širokopásmových internetových služeb. Od 2. srpna 2004 byla produktová skupina Internet Expres rozšířena o cenově výhodnou nabídku Expres Start s nominální rychlostí 256/64 kb/s.

Dále byla 20. srpna 2004 spuštěna zákaznická akční nabídka „Za zkoušku nic nedáte“, která zákazníkům nabízela 14denní zkušební bezplatné období produktu Internet Expres Start. Dne 1. listopadu 2004 byla v částečně pozměněné podobě spuštěna zákaznická akční nabídka s názvem „10x rychlejší Internet na zkoušku zdarma“. Zákazníci opět měli k dispozici na 14 dnů bezplatnou přípojku Internet Expres, tentokrát ovšem o maximální rychlosti 512/128 kb/s.

Na konci roku 2004 tak celkový počet aktivních přípojek ADSL dosáhl výše 101 208 proti 14 729 na začátku stejného roku, což představuje nárůst o 587 %. Velmi aktivně se rozšiřovalo i pokrytí České republiky technologií ADSL. Na konci roku byla technologie ADSL potenciálně dostupná na 3 milionech telefonních linek, což představuje 88 % všech telefonních linek provozovaných ČESKÝM TELECOMEM proti 60 % na začátku roku.

Pro zákazníky ze spotřebitelského segmentu byla připravena unikátní nabídka obsahu prostřednictvím zábavního portálu StarZone. Ten jako první portál telekomunikačního operátora ve střední a východní Evropě začal nabízet uživatelům vysokorychlostních služeb

Počet ADSL přípojek (v tisících)



Počet zákazníků vytáčeného přístupu k internetu (v tisících)



ke stažení filmy a hudby. Úhrada za tyto služby je součástí standardního vyúčtování za telekomunikační služby. Od listopadu 2004 měl každý zákazník vysokorychlostních služeb ČESKÉHO TELECOMU možnost zhlédnout 2 filmy měsíčně zdarma. Pravidelně se na portál připojovalo průměrně 10 000 uživatelů měsíčně. Služby obsahu doplňuje také herní portál Gamezone, který patří k největším ve střední a východní Evropě. Ke hraní nabízí až 23 her on-line a jejich dalších několik desítek modifikací. Oproti roku 2003 zaznamenal ČESKÝ TELECOM nárůst v minutách strávených on-line hraním z 116 472 284 v roce 2003 na 220 532 730 minut v roce 2004. V počtu aktivních hráčů to byl nárůst z 157 000 v roce 2003 na 256 385 v roce 2004.

I v segmentu malých a středních podniků zaznamenal ČESKÝ TELECOM vysoký zájem o službu Internet Expres. Připojení k internetu se stává nezbytností pro fungování moderního malého nebo středního podniku.

Mezi zákazníky z řad velkých podniků zaznamenal ČESKÝ TELECOM trend přechodu klientů na vyšší rychlosti připojení (zejména nad 2 Mb/s), což způsobilo nárůst trhu internetu v tomto segmentu měřený výnosy meziročně o 30 %.

Význam připojení k internetu dále zatraktivnil ČESKÝ TELECOM na veletrhu Invox. Jeho návštěvníkům představil spolu s Eurotelem domácnost a kancelář budoucnosti. Ve stánku nazvaném DigitalHome & DigitalBusiness obě firmy názorným a interaktivním způsobem seznámily zákazníky s možnostmi, jakými nové technologie jednoduše vyřeší současné i budoucí potřeby, a to jak v oblasti domácí zábavy, tak i firemní komunikace.

Změna trendu v internetových službách v roce 2004 ve prospěch vysokorychlostního přístupu k internetu způsobila pokles v oblasti služeb vytáčeného internetu. Celkový provoz vytáčeného přístupu k internetu generovaný zákazníky ČESKÉHO TELECOMU poklesl v roce 2004 meziročně o 19 % z 5 952 na 4 835 milionů minut při zachování 54% podílu na celkovém provozu. Počet zákazníků vytáčeného přístupu k internetu poklesl ke konci roku 2004 v porovnání s předcházejícím rokem o 18 % z 819 285 na 670 209.

5.3.6 Velkoprodej

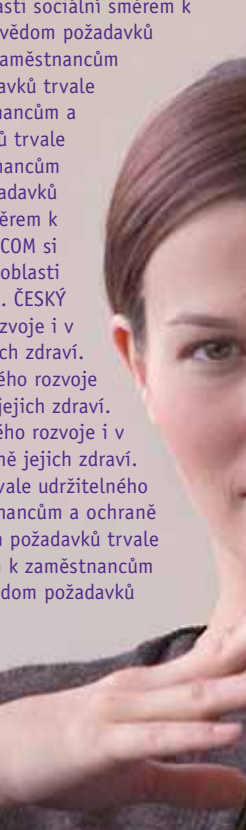
ČESKÝ TELECOM v současné době poskytuje v rámci velkoobchodu služby propojení se sítěmi jiných mobilních a fixních operátorů a dále velkoobchodní služby pronájmu telekomunikační infrastruktury provozovatelům sítí a poskytovatelům telekomunikačních služeb v ČR.

V oblasti propojování telekomunikačních sítí s jinými tuzemskými telekomunikačními operátory byl hlavní důraz kladen na zajištění služeb vyplývajících z regulačního rámce. Jednalo se zejména o zavedení nových služeb zpřístupnění metalického účastnického vedení a kolokace. K 31. prosinci 2004 uzavřel ČESKÝ TELECOM 22 platných smluv o propojení s provozovateli veřejných telekomunikačních sítí. V roce 2004 byla uzavřena nová Smlouva o propojení se společností ČEZnet. Dále byla uzavřena smlouva o zpřístupnění metalických účastnických vedení spolu se Smlouvou o kolokaci se společnostmi České Radiokomunikace.

Od 1. ledna 2004 byla na trh uvedena nová nabídka služby Carrier Broadband, která rozšířila portfolio služeb o nové datové balíčky. Celkový počet přípojek služby Carrier Broadband vzrostl v roce 2004 o 243 % na 22 024. V 1. čtvrtletí 2004 bylo vydáno nové cenové rozhodnutí ČTÚ, kterým byla zahájena cenová regulace propojení na technologii ADSL. Největšími zákazníky služby Carrier Broadband byly společnosti Contactel, Nextra Czech Republic, GTS Novera, Tiscali a Czech On Line.

Ve službách pronájmu infrastruktury se projevuje jednoznačný trend migrace zákazníků na vyšší přenosové rychlosti, tj. z 64–128 kb/s na vyšší rychlosti, zejména 2 Mb/s. Počet digitálních okruhů pronajatých domácími operátory se během roku 2004 výrazně nezměnil a udržel se na úrovni zhruba 7 000 okruhů. Celková pronajatá přenosová kapacita však vzrostla.

ČESKÝ TELECOM si je vědom požadavků trvale udržitelného rozvoje i v oblasti sociální směrem k zaměstnancům a ochraně jejich zdraví. ČESKÝ TELECOM si je vědom požadavků trvale udržitelného rozvoje i v oblasti sociální směrem k zaměstnancům a ochraně jejich zdraví. ČESKÝ TELECOM si je vědom požadavků trvale udržitelného rozvoje i v oblasti sociální směrem k zaměstnancům a ochraně jejich zdraví. ČESKÝ TELECOM si je vědom požadavků trvale udržitelného rozvoje i v oblasti sociální směrem k zaměstnancům a ochraně jejich zdraví. ČESKÝ TELECOM si je vědom požadavků trvale udržitelného rozvoje i v oblasti sociální směrem k zaměstnancům a ochraně jejich zdraví. ČESKÝ TELECOM si je vědom požadavků trvale udržitelného rozvoje i v oblasti sociální směrem k zaměstnancům a ochraně jejich zdraví. ČESKÝ TELECOM si je vědom požadavků trvale udržitelného rozvoje i v oblasti sociální směrem k zaměstnancům a ochraně jejich zdraví. ČESKÝ TELECOM si je vědom požadavků trvale udržitelného rozvoje i v oblasti sociální směrem k zaměstnancům a ochraně jejich zdraví. ČESKÝ TELECOM si je vědom požadavků trvale udržitelného rozvoje i v oblasti sociální směrem k zaměstnancům a ochraně jejich zdraví. ČESKÝ TELECOM si je vědom požadavků trvale udržitelného rozvoje i v oblasti sociální směrem k zaměstnancům a ochraně jejich zdraví.



Na počátku roku 2004 dosáhla 39 Gb/s, na konci tohoto období poskytovaly datové služby velkoprodeje přenosovou kapacitu okolo 46 Gb/s.

5.3.7 Mezinárodní služby

ČESKÝ TELECOM disponuje plně digitální mezinárodní infrastrukturou napojenou na všechny významné zahraniční operátory. Tuto infrastrukturu budoval ČESKÝ TELECOM od podzimu roku 2002 do ledna 2003 na technologii SDH/WDM. Přístupové body k síti jsou umístěny ve Frankfurtu n. M. (Německo), Vídni (Rakousko) a Bratislavě (Slovensko). V roce 2004 proběhlo navýšení kapacity této infrastruktury a následně výrazné posílení kapacity do Polska ve spolupráci s aliančními partnery. Tento krok byl realizován v návaznosti na rostoucí zájem velkoprodejních partnerů o tuto kapacitu.

Společnost ČESKÝ TELECOM se stala v regionu střední a východní Evropy jedním z nejvýznamnějších velkoobchodních partnerů pro výměnu pevného i mobilního provozu z celého světa mezi jednotlivými telekomunikačními společnostmi a získala významné zahraniční zákazníky na poli mezinárodních datových služeb.

Mezinárodní hlasové služby

ČESKÝ TELECOM poskytuje své mezinárodní hlasové služby více než 80 zákazníkům, především z řad zahraničních telekomunikačních operátorů, kteří se zajímají o ukončení hlasového provozu v České republice a o tranzitní služby po síti ČESKÉHO TELECOMU (tzv. hubbing). Čeští operátoři požadují především terminaci v zahraničí. Konkurence na tomto trhu neustále roste, což má významný dopad na ceny služeb. Reakcí na tyto trendy je rozšiřování počtu mezinárodních propojení.

ČESKÝ TELECOM rozvíjí tranzitní služby a zaměřuje se na oblast východní Evropy. Na těchto trzích má společnost konkurenční výhodu danou kvalitními a dlouhodobými vztahy a lepší znalostí trhu. Východní trhy jsou navíc méně liberalizovány než v jiných regionech.

Mezinárodní datové služby

V oblasti mezinárodních datových služeb patří k hlavním zákazníkům především mezinárodní telekomunikační operátoři, včetně mobilních a alternativních. Pro své zákazníky zajišťuje ČESKÝ TELECOM v první řadě propojení s jinými operátory, dále pak poskytuje řešení a podporu pro jejich firemní zákazníky. Celkem 80 % poptávky tvoří pronajaté okruhy, zbývajících 20 % tvoří IP služby.

Rovněž u mezinárodních datových služeb velkoprodeje došlo k nárůstu celkové pronajaté přenosové kapacity (z 3,27 Gb/s v prosinci 2003 na 11,25 Gb/s v prosinci 2004). Rostl i počet okruhů (ze 100 na 147). ČESKÝ TELECOM se stal významným středoevropským operátorem i pro tranzitní datové služby jak ve směru západ-východ (Frankfurt – Bratislava či Frankfurt – Varšava), tak i sever-jih.

ČESKÝ TELECOM může v této oblasti nabídnout především širokou škálu destinací, široké portfolio nabízených služeb (IP VPN, FRAME RELAY, ATM, IP Tranzit) a kvalitní dohled sítě 24 hodin denně, 7 dní v týdnu.

5.4 Mobilní segment

5.4.1 Vývoj na trhu v roce 2004

Pozice Eurotelu na trhu mobilních technologií

Eurotel je s téměř 4,6 milionu registrovaných zákazníků největším poskytovatelem bezdrátových hlasových a datových služeb v České republice a v roce 2004 si své vedoucí postavení na českém trhu mobilních komunikací dále upevnil. V průběhu roku 2004 se mu podařilo dosáhnout větší dynamiky nárůstu zákaznické základny, než tomu bylo v roce 2003, a to i přesto, že penetrace počtu SIM karet v České republice překročila již na konci třetího čtvrtletí roku 2004 hranici 100 % a na konci roku činila již 105 %. V takto vysoce konkurenčním prostředí se Eurotelu podařilo si nejen udržet pozici předního mobilního operátora s nejvyšším počtem registrovaných zákazníků, ale v závěru roku se mu také podařilo získat nejvyšší počet nových zákazníků a udržet si tak svůj tržní podíl. Čistý přírůstek počtu zákazníků Eurotelu činil v roce 2004 celkem 377 tisíc, a to je o 17 % více než loňských 323 tisíc. Celkově evidoval Eurotel na konci roku 2004 již 4,59 milionu registrovaných zákazníků, což je o 9 % více než na konci roku 2003.

K udržení pozice předního mobilního operátora Eurotelu jednoznačně přispěly nové moderní datové a internetové služby. Jednalo se především o zavedení služby Eurotel Data Expres, pro kterou Eurotel jako první mobilní operátor v Evropě využil špičkové technologie CDMA2000 1xEV-DO pro bezdrátové internetové připojení a která si získala od svého uvedení 2. srpna 2004 do konce roku téměř 30 tisíc zákazníků. Eurotel si tak výrazně upevnil svoji vedoucí pozici na trhu.

Rozdělení trhu mezi mobilními operátory poskytujícími mobilní technologie v ČR se v roce 2004 nezměnilo. Eurotel si upevnil svou pozici největšího mobilního operátora, když se jeho tržní podíl z celkového počtu zákazníků na českém trhu mobilních technologií podařilo udržet na úrovni 43 %, stejně jako v roce 2003. Tržní podíly na celkovém počtu zákazníků ostatních dvou mobilních operátorů, T-Mobile a Oskar Mobilu, v roce 2004 činily 40 %, respektive 17 %, oproti 41 %, respektive 16 % v roce 2003.

Průzkum trhu telekomunikačních operátorů T-Audit provedený největší výzkumnou agenturou v České republice AISA v říjnu 2004 potvrdil nejsilnější pozici Eurotelu v segmentu firemních zákazníků nad 5 zaměstnanců. Z průzkumu vyplývá, že služeb Eurotelu využívalo 78 % společností s více než 200 zaměstnanci a 48 % společností nad 5 zaměstnanců. Pouze v průběhu posledního čtvrtletí roku 2004 získal Eurotel řadu renomovaných firem a zároveň prodloužil smlouvy s tisíci dalších společnostmi, kterým již služby poskytuje. Mezi společnostmi, se kterými byl uzavřen nový rámcový kontrakt, patří například AHOLD Czech Republic, ČEDOK, Mountfield a skupina ČEZ.

Za zmínku také stojí, že Eurotel v září roku 2004 vstoupil do Starmap Mobile Alliance, v jejímž rámci je v současné době sdruženo 11 předních nezávislých operátorů, kteří poskytují mobilní hlasové a datové služby více než 53 milionům zákazníků. Starmap Mobile Alliance si klade za cíl zvyšovat v klíčových geografických oblastech pokrytí a rozsah služeb a zajišťovat neustálé zvyšování hodnoty pro své zákazníky. Eurotel se zapojí do spolupráce s aliancí v oblasti roamingu, strategického nákupu, prodejní a marketingové iniciativy a propagace klíčových produktů a služeb v rámci Starmap Mobile Alliance.



Trendy na trhu mobilních technologií v roce 2004

Dynamika českého trhu mobilních komunikací se v roce 2004 dále zpomalovala, což je vzhledem k více než 100% penetraci SIM karet na počet obyvatel nevyhnutelné. V roce 2004 se nárůst celkového počtu SIM karet v ČR snížil na 11%, oproti 13% v roce 2003 a 24% v roce 2002. Do budoucna bude proto pro další růst trhu mobilních technologií nezbytné zaměřovat se na zvyšování výnosů připadajících na jednoho zákazníka, k čemuž by měly především dopomoci již zmíněné nové datové a internetové služby, obsahové služby a služby s přidanou hodnotou přístupné přes mobilní technologie.

Celkový počet SIM karet na českém trhu ke konci roku 2004 činil 10,78 milionu oproti 9,71 milionu na konci roku 2003. Penetrace SIM karet na počet obyvatel v ČR se tak zvýšila na 105% ke konci roku 2004 z 95% v roce 2003. Celkový čistý přírůstek nových zákazníků na českém trhu mobilních technologií činil 1,07 milionu, zatímco v roce 2003 to bylo ještě 1,13 milionu nových zákazníků. Tržní podíly na čistém přírůstku zákazníků se posunuly ve prospěch Eurotelu, kterému se především v závěru roku podařilo díky vhodné marketingové kampani akcelarovat růst své klientské základny. Jeho tržní podíl na čistém přírůstku zákazníků se v roce 2004 zvýšil na 35% z 29% v roce 2003, zatímco podíl konkurenčního operátora T-Mobile zůstal téměř nezměněn na 38%, respektive necelých 39%, stejně jako v roce 2003, a podíl společnosti Oskar Mobil se snížil na 27% z předešlých 32%.

Regulace a daně

Telekomunikační trh mobilních technologií v České republice v roce 2004, stejně tak jako trh pevných technologií, byl ovlivněn změnami sazby daně z přidané hodnoty nejprve od 1. ledna 2004 z 5% na 22% a později dnem vstupu České republiky do Evropské unie, 1. května 2004, na 19%. Eurotel, stejně jako ČESKÝ TELECOM, reagoval zavedením nových produktů a úpravou svých cenových tarifů tak, aby cenový dopad na zákazníka byl co nejmenší.

V oblasti regulace v roce 2004 pak bylo nejvýznamnější změnou snížení maximální ceny za propojení do veřejných mobilních telekomunikačních sítí o 13% na 3,19 Kč/min z předešlých 3,66 Kč/min bez DPH (viz cenové rozhodnutí ČTÚ č. 02/PROP/2004 ze dne 18. března 2004).

5.4.2 Sítě a technologie

Eurotel byl prvním telekomunikačním operátorem, který v České republice začal poskytovat mobilní telekomunikační služby. V roce 1991 získal licenci na provozování sítě 450 MHz (NMT) a v témže roce zahájil její provoz. O pět let později v roce 1996 získal licenci v pásmu 900 MHz a v roce 1999 v pásmu 1 800 MHz, a to prostřednictvím technologie GSM, jež využívají i oba konkurenční mobilní operátoři. Platnost licencí, které Eurotel získal, byla v obou případech 20 let.

V současné době Eurotel využívá pro své hlasové služby především technologii GSM. V roce 2004 však začal frekvenci 450 MHz sítě NMT nově využívat i na bezdrátový přenos datových služeb. Eurotel se tak stal prvním operátorem v Evropě poskytujícím vysokorychlostní přístup na internet prostřednictvím vysoce vyspělé technologie CDMA2000 1xEV-DO. Svým zákazníkům nabízí tuto službu jako Eurotel Data Expres.

Eurotel je vedoucím poskytovatelem mobilního internetu v České republice. Prostřednictvím technologií GPRS, exkluzivně HSCSD, CDMA2000 1xEV-DO a Wi-Fi zajišťuje široké spektrum možností připojení k internetu. Služby jsou dostupné jak smluvním zákazníkům Eurotelu, tak i zákazníkům předplacené služby Go.

V současné době sítě s frekvencí 900/1800 MHz a 450 MHz pokrývají území, na němž žije 99% obyvatel České republiky, to znamená více než 10 milionů lidí.

Eurotel je také držitelem licence na provozování mobilních telekomunikačních služeb 3. generace UMTS. Licenci Eurotel získal v tendru vypsáném ČTÚ v prosinci roku 2001.

Platnost licence je 20 let. Kupní smlouva stanovovala cenu za licenci ve výši 3,54 mld. Kč s tím, že po první splátce ve výši 1 mld. Kč, kterou Eurotel zaplatil po podpisu smlouvy, byla zbývajíc cena rozložena do 10 ročních splátek.

V prosinci roku 2003 byla s vládou České republiky uzavřena dohoda o změnách licenčních podmínek. Dohoda se týkala odkladu spuštění sítě UMTS o jeden rok, nejpozději do 1. ledna 2006, která ale rovněž obsahovala předčasné splacení licence v roce 2004. Zbývajíc část kupní ceny licence UMTS tak byla splacena v roce 2004 v plné výši 2 281 mil. Kč, a to ve dvou stejných splátkách, v dubnu a srpnu 2004. Na začátku roku 2005 na návrh Eurotelu ČTÚ rozhodl o dalším posunutí termínu spuštění sítě UMTS, a to do 1.ledna 2007.

Eurotel již před několika lety zvýšil kvalitu své sítě pomocí technologie Frequency Hopping. Podíl hovorů, které se nepodaří navázat, a podíl přerušených hovorů činí pouze 1%, což je nejnižší hodnota mezi mobilními operátory v ČR. Eurotel má také kvalitní pokrytí i ve většině budov, včetně všech stanic metra hlavního města Prahy. Eurotel navíc využívá technologii SuperSound, která zajišťuje čistá hlasová spojení.

5.4.3 Produkty

Poskytované služby

Eurotel je předním poskytovatelem bezdrátových služeb v České republice nejen co do počtu svých zákazníků, ale i co do šíře nabízených služeb a nových technologií. Svým zákazníkům poskytuje široké portfolio hlasových i datových mobilních služeb, a to jak stálým zákazníkům využívajícím některý z jeho zpětně hrazených tarifů, tak i uživatelům předplacených Go karet. Tyto služby Eurotel poskytuje prostřednictvím sítí NMT 450 MHz a GSM 900/1800 MHz. Eurotel zároveň používá vysoce vyspělé technologie bezdrátového datového přenosu GPRS, HSCSD, CDMA2000 1xEV-DO a Wi-Fi. Díky těmto technologiím nabízí kromě hlasových služeb a SMS zpráv i mobilní připojení k internetu, WAP ale i kompletní sortiment a obsah multimedálních služeb, včetně videa a MMS.

Na konci roku 2004 Eurotel využíval 376 roamingových partnerů ve 150 zemích po celém světě.

Vzhledem k více než 100% penetraci SIM karet na počet obyvatel je v takto vysoce konkurenčním prostředí, které rok 2004 ještě posílil, orientace na zákazníka klíčová. Eurotel se proto dále soustředil především na potřeby a požadavky zákazníků nejen stávajících, ale i nových či konkurenčních.

Dalším faktorem udržení si přední pozice mobilního operátora je šíře poskytovaných služeb a správné načasování jejich uvedení na trh spojené s účinnými marketingovými kampaněmi, což se v roce 2004 potvrdilo vysoce úspěšnou vánoční marketingovou kampaní.

Hlasové služby

Hlasové služby patří v portfoliu služeb Eurotelu k tradičním službám. I v této oblasti však Eurotel zavedl řadu novinek, které přinesly jednotlivým segmentům zákazníků větší flexibilitu ve výběru konkrétních parametrů portfolia služeb. S úspěchem se setkaly především TOP balíčky, jejichž nabídku Eurotel rozšířil na začátku roku 2004 o dalších šest, z čehož čtyři se týkaly hlasových služeb. V rámci TOP balíčku si každý klient může sám dle své potřeby vybrat a ke svému tarifu dokoupit volné minuty volání do všech sítí nebo jen na pevnou linku či výhodnější volání o víkendy nebo v noci, případně volné SMS či MMS zprávy (Eurotel Top Volání, Top Minuty, Top Pevná, Top Noc, Top SMS a Top MMS).

V roce 2004 také Eurotel přinesl unikátní cenovou nabídku pro své zákazníky s předplaceným tarifem Special Go, kteří od února až do konce roku 2004 mohli využívat víkendové volání za jednotnou cenu 1 Kč za minutu, a to v rámci sítě Eurotel nebo na pevnou linku.

Dalšími novinkami, které Eurotel představil v roce 2004, byla služba Eurotel Star umožňující jak tarifním, tak Go zákazníkům volání na jakékoliv zvolené číslo do všech mobilních a pevných sítí o 20 % levněji. Služba se setkala s vysokým zájmem zákazníků a ke konci roku si ji aktivovalo již více než 412 tisíc zákazníků. Dále to byl nový úsporný tarif Eurotel Praktik se zvýhodněným telefonem pro studenty. V rámci již zmíněné vánoční kampaně Eurotel také nabídl velmi atraktivní balíky volných minut volání na půl roku jak stávajícím zákazníkům (až 1 800 minut), tak i zákazníkům novým (až 360 minut) za symbolických 6 Kč.

Novinky se objevily i v portfoliu služeb pro firemní zákazníky, kterým Eurotel v případě podpisu rámcové smlouvy nabídl službu Eurotel Team, díky které mohou výhodně volat na vybraná telefonní čísla v rámci firmy i mimo ni, po dobu 12 měsíců bez paušálního poplatku.

Od dubna 2004 nabízí Eurotel svým firemním zákazníkům také tzv. Zelené linky (800 XXX XXX).

Představením těchto novinek tak Eurotel udělal další krok k dosažení maximální komplexnosti služeb, které nabízí svým zákazníkům – mobilní hlasové a datové služby, služby s přidanou hodnotou a obsahové internetové a wapové služby.

Datové a internetové služby

Pro uspokojení stále se zvyšujících nároků a potřeb zákazníků, a tím i pro udržení své pozice předního mobilního operátora, je nezbytné nabízet kromě tradičních hlasových služeb i stále sofistikovanější datové služby. Kromě tradičních SMS a stále oblíbenějších MMS zpráv dává Eurotel jako jediný český mobilní operátor svým zákazníkům na výběr mezi internetovým připojením prostřednictvím technologie GPRS nebo HSCSD. Zákazníci přitom mohou těžit z komplexního řešení a vysoké rychlosti přenosu dat. Od dubna 2003 je Eurotel také prvním mobilním operátorem v Evropě, který poskytuje neomezené připojení k internetu za měsíční paušál, a to prostřednictvím služby Eurotel Data Nonstop. Zákazníci využívající tuto službu mají přístup na internet a WAP kdekolí, kde je signál Eurotel GSM. Od června 2004 je tato služba k dispozici také zákazníkům předplacených služeb prostřednictvím Go Data Nonstop. Od května 2004 Eurotel nově nabízí spolu s Eurotel Data Nonstop i kredit 60 volných minut na volání po České republice. Počet zákazníků využívajících tuto službu dosáhl ke konci roku 2004 téměř 60 tisíc.

V srpnu 2004 Eurotel představil službu Eurotel Data Expres. Jedná se o neomezené vysokorychlostní internetové připojení prostřednictvím již zmíněné technologie CDMA2000 1xEV-DO. Tato technologie umožňuje nejrychlejší mobilní připojení na internet v České republice. Díky tomu se tato služba již od svého zavedení setkala s vysokým zájmem zákazníků a ke konci roku 2004, pouhých pět měsíců od svého zavedení, činil celkový počet uživatelů služby Eurotel Data Expres téměř 30 tisíc.

Vzhledem k vysokému zájmu o tuto službu bylo pro Eurotel prioritou posilovat kapacitu a dále rozšiřovat pokrytí sítě CDMA. Během necelého půl roku od zavedení služby Eurotel Data Express tak bylo uvedeno do provozu 230 základnových stanic CDMA a pokrytí sítě se ke konci roku 2004 činilo přibližně 80 % populace České republiky.

V České republice je také relativně novinkou bezdrátové připojení na internet přes technologii Wi-Fi. V zahraničí je tato služba relativně rozšířená, především v kavárnách, restauracích či hotelích, kde zákazníci mohou využívat neomezeného přístupu na internet. Eutel tuto službu nabízí již od konce roku 2002 pod produktovým názvem Eutel WiFi Jet. Služba je výhodná především pro zákazníky, kteří hodně cestují. Přístup na internet mají prostřednictvím Wi-Fi



Cílem ČESKÉHO TELECOMU jako
 předního poskytovatele telekomuni-
 kačních služeb v České republice je
 maximalizovat svůj pozitivní vliv
 na společnost prostřednictvím
 vedoucího postavení v oblasti
 společenské odpovědnosti.
 Cílem ČESKÉHO TELECOMU
 jako předního poskyтова-
 tele telekomunikačních
 služeb v České republice
 je maximalizovat svůj
 pozitivní vliv na společnost
 prostřednictvím vedoucího
 postavení v oblasti
 společenské odpovědnosti.
 Cílem ČESKÉHO TELECOMU
 jako předního poskyтова-
 tele telekomunikačních
 služeb v České republice
 je maximalizovat svůj
 pozitivní vliv na spo-
 lečnost prostřednictvím
 vedoucího postavení
 v oblasti společenské
 odpovědnosti. Cílem
 ČESKÉHO TELECOMU jako
 předního poskytovatele
 telekomunikačních služeb
 v České republice je maxi-
 malizovat svůj pozitivní vliv
 na společnost prostřednictvím
 vedoucího postavení v oblasti
 společenské odpovědnosti.
 Cílem ČESKÉHO TELECOMU
 jako předního poskyтова-
 tele telekomunikačních
 služeb v České republice
 je maximalizovat svůj po-
 zitivní vliv na společnost
 prostřednictvím vedoucího
 postavení v oblasti spo-
 lečné odpovědnosti. Cílem
 ČESKÉHO TELECOMU jako
 předního poskytovatele tele-
 komunikačních služeb v České
 republice je maximalizovat
 svůj pozitivní vliv na spo-
 lečnost prostřednictvím
 vedoucího postavení v oblasti
 společenské odpovědnosti.
 Cílem ČESKÉHO TELECOMU
 jako předního posky-
 tovatel telekomunikačních služeb
 v České republice je maximalizovat
 svůj pozitivní vliv na společnost
 prostřednictvím vedoucího postavení
 v oblasti společenské odpovědnos-
 ti. Cílem ČESKÉHO TELECOMU jako
 předního poskytovatele telekomu-
 nikačních služeb v České republice
 je maximalizovat svůj pozitivní
 vliv na společnost prostřednictvím
 vedoucího postavení v oblasti
 společenské odpovědnosti.

přístupových bodů, tzv. Hot Spotů, rozmístěných na vybraných místech po celé ČR, které umožňují internetové připojení rychlostí až 512 kb/s. Díky vzájemnému sdílení přístupových bodů Eurotelu a ČESKÉHO TELECOMU od května 2004 nabízí Eurotel zcela bezkonkurenční pokrytí. S celkovým počtem 163 přístupových bodů se tak stala Wi-Fi síť největší v zemi.

Stejnou službu, ale v podobě neomezeného přístupu za fixní měsíční paušál, představil Eurotel v dubnu 2004 prostřednictvím výhodného datového tarifu Eurotel Wifi Jet Nonstop.

Počet uživatelů neomezeného připojení na internet poskytovaného společností Eurotel v roce 2004 výrazně vzrostl zejména díky úspěšné službě Eurotel Data Expres a datovým tarifům Nonstop nabízejícím atraktivní neomezené připojení s velmi dobrým pokrytím (CDMA 80 % populace, GSM 99 % populace) za pevný měsíční poplatek. Ke konci roku 2004 tak neomezené připojení (tj. prostřednictvím datových produktů s pevným měsíčním paušálem, založeném na technologiích GPRS a CDMA) využívalo téměř 90 tis. zákazníků.

V závěru roku 2004 začal Eurotel poskytovat technologii „Push To Talk“, která je obdobou vysílačky v mobilním telefonu. Eurotel je tak prvním mobilním operátorem v České republice, který svým zákazníkům poskytuje tuto technologii. Službu ocení především firemní zákazníci, jejichž pracovníci musí být neustále v kontaktu, zejména v terénu.

K zajištění maximální kvality a rozsahu služeb svým zákazníkům, a stejně tak pro podporu dalšího zájmu o datové služby, se Eurotel zaměřil na vytvoření zajímavého a širokého portfolia obsahových služeb. Prostřednictvím portálu Eurotel Live!, který byl spuštěn v březnu 2004, přináší Eurotel svým zákazníkům pestrou škálu informací, zábavy a služeb, které mohou využívat prostřednictvím svého mobilního telefonu nebo internetu. Jedná se o první integrovaný webový a wapový portál, který zákazníkům umožní nastavovat mobilní telefon, aktivovat či objednávat služby nebo využívat on-line služeb přes internet a WAP. Eurotel Live! tak umožňuje získávat prostřednictvím SMS, MMS a WAP informace např. o sportu, počasí či hlavní denní zprávy, dále nabízí video, hudbu (včetně možnosti jejich stažení), hry, chat, zasílání SMS a MMS zpráv přes internet a mnoho dalších. Na portál Eurotel Live! může zákazník vstoupit buď přímo ze svého mobilního telefonu nebo z počítače přes adresu www.eurotel-live.cz. Ke konci roku 2004 portál Eurotel Live! využívalo téměř 110 tisíc uživatelů. Za zmínku stojí Eurotel Jukebox, představený zákazníkům v únoru 2004, který umožňuje stažení hudby přímo do mobilního telefonu a který v červnu 2004 zvítězil v hudební kategorii na londýnském Mobile Entertainment Foru (MEF).

Služby s přidanou hodnotou

Společnost Eurotel také nabízí řadu služeb s přidanou hodnotou, k nimž v roce 2004 přibýly významné novinky určené především pro firemní zákazníky:

- Eurotel Asistent 1188 – informace o telefonních číslech, jízdních řádech, kulturních akcích apod., od října 2004 byla služba rozšířena o dopravní informace a vyhledávání kontaktů firem
- řada hlasových služeb s přidanou hodnotou, jako je hlasová schránka, čekání na hovor, konferenční hovory, služba Zmeškané hovory apod.
- řada služeb na SIM kartě, jako je možnost dvou telefonních čísel na jedné SIM kartě nebo jednoho telefonního čísla na dvou SIM kartách
- rozšíření sítě bankomatů a bankovních terminálů pro dobíjení předplacených SIM karet (což činí zhruba 7 % objemu dobířených karet)
- detailní výpisy volání v elektronické podobě
- rozšíření možnosti zasílání SMS zpráv nejen v rámci GSM sítě, ale i na pevné linky

→ Eurotel Office Connector – firemním zákazníkům umožňuje bezpečný přístup z mobilního telefonu k firemnímu e-mailu (včetně příloh v programech Word a Excel), kalendáři či firemním kontaktům

→ Eurotel SMS Connector – prostřednictvím textových zpráv usnadňuje firemním zákazníkům komunikaci s jejich obchodními partnery, klienty a zaměstnanci (např. upozornění na schůzku z firemního kalendáře, nabídka produktů, vyřizování objednávek či spotřebitelské soutěže)

→ Eurotel SMS MobileChange – integruje firemní poštu s SMS bránou tak, že zákazník používá jednotné prostředí pro odesílání a příjem e-mailů i SMS; pomocí dotazů formou SMS zpráv tak zákazník získá kdykoliv a kdekoliv informace ze svého e-mailu, kalendáře nebo kontaktů

V roce 2004 Eurotel také dále rozšířil síť bankomatů pro přímé dobíjení Go kreditu o bankomaty České spořitelny a společnosti Euronet. Zákazníci tak mohou k přímému dobíjení využívat více než 1 650 bankomatů a bankovních terminálů na celém území České republiky. Dále Eurotel rozšířil spolupráci s bankovními domy v oblasti GSM bankovníctví, ke konci roku tak spolupracoval již se 7 největšími bankovními domy v ČR (Česká spořitelna, GE Capital, ČSOB, eBanka, Živnostenská banka, Raiffeisen Bank a nově i Poštovní spořitelna).

5.5 Komentované finanční výsledky

V této části jsou prezentovány finanční výsledky skupiny ČESKÝ TELECOM za rok 2004 připravené podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS).

Konsolidované finanční výsledky

Konsolidované finanční výsledky skupiny byly v roce 2004 výrazně ovlivněny plnou konsolidací výsledků Eurotelu. Finanční profil skupiny tak významně posílil. V roce 2003 konsolidované finanční výsledky zahrnovaly 51 % poměrné konsolidace Eurotelu za prvních jedenáct měsíců roku a plnou konsolidaci od prosince 2003.

Konsolidované výnosy dosáhly 62,1 mld. Kč. Celkové konsolidované provozní náklady (bez odpisů a amortizace) dosáhly 33,1 mld. Kč, z toho platby ostatním operátorům činily 9,2 mld. Kč. Výsledkem je konsolidovaná hodnota EBITDA ve výši 29 mld. Kč, což představuje marži EBITDA ve výši 47 %. Hlavními předpoklady pro tuto vysokou úroveň konsolidované EBITDA marže skupiny, která je nad průměrem mezi srovnatelnými operátory v Evropě, jsou první dosažené výsledky transformace a pokračující úsilí vedení obou společností o obezřetnou a efektivní politiku ve využívání zdrojů v provozní a investiční oblasti.

Konsolidované odpisy a amortizace dosáhly v roce 2004 úrovně 20,7 mld. Kč a byly výrazně ovlivněny plnou konsolidací Eurotelu.

Hodnota konsolidovaného provozního výsledku před úroky a zdaněním (EBIT) v roce 2004 byla 8,3 mld. Kč ve srovnání se ztrátou ve výši 5,5 mld. Kč v roce 2003, která byla především výsledkem jednorázového snížení hodnoty dlouhodobých aktiv. Celkové konsolidované finanční náklady dosáhly 403 milionů, z toho úrokové náklady představovaly 1,2 mld. Kč a čisté kurzové zisky spolu se změnami reálné hodnoty finančních instrumentů 835 milionů Kč. Konsolidovaný zisk před zdaněním (EBT) činil 7,9 mld. Kč, zatímco v roce 2003 byl negativní ve výši 6,7 mld. Kč. Záporné hodnoty EBIT a EBT v roce 2003 byly výsledkem snížení hodnoty dlouhodobých aktiv ve výši 9,9 mld. Kč. Skupina vykázala v roce 2004 konsolidovaný náklad na

dani z příjmů ve výši 2,3 mld. Kč ve srovnání s úsporou na dani z příjmů v roce 2003 ve výši 4,9 mld. Kč. Tato úspora byla výsledkem snížení sazby daně z příjmů právnických osob, účinku snížení hodnoty dlouhodobých aktiv na odloženou daň a jednorázových daňových úspor z titulu vyplacených dividend. Podle současné daňové legislativy nemůže ČESKÝ TELECOM úsporu související s výplatou dividend v roce 2004 uplatnit. Konsolidovaný čistý zisk dosáhl v roce 2004 výše 5,6 mld. Kč.

Skupina pokračovala i v roce 2004 ve své obezřetné politice vynakládání investičních nákladů. Celková výše investic dosáhla 5,8 mld. Kč, o 18 % méně než v roce 2003. Výsledkem je poměr investic k výnosům ve výši 9,3 %.

Celková výše konsolidovaných volných hotovostních toků¹⁾ generovaná skupinou dosáhla 19,5 mld. Kč, především díky vysoké úrovni EBITDA a efektivní politice vynakládání investic v segmentu pevných i mobilních technologií. Tato výnosnost představuje 31 % v poměru k výnosům, což řadí skupinu k nejvýkonnějším srovnatelným operátorům a společnostem obecně.

Silné konsolidované hotovostní toky generované skupinou umožnily kromě výplaty dividendy ve výši 5,476 mld. Kč i pokles celkové konsolidované zadluženosti na úroveň 25,5 mld. Kč na konci roku, což představovalo hrubou míru zadluženosti 28 % a čistou míru 27 %, v porovnání s 50 % a 45 % na konci roku 2003. Pokles zadluženosti o 19,6 mld. Kč odráží zejména splácení úvěru na nákup zbývajících 49 % podílu v Eurotelu v listopadu 2003. Strategie financování této transakce založená na výhodném střednědobém syndikovaném úvěru s vysokou mírou flexibility splácení se ukázala jako naprosto správná. ČESKÝ TELECOM tak byl schopen snížit úroveň akvizičního dluhu z počátečních 26 mld. Kč v listopadu 2003 na 8,4 mld. Kč na konci roku 2004 bez požadavku na jeho refinancování. Tento stav umožňuje do budoucna ČESKÉMU TELECOMU využít takto uvolněnou dluhovou kapacitu pro případné investiční záměry, respektive na jiné účely.

Přehled segmentu pevných technologií²⁾

Výsledky segmentu pevných technologií v roce 2004 potvrdily zvyšující se poptávku po datových a internetových službách v České republice. Výnosy v segmentu pevných technologií poklesly v roce 2004 meziročně o 6 % na 34,4 mld. Kč, zejména vzhledem k poklesu výnosů z tradičních hlasových služeb, který nebyl zcela nahrazen růstem výnosů z nově uvedených produktů v oblasti internetu, datových služeb a služeb s přidanou hodnotou. Tento pokles výnosů je rovněž důsledkem přetrvávajícího nepříznivého regulačního prostředí.

Výnosy z internetu, datových služeb, služeb s přidanou hodnotou a ostatních telekomunikačních služeb vzrostly dohromady meziročně o 12 % na 3,7 mld. Kč, zejména díky výnosům z poskytování vysokorychlostního internetu Internet Expres, které v roce 2004 vzrostly o 232 % na 484 mil. Kč. Tento nárůst je způsoben razantním růstem počtu přípojek ADSL, který v roce 2004 dosáhl 573 % na 101 tisíc přípojek. Výnosy z internetu vzrostly meziročně o 2 % na 586 mil. Kč.

Výnosy od provozovatelů ostatních sítí vzrostly meziročně o 22 % na 3,8 mld. Kč zejména díky 33 % nárůstu výnosů od domácích provozovatelů na 2 mld. Kč. Důvodem byl zejména nárůst provozu přes alternativní fixní operátory, který převážil pokles propojovacích poplatků v roce 2004. Tento nárůst provozu však od druhého pololetí roku 2004 postupně stagnoval, což podtrhuje zlepšení konkurenčního postavení ČESKÉHO TELECOMU oproti ostatním provozovatelům pevných linek, a to i v podmínkách nepříznivého regulačního prostředí. Také výnosy od zahraničních provozovatelů zaznamenaly v roce 2004 výrazný meziroční nárůst o 13 % na 1,8 mld. Kč. V konkurenčním prostředí, které v oblasti mezinárodních služeb existuje, se ČESKÉMU TELECOMU podařilo zesílit své obchodní aktivity, což vedlo k nárůstu ukončeného nebo vedeného provozu v síti ČESKÉHO TELECOMU. Výnosy z pronajatých okruhů vzrostly meziročně o 2 % na 2,8 mld. Kč.

Výnosy z hovorného poklesly meziročně o 25 % a dosáhly 10 mld. Kč, zejména vzhledem k poklesu výnosů z hovorného na PSTN linkách o 28 % na 7,3 mld. Kč, zatímco výnosy z hovorného na ISDN linkách poklesly o 17 % a dosáhly 2,7 mld. Kč. Tento pokles byl způsoben především nižším provozem měřeným počtem odchozích minut generovaných zákazníky ČESKÉHO TELECOMU, který v roce 2004 poklesl meziročně o 18 %. Výnosy ze stálých a zřizovacích poplatků zaznamenaly mírný 4 % meziroční pokles na 12 mld. Kč. Tato kategorie výnosů poklesla zejména kvůli poklesu PSTN linek meziročně o 5 % na 10,1 mld. Kč, zatímco výnosy z měsíčních a zřizovacích poplatků na ISDN linkách vzrostly o 4 % na 1,9 mld. Kč. Zatímco celkový počet pevných linek ČESKÉHO TELECOMU zaznamenal v roce 2004, v porovnání s předcházejícím rokem, pokles o 6 % na 3 368 tisíc, počet ISDN linek vzrostl ve stejném období o 3 % na 492 tisíc.

Ostatní výnosy včetně výnosů z prodeje zařízení a materiálu dosáhly v roce 2004 výše 2 mld. Kč a zaznamenaly výrazný nárůst o 36 % ve srovnání s předcházejícím rokem. Tato kategorie výnosů zahrnuje 844 mil. Kč jednorázových položek, jakými jsou výnosy z prodeje aut (314 mil. Kč), pojistná plnění (179 mil. Kč) a kompenzace za poskytování univerzální služby (351 mil. Kč).

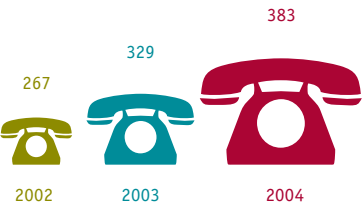
Snaha vedení společnosti o efektivitu v oblasti provozních nákladů vyústila v roce 2004 v 10 % meziroční pokles provozních nákladů v segmentu pevných technologií na 19,1 mld. Kč. Provozní náklady pod přímou kontrolou společnosti (celkové provozní náklady bez nákladů z prodeje) poklesly v tomto období dokonce o 16 %.

Výsledkem 19 % meziročního poklesu počtu zaměstnanců v roce 2004 byl výrazný 15 % pokles osobních nákladů na 5,9 mld. Kč z 6,9 mld. Kč v roce 2003. Tato položka zahrnuje rovněž odstupné ve výši 485 mil. Kč a rozpouštění rezervy na odstupné ve výši 105 mil. Kč. Celkový počet zaměstnanců segmentu pevných technologií dosáhl na konci roku 8 830. Snížení počtu zaměstnanců výrazně přispělo ke zlepšení výkonnosti ČESKÉHO TELECOMU měřené počtem linek na zaměstnance v oblasti pevných linek o 17 % na 383 ke konci roku 2004 a ke zvýšení produktivity měřené výnosy na zaměstnance, které v roce 2004 vzrostly meziročně o 18 % na 3,478 mil. Kč.

Podobně jako osobní náklady, také ostatní přímo kontrolovatelné náklady, s výjimkou nájemného a nákladů na poradenství, v roce 2004 poklesly. Nejvýraznější byl meziroční pokles ve spotřebě materiálu a energie o 11 % na 931 mil. Kč, v nákladech na marketing a prodej o 10 % na 554 mil. Kč a v nákladech na opravy a údržbu o 4 % na 1,8 mld. Kč. Nájemné a náklady na provoz nemovitostí vzrostly meziročně o 6 % na 575 mil. Kč a náklady na poradenství o 44 % na 425 mil. Kč, z toho 268 mil. Kč představuje poradenství v souvislosti s transformačním procesem. Ostatní přímo kontrolovatelné náklady poklesly meziročně o 33 % na 2,9 mld. Kč. V této kategorii jsou i jednorázové náklady v celkové výši 1,7 mld. Kč, které představují zejména zůstatkovou hodnotu prodaných aut, která byla zpětně pronajata (210 mil. Kč), opravnou položku vztahující se ke kompenzaci ztráty z poskytování univerzální služby (351 mil. Kč) a další dodatečné rezervy odrážející vliv regulačních rozhodnutí a probíhající soudní spory.

Vedení ČESKÉHO TELECOMU uplatňuje obezřetný přístup při stanovení výše opravných položek a rezerv, nicméně zastává názor, že v mnoha případech má silné argumenty na svoji obranu k eliminaci nebo snížení jejich negativního dopadu na společnost. V souvislosti se žalobou společnosti TELE2 nebyl ČESKÝ TELECOM ke dni zveřejnění auditovaných finančních výsledků za rok 2004 o žalobě oficiálně informován. Celková žalovaná částka činí 2 142 mil. Kč (bez příslušenství). Přestože se představenstvo ČESKÉHO TELECOMU na základě v současné době dostupných informací domnívá, že požadavek TELE2 je bezdůvodný a neopodstatněný, nelze výsledek sporu odhadnout vzhledem k jeho ranému stadiu. Proto nebyla v účetní závěrce na daný spor vytvořena žádná rezerva. Představenstvo společnosti je nicméně přesvědčeno, že postupovalo správným způsobem a bude nekompromisně hájit svou pozici v daném sporu, jakmile budou k dispozici další informace.

Počet pevných linek na zaměstnance



¹⁾ čistý peněžní tok z běžné činnosti a čistý peněžní tok z investiční činnosti bez zahrnutí nákupu majetkových účastí a nákupu a prodeje cenných papírů

²⁾ segment pevných technologií zahrnuje údaje za ČESKÝ TELECOM a menší dceřiné společnosti (vyjma Eurotelu) před úpravami z konsolidace mezi segmenty

Platby provozovatelům ostatních sítí zůstaly v roce 2004 na úrovni předcházejícího roku a dosáhly 4,9 mld. Kč. Zatímco platby zahraničním operátorům vykázaly meziroční nárůst o 49 % na 1,8 mld. Kč, platby tuzemským operátorům poklesly meziročně o 17 % a dosáhly 3,1 mld. Kč.

Náklady na prodaný materiál a zboží vzrostly meziročně o 69 % na 575 mil. Kč, což bylo částečně výsledkem zvýšeného prodeje nového zařízení (zejména pro datové služby) a částečně prodejem nepotřebných zásob materiálu. Náklady na provize a subdodávky vzrostly v roce 2004 meziročně o 37 % na 496 mil. Kč.

Úroveň EBITDA v segmentu pevných technologií dosáhla v roce 2004 výše 15,3 mld. Kč, stejně jako v roce předcházejícím, což představuje nadprůměrnou míru EBITDA marže 45 %.

Přehled segmentu mobilních technologií ¹⁾

Eurotel udržel v roce 2004 silnou finanční a provozní výkonnost v konkurenčním prostředí nasyceného mobilního trhu v České republice.

Celkové výnosy Eurotelu vzrostly v roce 2004 meziročně mírně o 1 % na 29,5 mld. Kč. Rostoucí popularita datových a internetových služeb a služeb s přidanou hodnotou vedla k meziročnímu nárůstu výnosů ze SMS, MMS, internetu, datových služeb a služeb s přidanou hodnotou dohromady o 16 % na 3,8 mld. Kč. Počet odeslaných a přijatých SMS vzrostl v roce 2004 mírně o 2 % na 2 292 milionů. Výnosy ze SMS a MMS dosáhly 2,8 mld. Kč oproti 1,5 mld. Kč v roce 2003. Celkový počet zákazníků služby Eurotel Data Nonstop (služba neomezeného přístupu k internetu přes GPRS) dosáhl 59 tisíc, meziročně o 84 % více. Nárůst poptávky po datových a internetových službách a službách s přidanou hodnotou a přírůstek nových zákazníků podpořily rovněž poptávku po nových telefonech a příslušenství, což vedlo k nárůstu výnosů z prodeje zařízení a materiálu meziročně o 25 % na 1,3 mld. Kč. Stálé poplatky a poplatky za zřizování vzrostly dohromady meziročně o 12 % na 5,8 mld. Kč. Vysoce konkurenční prostředí na českém mobilním trhu, pokles cen za propojení a nárůst sazby DPH zvýšily tlak na ceny hovorného pro koncové zákazníky. Proto výnosy z hovorného poklesly meziročně o 8 % na 11,7 mld. Kč, přestože celkový provoz vzrostl o 3 %. V roce 2004 dosáhla hodnota ukazatele MOU (průměrný počet minut připadajících měsíčně na jednoho zákazníka) 86 minut a hodnota ukazatele ARPU (průměrný měsíční výnos ze služeb připadající na jednoho zákazníka, vyjma výnosů z roamingu zákazníků zahraničních operátorů) 504 Kč oproti 90 minutám a 551 Kč v předcházejícím roce. Vývoj ve výnosech z propojení vykázal mírný meziroční pokles o 1 % na 6,6 mld. Kč, což bylo ovlivněno snížením ceny za propojení. Výnosy od zahraničních operátorů zůstaly na úrovni roku 2003 ve výši 1,6 mld. Kč a výnosy od domácích operátorů klesly na 5 mld. Kč, to je o 2 %.

Provozní náklady, vyjma odpisů a amortizace, vzrostly meziročně o 7 % na 15,8 mld. Kč a jejich výše odráží dynamiku vývoje zákaznické základny Eurotelu a rozvoj mobilního trhu v České republice. Provozní náklady pod přímou kontrolou společnosti (celkové provozní náklady bez nákladů z prodeje) však v roce 2004 poklesly meziročně o 2 %. Největší položkou byly platby ostatním operátorům, které vzrostly meziročně nepatrně o 1 % na 5,6 mld. Kč. Zatímco platby zahraničním operátorům vzrostly meziročně o 6 % na 1,6 mld. Kč, platby domácím operátorům zaznamenaly 1% pokles na 4 mld. Kč. V důsledku vyššího hrubého přírůstku registrovaných zákazníků a počtu nových smluv vzrostly náklady na prodaný materiál a zboží v roce 2004 meziročně o 39 % na 3,3 mld. Kč. Náklady na provize a subdodávky vzrostly o 54 % na 371 mil. Kč.

Počet zaměstnanců ke konci roku 2004 dosáhl celkem 2 483, což je o 2 % více ve srovnání s koncem roku 2003 a Eurotel zaznamenal 7% nárůst osobních nákladů na 1,7 mld. Kč. Marketingové náklady poklesly o 10 % na 1,2 mld. Kč, náklady na opravy a údržbu vzrostly mírně o 1 % na 956 mil. Kč a spotřeba materiálu a energie o 6 % na 661 mil. Kč. Ostatní provozní

náklady, které zahrnují nájemné, náklady na poradenské služby a další náklady, poklesly dohromady meziročně o 8 % na 2,1 mld. Kč.

EBITDA Eurotelu dosáhla v roce 2004 výše 13,6 mld. Kč, o 4 % méně než v roce 2003 a představuje vysokou marži EBITDA 46 %.

Výhled pro rok 2005

Skupina ČESKÝ TELECOM bude i nadále aktivně reagovat na změny a trendy současného telekomunikačního trhu v oblastech internetu, datových služeb a služeb s přidanou hodnotou. Hlavním cílem zůstává maximální uspokojení telekomunikačních potřeb zákazníků. Skupina se bude dále zaměřovat na růst výnosů z datových a tradičních hlasových služeb a vyhledávání příležitostí v růstových oblastech, zejména širokopásmového internetu a nejnovějších datových služeb. V oblasti strategie bude vedení skupiny usilovat o udržení vedoucí pozice na telekomunikačním trhu v České republice. Vedení skupiny se nadále soustředí na dosažení nadprůměrné marže EBITDA, efektivní investice a silné volné hotovostní toky, podpořené pokračující transformací, což bude mít v konečném důsledku vliv na hodnotu pro akcionáře.

Skupina ČESKÝ TELECOM očekává zlepšení regulatorního prostředí v České republice. Nový zákon o elektronických komunikacích, který by měl vstoupit v platnost 1. května 2005, by měl zajistit transparentnější regulatorní prostředí na českém telekomunikačním trhu, které tak umožní skupině ČESKÝ TELECOM těžit ze svých hlavních schopností, a měl by umožnit další investice do moderní telekomunikační infrastruktury s odpovídající návratností.

¹⁾ segment mobilních technologií zahrnuje údaje za Eurotel před úpravami z konsolidace mezi segmenty

6.1 Správa a řízení skupiny ČESKÝ TELECOM

Skupinu ČESKÝ TELECOM tvoří společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. (ČESKÝ TELECOM), Eurotel Praha, spol. s r.o. (Eurotel), a další dceřiné společnosti uvedené v grafickém přehledu. Oproti stavu k 26. březnu 2004 uveřejněnému ve Výroční zprávě 2003 neobsahuje přehled dceřiných společností společnosti EDINet.cz, spol. s r.o., asp1000, s.r.o., a M. I. A., a. s., jejichž likvidace byla ukončena v průběhu roku 2004, resp. v lednu 2005.

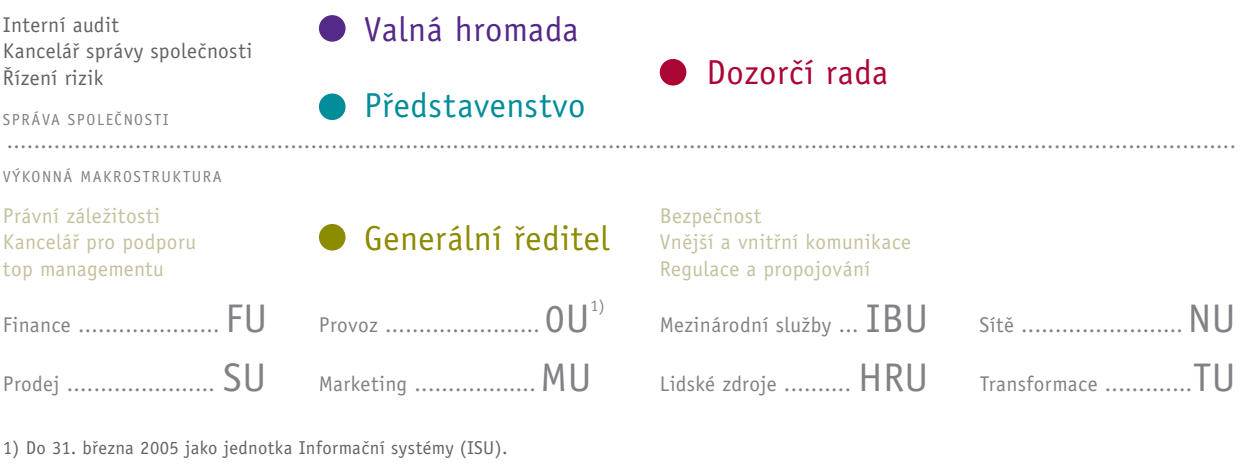
Vlastnická práva ČESKÉHO TELECOMU ve společnosti Eurotel vykonává představenstvo společnosti ČESKÝ TELECOM z titulu funkce jediného společníka, v ostatních dceřiných společnostech výkon vlastnických práv mateřské společnosti vykonávají osoby pověřené představenstvem mateřské společnosti, a to v rozsahu oprávnění schváleného představenstvem mateřské společnosti. Personální změny ve statutárních a dozorčích orgánech dceřiných společností (na místech obsazovaných zástupcem ČESKÉHO TELECOMU) navrhuje představenstvo mateřské společnosti a dle jejích Stanov podléhájí udělení předchozího souhlasu dozorčí radou ČESKÉHO TELECOMU.

6.2 Dceřiné společnosti

Dceřiné společnosti, ve kterých ČESKÝ TELECOM přímo vlastní více než 10 % základního kapitálu (stav k 15. dubnu 2005):

OBCHODNÍ JMÉNO	ZÁKLADNÍ KAPITÁL	PODÍL ČESKÉHO TELECOMU
Eurotel Praha, spol. s r.o.	1 211 000 000 Kč	100 %
SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V.	18 151 EUR	100 %
OMNICOM Praha, spol. s r.o.	10 000 000 Kč	100 %
CZECH TELECOM Austria GmbH	35 000 EUR	100 %
CZECH TELECOM Germany GmbH	25 000 EUR	100 %
CZECH TELECOM Slovakia s.r.o.	200 000 SK	100 %
CenTrade, a.s.	600 000 000 Kč	86,5 %
AUGUSTUS, spol. s r.o.	166 000 Kč	39,76 %

6.3 Organizační struktura ČESKÉHO TELECOMU



6.4 Správní orgány ČESKÉHO TELECOMU

Valná hromada

Valná hromada, kterou tvoří akcionáři, rozhoduje o zásadních hospodářských, organizačních a provozních záležitostech. Její působnost a pravomoci určují Obchodní zákoník a Stanovy společnosti. Představenstvo svolává valnou hromadu zpravidla jedenkrát ročně. Základní informace o valné hromadě, jejím postavení a působnosti naleznete v článcích 8 – 14 Stanov společnosti.

Dozorčí rada

Dozorčí rada společnosti má patnáct členů a dohlíží na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti. Složení, působnost a pravomoci dozorčí rady určují Obchodní zákoník a Stanovy společnosti. Dozorčí rada zasedá zpravidla jednou za kalendářní měsíc, nejméně však dvanáctkrát v kalendářním roce. Dvě třetiny členů dozorčí rady volí a odvolává valná hromada, jednu třetinu členů dozorčí rady volí a odvolávají zaměstnanci společnosti. Členové dozorčí rady jsou voleni na dobu tří let. Základní informace o dozorčí radě a její působnosti naleznete v článcích 21 – 26 Stanov společnosti.

Představenstvo

Představenstvo tvoří pět členů a je statutárním orgánem, jenž řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem. Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech společnosti, které nejsou právními předpisy nebo Stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady společnosti. Představenstvo zasedá zpravidla jednou za kalendářní měsíc, nejméně však dvanáctkrát v kalendářním roce. Členy představenstva volí a odvolává dozorčí rada společnosti. Funkční období jednotlivého člena představenstva je tříleté. Základní informace o představenstvu a jeho působnosti naleznete v článcích 15 – 20 Stanov společnosti.

Výbory dozorčí rady

Nedílnou součástí správy společnosti jsou Výbory dozorčí rady, které zřizuje dozorčí rada v rámci svých kompetencí jako své poradní a iniciativní orgány. Dozorčí rada zřizuje vždy Výbor personální a pro odměňování a Výbor finanční a pro audit. Členové výborů jsou voleni a odvolávání dozorčí radou. Funkční období člena výboru je jeden rok. Výbory dozorčí rady mohou být složeny pouze ze členů dozorčí rady. Působnost výborů dozorčí rady je vymezena v článku 27 Stanov společnosti.

Výbor personální a pro odměňování
Výbor finanční a pro audit
Poradní výbor pro strategii a kapitálové účasti
Výbor pro etiku a sociální odpovědnost

6.5 Představenstvo ČESKÉHO TELECOMU

(stav k 15. dubnu 2005)

Gabriel Berdár (*1965)
předseda představenstva

Vystudoval Technickou univerzitu v Košicích. V letech 1990–91 působil ve společnosti Strojimport, poté ve společnosti IBM, Digital Equipment. Od roku 1994 do září 1995 byl generálním ředitelem a členem představenstva společnosti IDOM. V letech 1995–1998 působil jako generální ředitel společnosti XEROX CR. Od roku 1998 až do června 2003 byl generálním ředitelem DELL COMPUTERS s odpovědností za trhy ČR, Slovenska a následně byl zodpovědný i za Polsko, Finsko a Řecko. Od 15. června 2003 je generálním ředitelem ČESKÉHO TELECOMU.

Juraj Šedivý (*1962)
1. místopředseda představenstva

Absolvoval Vysokou školu strojní v Nitře v roce 1984 a Univerzitu Komenského v Bratislavě v roce 1990. Do roku 1991 pracoval jako odborný asistent a vědeckovýzkumný pracovník v oblasti mechaniky vozidel. V roce 1992 získal titul MBA na Rochester Institute of Technology v New Yorku. Ve stejném roce nastoupil do společnosti Johnson & Johnson Inc. v USA. Od roku 1996 pracuje v telekomunikacích, působil jako finanční ředitel společnosti Globtel (dnes Orange), dceřiné společnosti France Telecom na Slovensku. Ke konci roku 1997 nastoupil do ČESKÉHO TELECOMU, kde pracoval v různých pozicích ve finančním managementu. Nyní působí ve funkci výkonného ředitele pro finance.

Petr Slováček (*1959)
2. místopředseda představenstva

Vystudoval ČVUT Praha, Fakultu elektrotechnickou – obor telekomunikace. Absolvoval postgraduální kurs Master of Business Telecommunication (M.B.T) Technické university Delft v Nizozemsku. Po studiu působil ve Výzkumném ústavu telekomunikací Praha. V roce 1989 přišel do společnosti SPT TELECOM (právní předchůdce společnosti ČESKÝ TELECOM a pracoval v oborech spojovací techniky, technickém rozvoji, v projektech řízení sítě a OSS. Nyní zastává funkci výkonného ředitele pro sítě.

Marcela Malivánková (*1973)
členka představenstva

Vystudovala na Slezské univerzitě v Karviné, obor financí, marketingu, managementu a ekonomie. Od roku 1996 působila ve společnosti Coopers & Lybrand, Česká republika, kde byla zodpovědná za statutární audit založený na českých a německých účetních standardech a IFRS, stejně tak jako ve společnosti PricewaterhouseCoopers, kde působila v letech 1998 až 2001. Absolvovala studium ACCA (Association of Chartered Certified Accountants), které úspěšně zakončila v roce 1999. V dubnu 2001 nastoupila do společnosti Eurotel, kde zastávala pozice od manažera interního auditu, zástupce finančního ředitele až po funkci výkonné ředitelky pro finance, do které byla jmenována v září 2004. Od listopadu 2004 je také jednatelkou.

Michal Heřman (*1964)
člen představenstva

Absolvoval VŠE v Praze – Fakultu obchodní a MBA v CMC. V letech 1991–2000 zastával různé pozice ve vedení společnosti EuroTel Praha a EuroTel Bratislava. V letech 2001–2002 byl výkonným viceprezidentem pro finance v Komerční bance a členem dozorčích rad dceřiných společností Komerční banky Reflexim a MÚZO. V roce 2003 působil jako finanční ředitel ve společnosti Alfa Bank Rusko. Od září 2003 do října 2004 zastával funkci výkonného ředitele pro transformaci a člena představenstva ČESKÉHO TELECOMU. Od května 2004 je jednatelem společnosti Eurotel od 1. července 2004 byl ve funkci zastupujícího generálního ředitele společnosti a 26. října 2004 byl jmenován jejím generálním ředitelem.

V PRŮBĚHU ROKU 2004 DOŠLO VE SLOŽENÍ PŘEDSTAVENSTVA K NÁSLEDUJÍCÍM ZMĚNÁM:

Michal Heřman
odvolán dozorčí radou z funkce člena představenstva dne 27. října 2004
Pavel Klímuškin
zvolen dozorčí radou do funkce člena představenstva dne 27. října 2004, členství ukončeno dne 13. prosince 2004 z důvodu rezignace
Marcela Malivánková
zvolena dozorčí radou do funkce členky představenstva dne 27. října 2004
Roman Stupka
členství ukončeno dne 6. října 2004 z důvodu rezignace

V PRŮBĚHU ROKU 2005 DOŠLO VE SLOŽENÍ PŘEDSTAVENSTVA K NÁSLEDUJÍCÍM ZMĚNÁM:

Michal Heřman
zvolen dozorčí radou do funkce člena představenstva dne 2. února 2005



Marcela Malivánková (*1973)
členka představenstva

Petr Slováček (*1959)
2. místopředseda představenstva

Michal Heřman (*1964)
člen představenstva

Juraj Šedivý (*1962)
1. místopředseda představenstva

Gabriel Berdár (*1965)
předseda představenstva

6.6 Výkonné řízení ČESKÉHO TELECOMU

(stav k 15. dubnu 2005)

Miroslav Antl (*1955)

Vystudoval Právnickou fakultu Univerzity Karlovy v Praze a absolvoval kvalifikační kurzy FBI, DEA. Pracoval 22 let jako státní zástupce, mj. na Krajském státním zastupitelství v Hradci Králové. V roce 2001 se stal ředitelem Úřadu vyšetřování pro Českou republiku Policie České republiky a poté působil jako náměstek policejního prezidenta pro trestní řízení Policie České republiky. Před příchodem do společnosti přednášel na Policejní akademii ČR jako hostující profesor trestní právo. Od 26. července 2003 zastává ve společnosti ČESKÝ TELECOM funkci výkonného ředitele pro bezpečnost.

Gabriel Berdár (*1965)

Životopis je uveden na straně 50.

Simon Burckhardt (*1962)

Vystudoval ekonomii na John Brooks University v Oxfordu a marketing na Chartered Institute of Marketing v Londýně. V letech 1994–2001 zastával manažerské pozice ve společnosti British Telecom v útvech zabývajících se marketingem, komunikací, strategickým plánováním a rozvojem společnosti v Evropě. Rok a půl byl ředitelem marketingu softwarové společnosti Clarity Blue a před příchodem do ČESKÉHO TELECOMU, působil jako ředitel britské poradenské společnosti ROUTE 30, zaměřené na telekomunikace. Od 1. ledna 2005 zastává ve společnosti ČESKÝ TELECOM funkci výkonného ředitele pro marketing.

Pavla Činátlová (*1975)

Absolvovala Právnickou fakultu Univerzity Karlovy a dále studovala na Purley College v Londýně. V předchozích letech zastávala funkci Brand manager firmy Kraft Jacobs Suchard a působila v agenturách MARK/BBDO a Pragma Communications. Před příchodem do společnosti působila jako marketingová a obchodní ředitelka a členka představenstva akciové společnosti SETUZA. Od 22. září 2003 zastává ve společnosti ČESKÝ TELECOM funkci výkonné ředitelky pro vnější a vnitřní komunikaci.

Rostislava Gordon-Smith (*1949)

Studovala oblast řízení lidských zdrojů na univerzitách ve Velké Británii, Kanadě a Austrálii. Pracovala jako ředitelka konzultační společnosti PeopleImpact. Působila také jako viceprezidentka pro lidské zdroje a marketing ve společnosti APP Group a Senior manager pro lidské zdroje v KPMG. V roce 2000 byla jmenována jedním z 50 největších světových vedoucích pracovníků v oblasti lidských zdrojů. V roce 2004 se stala členkou mezinárodní historické společnosti WHO'S WHO. Dále působí jako členka představenstva České společnosti pro rozvoj lidských zdrojů. Od 7. února 2005 zastává v ČESKÉM TELECOMU funkci výkonné ředitelky pro lidské zdroje.

Jakub Chytil (*1961)

Vystudoval Právnickou fakultu Univerzity Karlovy a získal titul JUDr. V letech 1990–1991 byl členem právního oddělení Kanceláře prezidenta republiky. Od roku 1991 do 1995 pracoval jako advokátní koncipient a posléze (1994) jako advokát se specializací na obchodní a občanské právo a spolupracoval se zahraničními advokátními kancelářemi. V letech 1995–2000 byl jako Corporate Counsel zodpovědný za ČR a Slovensko ve společnostech Philip Morris ČR a Kraft Foods. Později, v letech 2000–2003, působil ve funkci Senior Counsel společnosti Philip Morris International – Lausanne, Švýcarsko a byl odpovědný za zajištění právních služeb dceřiným společnostem Philip Morris International. Od 1. prosince 2003 zastává v ČESKÉM TELECOMU funkci výkonného ředitele pro právní záležitosti.

Pavel Jiroušek (*1963)

Vystudoval obor Počítačové systémy a technická kybernetika na Západočeské univerzitě. V roce 2000 získal magisterský titul z obchodu (MBA) na University of Pittsburgh. V období 1992 až 1995 pracoval jako ředitel marketingu a product managementu ve společnosti EuroTel Praha a poté v SPT TELECOM–NEXTEL. Od roku 1997 působí v ČESKÉM TELECOMU, nyní zastává funkci výkonného ředitele pro mezinárodní služby.



**Zdeněk Kaplan (*1966)**

Absolvoval MFF UK a VŠE v Praze. Na začátku 90. let působil v různých pozicích ve státní správě. Později pracoval jako billing manager ve společnosti Aliatel a následně jako ředitel jednotky IS security ve společnosti APP (dnes NESS). V letech 1998 až 2003 působil jako CIO v ČSOB. V letech 2000–2001 působil v představenstvu PVT. Od konce roku 2003 je členem dozorčí rady ČSOB Penzijního fondu Progres. Zasedá ve vědecké radě KIT na VŠE, je členem redakční rady časopisu Data Security Management, věnuje se publikační a přednáškové činnosti. Od roku 2004 působí v ČESKÉM TELECOMU, nyní zastává funkci výkonného ředitele pro provoz.

Petr Křeček (*1972)

Vystudoval VŠE v Praze, dále se věnoval studiu marketingu a managementu v Czechoslovak Management Centre v České republice a na Copenhagen Business School v Dánsku. V roce 1995 získal titul MBA na University of Pittsburgh ve Spojených státech amerických v oboru Finance a strategické řízení. Svoji profesionální dráhu začal v roce 1992 ve společnosti Trade Center Prague, kde se zabýval výzkumem trhu. V roce 1996 nastoupil do společnosti A.T. Kearney, kde v různých pozicích a zemích působil do roku 2004. Od prosince 2003 se jako A.T. Kearney poradce účastnil přípravy a realizace Transformačního programu a Programu synergií společností ČESKÝ TELECOM a Eurotel. Od prosince 2004 je výkonným ředitelem pro transformaci v ČESKÉM TELECOMU.

George Makowski (*1954)

Absolvoval strojírenskou fakultu na britské University of Surrey a na britském Cranfield Institute of Management získal titul MBA. V letech 1986–1993 pracoval pro skupinu Bull ve funkci ředitele pařížské skupiny pro řízení maloobchodu a distribuce. Od roku 1993 působil v Polsku, nejprve jako viceprezident pro prodej a marketing ve společnosti Ameritech International/PTK Centertel. Do roku 2000 byl viceprezidentem pro prodej a marketing společnosti Netis. Poté působil v britské společnosti Energis jako generální ředitel její polské pobočky. V roce 2002 založil vlastní poradenskou společnost v oblasti telekomunikací. Ve společnosti ČESKÝ TELECOM je výkonným ředitelem pro prodej od října 2004.

Petr Slováček (*1959)

Životopis je uveden na straně 50.

Juraj Šedivý (*1962)

Životopis je uveden na straně 50.

David Šita (*1969)

Do roku 1990 studoval ČVUT v Praze. V roce 1998 získal titul na Vysoké škole ekonomické v Praze. Ve stejném roce získal titul MBA na Rochester Institute of Technology New York. Po studiu na ČVUT založil vlastní obchodní a dopravní společnost. Od roku 1994 do 1998 pracoval jako ředitel menší brokerské společnosti podnikající na kapitálových trzích. V roce 1998 nastoupil do GE Capital Bank, kde řídil transformační projekty. Od roku 2000 pracuje v ČESKÉM TELECOMU, v různých finančních pozicích. Od roku 2003 zastával pozici ředitele pro regulaci. Nyní působí ve funkci výkonného ředitele pro regulaci a propojování.



6.7 Orgány a výkonné řízení společnosti Eurotel

(stav k 15. dubnu 2005)

Správní orgány Eurotelu

Valná hromada (jediný společník) – funkci tohoto orgánu vykonává představenstvo společnosti ČESKÝ TELECOM.

Jednatelé – statutární orgán Eurotelu, společnost má tři jednatele.

Dozorčí rada – zřízena v dubnu 2004, má pět členů, funkční období člena dozorčí rady činí tři roky. Dozorčí rada vždy zřizuje jako svůj poradní, kontrolní a iniciační orgán Výbor finanční a pro audit, který má pět členů volených na jeden rok.

Základní informace o postavení, působnosti a pravomoci správních orgánů a Výboru finančního a pro audit Eurotelu obsahuje Zakladatelská listina společnosti Eurotel, která je od března 2005 zpřístupněna na webové stránce Eurotelu (www.eurotel.cz, sekce „O nás“).

Personální složení orgánů a výkonného řízení Eurotelu

Jednatelé – Michal Heřman, generální ředitel; Martin Bek, výkonný ředitel pro provoz; Marcela Malivánková, výkonná ředitelka pro finance.

Dozorčí rada – Jiří Hurych, předseda; Zdeněk Hrubý, místopředseda; Jan Juchelka, Martin Kovář a Petr Zatloukal, členové.

Výbor finanční a pro audit – Jiří Hurych (předseda dozorčí rady Eurotelu a ČESKÉHO TELECOMU), předseda; Juraj Šedivý (výkonný ředitel pro finance a 1. místopředseda představenstva ČESKÉHO TELECOMU), místopředseda; Jakub Chytil (výkonný ředitel pro právní záležitosti ČESKÉHO TELECOMU), člen; Petr Jurák (vrchní auditor finančních funkcí ČESKÉHO TELECOMU), člen a Petr Zatloukal (člen dozorčí rady Eurotelu a ČESKÉHO TELECOMU), člen.

Výkonné řízení Eurotelu

Michal Heřman	generální ředitel
Martin Bek	výkonný ředitel pro provoz
Tomáš David	výkonný ředitel pro strategii
Diana Dobálová	výkonná ředitelka pro vnitřní a vnější komunikaci
Josef Fidler	výkonný ředitel pro lidské zdroje
Tomáš Ječný	výkonný ředitel pro prodej
Jaroslav Kubišta	výkonný ředitel pro vnější vztahy
Marcela Malivánková	výkonná ředitelka pro finance
Petr Příhoda	výkonný ředitel pro právní záležitosti
Andrei Marc Torriani	výkonný ředitel pro marketing

Jednatelé

Michal Heřman (*1964) jednatel, generální ředitel
Životopis je uveden na straně 50.

Marcela Malivánková (*1973) jednatelka, výkonná ředitelka pro finance
Životopis je uveden na straně 50.

Martin Bek (*1969) jednatel, výkonný ředitel pro provoz

Studoval na Vysoké škole ekonomické v Praze a vysokoškolské studium dokončil na European Business School ve Francii. Pracoval ve společnostech ABC International, DRT International a Guérard Viala Prague. Od roku 1996 pracoval v ČESKÉM TELECOMU na pozicích výkonného ředitele pro daně a účetnictví, posléze výkonného ředitele pro plánování a controlling. V dubnu 2004 byl jmenován jednatelem Eurotelu, od září 2004 zastává funkci výkonného ředitele pro provoz.

6.8 Zpráva dozorčí rady ČESKÉHO TELECOMU

V roce 2004 dozorčí rada společnosti ČESKÝ TELECOM vykonávala v souladu se Stanovami společnosti dohled nad výkonem působnosti představenstva a uskutečňováním podnikatelské činnosti společnosti. Členové dozorčí rady jsou oprávněni nahlížet do všech dokladů a záznamů týkajících se činnosti společnosti a kontrolovat, zda jsou účetní zápisy vedeny v souladu se skutečností a zda obchodní činnost ČESKÉHO TELECOMU probíhá v souladu s právními předpisy, Stanovami a pokyny valné hromady.

Dozorčí rada průběžně sledovala činnost společnosti ČESKÝ TELECOM a klíčová rozhodnutí prováděná představenstvem a managementem a zabývala se podněty svých výborů i jednotlivých členů dozorčí rady. Dozorčí radě byly představenstvem a managementem poskytovány materiály a informace nezbytné pro výkon její činnosti v souladu s právními předpisy a Stanovami.

Na zasedání dne 23. března 2005 přezkoumala dozorčí rada auditované roční účetní závěrky za rok 2004 (bez konsolidace a po konsolidaci) zpracované podle mezinárodních a českých účetních standardů a doporučila je řádné valné hromadě ke schválení.

Jiří Hurych,
předseda dozorčí rady
V Praze dne 23. března 2005



6.9 Dozorčí rada ČESKÉHO TELECOMU

(stav k 15. dubnu 2005)

Jiří Hurych (*1968) předseda dozorčí rady

Vystudoval SPŠ stavební v Mělníku. V letech 1991–1994 studoval na Graham School of Management, Saint Xavier University v Chicagu. Absolvoval řadu zahraničních kurzů a stáží v oblasti managementu a marketingu. V současnosti studuje na U. S. Business School – Rochester Institute of Technology v Praze. Profesní kariéru zahájil v roce 1994 v Kaučuku Kralupy. Od roku 1995 pracoval ve vedoucích pozicích v Komerční bance: ředitel Divize Segmenty a Produkty, náměstek ředitele Divize finanční trhy, náměstek Divize řízení obchodních divizí. Zabýval se marketingovými aktivitami, restrukturalizací různých jednotek společnosti, krizovým managementem a akvizicemi. V letech 2002–2004 zastával funkci předsedy představenstva a generálního ředitele společnosti Škoda Praha. Je předsedou dozorčí rady Eurotelu.

Zdeněk Hrubý (*1956) 1. místopředseda dozorčí rady

Promoval na Fakultě elektrotechnické (FEL) na ČVUT v Praze v oboru kybernetika a je kandidátem věd v oboru ekonomie. V letech 1999 až 2000 působil ve funkci náměstka místopředsedy vlády pro hospodářskou politiku a vládního zmocněnce pro Výroční zasedání Světové banky a Mezinárodního měnového fondu. Do 15. dubna 2004 byl náměstkem ministra financí České republiky a místopředsedou prezidia Fondu národního majetku České republiky. Působí jako pedagog a vědecký pracovník na Institutu ekonomických studií FSV UK. Je místopředsedou dozorčí rady ČEZ a místopředsedou dozorčí rady společnosti Eurotel.

Lubomír Vinduška (*1956) 2. místopředseda dozorčí rady

Absolvent střední průmyslové školy elektronické obor radio-sdělovací. V letech 1974 až 1979 pracoval postupně jako televizní opravář a elektrotechnik v Okresním kovopodniku Praha-východ, v Tesle Strašnice a v Československém rozhlasu. V roce 1979 nastoupil do ČESKÉHO TELECOMU jako provozní elektrikář. Později pracoval ve funkcích: mistr energetického provozu, vedoucí energetického provozu, vedoucí teritoriální DAM Praha. Nyní zastává funkci specialisty Dopravy a mechanizace. Je místopředsedou pro telekomunikace Odborového svazu zaměstnanců poštovních telekomunikačních a novinových služeb, místopředsedou Podnikového koordinačního odborového výboru ČESKÉHO TELECOMU a předsedou Koordinačního odborového výboru Praha.

Vlastimil Barbořák (*1953) člen dozorčí rady

Vystudoval SOU Ostrava-Poruba, obor spojový provoz. U ČESKÉHO TELECOMU a jeho právních předchůdců je nepřetržitě zaměstnán od roku 1971: do roku 1975 pracoval na montáži státních a pobočkových ústředen Vsetín, do roku 1994 jako mechanik analogových

ústředen Kaplice, do roku 1999 jako specialista a vedoucí oddělení OMC Č. Budějovice, do roku 2003 byl manažerem Decentralizované údržby EWSD-J, od listopadu 2003 pak manažerem Vnější údržby spojovacích systémů Plzeň. V roce 2004 v rámci studia Czech Institute of Directors udělen certifikát Corporate Governance „Direktor“.

Stanislav Bělehrádek (*1943) člen dozorčí rady

Strojní fakultu VUT v Brně absolvoval v roce 1967. V letech 1967 až 1985 pracoval na různých vedoucích pozicích ve společnostech Minerva Boskovice a Karborundum Kunštát. Do roku 1989 pracoval jako vedoucí pracovník nezemědělské činnosti ZD Lysice, a poté se začal plně věnovat politice. Za posledních 14 let zastával řadu vysokých polických funkcí, byl např. poslancem Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky, ministrem pro hospodářskou soutěž a senátorem. V letech 1992–1998 vykonával funkci předsedy Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže. Do 21. listopadu 2004 působil jako ověřovatel Výboru pro územní rozvoj, veřejnou správu a životní prostředí, byl ověřovatelem Senátu a členem Stálé delegace Parlamentu České republiky do Parlamentního shromáždění Organizace pro bezpečnost a spolupráci v Evropě.

Martin Fassmann (*1964) člen dozorčí rady

Vystudoval Národohospodářskou fakultu VŠE v Praze. Po studiu nastoupil do Státní plánovací komise. V letech 1990–1992 pracoval na Federálním ministerstvu hospodářství. Od poloviny roku 1992 dosud vede oddělení makroekonomických analýz a prognóz odborové ústředny (ČMKOS). V letech 1998–2002 byl poradcem místopředsedy vlády pro hospodářskou politiku, ministra financí a ministra práce a sociálních věcí. V letech 2002–2004 byl poradcem předsedy vlády a externím poradcem ministra financí České republiky pro reformu veřejných financí. V současnosti je poradcem ministra práce a sociálních věcí. Od roku 1999 až do ukončení privatizace v roce 2001 byl členem dozorčí rady Komerční banky.

Pavel Herštlík (*1951) člen dozorčí rady

Absolvoval Střední průmyslovou školu elektrotechnickou – obor sdělovací technika. Od roku 1970 do roku 1972 byl zaměstnán v Tesle Hloubětín jako technik. V roce 1972 nastoupil na Ředitelství telekomunikací Praha na pracoviště telefonní zkušebny. V následujících 20 letech (1975–1995) zastával funkci normovače a později vedoucího normovače. Od roku 1995 do roku 1996 byl vedoucím Informační správy o. z. Praha, v dalším období vedl útvar Řízení, organizace a správy. V současnosti působí na pozici senior specialisty v oblasti řízení a správy řídicích dokumentů v jednotce Transformace ČESKÉHO TELECOMU. Je předsedou Podnikového koordinačního odborového výboru zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU.



Ivana Krynesová-Gage (*1948)

Pavel Kuta (*1968)

Miloslav Krch (*1958)

Petr Polák (*1973)

Jan Juchelka (*1971)

Martin Kovář (*1967)

Petr Zatloukal (*1970)

Dušan Stareček (*1956)

V PRŮBĚHU ROKU 2004 DOŠLO VE SLOŽENÍ DOZORČÍ RADY K NÁSLEDUJÍCÍM ZMĚNÁM:

Adam Blecha
členství ukončeno v den konání valné hromady dne 24. června 2004 z důvodu rezignace

Stanislav Bělehrádek
na valné hromadě dne 24. června 2004 zvolen členem dozorčí rady

Hana Doležalová
kooptována za členku dozorčí rady dne 28. ledna 2004, členství ukončeno v den konání valné hromady dne 24. června 2004 z důvodu rezignace

Martin Fassmann
kooptován za člena dozorčí rady dne 28. dubna 2004, jeho členství bylo potvrzeno valnou hromadou dne 24. června 2004

Ondřej Felix
členství ukončeno v den konání valné hromady dne 24. června 2004 z důvodu rezignace

Michal Frankl
členství ukončeno dne 28. ledna 2004 s účinností od 15. února 2004 z důvodu rezignace

Zdeněk Hrubý
odvolán z funkce 2. místopředsedy dozorčí rady, dne 20. května 2004, zvolen do funkce 1. místopředsedy dozorčí rady dne 20. května 2004

Jiří Hurych
na valné hromadě dne 24. června 2004 zvolen členem dozorčí rady, dne 29. června 2004 zvolen předsedou dozorčí rady

Ivana Krynesová-Gage
na valné hromadě dne 24. června 2004 zvolena členkou dozorčí rady

Petr Polák
členství v dozorčí radě potvrzeno valnou hromadou dne 24. června 2004

Lubomír Vinduška
zvolen 2. místopředsedou dozorčí rady dne 20. května 2004

Jan Juchelka (*1971)
člen dozorčí rady

Vystudoval Obchodně-podnikatelskou fakultu Slezské univerzity v Karviné. Od roku 1995 pracuje na Fondu národního majetku České republiky a od 1. listopadu 2002 je předsedou výkonného výboru Fondu národního majetku ČR. Je členem dozorčí rady společností Komerční banka, ČEZ, Eurotel a PPP Centrum.

Martin Kovář (*1967)
člen dozorčí rady

Získal doktorát na UK Praha v roce 2000. Působil jako: učitel; člen Vládního výboru pro ZPO; poradce ministra práce a sociálních věcí; český vedoucí pilotu česko-britského vládního projektu MOLSA; ředitel projektu Počítače proti bariérám, Microsoft – Nadace Charty 77; podílel se na dětských projektech S Internetem do Francie, Bull; Majáky, IOL – Nadace Charty 77; byl pověřen řízením Rady strategických partnerů projektu Internet do škol. V letech 2002–2004 byl poradcem předsedy vlády pro ICT a sport. Aktivně sportuje (reprezentant České republiky v plavání, POH Atlanta, Sydney, Atény – WR, zlato a bronz). Je aktivistou v nadacích a členem, místopředsedou, předsedou dozorčích orgánů občanských sdružení v neziskovém sektoru a členem dozorčí rady Eurotelu.

Miloslav Krch (*1958)
člen dozorčí rady

Absolvent Vysoké školy strojní a elektrotechnické v Plzni, Fakulta elektrotechnická. U ČESKÉHO TELECOMU a jeho právních předchůdců pracuje od roku 1986, kam nastoupil jako technik na telefonní ústředně E10 Vlašim. V období 1987–1995 působil ve funkci vedoucího telekomunikačního střediska ATÚ Vlašim. V průběhu dalších let postupně zastával následující funkce v ČESKÉM TELECOMU – specialista v úseku ředitele odštěpného závodu MTTÚ Praha, vedoucí odboru řízení údržby, náměstek pro provoz spojovacích systémů a přístupové sítě – oblast Praha, ředitel Provozní oblasti Praha. Od ledna 2004 je manažerem Provozní oblasti Praha.

Ivana Krynesová-Gage (*1948)
členka dozorčí rady

Vystudovala VŠE v Praze a u FSA v Londýně získala kvalifikaci jako registrovaný obchodník s cennými papíry. Od roku 1980 až do roku 2003 pobývala ve Velké Británii a Spojených státech, kde u společností Citibank, Lehman Brothers, James Capel and Morgan Stanley zastávala pozici ředitelky v odboru investičního bankovníctví. Od léta 2003 pracuje jako poradkyně ministra financí. Na Ministerstvu financí České republiky se podílela na následujících hlavních projektech: inaugurační mezinárodní vydání obligací pro Českou republiku, rozchod Aera Vodochody s americkým Boeingem, privatizace ČESKÉHO TELECOMU, přípravy dalších privatizačních a finančních projektů.

Pavel Kuta (*1968)
člen dozorčí rady

V letech 1986–1989 studoval na VŠE v Praze. Je absolvent The Master’s College v Santa Clarita v USA (B.A., Business Administration, 1993) a London Business School v Londýně ve Velké Británii (MBA, 2002). Od roku 1994 působil ve společnosti Patria Finance v Praze v oblasti firemních financí a kapitálových trhů. V roce 2000 působil v oddělení investičního bankovníctví Schroder Salomon Smith Barney v Londýně a v roce 2001 v oddělení telekomunikací a médií v rámci evropského investičního bankovníctví Lehman Brothers v Londýně. V současné době je místopředsedou výkonného výboru Fondu národního majetku České republiky. Je členem dozorčí rady Unipetrol, místopředsedou dozorčí rady MERO a členem představenstva akciové společnosti Severočeské doly.

Petr Polák (*1973)
člen dozorčí rady

Od počátku roku 2002 je ředitelem IS/IT ve společnosti EKO–KOM. Současně působí jako poradce ministryně školství, mládeže a tělovýchovy, zasedá v představenstvu akciové společnosti STAZAP a do února 2005 zastával funkci předsedy představenstva společnosti AGM. Před příchodem do společnosti EKO-KOM byl čtyři roky externím konzultantem IS, dříve působil jako manažer marketingových informací a projektový manažer ve firmě Coca-Cola Beverages. V počátcích profesní kariéry pracoval jako PR analytik agentury AMI COMMUNICATIONS a jako softwarový specialista a softwarový ředitel Skodexu International.

Dušan Stareček (*1956)
člen dozorčí rady

Vystudoval ÚSO v oboru elektronika a elektrotechnologie na SPŠV a PT v Rožnově p. Radhoštěm. V roce 1975 nastoupil jako technik u Správy dálkových kabelů Praha (právní předchůdce společnosti ČESKÝ TELECOM). V roce 1992 přestoupil na pozici vedoucího čtyř vnější údržby u o. z. Přenosová technika. V současnosti zastává funkci senior-specialisty u Vnější údržby pevných okruhů Ostrava. Je členem Podnikového koordinačního odborového výboru zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU.

Petr Zatloukal (*1970)
člen dozorčí rady

Vystudoval Vysokou školu dopravy a spojů v Žilině. Svou profesní dráhu zahájil ve společnosti MICOS Prostějov, kde pracoval v letech 1994–2001 postupně ve funkci vedoucího nabídkového oddělení, vedoucího obchodního oddělení a od roku 1997 řídil divizi společnosti. Od roku 2001 do února 2005 působil ve funkci ředitele odboru komunikačních a informačních služeb na Ministerstvu vnitra České republiky. Je členem dozorčí rady Eurotelu.

6.10 Prohlášení společnosti ČESKÝ TELECOM o míře souladu její správy a řízení s Kodexem řádné správy a řízení společnosti založeném na principech OECD

V souladu se svým závazkem dodržovat principy řádné správy společností, který společnost ČESKÝ TELECOM učinila přihlášením se ke Kodexu správy a řízení společnosti ve svých Výročních zprávách za roky 2001, 2002 a 2003, ČESKÝ TELECOM v roce 2004 pokročil a v dalším období bude i nadále pokračovat ve zdokonalování a zkvalitňování praxe správy a řízení v souladu s „best practice“.

Na základě vyhodnocení analýzy implementace principů a doporučení aktualizovaného Kodexu (Kodex správy a řízení společnosti založený na principech OECD z roku 2004, vydaný Komisí pro cenné papíry) ve společnosti ČESKÝ TELECOM je možné konstatovat, že se daří naplňovat závazek společnosti učiněný v jejím Prohlášení uveřejněném ve Výroční zprávě za rok 2002, tj. dosáhnout splnění všech kritérií stanovených Kodexem v průběhu tří let. Splnění principů řádné správy společnosti, které nejsou přímo ovlivnitelné správními orgány ČESKÉHO TELECOMU (zejména zvýšení počtu tzv. nezávislých členů dozorčí rady), závisí na vlastnících společnosti, a to především na majoritním akcionáři.

Správa a řízení společnosti

V roce 2004 pokračovala ve společnosti ČESKÝ TELECOM implementace modelu správy a řízení akciové společnosti, který byl zaveden rozhodnutím akcionářů o změně Stanov společnosti v červnu 2003. Tento korporační správní model je založen na součinnosti tzv. exekutivního (výkonného) představenstva, v němž jsou výhradně zastoupeni vrcholoví manažeři ze společnosti ČESKÝ TELECOM a Eurotel, přičemž implicitní součástí tohoto modelu je spojení funkce generálního ředitele a předsedy představenstva, a dozorčí rady, která zřizuje výbory a je vybavena posílenými pravomocemi umožňujícími formou institutu vydávání „předchozího souhlasu“ nebo „předchozího stanoviska“ spoluúčastnit se na rozhodovacím procesu o klíčových záležitostech společnosti. Společnost současně pokračovala ve zdokonalování standardů správy a řízení i v postupném rozšiřování principů Corporate Governance na celou skupinu ČESKÝ TELECOM. Po dokončení akvizice zbylého vlastnického podílu ve společnosti Eurotel byla v dubnu 2004 původní Společenská smlouva této společnosti nahrazena Zakladatelskou listinou, která do poloviny dubna 2005 prodělala tři novelizace, jejichž cílem bylo doladění systému správy a řízení této dceřiné společnosti a promítnutí principů „best practice“ do tohoto základního správního dokumentu. Součástí nově zavedených mechanismů a nástrojů správy společnosti Eurotel bylo zřízení dozorčí rady Eurotelu a personální i kompetenční posílení Výboru finančního a pro audit (viz sekce 6.7).

6.10.1 Organizace správy společnosti

Uplatňovaný rámec správy a řízení ČESKÉHO TELECOMU zajišťoval po celé období roku 2004 odpovídající strategické vedení společnosti i účinné monitorování managementu ze strany představenstva a dozorčí rady a umožňoval řádné naplňování odpovědnosti těchto orgánů vůči společnosti a akcionářům.

Řádná valná hromada společnosti, která se konala dne 24. června 2004, schválila změnu Stanov společnosti ve znění navrhovaném představenstvem. Hlavní úpravy spočívaly v promít-

nutí aktuálních změn právních předpisů a zároveň v upřesnění působností a dělby kompetencí statutárního a dozorčího orgánu společnosti, včetně upřesnění působností mandatorních výborů dozorčí rady (Výboru finančního a pro audit a Výboru personálního a pro odměňování). Další změna se týkala předmětu podnikání společnosti, který se rozšířil o zřizování a provozování rozhlasových a televizních vysílačů. Podrobnější přehled výsledků této valné hromady je součástí Pololetní zprávy ČESKÉHO TELECOMU za rok 2004 a je uveden i na webových stránkách společnosti.

Dne 3. února 2005 se uskutečnila mimořádná valná hromada akcionářů ČESKÉHO TELECOMU, která byla svolána na žádost majoritního akcionáře společnosti, Fondu národního majetku České republiky. Na návrh tohoto akcionáře valná hromada schválila změnu pravidel pro odměňování členů dozorčí rady ČESKÉHO TELECOMU tak, že zrušila motivační odměnu pro členy tohoto správního orgánu společnosti (schválenou řádnou valnou hromadou 24. června 2004). Ostatní složky odměn členů dozorčí rady zůstávají nadále v platnosti. Valná hromada neprovedla žádné změny v pravidlech pro odměňování členů představenstva ČESKÉHO TELECOMU.

Představenstvo společnosti se v roce 2004 sešlo na jedenačtyřiceti zasedáních, přičemž Stanovy společnosti určují konání alespoň dvanácti zasedání. Zvýšený počet zasedání představenstva v roce 2004 souvisel např. s realizací Transformačního programu společnosti, implementací pravidel řádné správy v souvislosti ve vztahu k dceřiné společnosti Eurotel apod. Součástí kroků v oblasti zlepšení správy a řízení skupiny ČESKÝ TELECOM bylo uplatnění schématu personálního obsazení představenstva na principu tři + dva, kde tři členové představenstva jsou členy vrcholového managementu ČESKÉHO TELECOMU (generální ředitel zastává funkci předsedy představenstva) a dva členové představenstva jsou členy vrcholového vedení Eurotelu. Přehled všech personálních změn v představenstvu v roce 2004 a 1. čtvrtletí 2005, stejně jako i jeho aktuální personální složení (k 15. dubnu 2005), jsou uvedeny na straně 50 Výroční zprávy, stejně tak jako životopisy členů představenstva osvědčující jejich způsobilosti, odborné dovednosti a praktické zkušenosti jsou publikovány tamtéž.

Dozorčí rada společnosti byla v roce 2004 částečně personálně obměněna. Valná hromada potvrdila volbou členství dříve kooptovaných členů dozorčí rady Petra Poláka (kooptován v listopadu 2003) a Martina Fassmanna (obsadil v dubnu 2004 volné místo, které zůstalo neobsazeno po rezignaci Michala Frankla v únoru 2004) a zvolila tři nové členy, a to Ivanu Krynesovou-Gage, Stanislava Bělehrádka a Jiřího Hurycha. Tito noví členové nahradili v dozorčí radě Ondřeje Felixe, Adama Blechu a Hanu Doležalovou, kteří na výkon funkce člena dozorčí rady rezignovali a se souhlasem dozorčí rady své členství v tomto orgánu ukončili dnem konání této valné hromady.

Úplný přehled všech personálních změn v dozorčí radě v roce 2004 a 1. čtvrtletí 2005 včetně jejího aktuálního personálního složení (k 15. dubnu 2005) je uveden na straně 58–61 Výroční zprávy. Životopisy všech členů tohoto orgánu jsou obsaženy ve Výroční zprávě tamtéž. Všichni členové dozorčí rady volení valnou hromadou byli nominováni majoritním akcionářem společnosti.

K 31. prosinci 2004 v dozorčí radě působili následující členové, které lze dle kritérií Kodexu označit za nezávislé – jedná se o Stanislava Bělehrádka, Martina Fassmanna, Jiřího Hurycha, Martina Kováře a Petra Poláka.

Pravidelná zasedání dozorčí rady byla svolávána na základní měsíční bázi, doplněná o další mimořádná zasedání – celkem se uskutečnilo šestnáct zasedání dozorčí rady. Pozvánku s programem jednání musí členové dozorčí rady obdržet nejméně sedm dní před zasedáním, přičemž ve stejném termínu jsou zpravidla zasílány podkladové materiály k jednotlivým bodům programu.

V rámci implementace principů správy a řízení společností byla do praxe správy ČESKÉHO TELECOMU novelizací Stanov společnosti zavedena funkce **tajemníka společnosti** v souladu s mezinárodní praxí. Tajemníkovi společnosti, kromě plnění úkolů vykonávaných před touto změnou tajemníkem orgánů společnosti, nyní rovněž přísluší zajišťování účinných procesů podpory správy společnosti, včetně záležitostí správy a řízení skupiny ČESKÝ TELECOM a výkonu dalších souvisejících funkcí.

Součástí správy společnosti ČESKÝ TELECOM byly vedle tajemníka společnosti a jím řízeného útvaru Kancelář správy společnosti též útvary Interní audit a Řízení rizik.

Interní audit, který je zřízen v ČESKÉM TELECOMU i Eurotelu poskytuje správním a výkonným orgánům obou společností nezávislé a odborné posouzení stavu jejich vnitřních kontrolních systémů, stavu a trendu dané oblasti vzhledem k současné nejlepší praxi, platným pravidlům, vydaným pracovním příkazům a pokynům, čímž přispívá k průběžnému zdokonalování vnitřních kontrolních systémů těchto společností. Interní audit realizoval v roce 2004 audity a řadu dalších ad hoc akcí vyplývajících z požadavků správních orgánů a vrcholového managementu. Na základě provedených auditů byla managementy ČESKÉHO TELECOMU a Eurotelu přijata nápravná opatření k odstranění zjištěných nedostatků. Jejich plnění útvarem Interní audit je v obou společnostech průběžně monitorováno a reportováno správním orgánům obou společností a jejich vrcholovému managementu.

V návaznosti na probíhající implementaci vybraných ustanovení Sarbanes Oxley Act a na přijetí novelizovaného Statutu útvaru Interní audit (březen 2005) a dalších opatření ke zvýšení účinnosti činnosti interního auditu se orgány společnosti společně s Výborem finančním a pro audit zabývají řádným nastavením a optimalizací vazeb mezi Interním auditem, představenstvem, dozorčí radou a Výborem finančním a pro audit ve stávajícím korporačním modelu správy a řízení ČESKÉHO TELECOMU.

V oblasti řízení rizik byly v průběhu roku 2004 a ledna 2005 vytvořeny další metodické, procesní i organizační předpoklady pro účinné uplatňování jednotného systému řízení rizik a optimální řízení rizik společnosti ČESKÝ TELECOM, který byl v závěru roku 2004 rozšířen též na dceřinou společnost Eurotel. Finálním cílem je vytvoření standardního systému řízení rizik, odpovídající mezinárodní praxi a charakteru podnikání skupiny ČESKÝ TELECOM.

V roce 2004 pokračoval další rozvoj funkcionality a obsahu Informačního portálu správy společnosti – byla rozšířena jeho aplikace na Eurotel, kromě přístupu k archivním i aktuálním materiálům pro jednání orgánů a výborů se členové správních orgánů mohou prostřednictvím portálu seznamovat též s výstupy činnosti útvaru Interní audit a mají umožněn přístup do systému řízení rizik. Kontinuálním zdokonalováním a posilováním tohoto nástroje společnost ČESKÝ TELECOM vyhověla požadavku Kodexu a nejlepší praxe pro správní orgány na zajištění včasných a dostatečných informací potřebných pro jejich rozhodování.

6.10.2 Vztahy společnosti s akcionáři

I v roce 2004 společnost ČESKÝ TELECOM důsledně dodržovala všechna zákonná práva akcionářů a naplňovala tak princip rovného přístupu ke všem akcionářům v obdobném postavení, přičemž zároveň respektuje specifická, zákonem vymezená práva minoritních akcionářů. Mechanismy a procedury podpory a administrace výkonu správy jsou trvale nastaveny tak, aby akcionáři dostávali v průběhu roku včasné a úplné informace o společnosti (a to i nad rámec zákonem stanovených informačních povinností) a aby se mohli bez překážek a omezení (např. časem či místem konání) účastnit valných hromad společnosti.

Společnost tak chrání práva akcionářů a usnadňuje výkon práv akcionářů. Uplatňovaný rámec správy a řízení společnosti za využití rady dále uvedených nástrojů důsledně zajišťuje spravedlivé zacházení se všemi akcionáři.

Jednací řád valné hromady, který je opakovaně schvalován na každém zasedání tohoto nejvyššího orgánu společnosti, umožňuje akcionářům účinně se podílet na rozhodování o podstatných změnách společnosti a klást otázky a požadovat informace k záležitostem zařazeným na pořad jednání valné hromady. Jednání akcionářů se kromě členů představenstva a dozorčí rady vždy účastní předsedové výborů správních orgánů zřízených dle Stanov společnosti a akcionáři se na ně mohou obracet se svými dotazy.

Představenstvo zodpovědělo na řádné valné hromadě společnosti dne 24. června 2004 celkem sedm dotazů akcionářů a na mimořádné valné hromadě dne 3. února 2005 celkem sedm dotazů akcionářů. Na členy dozorčí rady ani na předsedy výborů nebyly na uvedených akcionářských setkáních dotazy akcionářů směřovány.

6.10.3 Záležitosti transparentnosti a informační otevřenosti

V souladu s platnými směnicemi Komise pro cenné papíry, doporučeními EU a OECD v oblasti Corporate Governance a principy Kodexu správy a řízení společnosti ČESKÝ TELECOM průběžně a aktivně poskytuje akcionářům a potenciálním investorům všechny podstatné informace o svém podnikání, finanční situaci, vlastnické struktuře a záležitostech správy společnosti a rovněž přísně dbá na včasné uveřejňování všech cenově citlivých údajů a skutečností.

Kromě zákonem a Stanovami vymezených informačních kanálů a publikačních postupů společnost ČESKÝ TELECOM rozsáhle využívá pro informování akcionářů svou webovou stránku (včetně zveřejnění Stanov společnosti a dalších dokumentů správy ČESKÉHO TELECOMU). To výrazně usnadňuje přístup zejména zahraničním institucionálním investorům k informacím o společnosti a umožňuje jim aktivně a plnohodnotně se podílet na rozhodování o záležitostech společnosti.

Ve Výroční zprávě jsou v části „Správa a řízení společnosti“ a ve finanční části (finanční výkazy a zpráva auditora) a dále v kapitole 8 (informace o emitentovi kótovaného cenného papíru) uvedeny informace o poskytnutých odměnách a dalších plněních členům správních orgánů ČESKÉHO TELECOMU a držbě akcií společnosti těmito osobami. Vyplácení odměn členům představenstva a dozorčí rady a poskytování nenárokových plnění členům dozorčí rady se řídí pravidly schvalovanými valnou hromadou, která jsou od března 2005 akcionářům zpřístupněna na webové stránce ČESKÉHO TELECOMU.

Nedílnou součástí rozhodovacích procedur a praxe činnosti správních orgánů ČESKÉHO TELECOMU je dodržování pravidla, že členové těchto orgánů se neúčastní hlasování o záležitostech, u nichž by mohla být zpochybněna jejich nestrannost (tzv. „affiliated transactions“).

Možné střety zájmů vyplývající z členství ve správních orgánech jiných společností, účasti na obchodních transakcích a z dalších vymezených situací zkoumá ve společnosti ČESKÝ TELECOM nejméně dvakrát ročně k tomuto úkonu pověřený výbor dozorčí rady – Výbor pro etiku a sociální odpovědnost (viz dále sekce 6.10.4).

V prosinci 2004 byly v souladu s doporučením externího auditora zahájeny přípravné práce na implementaci vybraných ustanovení Sarbanes Oxley Act v podmínkách společnosti, jehož součástí bude i formální dokládání kontrol v rámci společnosti a zavedení systému Control Self Assessment. Vedení společnosti předpokládá, že do konce roku 2005 bude dokončen tento projekt a finalizována příprava ČESKÉHO TELECOMU na případnou certifikaci v souladu se zákonem Sarbanes Oxley.

ČESKÝ TELECOM patřil i v roce 2004 ke společnostem oceňovaným na domácí i mezinárodní půdě za zavádění a zdokonalování postupů řádné praxe Corporate Governance. Významným úspěchem roku 2004 je pro ČESKÝ TELECOM první místo v mezinárodním hodnocení IR Magazine Awards 2004 (Central & Eastern Europe) za Výroční zprávu a ostatní korporátní dokumenty a za nejlepší Investor Relations v ČR (quotation: “Czech Telecom has the best corporate governance in the CR”).

6.10.4 Výbory správních orgánů společnosti

Výbory jsou nedílnou součástí systému správy a řízení společnosti ČESKÝ TELECOM již od roku 1996 a hrají nezastupitelnou roli při výkonu působností jejich správních orgánů. V roce 2004 pokračovala úspěšně implementace nového modelu řízení a správy společnosti i v této oblasti.

Výbor finanční a pro audit (VFA) má pět členů. V roce 2004 došlo ve složení výboru ke změnám, z nichž některé přímo souvisely s personálními změnami v dozorčí radě a jedno místo ve VFA bylo uvolněno rezignací. VFA pracuje v následujícím personálním složení: Ivana Krynesová-Gage, předsedkyně; Martin Fassmann, místopředseda; Pavel Herštík, Jiří Hurych a Petr Polák, členové. Tři členy výboru – Martina Fassmanna, Jiřího Hurycha a Petra Poláka – lze považovat za nezávislé. Po změnách v obsazení dozorčí rady není členem výboru certifikovaný účetní. Tento výbor se schází zpravidla každý měsíc, vždy před řádným zasedáním dozorčí rady. VFA se zabývá především sledováním finančních výkazů, účetních postupů, projednává zprávy interního auditu a dává k nim doporučení dozorčí radě, spolupracuje s externím auditorem společnosti a monitoruje systém řízení finančních a dalších rizik společnosti, včetně využití institutu uzavřeného jednání s externím auditorem společnosti. Výbor také pečlivě posuzuje neauditorské činnosti externího auditora. V roce 2004 se konalo celkem patnáct zasedání VFA, na kterých výbor projednal více než sto věcných bodů jednání, včetně výsledků auditních akcí a způsobu reakce managementu na zjištění z interních auditů. Výbor poskytoval dozorčí radě nezávislá stanoviska při hodnocení kvality finančního řízení společnosti na základě dohledu nad finančním výkaznictvím a účetnictvím a dále nad vnitřními řídicími a kontrolními mechanismy.

Výbor personální a pro odměňování (VPO) má pět členů a jeho činnost zahrnuje zejména posuzování personálních změn ve složení představenstva a výborů ČESKÉHO TELECOMU a ve správních orgánech jeho dceřiných společností, dále záležitosti odměňování členů správních orgánů ČESKÉHO TELECOMU a posuzování manažerských smluv a platů generálního ředitele a dalších členů představenstva. V roce 2004 se uskutečnilo celkem dvacet zasedání tohoto výboru. V personálním složení VPO došlo ke dvěma změnám přímo souvisejícím s vývojem personálního složení dozorčí rady. Členy VPO jsou: Jiří Hurych, předseda; Zdeněk Hrubý, místopředseda, dále Martin Fassmann, Jan Juchelka a Petr Polák, z nichž za nezávislé členy lze označit tři členy, a to Jiřího Hurycha, Petra Poláka a Martina Fassmanna. VPO plně naplňoval ve své činnosti z pohledu Kodexu správy a řízení společností úkoly výborů pro jmenování a odměňování.

Výbor pro etiku a sociální odpovědnost (VESO) má šest členů. Kromě problematiky střetu zájmů se tento výbor zabývá dodržováním Etického kodexu zaměstnance společnosti ČESKÝ TELECOM, posuzováním etiky podnikání společnosti a jejího sociálně odpovědného chování. Většinu členů tohoto výboru tvoří v souladu s posláním VESO zástupci zaměstnanců v dozorčí radě (Pavel Herštík, předseda; Vlastimil Barbořák, Dušan Stareček), dalšími členy jsou Petr Zatloukal, místopředseda, Stanislav Bělehrádek a Martin Kovář. V průběhu roku 2004 se tento výbor sešel šestkrát. V oblasti střetu zájmů výbor v uplynulém období dvakrát posoudil čestná prohlášení všech členů správních orgánů a manažerů zastávajících tzv. jmenované funkce v ČESKÉM TELECOMU a rovněž členů statutárních a dozorčích orgánů dceřiných společností ČESKÉHO TELECOMU. Ani v jednom případě nebyl zjištěn konflikt zájmů.

Poradní výbor pro strategii a kapitálové účasti (PVS) se věnuje odborným otázkám koncepce a komplexním souvislostem podnikatelských plánů ČESKÉHO TELECOMU a jeho dceřiných společností, posuzování strategických rizik a klíčových podnikatelských rozhodnutí společnosti. Tento výbor byl ustaven jako šestičlenný a v prosinci 2004 byl počet jeho členů rozšířen na osm. Jeho členy jsou Jiří Hurych, předseda, Zdeněk Hrubý, místopředseda, a dále Vlastimil Barbořák, Martin Kovář, Miloslav Krch, Pavel Kuta, Petr Polák a Petr Zatloukal (v roce 2004

byla členkou Ivana Krynesová-Gage, kterou vystřídal v únoru 2005 Petr Zatloukal). V roce 2004 proběhlo celkem osm zasedání tohoto poradního výboru.

6.10.5 Politika společnosti vůči zainteresovaným stranám

ČESKÝ TELECOM se chce aktivně podílet na rozvoji celé společnosti, jejíž je součástí. Klíčové pro toto úsilí je i udržování a rozvíjení svého dobrého jména u obchodních partnerů, finančních institucí, zaměstnanců a dalších zainteresovaných stran. ČESKÝ TELECOM si je vědom toho, že hodnota obchodní společnosti a její systematické zvyšování jsou spojeny s důsledným dodržováním etických a profesionálních principů a samozřejmě i jejím fungováním v souladu se zákonem. ČESKÝ TELECOM chce být vyhledávaným zaměstnavatelem pro špičkové zaměstnance, kteří se chtějí aktivně podílet na zvyšování výkonu společnosti a věnovat jí své dovednosti a znalosti. Chce být i nadále preferovaným, důvěryhodným a transparentním partnerem pro investory, obchodní partnery a dodavatele. ČESKÝ TELECOM si uvědomuje dopady svých podnikatelských rozhodnutí na celou společnost. S plnou vážností respektuje i svou sounáležitost s komunitami, v nichž působí. Tomu odpovídají podnikatelské aktivity této společnosti a s nimi spojené spolehlivé plnění závazků společnosti i politika public relations, sponzoringu a dárcovství. ČESKÝ TELECOM tak prakticky uznává práva zainteresovaných stran a naplňuje aktivní spolupráci mezi obchodní společností a zainteresovanými stranami s cílem posílit její hodnotu v souladu s okolím.

7.1 Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2004

Sestavená v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví

Obsah

Všeobecné informace	71
Zpráva nezávislých auditorů	72
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	73
Konsolidovaná rozvaha	74
Konsolidovaný výkaz o změně vlastního kapitálu	75
Konsolidovaný výkaz peněžních toků	76
Účetní postupy	77
Příloha ke konsolidované účetní závěrce	91

Všeobecné informace

Skupina ČESKÝ TELECOM, a.s. („Skupina“) se skládá z ČESKÉHO TELECOMU, a.s. („Společnost“) a dceřiných společností SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V., OMNICOМ Praha, spol. s r.o., CenTrade, a.s., CZECH TELECOM Germany GmbH, CZECH TELECOM Austria GmbH, CZECH TELECOM Slovakia, s.r.o., a Eurotel Praha, spol. s r.o. („Eurotel“) včetně jeho stoprocentně vlastněného dceřiného podniku, Trigo Global Services Ltd., registrovaného v Maďarsku (v procesu dobrovolné likvidace). Společnost je hlavním dodavatelem telekomunikačních služeb v České republice a Eurotel je jedním ze tří poskytovatelů služeb v oblasti mobilních telefonů v České republice.

Z důvodu nákupu zbývajícího 49% podílu v Eurotelu v listopadu 2003 nejsou účetní závěrky za roky 2004 a 2003 zcela srovnatelné. Více informací ke způsobu konsolidace před a po této akvizici je uvedeno v Poznámce č. 28.

Průměrný počet zaměstnanců ve Skupině v roce 2004 byl 12 215 (2003: 14 120).

ČESKÝ TELECOM, a.s. je akciová společnost zapsaná v obchodním rejstříku, se sídlem v České republice. Registrované sídlo Společnosti je na adrese Olšanská 55/5, Praha 3, 130 34, Česká republika.

Akcie Společnosti jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha a na London Stock Exchange ve formě globálních depozitních certifikátů (GDR).

Tato konsolidovaná účetní závěrka byla dne 21. března 2005 schválena představenstvem ke zveřejnění.

Vztahy s Českou republikou

Český stát je prostřednictvím Fondu národního majetku České republiky (FNM) většinovým akcionářem Společnosti. Jako většinový akcionář má FNM právo kontrolovat určitá rozhodnutí valné hromady Společnosti, včetně volby členů dozorčí rady a schválení výplaty dividend.

Skupina poskytuje telekomunikační služby a nakupuje služby od různých státem vlastněných subjektů, agentur a společností, ve kterých je stát většinovým vlastníkem. Všechny tyto transakce probíhají za běžných obchodních podmínek a nejsou nijak zvýhodněny oproti službám poskytovaným, případně nakupovaným od jiných zákazníků a dodavatelů. V souhrnu státem vlastněné subjekty, agentury a společnosti představují jednoho z největších zákazníků Skupiny. ČESKÝ TELECOM, a.s. řídí vztahy s těmito subjekty, agenturami a společnostmi jako s jednotlivými zákazníky. Služby poskytované kterémukoli jednotlivému státnímu subjektu, agentuře nebo státem vlastněné společnosti nepředstavují významnou složku ve výnosech Skupiny.

Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.

Provedli jsme audit přiložené konsolidované rozvahy společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. a jejích dceřiných společností („Skupina“) k 31. prosinci 2004 a souvisejících konsolidovaných výkazů zisku a ztráty, peněžních toků a změn vlastního kapitálu za rok 2004 (dále „konsolidovaná účetní závěrka“). Za sestavení konsolidované účetní závěrky odpovídá vedení Skupiny. Naší úlohou je vyjádřit na základě auditu výrok o této konsolidované účetní závěrce.

Audit jsme provedli v souladu s Mezinárodními standardy auditu. Tyto standardy požadují, aby byl audit naplánován a proveden tak, aby auditor získal přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedená ověření průkaznosti částek a informací uvedených v konsolidované účetní závěrce. Audit rovněž zahrnuje posouzení použitých účetních zásad a významných odhadů učiněných vedením a zhodnocení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka poskytuje ve všech významných ohledech věrný a poctivý obraz finanční pozice Skupiny k 31. prosinci 2004, výsledku jejího hospodaření a jejích peněžních toků za rok 2004 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví.

21. března 2005


PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená


Ing. Petr Kříž
auditor, osvědčení č. 1140

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty

		Rok končící 31. prosince 2004	Rok končící 31. prosince 2003
(v mil. Kč)	Poznámka		
Výnosy	2	62 141	51 476
Provozní náklady	3	- 33 076	- 27 662
Odpisy hmotných a nehmotných aktiv	8,9	- 20 748	- 19 444
Snížení hodnoty aktiv	10	0	- 9 909
Provozní zisk(+)/ztráta(-)		8 317	- 5 539
Úroky (netto)	4	- 1 156	- 753
Ostatní finanční výnosy(+)/náklady(-)	4	753	- 375
Zisk(+)/ztráta(-) před zdaněním		7 914	- 6 667
Daň z příjmů	5	- 2 349	4 856
Zisk(+)/ztráta(-)		5 565	- 1 811
Zisk(+)/ztráta(-) připadající: Akcionářům Společnosti		5 568	- 1 780
Menšinovým vlastníkům	31	- 3	- 31
Zisk(+)/ztráta(-) na akcii (Kč) – základní*	6	17	- 6


* Vzhledem k tomu, že Společnost nevydala žádné konvertibilní nástroje, nedochází ke zředění zisku(+)/ztráty(-).

Konsolidovaná rozvaha

(v mil. Kč)	Poznámka	31. prosince 2004	31. prosince 2003
AKTIVA			
Pozemky, budovy a zařízení	8	98 835	110 320
Nehmotná aktiva	9	24 937	28 971
Realizovatelné cenné papíry	13	59	182
Cenné papíry držené do splatnosti	13	31	116
Investice v přidružených společnostech	30	12	10
Dlouhodobá aktiva		123 874	139 599
Zásoby	11	843	1 100
Pohledávky	12	8 645	8 492
Splatná daňová pohledávka		166	589
Realizovatelné cenné papíry	13	117	251
Cenné papíry držené do splatnosti	13	78	17
Peníze a peněžní ekvivalenty	14	480	4 658
Běžná aktiva		10 329	15 107
Aktiva celkem		134 203	154 706
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY			
Základní kapitál	24	32 209	32 209
Emisní ážio		30 816	30 816
Nerozdělený zisk		27 168	27 123
		90 193	90 148
Menšinový podíl	31	6	9
Vlastní kapitál		90 199	90 157
Úvěry a kontokorentní účty	16	16 817	25 044
Odložený daňový závazek	17	6 567	7 674
Dlouhodobé závazky		23 384	32 718
Úvěry a kontokorentní účty	16	8 665	20 021
Závazky vůči věřitelům	15	8 787	10 045
Splatný daňový závazek		736	0
Rezervy	19	2 432	1 765
Běžné závazky		20 620	31 831
Závazky celkem		44 004	64 549
Vlastní kapitál a závazky celkem		134 203	154 706

Konsolidovaná účetní závěrka byla schválena představenstvem dne 21. března 2005 a jménem Společnosti ji podepsali:


Gabriel Berdár
předseda představenstva
a generální ředitel


Juraj Šedivý
1. místopředseda představenstva
a výkonný ředitel pro finance

Konsolidovaný výkaz o změně vlastního kapitálu

(v mil. Kč)	Poznámky	Základní kapitál	Emisní ážio	Zajišťovací fond	Oceňovací rozdíly z přecenění	Nerozdělený zisk*	Menšinový podíl	Celkem
Stav k 1. lednu 2003		32 209	30 816	6	- 1	48 242	45	111 317
Změna reálné hodnoty (očistěná o daň)								
– zajištění peněžních toků	26	0	0	- 8	0	0	0	- 8
Kurzové rozdíly		0	0	0	10	0	0	10
Změny v rezervním fondu a ostatní pohyby		0	0	0	0	14	- 5	9
Čisté zvýšení vlastního kapitálu								
vykázané přímo ve vlastním kapitálu		0	0	- 8	10	14	- 5	11
Dividendy vztahující se k roku 2002	7	0	0	0	0	- 19 360	0	- 19 360
Čistá ztráta		0	0	0	0	- 1 780	0	- 1 780
Menšinový podíl		0	0	0	0	0	- 31	- 31
Zůstatek k 31. prosinci 2003		32 209	30 816	- 2	9	27 116	9	90 157
Změna reálné hodnoty (očistěná o daň)								
– zajištění peněžních toků	26	0	0	- 45	0	0	0	- 45
Kurzové rozdíly		0	0	0	4	0	0	4
Změny v rezervním fondu a ostatní pohyby		0	0	0	0	- 6	0	- 6
Čisté snížení vlastního kapitálu								
vykázané přímo ve vlastním kapitálu		0	0	- 45	4	- 6	0	- 47
Dividendy vztahující se k roku 2003	7	0	0	0	0	- 5 476	0	- 5 476
Čistý zisk		0	0	0	0	5 568	0	5 568
Menšinový podíl		0	0	0	0	0	- 3	- 3
Zůstatek k 31. prosinci 2004		32 209	30 816	- 47	13	27 202	6	90 199

* Viz Poznámka č. 24 zachycující hodnotu nerozděleného zisku, kterou nelze vyplatit.

Konsolidovaný výkaz peněžních toků

(v mil. Kč)	Poznámka	Rok končící 31. prosince 2004	Rok končící 31. prosince 2003
PENĚŽNÍ TOKY Z BĚŽNÉ ČINNOSTI			
Peníze a peněžní ekvivalenty z běžných operací	27	28 628	24 155
Úroky zaplacené		- 1 248	- 2 186
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost		- 2 655	- 2 154
Čistý peněžní tok z běžné činnosti		24 725	19 815
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI			
Pořízení dlouhodobého hmotného majetku		- 5 428	- 5 608
Pořízení dlouhodobého nehmotného majetku		- 508	- 920
Nákup cenných papírů		0	- 357
Nákup nové majetkové účasti (49% podíl v Eurotelu)	28	0	- 29 220
Výnosy z prodeje dlouhodobého hmotného majetku		618	510
Výnosy z prodeje cenných papírů		265	7 078
Přijaté úroky		75	1 070
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		- 4 978	- 27 447
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI			
Čerpání úvěrů		20 942	46 679
Splácení úvěrů		- 39 374	- 25 048
Dividendy – vyplacené		- 5 479	- 19 349
Čisté snížení(-)/zvýšení(+) peněžních prostředků z finanční činnosti		- 23 911	2 282
Peníze a peněžní ekvivalenty získané při nákupu majetkové účasti	28	0	1 688
Čisté snížení stavu peněz a peněžních ekvivalentů		- 4 164	- 3 662
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku roku		4 649	8 305
Vliv pohybu měnových kurzů		- 5	6
Peníze a peněžní ekvivalenty na konci roku	14	480	4 649

Účetní postupy

Index k účetním postupům

A	Základní zásady	78
B	Skupinové vykazování	80
C	Pozemky, budovy a zařízení	81
D	Nehmotná aktiva	82
E	Snížení hodnoty aktiv	82
F	Finanční aktiva	82
G	Leasing	83
H	Zásoby	83
I	Pohledávky	84
J	Peníze a peněžní ekvivalenty	84
K	Úvěry	84
L	Odložená daň	84
M	Zaměstnanecké požitky	85
N	Odměny vázané na akcie	85
O	Rezervy	85
P	Vykazování výnosů	85
R	Distribuce dividend	87
S	Finanční nástroje	87
T	Kritické účetní odhady	89
U	Reklasifikace	90

A Základní zásady

Základní účetní postupy použité při přípravě konsolidované účetní závěrky jsou popsány níže. Tyto účetní postupy byly aplikovány na všechny vykazované roky, pokud není uvedeno jinak.

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny za rok končící 31. prosince 2004 byla zpracována podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (dále jen „IFRS“) v souladu s požadavky Rady pro mezinárodní účetní standardy (IASB).

Konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována na principu historických pořizovacích cen, s výjimkou dlouhodobých aktiv určených k prodeji, finančních derivátů, realizovatelných finančních aktiv, odměn vázaných na akcie a identifikovaných aktiv a závazků nabytých v rámci podnikových kombinací, jak je popsáno v účetních postupech níže.

Příprava účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje použití určitých kritických účetních odhadů. Odhady je také nezbytné použít při aplikaci účetních postupů Skupiny. Oblasti vyžadující větší míru rozhodování nebo komplexnost a oblasti, kde předpoklady a odhady jsou pro konsolidovanou účetní závěrku významné, jsou uvedeny v Poznámce T.

Částky uvedené v této konsolidované účetní závěrce jsou vykázány v českých korunách (pokud není uvedeno jinak).

Aplikace standardů před datem jejich účinnosti

V roce 2004 uplatnila Skupina před datem účinnosti níže uvedené IFRS, které se týkají její činnosti. Hodnoty roku 2003 byly upraveny v souladu s příslušnými požadavky.

IAS 1 (revidovaný v roce 2003) Sestavování a zveřejňování účetní závěrky
IAS 2 (revidovaný v roce 2003) Zásoby
IAS 8 (revidovaný v roce 2003) Účetní postupy, změny v účetních odhadech a zásadní chyby
IAS 10 (revidovaný v roce 2003) Události po rozvahovém dni
IAS 16 (revidovaný v roce 2003) Pozemky, budovy a zařízení
IAS 17 (revidovaný v roce 2003) Leasingy
IAS 21 (revidovaný v roce 2003) Dopady změn směnných kurzů cizích měn
IAS 27 (revidovaný v roce 2003) Konsolidovaná a samostatná účetní závěrka
IAS 28 (revidovaný v roce 2003) Investice do přidružených podniků
IAS 33 (revidovaný v roce 2003) Zisk na akcii
IFRS 2 (vydaný v roce 2004) Platby vázané na hodnotu akcií

Aplikace standardů IAS 1, 2, 8, 10, 16, 17, 21, 27, 28, 33 a IFRS 2 před dnem jejich účinnosti nemělo za následek žádné zásadní změny v účetních postupech Skupiny:

IAS 1 ovlivnil způsob vykazování menšinových podílů a ostatních informací.

IAS 2, 8, 10, 16, 17, 27 a 33 neměly podstatný vliv na účetních postupy Skupiny.

IAS 21 neměl podstatný vliv na účetní postupy Skupiny. Funkční měna jednotlivých společností vstupujících do konsolidace byla přepočtena podle revidovaného standardu. Všechny společnosti Skupiny mají svou funkční měnu shodnou s měnou vykazování. Měna vykazování Skupiny je shodná s funkční měnou mateřské společnosti a je vyjádřena v českých korunách. Účetní závěrky zahraničních společností byly převedeny na měnu vykazování Skupiny.

Aplikace standardu IFRS 2 měla za následek změnu účetního postupu pro odměny vázané na hodnotu akcií. Na základě uplatnění IFRS 2 je závazek z titulu peněžních úhrad vázaných na hodnotu akcií oceňován reálnou hodnotou. Případné změny reálné hodnoty závazku jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty za dané období (viz Poznámka č. 25).

Skupina neměla před uplatněním IFRS 2 žádná akciová práva.

Všechny změny v účetních postupech byly provedeny v souladu s přechodným ustanovením, nebo byly uplatněny retroaktivně v souladu s příslušnými standardy.

Všechny Skupinou uplatněné standardy vyžadují retroaktivní účinnost, s výjimkou:

IAS 16 – směna pozemků, budov a zařízení je zachycena v reálné hodnotě od okamžiku přijetí standardu. V letech 2003 a 2004 nedošlo ve Skupině k žádným významným směnám pozemků, budov a zařízení.

IAS 21 – účtování goodwillu a změny reálné hodnoty jako součásti cizoměnových operací jsou uplatněny od okamžiku přijetí standardu.

Aplikace nových a revidovaných standardů od 1. ledna 2005

Od 1. ledna 2005 začne Skupina uplatňovat tyto revidované a nové standardy:

IAS 24 (revidovaný v roce 2003) Zveřejnění spřízněných stran
IAS 32 (revidovaný v roce 2003) Finanční nástroje: účtování a oceňování
IAS 36 (revidovaný v roce 2004) Snížení hodnoty aktiv
IAS 38 (revidovaný v roce 2004) Nehmotná aktiva
IAS 39 (revidovaný v roce 2004) Finanční nástroje: účtování a oceňování
IFRS 3 (vydaný v roce 2004) Podnikové kombinace
IFRS 5 (vydaný v roce 2004) Dlouhodobá aktiva a ukončované operace
IFRS 3 vyžaduje současné přijetí IAS 36 a IAS 38
IAS 39 vyžaduje současné přijetí IAS 32.

Přijetí výše uvedených standardů povede k následujícím změnám:

IAS 24 (revidovaný v roce 2003) ovlivní identifikaci spřízněných osob a případné další údaje nezbytné pro zveřejnění, včetně zahrnutí vztahů s vrcholových vedením. Navíc vzhledem ke skutečnosti, že Společnost je v současné době vlastněna Fondem národního majetku České republiky („FNM“), bude přijetí tohoto standardu vyžadovat zveřejnění transakcí se společnostmi, v nichž je FNM majoritním vlastníkem nebo v nichž má významný podíl.

IAS 39 (revidovaný v roce 2004) povede ke změně oceňování na reálnou hodnotu u realizovatelných cenných papírů, v jejímž důsledku bude Skupina vykazovat zisky a ztráty z přecenění reálné hodnoty přímo do vlastního kapitálu.

IFRS 3, IAS 36 (revidovaný v roce 2004), IAS 38 (revidovaný v roce 2004) povedou ke změně účetních postupů Skupiny pro goodwill. Do 31. prosince 2004 byl goodwill:

- lineárně odepisován po dobu 20 let,
- prověřován na případné indikátory snížení hodnoty ke každému rozvahovému dni.

V souladu s úpravou IFRS 3:

- Skupina přeruší od 1. ledna 2005 odepisování dříve identifikovaného goodwillu. Hodnota ročního odpisu činila 708 milionů Kč.
- Kumulované oprávky k 31. prosinci 2004 budou eliminovány proti pořizovací ceně (ve výši 767 milionů Kč).
- Goodwill bude testován na snížení hodnoty a to vždy k rozvahovému dni počínaje 31. prosincem 2005 a nebo v případech, kdy budou známy indikace snížení hodnoty goodwillu.

Skupina přehodnotí dobu životnosti svých nehmotných aktiv a rozdělení dříve uznaného nehmotného majetku v souladu s opatřením IAS 38 a IFRS 3. Omezenost či neomezenost doby životnosti vybraných nehmotných aktiv bude prověřena na individuální bázi. Nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti nebudou odepisována. Skupina nebude upravovat příslušné zůstatkové hodnoty a případné změny budou zachyceny jako změny účetních odhadů podle IAS 8.

IFRS 5 požaduje, aby dlouhodobá aktiva, která splňují kritéria jako aktiva určená k prodeji, byla oceněna v nižší ze dvou hodnot: zůstatková hodnota nebo reálná hodnota snížená o náklady na prodej. Odpisování těchto aktiv bude přerušeno. Tato aktiva budou vykazována v rozvaze odděleně a případné výsledky z ukončovaných operací budou ve výkazu zisku a ztráty také uvedeny samostatně.

B Skupinové vykazování

(1) Konsolidace

Dceřiné společnosti, v nichž má Společnost přímo či nepřímo podíl s rozhodujícím vlivem nebo má nad nimi jiným způsobem kontrolu, byly konsolidovány. Společnosti jsou konsolidovány ode dne, kdy nad nimi Skupina získala kontrolu, a jsou vyloučeny z konsolidace k datu pozbytí této kontroly.

Podnikové kombinace jsou účtovány s použitím metody koupě. Akvizice je zaúčtována ve výši pořizovacích nákladů, jež tvoří částka hotovosti a peněžních ekvivalentů zaplacených za získání kontroly nad čistými aktivy pořízené společností, a dále náklady přímo přiřaditelnými k akvizici. Částka nákladů pořízení převyšující reálnou hodnotu čistých aktiv nabyté dceřiné společnosti představuje goodwill. Více informací je uvedeno v Účetních postupech Poznámka D Nehmotná aktiva a v Poznámce č. 9.

Všechny transakce mezi společnostmi ve Skupině byly eliminovány, pokud transakce neposkytla evidenci snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě potřeby byly účetní postupy dceřiných společností upraveny tak, aby byl zajištěn soulad s postupy Skupiny.

(2) Společný podnik

Společnost používá pro vykázání podílu na společném podniku (Eurotel do konce listopadu 2003, viz Poznámka č. 28) poměrnou konsolidační metodu. Na základě této metody kombinuje Skupina svůj podíl z příjmů a výdajů, aktiv a závazků ve společném podniku v příslušných řádcích s odpovídajícími položkami v účetní závěrce Skupiny. Společný podnik je poměrně konsolidován ode dne, kdy u něj Skupina získala společnou kontrolu, a poměrná konsolidační metoda není používána od data pozbytí této společné kontroly. V případě potřeby jsou účetní postupy společného podniku upraveny tak, aby byl zajištěn soulad s postupy Skupiny. Část vzájemných závazků, pohledávek a obchodních transakcí, které náleží do podílu Společnosti na společném podniku, je eliminována.

(3) Transakce v cizích měnách

(i) Funkční měna a měna vykazování

Položky obsažené v účetní závěrce každého subjektu Skupiny jsou oceněny měnou, která nejlépe zobrazuje ekonomickou podstatu zásadních událostí a okolností týkajících se daného subjektu („funkční měna“). Konsolidovaná účetní závěrka je vyjádřena v českých korunách, což je funkční měna i měna vykazování mateřské společnosti.

(ii) Transakce a zůstatky

Transakce v cizích měnách jsou účtovány přepočtené na funkční měnu s použitím denního kurzu. Zisky a ztráty vyplývající z úhrady těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a pasiv v cizích měnách jsou vykazovány ve výkazu zisku a ztráty, s výjimkou transakcí k zajištění peněžních toků přeceněných do vlastního kapitálu. Zůstatky v cizích měnách se na konci roku přeceňují kurzem platným ke konci roku.

(iii) Skupina

Výkazy zisku a ztráty a peněžních toků zahraničních subjektů se převádějí na měnu používanou pro vykazování Skupinou průměrem směnných kurzů za daný rok, zatímco rozvahy se převádějí směnnými kurzy platnými k 31. prosinci. Kurzové rozdíly vzniklé zpětným přepočtem čisté investice do zahraničního subjektu a půjček nebo jiných nástrojů určených k zajištění takových investic se zahrnují do vlastního kapitálu. Při prodeji zahraničního subjektu se kumulovaná částka kurzových rozdílů vykáže ve výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje.

C Pozemky, budovy a zařízení

Nemovitosti, stroje a zařízení jsou prvotně zaznamenány v pořizovací ceně a jsou s výjimkou pozemků odpisovány, jak je uvedeno níže. Zůstatková hodnota zahrnuje i případné snížení hodnoty aktiva (snížení hodnoty). Pozemky jsou následně zachyceny pořizovací cenou sníženou o opravné položky na snížení hodnoty.

Nemovitosti, stroje a zařízení nabyté při podnikových kombinacích jsou uvedeny v pořizovacích cenách (které se rovnají jejich reálné hodnotě k datu nabytí) snížených o oprávky a případné opravné položky na snížení hodnoty.

Pořizovací cena hmotných aktiv zahrnuje veškeré náklady, které přímo souvisejí s uvedením jednotlivých položek hmotných aktiv do stavu umožňujícího předpokládané použití. V případě výstavby telekomunikační sítě patří do pořizovací ceny veškeré náklady vznikající v rámci výstavby sítě až k poslednímu účastnickému rozvaděči, což zahrnuje náklady dodavatelů, materiál, přímé mzdové náklady a úrokové náklady realizované v průběhu pořízení aktiva.

Výdaje na opravy a údržbu hmotných aktiv jsou účtovány do nákladů v době jejich vzniku.

Hmotná aktiva, která se již nepoužívají nebo jsou z jiných důvodů vyřazena, se z rozvahy vyřadí spolu s oprávkami vztahujícími se k tomuto majetku. Veškeré výnosy či ztráty vzniklé v souvislosti s vyřazením jsou účtovány do hospodářského výsledku z běžné činnosti.

Hmotná aktiva, s výjimkou pozemků, jsou odpisována rovnoměrně počínaje jejich uvedením do užívání.

Předpokládané doby životnosti použité v této účetní závěrce jsou následující:

	Počet let
Budovy ve vlastnictví Skupiny	max. 40
Kabelová vedení a jiná související zařízení	5–25
Ústředny a zařízení související	max. 10
Ostatní dlouhodobý majetek	2–10

U pozemků se předpokládá neomezená životnost, a proto nejsou odpisovány.

Zůstatkové hodnoty a životnost aktiv jsou ke každému rozvahovému datu revidovány a v případě potřeby upraveny.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou hodnotu, je zůstatková hodnota aktiva snížena na jeho zpětně získatelnou hodnotu (viz Poznámka E Snížení hodnoty aktiv).

D Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva Skupiny tvoří počítačový software, goodwill, licence, obchodní jména, zákaznické báze a roamingové smlouvy. Počítačový software představuje především náklady spojené s pořízením informačních systémů Skupiny určených pro používání v rámci Skupiny. Náklady spojené s vývojem nebo opravami počítačových programů jsou vykazovány jako náklady v době jejich vzniku. Nicméně náklady přímo spojené s identifikovanými a specifickými softwarovými produkty, které jsou kontrolované Skupinou a jejichž pravděpodobný ekonomický užitek bude převyšovat pořizovací náklady po dobu delší než jeden rok, jsou vykazovány jako nehmotná aktiva. Náklady na počítačový software jsou odpisovány rovnoměrně na základě předpokládané doby životnosti, obvykle po dobu jednoho až pěti let.

Nehmotná aktiva Skupiny nabytá při podnikových kombinacích jsou uvedena v pořizovacích cenách (které se rovnají jejich reálné hodnotě k datu nabytí) ponížených o oprávky a případná snížení hodnoty, a jsou odepisována metodou rovnoměrných odpisů po dobu jejich předpokládané životnosti. Obchodní jména jsou odepisována po dobu 20 let, zákaznické báze po dobu odpovídající zbývajícím průměrné době závazného smluvního vztahu (pouze báze nepředplacených zákazníků byla uznána jako samostatné nehmotné aktivum).

Nakoupené licence jsou kapitalizovány a odpisovány rovnoměrně po dobu platnosti licence, obvykle 15 až 20 let, počínaje zahájením provozu dané sítě, způsobem nejlépe odrážejícím využití ekonomických požitků plynoucích Skupině z daného aktiva.

Goodwill vznikající při nákupu dceřiných společností a podílů v přidružených a společných podnicích představuje částku, o kterou pořizovací cena převyšuje reálnou hodnotu čistých nabytých aktiv. Goodwill je odepisován metodou rovnoměrných odpisů počínaje datem akvizice po dobu jeho předpokládané životnosti, která nepřesahuje 20 let.

E Snížení hodnoty aktiv

Kdykoli dojde k událostem či změnám, které naznačují či mohou způsobit, že účetní zůstatková hodnota může převýšit zpětně získatelnou hodnotu aktiva, nebo v případě, že nehmotná aktiva dosud nebyla uvedena do používání, je prověřováno, zda nedošlo ke snížení hodnoty majetku, strojů a zařízení a ostatních aktiv včetně goodwillu a nehmotného majetku. Ztráta v důsledku snížení hodnoty je vykázána ve výši rozdílu, o který zůstatková hodnota aktiva převyšuje jeho zpětně získatelnou hodnotu. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z čisté prodejní ceny aktiva a jeho hodnoty z užívání. Pro účely posouzení snížení hodnoty jsou aktiva slučována do skupin na nejnižším stupni, pro který je možné samostatně identifikovat peněžní toky.

F Finanční aktiva

Skupina klasifikuje svá finanční aktiva do následujících kategorií: k obchodování, držená do splatnosti a realizovatelná.

Finanční aktiva získaná především za účelem vytváření zisku z krátkodobých cenových fluktuací jsou klasifikována jako finanční aktiva k obchodování a jsou zahrnuta do krátkodobých aktiv. Během roku 2003 a 2004 nedržela Skupina žádné investice v této kategorii.

Investice s pevným termínem splatnosti, u kterých má vedení Skupiny úmysl a schopnost držet je do splatnosti, jsou klasifikovány jako investice držené do splatnosti a jsou zahrnuty do běžných nebo do dlouhodobých aktiv v závislosti na období, ve kterém proběhne jejich vypořádání.

Finanční aktiva, která má Skupina v úmyslu držet po dobu neurčitou, avšak má možnost je prodat z důvodů řešení likvidity nebo změny úrokové sazby, jsou klasifikována jako realizovatelná finanční aktiva; tyto investice jsou zahrnuty do položky stálých aktiv, pokud vedení nemá výslovný záměr držet je po dobu kratší než 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud není nutné je prodat s cílem zvýšit pracovní kapitál. V takovém případě jsou zahrnuty do krátkodobých aktiv.

Vedení určí příslušnou klasifikaci finančních investic v době jejich koupě a toto zařazení v souladu s IAS 39 pravidelně přehodnocuje.

Veškeré nákupy a prodeje finančních aktiv se vykazují k datu sjednání obchodu, tedy k datu, ke kterému se Skupina zaváže dané aktivum koupit nebo prodat. Pořizovací cena zahrnuje všechny transakční náklady. Finanční aktiva k obchodování a realizovatelná finanční aktiva jsou následně vedena v reálné hodnotě, zatímco investice držené do splatnosti jsou vedeny v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivních úrokových sazeb. Realizované a nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty obchodních a realizovatelných investic se účtují do výkazu zisku a ztráty v období, v němž nastanou.

Ve společnosti s podstatným vlivem (přidružená společnost) Skupina vykonává podstatný vliv svým podílem na finančním a provozním rozhodování, ale nemá možnost tuto společnost ovládat. S ohledem na nevýznamnost jsou majetkové účasti ve společnostech s podstatným vlivem oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku na případné snížení hodnoty.

G Leasing

Leasing, u něž významnou část rizik a výhod vyplývajících z vlastnictví nese pronajímatel, je klasifikován jako operativní leasing. Platby provedené v rámci operativního leasingu se účtují do výkazu zisku a ztráty rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu.

Dojde-li k předčasnému ukončení operativního leasingu, jsou veškeré penalizační platby požadované pronajímatelem za předčasné ukončení zúčtovány k tíži nákladů v období, ve kterém k ukončení operativního leasingu došlo.

Leasing pozemků, budov a zařízení, při němž Skupina nese v podstatě všechna rizika a výhody vyplývající z vlastnictví, je klasifikován jako finanční leasing. Finanční leasing se aktivuje v reálné hodnotě najatého majetku na počátku doby leasingu nebo, je-li nižší, v současné hodnotě minimálních leasingových plateb. Každá platba leasingu je alokována mezi závazky a finanční náklady tak, aby byly v konstantním poměru. Odpovídající závazky z nájmu se po odečtení finančních nákladů zahrnují do ostatních dlouhodobých závazků (v závislosti na splatnosti). Úrokový prvek finančních nákladů se účtuje k tíži výkazu zisku a ztráty po celou dobu leasingu tak, aby bylo dosaženo konstantní úrokové míry ze zbývajícího zůstatku závazku. Pozemky, budovy a zařízení pořízené prostřednictvím finančního leasingu jsou odepisovány po dobu životnosti, nebo po dobu leasingu, je-li kratší.

H Zásoby

Zásoby se vykazují v nižší ze dvou cen: v ceně pořízení nebo v čisté realizovatelné hodnotě. Cena pořízení zahrnuje pořizovací cenu a náklady spojené s pořízením zásob (dopravné, clo, pojištění). Zásoby jsou oceněny váženým aritmetickým průměrem. Čistá realizovatelná hodnota je odhadem obvyklé prodejní ceny, snížené o náklady na dokončení a prodejní náklady.

I Pohledávky

Obchodní pohledávky se vykazují v nominální hodnotě snížené o opravnou položku zohledňující snížení hodnoty pohledávek. Opravná položka je tvořena tehdy, jestliže Skupina na základě objektivních důkazů usoudí, že pohledávka nebude uhrazena v souladu s platebními podmínkami. Výše opravné položky vyjadřuje rozdíl mezi účetní hodnotou a zpětně ziskatelnou hodnotou, vyjádřenou jako současná hodnota budoucích peněžních toků diskontovaná původní úrokovou sazbou dostupnou srovnatelným dlužníkům. Peněžní toky spojené s krátkodobými pohledávkami nejsou obvykle diskontovány. Výše opravné položky je zohledněna ve výkazu zisku a ztráty.

J Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze a peněžní ekvivalenty se v rozvaze oceňují pořizovací cenou. Pro účely přehledu o peněžních tocích zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty hotovost v pokladně, zůstatky na bankovních účtech, krátkodobé vklady a likvidní finanční investice s tříměsíční nebo kratší lhůtou splatnosti a jsou očištěny o záporné zůstatky kontokorentních účtů splatných na požádání. V rozvaze jsou zůstatky bankovních kontokorentních účtů zachyceny v běžných závazcích v položce Úvěry a kontokorentní účty.

K Úvěry

Úvěry jsou vykazovány k datu pořízení v přijaté protihodnotě bez transakčních nákladů. V následujících obdobích jsou úvěry vykázány v amortizované hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry; jakékoliv rozdíly mezi výnosy očištěnými o transakční náklady a výkupní cenou jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v příslušném období.

Úvěry jsou klasifikovány jako krátkodobé závazky, pokud Skupina nemá bezpodmínečné právo splatit úvěr za více jak 12 měsíců.

Úroky z úvěrů používaných k financování pořízení a výstavby způsobilých aktiv jsou aktivovány v průběhu období, které je potřebné pro dokončení a přípravu daného aktiva k jeho následnému užívání. Ostatní úroky jsou účtovány přímo do nákladů.

L Odložená daň

Náklad daně z příjmů představuje splatnou a odloženou daň. Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou v účetní závěrce. Odložená daň je vypočtena s použitím schválených daňových sazeb a právních ustanovení, která budou účinná v době, kdy dojde k realizaci aktiva nebo vyrovnání závazku.

Hlavní dočasné rozdíly vyplývají z rozdílů mezi daňovou a účetní zůstatkovou hodnotou dlouhodobého hmotného majetku, snížení hodnoty pohledávek a zásob, daňově neodpočitatelných rezerv a z rozdílů mezi reálnou hodnotou nabytých čistých aktiv souvisejících s akvizicemi a jejich daňových základem.

Odložená daňová pohledávka se uznává u všech odčitatelných přechodných rozdílů v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti kterému se bude moci využít odčitatelný přechodný rozdíl, bude dosažen.

Skupina účtuje o daňových dopadech transakcí a událostí shodným způsobem, jako o samotných transakcích a událostech. Daňové dopady transakcí a událostí, které jsou zúčtovány ve výkazu zisku a ztráty, jsou též zúčtovány ve výkazu zisku a ztráty. Daňové dopady transakcí a událostí, které jsou zúčtovány přímo ve vlastním kapitálu, jsou zúčtovány ve vlastním kapitálu. Obdobně, uznání odložené daňové pohledávky a závazku při podnikové kombinaci ovlivňuje hodnotu goodwillu.

M Zaměstnanecké požitky

(1) Důchodové pojištění a penzijní připojištění

Skupina hradí pravidelné odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění s využitím sazeb platných v průběhu období na základě hrubých mezd. Odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodové pojištění odpovídají plánu definovaných příspěvků. Skupina nemá žádné dodatečné náklady s tímto pojištěním po uskutečnění platby. Náklady související s odvody jsou zúčtovány ve výkazu zisku a ztráty ve stejném období jako výplata mezd a platů, ke které se vztahují. Skupina také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění formou plateb pojišťovnám v rámci platného penzijního plánu. Tyto náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém jsou tyto částky splatné.

(2) Odstupné

Odstupné se vztahuje na zaměstnance, jejichž pracovní poměr je předčasně ukončen ze zákonem stanovených důvodů. Skupina účtuje o rezervě na odstupné pokud je zavázána k ukončení pracovního poměru vybraných zaměstnanců v souladu se schváleným detailním plánem bez reálné možnosti jeho zrušení. Odstupné splatné v době delší než 12 měsíců je diskontováno na současnou hodnotu. Skupina však nemá žádné závazky z odstupného splatné v době delší než 12 měsíců.

(3) Odměny

Skupina účtuje o odměnách zaměstnancům vztahujících se k danému účetnímu období v souladu s očekávaným plněním cílů Skupiny zohledňujících vybrané klíčové charakteristiky hospodaření, jako jsou obrat nebo volné hotovostní toky po úpravách. Skupina zaúčtuje rezervu na odměny v případech, kdy je k nim smluvně zavázána a nebo pokud běžná minulé praxe vytváří současný závazek.

N Odměny vázané na akcie

Společnost poskytuje členům představenstva a dozorčí rady peněžní odměny vázané na pohyb cen akcií (Poznámka č. 32). Reálná hodnota odměn vztahující se k danému období je zohledněna ve výkazu zisku a ztráty. Celková výše nákladů je v průběhu vestovaného období určena na základě reálné hodnoty přidělených práv. K rozvahovému datu Společnost stanovuje pravděpodobnou částku odměny, která bude vyplacena na základě očekávaného vývoje cen akcií v budoucnosti a tento upravený odhad reflektuje v celkové výši vytvořené rezervy.

O Rezervy

Rezervy jsou tvořeny v případech, kdy Skupina bude v budoucnosti nucena hradit současný závazek a je možné spolehlivě odhadnout výši odtoku prostředků představujících ekonomický prospěch nezbytných k vypořádání tohoto závazku. Pokud Skupina očekává náhradu nákladu, například na základě pojistné smlouvy, vykazuje se taková náhrada jako samostatné aktivum, avšak pouze v případě, že realizace náhrady je prakticky jistá.

P Vykazování výnosů

Výnosy, zahrnující výnosy z prodeje zboží a výnosy z poskytnutých služeb, se vykazují bez daně z přidané hodnoty, beze slev (včetně poskytnutých volných minut) a po odečtení výnosů v rámci Skupiny.

Jednotlivé výnosy se vykazují v účetní závěrce v brutto hodnotách na následující bázi:

(i) *Výnosy z pevné telefonní sítě*

Hovorné

Výnosy z hovorného jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v okamžiku uskutečnění hovoru.

Stálé poplatky za přístup do sítě

Stálé poplatky za přístup do sítě jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, se kterým věcně souvisí.

Výnosy z prodeje předplacených karet

Výnosy z prodeje předplacených karet jsou vykázány až v okamžiku použití karty zákazníkem. Doba platnosti předplacených karet není delší než 24 měsíců.

Poplatky za zřizování

Poplatky za zřizování jsou plně vykázány ve výkazu zisku a ztráty v okamžiku zřízení linky, resp. připojení zákazníka do telefonní sítě.

Prodeje přístrojů

Výnosy z prodeje přístrojů a příslušenství pro fixní telefonii jsou vykázány v okamžiku uskutečnění prodeje.

(ii) *Výnosy z mobilních telefonních služeb*

Hovorné

Výnosy z hovorného jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v okamžiku uskutečnění hovoru, včetně výnosů z prodeje telefonních karet, které jsou vykázány v okamžiku použití karty zákazníkem k uskutečnění hovoru. Doba platnosti předplacených karet buď není stanovena (karty vydané před 1. lednem 2004), nebo není delší než 24 měsíců.

Stálé poplatky za přístup do sítě

Výnosy ze stálých poplatků za přístup do sítě jsou fakturovány měsíčně a vykázány v období, se kterým věcně souvisejí.

Výnosy z roamingu

Výnosy z roamingu obsahují jednak výnosy za využití sítě Skupiny jinými operátory, jednak výnosy za využití jiných sítí zákazníky Skupiny a jsou zaúčtovány do období, ve kterém došlo k využití sítě.

Poplatky za zřizování

Poplatky za zřizování jsou plně vykázány ve výkazu zisku a ztráty v okamžiku připojení zákazníky do sítě Skupiny.

Prodeje přístrojů

Výnosy z prodeje přístrojů a příslušenství pro mobilní telefonii jsou vykázány v okamžiku uskutečnění prodeje.

(iii) *Výnosy z propojení*

Výnosy z propojení vznikají z volání započatých v sítích ostatních domácích či zahraničních operátorů, avšak využívajících sítě Skupiny. Tyto výnosy jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v okamžiku přijetí hovoru do sítě Skupiny. Skupina hradí část z výnosů od svých zákazníků domácím a zahraničním operátorům, jejichž síť je využita při voláních započatých v síti Skupiny, avšak využívajících sítě jiných domácích či zahraničních operátorů. Částky pohledávek a závazků s ostatními domácími a zahraničními operátory se pravidelně započítávají a vyrovnávají.

(iv) *Internetové a datové služby*

Skupina uskutečňuje výnosy za poskytování služby přístupu na Internet. Tyto výnosy jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v okamžiku poskytnutí služby.

(v) *Dividendové příjmy*

Dividendové příjmy jsou vykázány v okamžiku vzniku práva na přijetí platby.

R Distribuce dividend

Výplata dividend akcionářům Společnosti je v účetní závěrce Skupiny uznána jako závazek v období, kdy je výplata dividend schválena akcionáři Společnosti.

S Finanční nástroje

Finanční nástroje zachycené v rozvaze se skládají z peněz a peněžních ekvivalentů, účtů v bankách, finančních aktiv, pohledávek, závazků, půjček a derivátů.

Řízení finančních rizik

Z činnosti Skupiny vyplývá celá řada finančních rizik včetně dopadů změn tržních cen cizího kapitálu, směnných kurzů a úrokových sazeb. Celková strategie řízení rizik mateřského podniku se soustředí na nepředvídatelnosti finančních trhů a snaží se minimalizovat potenciální negativní dopady na finanční výsledky Skupiny. Skupina pro zajištění některých rizik používá derivátové finanční nástroje jako jsou například forwardové měnové smlouvy, měnové swapy, úrokové swapy, úrokové forwardy a měnové opce.

Skupina neprovádí žádné spekulativní obchody.

Řízení rizik provádí finanční oddělení v souladu se schválenými pravidly. Představenstvo definuje zásady celkového řízení rizik. V souladu s těmito zásadami existují písemná pravidla týkající se konkrétních oblastí, jako je například devizové riziko, úrokové riziko, úvěrové riziko, užití derivátových finančních nástrojů a investování přebytkné likvidity.

(i) *Měnové riziko*

Skupina je vystavena měnovému riziku vztahujícímu se zejména k EUR a USD. Finanční oddělení odpovídá za zajištění čisté pozice v každé měně pomocí půjček v cizích měnách a externích forwardových měnových smluv, měnových swapů a měnových opcí.

Skupina především zajišťuje devizové riziko smluvních závazků z nákupu síťových technologií a ostatních provozních výdajů převážně ze zemí Evropské unie. Forwardové smlouvy užívané v tomto programu mají splatnost 6 měsíců nebo kratší, v souladu s příslušnými budoucími závazky vyplývajících z nákupů.

Skupina navíc zajišťuje měnové riziko z úvěrů v cizích měnách. Účelem je minimalizovat volatilitu zisku a peněžních toků způsobovanou pohybem kurzů cizích měn. Měnové deriváty (forwardové měnové smlouvy, měnové swapy a měnové opce) jsou navrženy tak, aby vyrovnaly očekávatelné cizoměnové operace (platby úroků nebo splátky).

(ii) Riziko úrokové sazby

Příjmy a provozní peněžní toky Skupiny jsou do značné míry nezávislé na změnách tržních úrokových sazeb. Skupina si někdy vypůjčuje za pohyblivé sazby a používá úrokové swapy a forwardové měnové smlouvy k zajištění peněžních toků budoucích plateb úroků, které mají ekonomický dopad spočívající v konverzi půjček z pohyblivých sazeb na sazby fixní. Úrokové swapy a forwardové měnové smlouvy umožňují Skupině realizovat dlouhodobé půjčky při použití pohyblivých sazeb a přeměnit je na sazby pevné. V rámci úrokových swapů se Skupina dohodne s ostatními stranami na výměně rozdílu mezi pevnými smluvními úrokovými sazbami a sazbami pohyblivými, který se vypočítá na základě dohodnuté nominální částky jistin. Tato výměna se provádí ve smluvených intervalech.

(iii) Úvěrové riziko

Koncentrace rizika vzhledem k pohledávkám je omezena díky velkému počtu zákazníků. Podstatná část pohledávek je soustředěna v rámci České republiky. Ačkoliv Skupina v současné době v souvislosti s pohledávkami nepředpovídá vyšší úvěrové riziko, platební schopnost je ovlivněna finanční stabilitou národní ekonomiky.

Výběr protistran pro derivátové a hotovostní transakce je omezen na vysoce bonitní finanční instituce. Skupina má pravidla, která omezují výši úvěrového rizika vůči jakékoli jednotlivé finanční instituci.

(iv) Riziko likvidity

Obezřetné řízení rizika likvidity předpokládá udržování dostatečné úrovně hotovosti a obchodovatelných cenných papírů, dostupnosti financování z přiměřeného objemu úvěrových produktů (nasmlouvaných a nenasmlovaných) určených k tomuto účelu a možnosti uzavřít tržní pozice. Vzhledem k dynamičnosti příslušné činnosti je cílem finančního oddělení udržet pružnost financování prostřednictvím stálé dostupnosti úvěrových produktů určených k tomuto účelu.

Účtování derivátových finančních nástrojů a zajištění

Derivátové finanční nástroje jsou původně vykazovány v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceněny na svou reálnou hodnotu. Metoda vykazování výsledného zisku nebo ztráty závisí na povaze zajišťované položky. K datu uzavření smlouvy o derivátech označí Skupina konkrétní deriváty jako (1) zajištění reálné hodnoty vykázaných aktiv nebo závazků (zajištění reálné hodnoty), nebo (2) zajištění očekávané transakce nebo pevného příslibu (zajištění peněžních toků).

Změny reálné hodnoty derivátů, které jsou označeny jako zajištění reálné hodnoty, splňují dané podmínky a jsou vysoce účinné, se účtují do výkazu zisku a ztráty spolu se změnami reálné hodnoty zajištěných aktiv a závazků.

Změny reálné hodnoty derivátů, které jsou označeny jako zajištění peněžních toků, splňují dané podmínky a jsou vysoce účinné, se vykazují ve vlastním kapitálu. Pokud má očekávaná transakce nebo pevný příslib za následek vykázaní aktiva nebo závazku, jsou zisky a ztráty dříve přímo vykazované ve vlastním kapitálu z vlastního kapitálu vyňaty a zahrnuty do vstupní pořizovací ceny takového aktiva nebo závazku. V ostatních případech jsou částky dříve vykázané přímo ve vlastním kapitálu převedeny do výkazu zisku a ztráty a klasifikovány jako výnos nebo náklad ve stejných obdobích, v nichž je zajištěný pevný příslib nebo v nichž má očekávaná transakce dopad na výkaz zisku a ztráty.

Některé transakce a deriváty, které plní funkci efektivního ekonomického zajištění v rámci pravidel řízení rizik Skupiny, buďto nesplňují podmínky pro zajišťovací účetnictví podle konkrétních pravidel definovaných ve standardu IAS 39 nebo se Skupina rozhodla nevyužít specifická opatření pro účtování o zajištění podle IAS 39. Změny reálné hodnoty takových derivátových nástrojů, které nesplňují podmínky účtování o zajištění, se vykazují ve výkazu zisku a ztráty okamžitě.

Když uplyne doba platnosti zajišťovacího nástroje nebo je tento zajišťovací nástroj prodán, popřípadě pokud již nesplňuje kritéria pro účtování zajištění podle standardu IAS 39, zůstanou jakýkoliv kumulovaný zisk nebo ztráta, které jsou v té době zaúčtovány do vlastního kapitálu, vyčleněny ve vlastním kapitálu, dokud není očekávaná transakce s konečnou platností vykázána ve výkazu zisku a ztráty. Pokud se však již nepředpokládá, že dojde k realizaci pevného příslibu nebo očekávané transakce, jsou kumulované zisky nebo ztráty, které byly zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu, neprodleně převedeny do výkazu zisku a ztráty.

Skupina dokládá již při zahájení transakce vztah mezi zajišťovacími nástroji a zajišťovanými položkami a rovněž cíl řízení rizik a strategii řady zajišťovacích transakcí. Tento proces zahrnuje přiřazení všech derivátů označených jako zajištění ke konkrétním aktivům a závazkům nebo ke konkrétním pevným příslibům nebo očekávaným transakcím. Skupina rovněž při zahájení zajištění a poté průběžně dokládá svůj odhad, zda jsou deriváty užívané při zajišťovacích transakcích vysoce účinné při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajišťovaných položek.

Reálná hodnota různých derivátů sloužících k zajištění je zachycena v Poznámce č. 20. Změny v zajišťovacím fondu ve vlastním kapitálu jsou vykázány v Poznámce č. 26.

Odhad reálné hodnoty

Reálná hodnota finančních derivátů, s výjimkou měnových opcí, vychází z kalkulace Skupiny prováděné pomocí modelu diskontovaných peněžních toků (za použití tržních sazeb). Reálná hodnota měnových opcí vychází z ocenění, které pro Skupinu provedly nezávislé banky.

T Kritické účetní odhady

Skupina provádí odhady a předpoklady týkající se budoucnosti. Ze své podstaty se účetní odhady pouze zřídka budou rovnat skutečným výsledkům.

Odhady a předpoklady jsou průběžně ohodnocovány a vycházejí z historické zkušenosti a dalších faktorů, včetně odhadů budoucích událostí, které jsou s ohledem na okolnosti rozumné.

Významné odhady a předpoklady, které mohou mít podstatný vliv na aktiva a závazky v průběhu následujícího roku jsou uvedeny níže:

(1) Daň z příjmu a odložená daň

Skupina vytváří rezervu na splatnou daň a s ohledem na dočasné rozdíly také na daň odloženou. Konečné daňové posouzení řady transakcí a kalkulací je v době tvorby odhadů nejisté a určování odloženého daňového závazku a pohledávky odráží očekávání, jak budou využita aktiva Skupiny a uhrazeny její závazky. Bude-li se konečná výše daňově uznatelných nákladů odchylovat od odhadnutých částek, bude tato odchylka zúčtována v období, kdy bude zjištěna. Celková výše rezervy na splatnou daň k 31. prosinci 2004 je 2 616 mil. Kč, čistá částka odloženého daňového závazku činí 6 567 mil. Kč.

(2) Goodwill

Skupina posuzuje ke každému rozvahovému datu existenci indikátorů možného znehodnocení goodwillu s využitím externích a interních zdrojů informací. Na základě ohodnocení, vedení Skupiny dospělo k názoru, že k 31. prosinci 2004 neexistovaly indikátory znehodnocení goodwillu a proto Skupina nezjišťovala zpětně získatelnou hodnotu goodwillu. Goodwill však nevytváří samostatné peněžní toky a ohodnocení jeho zůstatkové hodnoty je významně ovlivněno manažerským ohodnocením výkonnosti a očekávanou výkonností penězotvorné jednotky, ke které se váže. Skupina bude od 1. ledna 2005 aplikovat požadavky IFRS 3, který vyžaduje, aby u goodwillu byla jeho zpětně získatelná hodnota zjišťována kdykoli existují indikátory možného znehodnocení, avšak minimálně jednou ročně. Zůstatková hodnota goodwillu k 31. prosinci 2004 činila 13 320 mil. Kč.

(3) Znehodnocení majetku v pevné telekomunikační síti a licence UMTS

Skupina investovala významné prostředky do své telefonní sítě a telefonních licencí. K 31. prosinci 2004 byla Skupina povinna testovat aktiva na základě penězotvorné jednotky, vážící se na segment pevných linek vzhledem k existenci indikátorů možného znehodnocení, a licenci UMTS (jako část penězotvorné jednotky mobilního segmentu), vzhledem ke skutečnosti, že dosud nebyla v užívání. Schopnost nehmotného aktiva vytvářet dostatečný budoucí ekonomický přínos pokrývající zůstatkovou hodnotu je obvykle více nejistá před uvedením tohoto aktiva do užívání.

Při zjišťování zpětně získatelné částky, je nezbytné provést řadu odhadů a předpokladů, včetně:

- odhadu peněžních toků očekávaných z prověřovaných aktiv,
- očekávání ohledně možných odchylek v částce a časování těchto peněžních toků,
- určení penězotvorné jednotky, ze které budou peněžní toky získány,
- určení časové hodnoty peněz na základě váženého průměru nákladů kapitálu.

Skupina zúčtovala ztrátu ze snížení hodnoty aktiv segmentu pevných linek v roce 2003 (viz Poznámka č. 10). Zůstatková hodnota aktiv segmentu pevných linek k 31. prosinci 2004 byla 87 620 mil. Kč a 46 583 mil. Kč v mobilním segmentu a v roce 2004 nebylo třeba zúčtovat žádnou ztrátu ze snížení hodnoty.

(4) Rezervy a podmíněné závazky

Skupina je účastníkem v několika právních sporech a správních řízeních (včetně řízení týkajících se cenových politik), jak je uvedeno v Poznámce č. 21. Způsob, jakým Skupina ošetřuje závazky, u nichž je nejistá částka a časování, závisí na odhadu vedení Skupiny, týkajícího se částky a časování závazku a pravděpodobnosti odlivu prostředků představujících ekonomický prospěch, které budou požadovány při úhradě závazku. Skupina tvoří rezervu, pokud má současný závazek (smluvní nebo mimosmluvní), který je důsledkem konkrétní události v minulosti, je pravděpodobné, že k vyrovnání takového závazku bude nezbytný odtok prostředků představujících ekonomický prospěch a může být proveden spolehlivý odhad částky závazku. O podmíněných závazcích není v účetních výkazech účtováno, neboť jejich existence bude potvrzena pouze tím, že dojde nebo nedojde k jedné nebo více nejistým událostem v budoucnosti, které nejsou plně pod kontrolou Skupiny. Podmíněné závazky jsou průběžně prověřovány tak, aby se zjistilo, zda se odtok prostředků představujících ekonomický prospěch nestal pravděpodobným. Pokud se stane pravděpodobné, že dojde k odtoku prostředků představujících ekonomický přínos z důvodu položky, která byla původně považována za podmíněný závazek, vykáže se na ni rezerva v účetních výkazech za období, ve kterém ke změně pravděpodobnosti došlo.

U Reklasifikace

Z důvodu konsistence ve vykazování byly provedeny některé reklasifikace zůstatků prezentovaných v předchozích obdobích. Tyto reklasifikace neměly dopad na konsolidovaný čistý zisk ani na vlastní kapitál.

Index přílohy ke konsolidované účetní závěrce

1	Informace o segmentech	92
2	Výnosy	94
3	Provozní náklady	95
4	Úroky a ostatní finanční náklady (netto)	96
5	Daň z příjmů	97
6	Zisk na akci	97
7	Dividendy	97
8	Pozemky, budovy a zařízení	98
9	Nehmotná aktiva	99
10	Snížení hodnoty dlouhodobých aktiv	100
11	Zásoby	100
12	Pohledávky	101
13	Realizovatelná finanční aktiva a finanční aktiva držená do splatnosti	101
14	Peníze a peněžní ekvivalenty	102
15	Závazky vůči věřitelům	103
16	Úvěry a kontokorentní účty	103
17	Odložená daň	105
18	Zákonné sociální zabezpečení a důchodové připojištění	106
19	Rezervy a ostatní závazky	106
20	Finanční nástroje	107
21	Potenciální závazky	107
22	Smluvní závazky	108
23	Poskytování veřejných služeb	109
24	Vlastní kapitál	110
25	Odměny vázané na akcie	110
26	Zajišťovací fond	112
27	Peněžní tok z běžné činnosti	112
28	Akvizice	113
29	Transakce se spřízněnými stranami	114
30	Dceřiné společnosti	115
31	Menšinový podíl	116
32	Události, které nastaly po datu účetní závěrky	116
33	Privatizace	117

1 Informace o segmentech

Skupina se skládá ze dvou hlavních podnikatelských segmentů:

- Fixní – telefonní a datové služby s použitím pevné telefonní sítě poskytované společností ČESKÝ TELECOM, a.s. a ostatními konsolidovanými podniky ve Skupině,
- Mobilní – mobilní telefonní služby poskytované společností Eurotel Praha, spol. s r.o.

Výnosy Skupiny jsou tvořeny zejména obchodními aktivitami na domácím trhu. Informace o segmentech jsou z tohoto důvodu uváděny pouze na základě obchodního členění.

K 31. prosinci 2004 (v mil. Kč)	Fixní	Mobilní	Skupina
Výnosy	34 369	29 071	63 440
Tržby mezi segmenty	- 395	- 904	- 1 299
<i>Celkové konsolidované výnosy</i>	<i>33 974</i>	<i>28 167</i>	<i>62 141</i>
Náklady	- 18 620	- 15 755	- 34 375
Nákupy mezi segmenty	904	395	1 299
<i>Celkové konsolidované náklady</i>	<i>- 17 716</i>	<i>- 15 360</i>	<i>- 33 076</i>
Odpisy hmotného majetku	- 11 275	- 4 224	- 15 499
Odpisy nehmotného majetku	- 3 045	- 2 204	- 5 249
<i>Provozní zisk</i>	<i>1 938</i>	<i>6 379</i>	<i>8 317</i>
Úroky a ostatní finanční náklady (netto)			- 403
<i>Zisk před zdaněním</i>			<i>7 914</i>
Daň			- 2 349
<i>Zisk po zdanění</i>			<i>5 565</i>
Menšinový hospodářský výsledek			3
Zisk			5 568
Aktiva (bez Goodwillu)	87 620	33 263	120 883
Goodwill vzniklý při pořízení majetkové účasti (Eurotel)	0	13 320	13 320
Aktiva celkem	87 620	46 583	134 203
Závazky vůči věřitelům	- 4 446	- 4 341	- 8 787
Přijaté úvěry použité na financování majetkové účasti (Eurotel)	0	- 8 378	- 8 378
Ostatní závazky	- 23 844	- 2 995	- 26 839
Pasiva celkem	- 28 290	- 15 714	- 44 004
Výdaje na investice	2 569	3 205	5 774

K 31. prosinci 2003 (v mil. Kč)	Fixní	Mobilní	Skupina
Výnosy	36 507	15 837	52 344
Tržby mezi segmenty	- 199	- 669	- 868
<i>Celkové konsolidované výnosy</i>	<i>36 308</i>	<i>15 168</i>	<i>51 476</i>
Náklady	- 20 172	- 8 358	- 28 530
Nákupy mezi segmenty	669	199	868
<i>Celkové konsolidované náklady</i>	<i>- 19 503</i>	<i>- 8 159</i>	<i>- 27 662</i>
Odpisy hmotného majetku	- 12 722	- 2 524	- 15 246
Odpisy nehmotného majetku	- 3 840	- 358	- 4 198
Snížení hodnoty	- 9 909	0	- 9 909
<i>Provozní zisk(+)/ztráta(-)</i>	<i>- 9 666</i>	<i>4 127</i>	<i>- 5 539</i>
Úroky a ostatní finanční náklady (netto)			- 1 128
<i>Ztráta před zdaněním</i>			<i>- 6 667</i>
Daň			4 856
<i>Ztráta po zdanění</i>			<i>- 1 811</i>
Menšinový hospodářský výsledek			31
Ztráta			- 1 780
Aktiva (bez Goodwillu)	101 776	38 902	140 678
Goodwill vzniklý při pořízení majetkové účasti (Eurotel)	0	14 028	14 028
Aktiva celkem	101 776	52 930	154 706
Závazky vůči věřitelům	- 5 352	- 4 693	- 10 045
Přijaté úvěry použité na financování majetkové účasti (Eurotel)	0	- 26 151	- 26 151
Ostatní závazky	- 22 285	- 6 068	- 28 353
Pasiva celkem	- 27 637	- 36 912	- 64 549
Výdaje na investice	4 404	2 591	6 995

Tržby a nákupy mezi segmenty představují prodeje a nákupy mezi podniky ve Skupině, které se nacházejí v jiném segmentu.

Stanovení cen mezi mobilním a fixním segmentem je založeno na sazbách dohodnutých mezi ČESKÝM TELECOMEM, a.s. a Eurotelem Praha, spol. s r.o., případně na základě rozhodnutí Českého telekomunikačního úřadu. Sazby použité v letech 2004 a 2003 byly stanoveny na stejném základě jako sazby u ostatních mobilních operátorů a shodují se se sazbami uplatněnými pro stanovení cen pro ostatní mobilní operátory. Dohody o cenách za propojení v roce 2001 nebylo s Eurotelem dosud dosaženo.

Výdaje na investice se skládají z přírůstků hmotných a nehmotných aktiv (bez goodwillu z pořízení Eurotelu).

2 Výnosy

	Rok končící 31. prosince 2004	Rok končící 31. prosince 2003
(v mil. Kč)		
Hovorné	21 481	20 122
Stálé poplatky za přístup do sítě	17 154	14 849
Poplatky za zřizování	719	517
SMS a MMS	2 750	1 479
Internetové a datové služby	3 572	2 468
Služby s přidanou hodnotou	1 191	1 207
Výnosy z propojení	9 180	5 986
Pronajaté okruhy	2 739	2 700
Prodej zařízení a materiálu	1 681	919
Ostatní výnosy*	1 674	1 229
Výnosy celkem	62 141	51 476

* Ostatní výnosy v roce 2004 zahrnují některé jednorázové položky včetně plateb od pojišťoven, výnosů z prodeje aut a kompenzace za poskytování univerzální služby v celkové hodnotě 844 milionů Kč (2003: 340 milionů Kč).

Výnosy od spřízněných stran jsou uvedeny v Poznámce č. 29.

3 Provozní náklady

Následující náklady jsou zohledněny v provozním zisku:

	Rok končící 31. prosince 2004	Rok končící 31. prosince 2003
(v mil. Kč)		
Mzdy*	5 144	5 050
Odchodné	380	655
Příspěvky na sociální a zdravotní zabezpečení (Poznámka č. 18)	1 784	1 750
Náklady na sociální výhody pracovníků	299	339
<i>Náklady na zaměstnance celkem</i>	<i>7 607</i>	<i>7 794</i>
Platby provozovatelům jiných sítí	9 225	6 952
Prodaný materiál a zboží v ceně pořízení	3 877	1 781
Provize	760	507
Subdodávky	107	0
Spotřeba materiálu a energie	1 592	1 416
Opavy a údržba	2 789	2 525
Reklama	1 733	1 363
Pronájem a ostatní náklady na provoz nemovitostí	1 294	895
Poradenství	686	502
Pohledávky z obchodního styku – snížení hodnoty nedobytných a pochybných pohledávek	253	257
Ostatní provozní náklady**	3 153	3 670
Provozní náklady celkem	33 076	27 662

* Vybraní zaměstnanci Skupiny (včetně členů představenstva), kteří jsou nositeli speciálního know-how, mají přístup k obchodně citlivým údajům nebo jsou důležití pro další rozvoj podnikání, uzavřeli smlouvu o konkurenční doložce na dobu maximálně 12 měsíců po skončení pracovního poměru u Skupiny. V souvislosti se smlouvami o konkurenční doložce vyplatila Skupina v roce 2004 celkem 23 mil. Kč (2003: 5 mil. Kč).

** Ostatní provozní náklady v roce 2004 zahrnují náklady ve výši 436 mil. Kč (2003: 935 mil. Kč) související s regulatorními rozhodnutími, dále zůstatkovou hodnotu prodaných aut a opravnou položku na přiznané kompenzace za poskytování univerzální služby v celkové výši 562 mil. Kč (2003: 18 mil. Kč).

Nákupy zboží a služeb od spřízněných stran jsou uvedeny v Poznámce č. 29.

4 Úroky a ostatní finanční náklady (netto)

	Rok končící 31. prosince 2004	Rok končící 31. prosince 2003
(v mil. Kč)		
Nákladové úroky		
Úroky vztahující se k úvěrům a obligacím	1 236	1 041
Kapitalizované úroky	0	0
Čisté nákladové úroky	1 236	1 041
Výnosové úroky	- 80	- 288
Úroky celkem	1 156	753
Ostatní finanční náklady	82	41
Ztráty(+)/zisky(-) z přecenění finančních nástrojů:		
Finanční deriváty	132	- 812
Realizovatelná finanční aktiva	7	8
Ostatní investice	3	0
Ostatní ztráty z finančních nástrojů:		
Finanční aktiva držená do splatnosti	0	6
Čisté kurzové zisky(-)/ztráty(+)	- 977	1 132
Ostatní finanční výnosy(-)/náklady(+)	- 753	375
Finanční náklady/výnosy (netto)	403	1 128

Rozdíl mezi přijatými a vyplacenými úroky, uvedenými ve výkazu peněžních toků v roce 2003, a nákladovými a výnosovými úroky, uvedenými ve výkazu zisku a ztráty, je způsoben postupem účtování zajišťovacích operací a dále časovými rozdíly.

5 Daň z příjmů

	Rok končící 31. prosince 2004	Rok končící 31. prosince 2003
(v mil. Kč)		
Celkový daňový náklad obsahuje:		
Běžnou daňovou povinnost	3 735	1 591
Odloženou daňovou pohledávku (Poznámka č. 17)	- 1 386	- 6 447
Daň z příjmů – náklad(+)/úspora(-)	2 349	- 4 856

Daň z příjmů ze zisku/ztráty před zdaněním Skupiny se liší od teoretické částky, která by vznikla použitím platné daňové sazby domovské země Skupiny následujícím způsobem:

	Rok končící 31. prosince 2004	Rok končící 31. prosince 2003
(v mil. Kč)		
Zisk(+)/ztráta(-) před zdaněním	7 914	- 6 667
Daň z příjmů vypočtená sazbou 28 % (2003: 31 %)	2 216	- 2 067
Výnosy nepodléhající zdanění	- 82	- 816
Náklady nezahrnuté do základu daně	637	758
Pokles odložené daně v důsledku změny daňových sazeb (Poznámka č. 17)	- 227	- 1 769
Ostatní*	- 131	- 882
Investiční úleva na majetku nově zařazeném do užívání	- 64	- 80
Daň z příjmů – náklad(+)/úspora(-)	2 349	- 4 856

* Kategorie „Ostatní“ zahrnuje slevu na dani z titulu vyplacených dividend ve výši 0 mil. Kč (2003: 1 217 mil. Kč).

6 Zisk na akcii

Zisk na akcii je počítán jako podíl čistého zisku k rozdělení a váženého průměrného počtu vydaných běžných akcií během roku.

	Rok končící 31. prosince 2004	Rok končící 31. prosince 2003
Počet akcií	322 089 900	322 089 900
Čistý zisk(+)/ztráta(-) pro akcionáře (v mil. Kč)	5 568	- 1 780
Zisk(+)/ztráta(-) na akcii (Kč)	17	- 6

7 Dividendy

	2004	2003
Dividendy (včetně srážkové daně)	5 476	19 360

Částka dividend obsahuje srážkovou daň placenou Společností a srážkovou daň vztahující se k části dividend placených Eurotelem Společnosti (aplikovatelné pouze v roce 2003). Za rok 2004 nebyly vyplaceny žádné předběžné dividendy. Schválení zisku roku 2004 a rozhodnutí o možné výplatě dividend za rok končící 31. prosince 2004 se uskuteční na Valné hromadě plánované na 23. června 2005.

8 Pozemky, budovy a zařízení

	Pozemky a budovy	Vedení, kabely a související venkovní zařízení	Telefonní ústředny a ostatní zařízení	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Pořízení investic včetně záloh	Celkem
(v mil. Kč)						
Rok končící 31. prosince 2004						
Počáteční zůstatek	16 143	53 415	34 223	3 736	2 803	110 320
Přírůstky	564	1 041	3 183	807	4 515	10 110
Úbytky a ostatní změny	- 198	- 3	- 62	- 206	- 5 627	- 6 096
Odpisy	- 844	- 4 159	- 8 891	- 1 605	0	- 15 499
Zůstatková hodnota	15 665	50 294	28 453	2 732	1 691	98 835
K 31. prosinci 2004						
Pořizovací cena	22 096	97 990	84 637	11 221	1 726	217 670
Oprávky	- 6 431	- 47 696	- 56 184	- 8 489	- 35	- 118 835
Zůstatková cena	15 665	50 294	28 453	2 732	1 691	98 835

Rok končící 31. prosince 2003						
Počáteční zůstatek	14 059	62 149	35 295	3 753	4 027	119 283
Přírůstky	796	1 758	3 826	1 432	5 781	13 593
Akvizice dceřiného podniku (Poznámka č. 28)	3 182	0	5 719	549	807	10 257
Úbytky a ostatní změny	- 242	- 44	- 132	- 21	- 7 812	- 8 251
Odpisy	- 626	- 4 652	- 8 238	- 1 730	0	- 15 246
Snížení hodnoty	- 1 026	- 5 796	- 2 247	- 247	0	- 9 316
Zůstatková hodnota	16 143	53 415	34 223	3 736	2 803	110 320
K 31. prosinci 2003						
Pořizovací cena	21 786	97 117	82 679	11 325	2 803	215 710
Oprávky	- 5 643	- 43 702	- 48 456	- 7 589	0	- 105 390
Zůstatková cena	16 143	53 415	34 223	3 736	2 803	110 320

Pozemky, budovy a zařízení v hodnotě 2 648 mil. Kč (2003: 4 486 mil. Kč) byly poskytnuty jako zástava za půjčky ve výši 5 300 mil. Kč (viz Poznámka č. 16).

V průběhu let 2004 a 2003 nebyly kapitalizovány žádné nákladové úroky.

Informace týkající se snížení hodnoty zaúčtované v roce 2003 jsou popsány v Poznámce č. 10.

9 Nehmotná aktiva

(v mil. Kč)	Goodwill	Licence	Software	Ostatní	Celkem
Rok končící 31. prosince 2004					
Počáteční zůstatek	14 028	5 820	6 384	2 739	28 971
Přírůstky	0	0	1 215	0	1 215
Odpisy	- 708	- 152	- 3 352	- 1 037	- 5 249
Zůstatková hodnota	13 320	5 668	4 247	1 702	24 937
K 31. prosinci 2004					
Pořizovací cena	14 179	5 862	19 430	2 829	42 300
Oprávky	- 859	- 194	- 15 183	- 1 127	- 17 363
Zůstatková cena	13 320	5 668	4 247	1 702	24 937

Rok končící 31. prosince 2003					
Počáteční zůstatek	0	2 005	9 551	0	11 556
Přírůstky	0	0	1 135	0	1 135
Akvizice dceřiného podniku (Poznámka č. 28)	14 087	3 881	373	2 829	21 170
Úbytky a ostatní změny	0	- 46	- 53	0	- 99
Odpisy	- 59	- 20	- 4 029	- 90	- 4 198
Snížení hodnoty	0	0	- 593	0	- 593
Zůstatková hodnota	14 028	5 820	6 384	2 739	28 971

K 31. prosinci 2003					
Pořizovací cena	14 179	5 862	18 581	2 829	41 451
Oprávky	- 151	- 42	- 12 197	- 90	- 12 480
Zůstatková cena	14 028	5 820	6 384	2 739	28 971

Informace týkající se snížení hodnoty zaúčtované v roce 2003 jsou popsány v Poznámce č. 10.

Udělené licence představují práva na provozování UMTS, GSM a NMT v mobilní síti. Skupina musí, v souladu s licenčními podmínkami, zahájit provoz sítě v rámci licence UMTS (služby třetí generace) do roku 2007.

V průběhu let 2004 a 2003 nebyly kapitalizovány žádné nákladové úroky.

10 Snížení hodnoty dlouhodobých aktiv

Vnější faktory ovlivňující telekomunikační trh a regulační prostředí, zejména nejistota ohledně tzv. rebalancování tarifů, propojovacích poplatků u vytáčeného internetu a další rozhodnutí regulátora v České republice, vedly v roce 2003 vedení Společnosti ke stanovení zpětně ziskatelné částky segmentu fixní sítě, jenž tvoří jednu penězotvornou jednotku.

Snížení hodnoty dlouhodobého majetku bylo vypočteno jako rozdíl mezi zůstatkovou účetní hodnotou hmotných a nehmotných aktiv tvořících fixní síť Společnosti a jejich zpětně ziskatelnou částkou. Zpětně ziskatelná částka byla stanovena ve výši hodnoty z užívání, neboť prodejní cenu segmentu není možné přesně určit.

Celková částka snížení hodnoty dlouhodobého majetku zúčtovaná v účetní závěrce roku 2003 činí 9 909 mil. Kč.

Ztráta ze snížení hodnoty byla zúčtována na jednotlivá aktiva penězotvorné jednotky proporcionálním způsobem na základě účetních hodnot každého aktiva k 31. prosinci 2003.

Dopad ztráty ze snížení hodnoty na jednotlivé kategorie aktiv je uveden v Poznámce č. 8 Pozemky, budovy a zařízení a v Poznámce č. 9 Nehmotná aktiva. Dopad na fixní segment je vykázán v Poznámce č. 1 Informace o segmentech.

11 Zásoby

(v mil. Kč)	31. prosince 2004	31. prosince 2003
Materiál pro výstavbu	187	150
Kabely	181	384
Ostatní zásoby včetně zboží	475	566
	843	1 100

Uvedená výše zásob je očištěna o opravnou položku na nadbytečné a pomalu obrátkové zásoby v hodnotě 328 mil. Kč (2003: 471 mil. Kč).

12 Pohledávky

(v mil. Kč)	31. prosince 2004	31. prosince 2003
Pohledávky za tuzemskými zákazníky (netto)	6 455	5 896
Pohledávky v cizích měnách (netto)	648	903
Ostatní pohledávky (netto)	657	693
Náklady a příjmy příštích období	875	754
DPH	10	246
	8 645	8 492

Pohledávky z obchodního styku jsou sníženy o opravné položky k pochybným pohledávkám ve výši 3 376 mil. Kč (2003: 3 343 mil. Kč). Z důvodu využití daňové uznatelnosti nákladů na pochybné pohledávky, nejsou pohledávky Skupiny odepsány z účetnictví Skupiny do doby splnění daných zákonných požadavků na daňovou uznatelnost těchto nákladů.

Pohledávky za spřízněnými stranami jsou uvedeny v Poznámce č. 29.

Zkušenosti Skupiny s vymáháním pohledávek jsou promítnuty do vytvořené opravné položky. Díky výše uvedeným skutečnostem věří vedení Skupiny, že neexistují jiná rizika, která by nad rámec vytvořené opravné položky snížila hodnotu pohledávek.

Skupina eviduje obchodní či jiné pohledávky ve výši 268 mil. Kč (2003: 289 mil. Kč), u nichž se očekává, že budou vyrovnány za více než 12 měsíců.

13 Realizovatelná finanční aktiva a finanční aktiva držená do splatnosti

Realizovatelná finanční aktiva (v mil. Kč)	2004	2003
Počáteční stav	433	5 770
Ztráta z přecenění	- 7	- 8
Přírůstky	13	197
Úbytky	- 263	- 5 526
Konečný stav	176	433
Dlouhodobé	59	182
Krátkodobé	117	251
	176	433

Finanční aktiva držená do splatnosti (v mil. Kč)	2004	2003
Počáteční stav	133	1 561
Kurzové rozdíly	0	- 147
Ztráta z přecenění	0	- 6
Přírůstky	5	160
Splatné	- 29	- 1 435
Konečný stav	109	133
Dlouhodobé	31	116
Krátkodobé	78	17
	109	133

Realizovatelná finanční aktiva, zahrnující především obchodovatelné cenné papíry, se každoročně oceňují reálnou hodnotou při uzávěrce k 31. prosinci daného roku. Reálná hodnota finančních nástrojů obchodovaných na aktivních trzích se stanoví na základě nabídkových cen kótovaných na burze. Reálná hodnota ostatních investic je stanovena odhadem podle obdobných nástrojů nebo na základě diskontovaných peněžních toků plynoucích z držení příslušných aktiv.

14 Peníze a peněžní ekvivalenty

(v mil. Kč)	31. prosince 2004	31. prosince 2003
Peněžní zůstatky	242	389
Krátkodobá bankovní depozita	238	4 269
Peníze a peněžní ekvivalenty	480	4 658

Pro účely výkazu o peněžních tocích sestávají peníze a peněžní ekvivalenty ke konci roku z následujících položek:

(v mil. Kč)	31. prosince 2004	31. prosince 2003
Peníze a peněžní ekvivalenty	480	4 658
Kontokorentní účty a ostatní krátkodobé půjčky (Poznámka č. 16)	0	- 9
Konečný stav	480	4 649

15 Závazky vůči věřitelům

(v mil. Kč)	31. prosince 2004	31. prosince 2003
Závazky z obchodního styku v Kč (netto)	3 728	3 758
Závazky z obchodního styku v cizí měně (netto)	719	793
Ostatní daně a sociální pojištění	226	240
Výnosy příštích období	908	1 681
Závazky vůči zaměstnancům (mzdy)	431	475
DPH	368	0
Výdaje příštích období	340	566
Ostatní závazky	83	146
Dohadné položky	1 817	2 384
Deriváty (Poznámka č. 20)	167	2
	8 787	10 045

Závazky vůči spřízněným stranám jsou uvedeny v Poznámce č. 29.

Skupina eviduje obchodní či jiné závazky ve výši 1 mil. Kč (2003: 0 mil. Kč), u nichž se očekává, že budou vyrovnány za více než 12 měsíců.

16 Úvěry a kontokorentní účty

(v mil. Kč)	31. prosince 2004	31. prosince 2003
Úvěry a kontokorenty v Kč (a)	2 100	3 013
Ostatní úvěry v Kč	0	2 281
Úvěry od mezinárodních finančních institucí v cizích měnách	1 110	1 478
Úvěry a kontokorenty v cizích měnách (a)	12 272	28 293
Dluhopisy v Kč (b)	10 000	10 000
	25 482	45 065
Splatné:		
<i>do 1 roku</i>	<i>8 665</i>	<i>20 021</i>
– za 1–2 roky	2 565	6 728
– za 2–5 let	10 358	14 082
– za více než 5 let	3 894	4 234
<i>Celkem splatné po více než 1 roce</i>	<i>16 817</i>	<i>25 044</i>
	25 482	45 065

(a) Úvěry a kontokorenty zahrnují kontokorenty v korunách v hodnotě 0 mil. Kč (2003: 8 mil. Kč) a 0 mil. Kč v cizích měnách (2003: 1 mil. Kč).

V listopadu 2003 Společnost obdržela syndikovaný úvěr ve výši 850 mil. EUR splatný do 21. listopadu 2008. Úvěr byl použit na financování akvizice zbývajícího 49% podílu ve společnosti Eurotel (viz Poznámka č. 28) a na obecné potřeby Skupiny. K 31. prosinci 2004 Společnost vyčerpala z tohoto úvěru 275 mil. EUR (2003: 745 mil. EUR) a 0 mil. Kč (2003: 2 000 mil. Kč) s průměrnou roční váženou úrokovou sazbou 2,61 % (2003: 2,55 %). V souladu s podmínkami poskytnutí tohoto úvěru je Společnost povinna dodržovat určitou úroveň zadlužení a zisku před úroky, zdaněním a odpisy vzhledem k čistému dluhu a splatným úrokům.

Úvěry vedené v zahraniční měně a splatné do jednoho roku dosahují celkové hodnoty 84 mil. EUR (2003: 454 mil. EUR).

(b) V roce 2003 Společnost doemitovala dluhopisy za 1 000 mil. Kč (jako dodatečnou emisi k 3 000 mil. Kč z roku 2002), které jsou úročeny sazbou 4,55 % a jsou splatné 15. července 2005.
Během roku 2003 Společnost vydala dluhopisy za 6 000 mil. Kč, které jsou úročeny sazbou 3,50 % a jsou splatné 9. července 2008.

K 31. prosinci 2004 měla Skupina k dispozici přibližně 9 386 mil. Kč nevyčerpaných úvěrových zdrojů (2003: 3 883 mil. Kč).

Ke všem úvěrům byly uplatňovány tržní úrokové sazby.

Po zahrnutí vlivu úrokových swapů bylo úrokové zatížení Skupiny následující:

(v mil. Kč)	31. prosince 2004	31. prosince 2003
Půjčky s pevnou úrokovou mírou	25 482	45 051
Půjčky s pohyblivou úrokovou mírou	0	14
Celkem	25 482	45 065

Zůstatkové hodnoty a reálné hodnoty dluhopisů a bankovních úvěrů s pevnou úrokovou mírou jsou následující:

31. prosince 2004 (v mil. Kč)	Zůstatková hodnota	Reálná hodnota
Bankovní úvěry	15 482	16 503
Dluhopisy	10 000	9 984
Celkem	25 482	26 487

Reálné hodnoty jsou založeny na diskontovaných peněžních tocích za použití diskontní sazby, odpovídající úrokové sazbě, která je dle vedení Skupiny dosažitelná k datu účetní závěrky. Výjimku tvoří vydané dluhopisy, u nichž reálná hodnota vychází z tržní ceny dluhopisů. Účetní hodnota krátkodobých půjček se blíží jejich reálné hodnotě.

Efektivní úrokové míry	31. prosince 2004	31. prosince 2003
Úvěry a kontokorenty v Kč	2,79 %	2,36 %
Ostatní úvěry v Kč	0,00 %	0,00 %
Úvěry od mezinárodních finančních institucí v cizích měnách	6,80 %	6,80 %
Úvěry a kontokorenty v cizích měnách	3,88 %	3,15 %
Dluhopisy v Kč	3,92 %	3,92 %

Úvěry v cizích měnách od mezinárodních finančních institucí jsou zajištěny Českou republikou (reprezentovanou Ministerstvem financí) a některými movitými a nemovitými aktivy. Ostatní úvěry nejsou zajištěny. Zůstatková hodnota zastaveného majetku je následující:

(v mil. Kč)	31. prosince 2004	31. prosince 2003
Pozemky a budovy	687	1 321
Zařízení a ostatní majetek	1 961	3 165
Celkem	2 648	4 486

17 Odložená daň

Odložená daň je počítána na základě schválených daňových sazeb, jejichž platnost se předpokládá v době, kdy budou aktiva realizována a závazky vyrovnány. V prosinci 2003 byl vydán zákon, kterým se snižuje daňové zatížení z 31 % na 28 %, 26 % a 24 % pro příslušné fiskální roky 2004, 2005 a 2006.

Pro kalkulaci krátkodobé odložené daňové pohledávky nebo závazku byla použita sazba 26 % (2003: 28 %), pro dlouhodobé odložené daňové pohledávky nebo závazky byla použita sazba 24 % (2003: 26 % a 24 %). Snižení odloženého daňového závazku o 227 mil. Kč (2003: 1 769 mil. Kč) odpovídá změně daňových sazeb pro následná období.

(v mil. Kč)	2004	2003
Stav k 1. lednu	7 674	11 632
Dopad ve výkazu zisku a ztráty (Poznámka č. 5)	- 1 386	- 6 447
Akvizice dceřiného podniku (Poznámka č. 28)	0	2 461
Dopad do vlastního kapitálu (zajištění peněžních toků)	- 3	- 3
Ostatní dopady*	282	31
Stav k 31. prosinci	6 567	7 674

* Údaj v r. 2004 představuje ostatní dopady v důsledku rozdílného přiznání splatné daně a zúčtovaného odhadu za r. 2003.

Odložená daňová pohledávka a závazek jsou vzájemně započteny v případě, že je dle zákona možné započíst daňové aktivum a závazek, a pokud odložené daně podléhají stejnému správci daně.

Po započtení jsou v konsolidované rozvaze Skupiny vykázány tyto zůstatky:

(v mil. Kč)	31. prosince 2004	31. prosince 2003
Odložená daňová pohledávka	- 1 559	- 1 199
Odložený daňový závazek	8 126	8 873
Celkem	6 567	7 674

Odložená daňová pohledávka obsahuje 369 mil. Kč (2003: 403 mil. Kč) realizovatelných do 12 měsíců a 1 190 mil. Kč (2003: 796 mil. Kč) realizovatelných za více než 12 měsíců. Odložený daňový závazek obsahuje 749 mil. Kč (2003: 794 mil. Kč) splatných do 12 měsíců a 7 377 mil. Kč (2003: 8 079 mil. Kč) splatných za více než 12 měsíců.

Hodnoty odložené daně uvedené v rozvaze se vztahují k dočasným rozdílům vyplývajícím z rozdílu daňové a účetní zůstatkové hodnoty níže uvedených aktiv a závazků:

(v mil. Kč)	31. prosince 2004	31. prosince 2003
Rozdíl v zůstatkové hodnotě hmotného a nehmotného majetku	6 992	8 550
Pohledávky, zásoby a ostatní položky	- 425	- 876
Celkem	6 567	7 674

18 **Zákonné sociální zabezpečení a důchodové připojištění**

Skupina ze zákona provádí odvody příspěvků na povinné zdravotní pojištění, sociální pojištění a odvod do fondu zaměstnanosti. V letech 2004 a 2003 Skupina odvedla 35 % z hrubých mezd a nemá v této souvislosti žádné další povinnosti nad rámec této zákonné sazby. Celková částka zaúčtovaná v rámci provozních nákladů činila v roce 2004 celkem 1 784 mil. Kč (2003: 1 750 mil. Kč). Zaměstnanci odvádějí 12,5 % z hrubých mezd (2003: 12,5 %).

Skupina má vlastní plán dobrovolného důchodového připojištění zaměstnanců, podle kterého zaměstnancům přispívá na připojištění u některého ze schválených penzijních fondů v souladu s penzijním plánem s definovanými příspěvky. Celkový příspěvek Skupiny závisí na počtu zúčastněných zaměstnanců a jejich věkové struktuře. V průběhu roku uhradila Skupina příspěvky ve výši 81 mil. Kč (2003: 102 mil. Kč). Tyto příspěvky byly účtovány jako provozní náklady.

V souladu s každoročně upravovanou Podnikovou kolektivní smlouvou je Společnost povinna vyplácet zaměstnancům při odchodu do důchodu částku 25 tis. Kč nebo 90 tis. Kč, a to v závislosti na délce pracovního poměru, přičemž minimální délka nepřetržitého pracovního poměru je 5 let. Tyto výhody se vztahují na zaměstnance, kteří odchází v době platnosti dané kolektivní smlouvy. Společnost nemá zákonnou ani jinou povinnost poskytovat benefity nad rámec platnosti smlouvy, a proto na období mimo platnost smlouvy není v účetní závěrce vytvořena žádná rezerva. Výplaty během roku 2004, které souvisí s odchodem do důchodu, dosáhly částky 0,1 mil. Kč (2003: 0,9 mil. Kč) a byly zachyceny v provozních nákladech.

Všechny částky zmiňované ve výše uvedené poznámce jsou zahrnuty ve mzdových nákladech (Poznámka č. 3).

19 **Rezervy a ostatní závazky**

(v mil. Kč)	Rezerva na soudní a správní rozhodnutí	Rezerva na odstupné	Rezerva na bonusy zaměstnancům	Rezerva na odměny vázané na akcie	Rezerva na doměrek DPH	Zákaznické požitky	Ostatní rezervy	Celkem
Stav k 1. lednu 2003	0	0	0	0	81	220	25	326
Tvorba rezerv	935	109	0	0	105	730	71	1 950
Čerpání rezerv	0	0	0	0	- 81	- 676	- 88	- 845
Akvizice dceřiného podniku	0	0	0	0	80	223	31	334
Stav k 31. prosinci 2003	935	109	0	0	185	497	39	1 765
Tvorba rezerv	674	0	186	60	0	489	277	1 686
Čerpání rezerv	- 43	- 109	0	0	- 185	- 497	- 185	- 1 019
Stav k 31. prosinci 2004	1 566	0	186	60	0	489	131	2 432

S výjimkou rezerv na platby zaměstnancům a rezerv na soudní a správní rozhodnutí, u nichž není možné určit splatnost, by ostatní rezervy měly být využity v průběhu příštích 12 měsíců.

Rezerva na zákaznické požitky zahrnuje náklady spojené se zákaznickými retenčními programy, jako jsou ve Skupině používané zákaznické programy loajality.

Rezerva na platby zaměstnancům zahrnuje výkonnostní odměny a platby očekávané při ukončení pracovních poměrů.

20 **Finanční nástroje**

Reálná hodnota finančních derivátů
Reálná hodnota finančních derivátů Skupiny ke dni sestavení rozvahy činila:

Kontrakty s pozitivní reálnou hodnotou (v mil. Kč)	31. prosince 2004	31. prosince 2003
Celkem	0	0
Kontrakty s negativní reálnou hodnotou (v mil. Kč)	31. prosince 2004	31. prosince 2003
Finanční nástroje – nezajišťovací		
– Forwardové smlouvy v cizích měnách	4	0
Zajištění peněžních toků		
– Úrokové swapy	11	0
– Úrokové forwardy	0	2
– Forwardové smlouvy v cizích měnách	27	0
Zajištění reálné hodnoty		
– Nástroje zahrnující měnové opce	8	0
– Forwardové smlouvy v cizích měnách	117	0
Celkem (Poznámka č. 15)	167	2

21 **Potenciální závazky**

Právní spory
Společnost doposud nedosáhla dohody s mobilními operátory v České republice ohledně cen za propojení platných pro rok 2001. V prosinci 2003 rozhodl Český telekomunikační úřad ve prospěch společnosti T-Mobile Czech Republic a.s. Společnost podala proti tomuto rozhodnutí žalobu a požádala o odklad vykonatelnosti správního rozhodnutí, kterému bylo vyhověno. Vedení společnosti je přesvědčeno, že všechna rizika související s tímto sporem jsou adekvátně zohledněna ve finančních výkazech, avšak vykázání dalších informací k tomuto sporu nepovažuje za vhodné, neboť by mohlo předjímat pozici Společnosti ve sporu.

Eurotel také nemá od 1. ledna 2002 uzavřeny dohody o cenách propojení s ostatními českými mobilními operátory. Vedení společnosti zúčtovalo propojovací služby na základě minimálních pevných a zjistitelných sazeb. Poplatky za propojovací služby s ostatními mobilními operátory byly za roky 2002, 2003 a 2004 vypořádány.

Společnost je žalována společností AUGUSTUS spol. s r.o. o ušlý zisk ve výši 183 mil. Kč bez příslušenství za období 1995–2001. Vedení je přesvědčeno, že všechna rizika související s tímto právním sporem jsou adekvátně zohledněna v účetní závěrce.

V současné době vede Úřad pro ochranu hospodářské soutěže (ÚOHŠ) se Společností správní řízení, týkající se možného zneužití dominantního postavení prostřednictvím určitých cenových plánů pro residenční segment. K datu konsolidovaných výkazů ÚOHŠ ve věci nerozhodl. Vedení je přesvědčeno, že všechna rizika související s tímto správním řízením jsou adekvátně zohledněna v účetní závěrce.

Společnost je účastníkem některých dalších soudních sporů a správních řízení, která se mimo jiné týkají cenových plánů. Na základě dostupných informací je vedení přesvědčeno, že neexistují žádné významné závazky z těchto soudních sporů a správních řízení, které by nebyly adekvátně zohledněny v účetní závěrce.

Eurotel byl v květnu 2004 žalován společností Oskar Mobil, a.s. pro údajné zneužití dominantního postavení společností. Řízení v dané věci doposud neproběhlo. Na základě dostupných informací se vedení nedomnívá, že výsledek tohoto právního sporu bude mít významný negativní dopad na výsledky Skupiny.

Povodně

Povodně v srpnu 2002 poškodily některá aktiva Skupiny. Veškeré identifikovatelné škody na majetku Skupiny a přijaté náhrady od pojišťoven byly zohledněny v účetních závěrkách roku 2002, 2003 a 2004. Skupina, v souladu se svými vnitřními předpisy, vykázala pouze náhrady od pojišťoven, které byly potvrzeny k rozvahovému dni. Žádné další náhrady od pojišťoven v souvislosti s povodněmi v roce 2002 nejsou po roce 2004 očekávány.

22 Smluvní závazky

Operativní leasing

Souhrn budoucích minimálních leasingových plateb:

(v mil. Kč)	31. prosince 2004	31. prosince 2003
Do 1 roku	1 093	1 031
Od 1 do 5 let	1 995	1 971
Nad 5 let	1 644	1 714
Celkem	4 732	4 716

Skupina od roku 2004 pronajímá většinu svého vozového parku ve formě operativního leasingu, v návaznosti na uskutečněnou transakci prodeje a zpětného leasingu. V souvislosti s tímto leasingem nemá Skupina žádné podmíněné leasingové závazky. Leasingové smlouvy obsahují možnost obnovení leasingu po úvodním období.

Leasingové platby jsou pevně dány a určeny, avšak mohou být zvýšeny, aby odrážely inflaci a další tržní podmínky, jako jsou změny v úrokových sazbách (například změna sazby PRIBOR o více než 2% body v průběhu půl roku). Smluvní ujednání neobsahují žádná významná omezení týkající se výplaty dividend, dodatečného dluhu nebo dalšího leasingu.

Celkové budoucí leasingové platby vztahující se k výše zmíněnému leasingu byly v roce 2004 353 mil. Kč (2003: 0 mil. Kč).

Investiční přísliby

(v mil. Kč)	31. prosince 2004	31. prosince 2003
Investiční výdaje smluvně potvrzené dosud nezahrnuté v účetní závěrce	1 948	1 491

Většina smluvních závazků se vztahuje k telekomunikačním sítím a servisním smlouvám.

23 Poskytování veřejných služeb

Skupina poskytuje služby v souladu s licencemi, které jí byly uděleny pro poskytování telekomunikačních služeb:

Společnost:

Společnost poskytuje své služby na základě osvědčení o registraci podle Generálních licencí na telekomunikační služby (platné do konce roku 2009) a v souladu s Telekomunikačními licencemi (platné do roku 2022). Telekomunikační licence nahradily pověření vydané v roce 1995.

V souladu s těmito nevýhradními licencemi má Společnost právo zřizovat a provozovat pevné veřejné telekomunikační sítě (včetně sítě pro rádiové a televizní vysílání) na území celé České republiky a poskytovat veřejnou telefonní službu prostřednictvím veřejné telekomunikační sítě.

V souladu s výše uvedenými licencemi a regulačními rámci je Společnost povinná plnit následující:

- Plnit závazek z titulu poskytování univerzální služby (včetně splnění kvalitativních ukazatelů).
- Poskytovat telex a telegrafní služby do konce roku 2005.
- Umožnit přístup k veřejným telekomunikačním službám, které jsou poskytovány dalšími oprávněnými poskytovateli telekomunikačních služeb.
- Umožnit přímé i nepřímé spojení s dalšími oprávněnými operátory telekomunikačních sítí a poskytovateli telekomunikačních služeb.
- Poskytovat nájem veřejných telekomunikačních okruhů.
- Budovat a modernizovat telekomunikační síť.
- Plnit závazky v případě krizových situací.

Vybrané telekomunikační služby podléhají cenové regulaci.

Český telekomunikační úřad je regulačním subjektem telekomunikačního trhu (odpovědný za cenovou regulaci, regulaci služeb, udělování, změny a odnímání licencí) v České republice. Český telekomunikační úřad je nezávislý orgán zřízený státem. V roce 2004 nedošlo k výrazným změnám v přidělených licencích s výjimkou změn cen u regulovaných služeb a dodatku č. 1 Telekomunikační licence ke zřizování a provozování pevné veřejné telekomunikační sítě umožňující Společnosti zřizovat a provozovat síť radiových a televizních vysílačů.

Eurotel:

Společnost vlastní nevýhradní licence pro zřizování a provozování veřejné mobilní telekomunikační sítě v pásmu 450 MHz (platná do roku 2011, udělená v roce 1991 a obnovená v roce 2002), pro zřízení a provozování veřejné mobilní telekomunikační sítě GSM standard v pásmu 900 a 1 800 MHz (platná do roku 2016, udělená v roce 2002 na základě sjednocení samostatných licencí pro pásma 900 a 1 800 MHz), pro zřízení a provozování veřejné mobilní telekomunikační sítě Standard UMTS (platná do roku 2021) a licenci pro poskytování veřejných telefonních služeb přes veřejnou mobilní telekomunikační síť (platná do roku 2021).

Společnost má navíc licenci na zřízení a provozování pevné veřejné telekomunikační sítě v pásmu 3,5 GHz s využitím přístupových sítí typu P - MP a licenci pro poskytování veřejných telefonních služeb přes veřejnou pevnou telekomunikační síť.

V souladu se všemi uvedenými udělenými licencemi je společnost povinna plnit následující:

- Zabezpečit spojení bezplatných tísňových volání.
- Poskytnout minimální pokrytí obyvatelstva.
- Zahájit provoz v souladu s licencí UMTS do 1. ledna 2007 při splnění minimálního pokrytí.

Pokud Eurotel nezahájí provoz v souladu s podmínkami udělení licence UMTS do 1. ledna 2007, může mu být licence odebrána bez náhrady a současně může být Eurotel pokutován Českým telekomunikačním úřadem až do výše 10 mil. Kč.

V souladu s licencemi má společnost právo zřizovat a provozovat sítě na území České republiky, uzavírat smlouvy s tuzemskými i zahraničními subjekty o propojení a v případě licencí GSM a UMTS má právo na výměnu pásem stejného standardu s dalšími operátory.

V souladu se stávající interpretací právního stavu se neočekávají žádné dodatečné náklady související s obnovou jednotlivých licencí a nejsou ani očekávána žádná omezení stávajících licencí.

24 Vlastní kapitál

	31. prosince 2004	31. prosince 2003
Nominální hodnota kmenové akcie (Kč)	100	100
Počet kmenových akcií	322 089 890	322 089 890
Nominální hodnota akcie se speciálními právy (Kč)*	1 000	1 000
Počet akcií se speciálními právy*	1	1
Kmenové akcie (v mil. Kč)	32 209	32 209

* Fond národního majetku České republiky vlastní v souladu se Stanovami Společnosti jednu akcií na jméno se zvláštními právy. Tato zvláštní práva zahrnují zejména rozhodnutí týkající se likvidace Společnosti, změny v jejích aktivitách, prodej nebo pronájem Společnosti nebo jejích aktiv.

Struktura akcionářů Společnosti k 31. prosinci 2004:

Fond národního majetku ČR	51,1 %
Ostatní akcionáři	48,9 %

Nerozdělený zisk zahrnuje zákonný rezervní fond ve výši 5 620 mil. Kč (2003: 5 619 mil. Kč), který může být použit pouze na krytí ztrát Skupiny.

25 Odměny vázané na akcie

Ve Skupině bylo přiděleno 24. června 2004 2 207 000 virtuálních akciových opcí v souladu se schváleným Kompenzačním plánem určeným pro členy představenstva a dozorčí rady (Poznámka č. 32). Virtuální akciové opce (SARs) opravňují členy v okamžiku vykonatelnosti práva k uplatnění práva na výplatu odměny rovnající se zvýšení hodnoty akcií ČESKÉHO TELECOMU (průměr za předchozích šest měsíců) od stanoveného bázičkého data. Opční bázičká cena pro původní členy v době přidělení byla určena k 31. prosinci 2003 (průměr za předchozích šest měsíců). Vykonatelnost SARs je podmíněna setrváním ve funkci po dobu životnosti jednotlivých SARs (vestované období). SARs jsou vestovány a vykonatelné v průběhu období roku 2005 a 2006 s výjimkou snížení/ zániku majetkové účasti Fondu národního majetku České republiky na společnosti ČESKÝ TELECOM nebo zániku funkce příslušného člena jinak než v důsledku vlastního rozhodnutí nebo porušení povinností z jeho strany. V takovém případě jsou ihned uplatnitelné všechny akciové opce. Právo na odměnu je vypořádáno jakmile je vykonatelné.

Podmínky, objem, termíny a odhadovaná reálná hodnota a vnitřní hodnota vestování a uplatnění jsou následující:

Podmínky a množství

Typ	(SARs)
Datum přidělení (schválení Kompenzačního plánu valnou hromadou)	24. června 2004
Přidělené množství	2 207 000 (300 000 SARs přiděleno 27. října 2004)
Uplatněná cena	n/a
Opční bázičká cena k bázičkému datu	270,50 Kč (bázičké datum 31. prosince 2003) 337,70 Kč (bázičké datum 27. října 2004)
Doba životnosti	9 až 30 měsíců
Podmínky pro vestování	být členem představenstva/dozorčí rady v průběhu životnosti
Úhrada	hotovost
Očekávaná volatilita*	29,3 %
Bezriziková úroková míra**	2,6–3,2 %
Předpokládané propadnutí práva	0,0 %
Očekávané dividendy***	0,0 %
Valuační metoda	Monte-Carlo
Valuační model	Black-Scholes

* Předpokládaná volatilita SARs je založena na historické volatilitě stanovené na základě denních pohybů cen akcií za poslední rok.
** Očekávané denní bezrizikové forward sazby jsou konstantní a jsou rovny forwardovým sazbám kalkulovaným z výnosové křivky s nulovým kupónem.
*** Při ocenění SARs na reálnou hodnotu byly zohledněny čisté dividendy vyplacené v roce 2004.

Počty, termíny, reálná hodnota a vnitřní hodnota k 31. prosinci 2004

Přidělené SARs jsou vykonatelné v osmi pevných termínech během let 2005, 2006 a to vždy v osmi shodných objemech přidělených opcí.

Datum expirace	31. března 2005	30. června 2005	31. října 2005	31. prosince 2005
Počet přidělených SARs (24. června 2004)	238 375	238 375	238 375	238 375
Reálná hodnota (Kč)	83,62	97,99	101,98	104,63
Počet přidělených SARs (27. října 2004)	37 500	37 500	37 500	37 500
Reálná hodnota (Kč)	17,8	36,95	49,16	54,28

Datum expirace	31. března 2006	30. června 2006	31. října 2006	31. prosince 2006
Počet přidělených SARs (24. června 2004)	238 375	238 375	238 375	238 375
Reálná hodnota (Kč)	109,13	113,18	118,18	120,20
Počet přidělených SARs (27. října 2004)	37 500	37 500	37 500	37 500
Reálná hodnota (Kč)	61,23	67,15	74,23	77,27

Vnitřní hodnota přidělených práv z 24. června 2004 činí 76,62 Kč pro každé právo a 9,41 Kč pro práva z 27. října 2004.

Následující hodnoty byly v souvislosti s uplatněním IFRS 2 zúčtovány jako odměny vázané na akcie (viz Poznámka č. 19):

Odměny vázané na akcie (mzdy) (v mil. Kč)	2004	2003
SARs přidělené představenstvu a dozorčí radě	60	-
Zůstatek rezervy na odměny vázané na akcie	60	-

26 Zajišťovací fond

Zůstatek k 1. lednu 2003 (v mil. Kč)	6
Ztráty ze změn reálné hodnoty	- 23
Ztráty ze změn reálné hodnoty převedené do výkazu zisku a ztráty	12
Odložená daň z přecenění na reálnou hodnotu	3
Zůstatek k 31. prosinci 2003	- 2
Ztráty ze změn reálné hodnoty	- 50
Ztráty ze změn reálné hodnoty převedené do výkazu zisku a ztráty	2
Odložená daň z přecenění na reálnou hodnotu	3
Zůstatek k 31. prosinci 2004	- 47

27 Peněžní tok z běžné činnosti

(v mil. Kč)	Rok končící 31. prosince 2004	Rok končící 31. prosince 2003
Zisk(+)/ztráta(-) po zdanění	5 568	- 1 780
Úpravy o:		
Menšinový podíl (Poznámka č. 31)	- 3	- 31
Daň (Poznámka č. 5)	2 349	- 4 856
Odpisy hmotného majetku (Poznámka č. 8)	15 499	15 246
Odpisy nehmotného majetku (Poznámka č. 9)	5 249	4 198
Snížení hodnoty (Poznámka č. 10)	0	9 909
Likvidace nepoužitelného majetku	195	342
Zisky z prodeje hmotného majetku	- 245	- 93
Čisté úroky a další náklady	1 202	721
Kurzové zisky(-)/ztráty(+)	- 1 183	235
Změna reálné hodnoty	134	- 794
Zvýšení rezerv	932	1 525
<i>Peněžní tok z běžné činnosti před změnou provozního kapitálu</i>	<i>29 697</i>	<i>24 622</i>
Snížení(+)/zvýšení(-) pohledávek z obchodního styku a ostatních pohledávek	308	- 302
Zvýšení stavu zásob	- 138	- 217
Snížení(-)/zvýšení(+) závazků vůči věřitelům a ostatních závazků	- 1 239	52
Peníze a peněžní ekvivalenty získané z běžné činnosti	28 628	24 155

28 Akvizice

Dne 28. listopadu 2003 splnila Společnost všechny podmínky nezbytné k nákupu zbývajícího (49 %) podílu ve společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o. a zvýšila svou majetkovou účast na 100 %.

Konsolidační úpravy před akvizicí zbývajících 49 % majetkové účasti v Eurotelu
Před 1. prosincem 2003 používala Skupina pro vykázání podílu na společném podniku poměrnou metodu konsolidace. K výše uvedenému datu konsolidovala Skupina 51 % z příjmů, výdajů, aktiv a závazků Eurotelu, a to v příslušných řádcích s odpovídajícími položkami v konsolidované účetní závěrce Skupiny.

Konsolidační úpravy po akvizici zbývajících 49 % majetkové účasti v Eurotelu
V důsledku změny majetkové účasti v Eurotelu připravila Skupina konsolidovanou účetní závěrku za rok 2003 jako kombinaci poměrné metody konsolidace 51% majetkové účasti ve společném podniku Eurotel od 1. ledna 2003 do 30. listopadu 2003 a metody plné konsolidace 100% majetkové účasti v dceřině společnosti Eurotel od 1. prosince 2003 do 31. prosince 2003.

V souvislosti se stanovením reálné hodnoty čistých nabytých aktiv využilo vedení služeb nezávislého profesionálního odhadce.

Aktiva a závazky pořízené v rámci akvizice jsou uvedeny v následující tabulce:

	Účetní hodnota (49 %)	Přecenění (49 %)	Reálná hodnota akvizice (49 %)
(v mil. Kč)			
Nehmotná aktiva (Poznámka č. 9)	2 529	4 554	7 083
Pozemky, budovy a zařízení (Poznámka č. 8)	11 309	- 1 052	10 257
Investice	5	0	5
Zásoby	254	0	254
Pohledávky	2 072	0	2 072
Peníze a peněžní ekvivalenty	1 688	0	1 688
<i>Nakoupená aktiva</i>	<i>17 857</i>	<i>3 502</i>	<i>21 359</i>
Úvěry a kontokorentní účty	1 119	0	1 119
Odložený daňový závazek (Poznámka č. 17)	1 458	1 003	2 461
Závazky vůči věřitelům	2 585	- 268	2 317
Rezervy (Poznámka č. 19)	334	0	334
<i>Nakoupené závazky</i>	<i>5 496</i>	<i>735</i>	<i>6 231</i>
Reálná hodnota čistých nakoupených aktiv			15 128
Náklady akvizice (peněžní)*			29 215
Goodwill (Poznámka č. 9)			14 087

* Skupina pořídila v roce 2003 novou majetkovou účast ve výši 5 mil. Kč.

29 Transakce se spřízněnými stranami

Skupina poskytuje služby státním orgánům a podnikům za běžných obchodních podmínek. Všechny transakce se spřízněnými stranami byly uskutečněny na základě běžných obchodních podmínek a v tržních cenách.

KPN TELECOM B.V. snížil svůj přímý podíl na Společnosti s účinností od 19. června 2003 z 6,5 % na 0,00 %.

TelSource N.V., jehož 51% akcionář je KPN TELECOM B.V. a 49% akcionář Swisscom AG, nedržel po 10. prosinci 2003 žádné akcie Společnosti, proto byly transakce s touto společností připraveny jen za období 1. ledna 2003 do 10. prosince 2003. K datu 31. prosince 2003 nebyly vykázány žádné čisté pohledávky či závazky s touto spřízněnou stranou.

Uskutečněné transakce se spřízněnými stranami:

a) Prodeje služeb a zboží

(v mil. Kč)	Rok končící 31. prosince 2004	Rok končící 31. prosince 2003
Swisscom AG – služby propojení	-	81
KPN TELECOM B.V. – služby propojení	-	21
TelSource N.V. – služby	-	0
	-	102

b) Nákupy služeb a zboží

(v mil. Kč)	Rok končící 31. prosince 2004	Rok končící 31. prosince 2003
Swisscom AG – služby propojení	-	50
KPN TELECOM B.V. – služby propojení	-	24
TelSource N.V. – služby	-	23
KPN Czech Republic, s.r.o. – služby	-	0
	-	97

c) Čisté pohledávky(+)/závazky(-)

(v mil. Kč)	31. prosince 2004	31. prosince 2003
Swisscom AG	-	0
KPN TELECOM B.V.	-	0
TelSource N.V.	-	0
KPN Czech Republic, s.r.o.	-	0

d) Transakce s dozorčí radou a představenstvem Společnosti

Členové představenstva a dozorčí rady Společnosti obdrželi následující výhody od Skupiny:

(v mil. Kč)	Rok končící 31. prosince 2004	Rok končící 31. prosince 2003
Mzdy a ostatní krátkodobé požitky	140	37
Tantiémy	0	7
Odměny vázané na akcie (Poznámka č. 25)	60	0
Plnění za převzetí závazku nekonkurence	2	5
Kapitálové životní pojištění	9	7
Pojištění odpovědnosti	14	4
Celkem	225	60

e) Úvěry poskytnuté členům představenstva a dozorčí rady

Půjčky členům představenstva a dozorčí rady:

(v mil. Kč)	Rok končící 31. prosince 2004	Rok končící 31. prosince 2003
K 1. lednu	1	3
Půjčky poskytnuté během roku	0	0
Půjčky splacené během roku	- 1	- 2
Předpis úroků	0	0
Splátky úroků	0	0
K 31. prosinci	0	1

Společnost neposkytla další úvěry spřízněným stranám.

30 Dceřiné společnosti

Název	Podíl Skupiny	Země původu	Předmět činnosti
1. Eurotel Praha, spol. s r.o.	100 %	Česká republika	Mobilní a internetové služby
2. OMNICODE Praha, spol. s r.o.	100 %	Česká republika	Datové služby a konzultace v oboru telekomunikací
3. SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V.	100 %	Nizozemí	Financování ostatních členů Skupiny
4. CZECH TELECOM Germany GmbH	100 %	Německo	Služby v oblasti přenosu dat
5. CZECH TELECOM Austria GmbH	100 %	Rakousko	Služby v oblasti přenosu dat
6. CZECH TELECOM Slovakia, s.r.o.	100 %	Slovensko	Služby v oblasti přenosu dat
7. CenTrade, a.s.	86,5 %	Česká republika	Služby v oblasti e-business a správa elektronického tržiště

20. prosince 2001 získal Eurotel 100% vlastnický podíl v maďarské společnosti s ručením omezeným, Trigo Global Services Ltd. („Trigo“) za 1 mil. Kč. Trigo se zabývalo sjednáváním externích pracovních sil pro Eurotel do ledna 2004. V září 2004 vstoupilo Trigo do procesu dobrovolné likvidace.

29. ledna 2004 Eurotel získal 23,25% podíl v české akciové společnosti První certifikační autorita, a.s. (“PCA”) za 10 mil. Kč, zaúčtovaný jako investice v přidružené společnosti. PCA se zabývá rozvojem a implementací informačních systémů, certifikací elektronických podpisů a bezpečnostními řešeními e-businessu třetích stran.

Na základě rozhodnutí akcionářů vstoupila společnost M.I.A., a.s. dnem 1. března 2004 do likvidace. Likvidace byla ukončena 13. ledna 2005. Tato skutečnost nebyla k datu přípravy této účetní závěrky promítnuta v obchodním rejstříku.

31 Menšinový podíl

(v mil. Kč)	2004	2003
Stav k 1. lednu	9	45
Vyloučení z konsolidace*	0	- 5
Podíl na čisté ztrátě dceřiné společnosti	- 3	- 31
Stav k 31. prosinci	6	9

* Dopad vyloučení likvidovaných společností z konsolidace.

32 Události, které nastaly po datu účetní závěrky

Společnost byla 3. února 2005 zažalována společností TELE2 s.r.o. za údajné narušení hospodářské soutěže zavedením cenových plánů Společnosti od ledna 2002. Celková žalovaná částka činí 2 142 mil. Kč (bez příslušenství). V souladu s procesními pravidly Společnost doposud nebyla o žalobě oficiálně informována a ani jí nebyla poskytnuta plná dokumentace k žalobě. Přestože se představenstvo Společnosti, na základě v současné době dostupných informací, domnívá, že požadavek TELE2 s.r.o. je bezdůvodný a neopodstatněný, nelze výsledek sporu odhadnout vzhledem k jeho ranému stádiu. Vzhledem k tomu nebyla v účetní závěrce na daný spor vytvořena žádná rezerva. Představenstvo Společnosti je nicméně přesvědčeno, že postupovalo správným způsobem a bude nekompromisně hájit svou pozici v daném sporu, jakmile budou k dispozici další informace.

Dne 3. února 2005 se konala mimořádná valná hromada akcionářů ČESKÉHO TELECOMU, a.s. Valná hromada schválila změnu pravidel pro odměňování členů dozorčí rady ČESKÉHO TELECOMU, a.s., a to tak, že zrušila kompenzační plán pro členy tohoto správního orgánu Společnosti (viz Poznámka č. 25). Tato skutečnost nebyla v účetní závěrce zohledněna.

Představenstvo schválilo (a dozorčí rada akceptovala) motivační program odměn pro své výkonné ředitele, který je zaměřený na zvýšení výkonnosti a maximalizaci hodnoty pro akcionáře. Plán je založen na klíčových výkonnostních charakteristikách Skupiny a je platný od 1. ledna 2005. Z toho důvodu nevytvořila Skupina v této účetní závěrce žádnou rezervu na částky, které budou v souvislosti s programem placeny.

33 Privatizace

Vláda České republiky v červnu 2004 prostřednictvím Fondu národního majetku České republiky vybrala konsorcium CSFB a České spořitelny, a.s. jako poradce pro privatizaci svého 51,1% podílu v ČESKÉM TELECOMU, a.s.

V prosinci 2004 schválila Vláda České republiky na doporučení poradce tzv. dvoustupňový proces privatizace. V tomto procesu by měl být 51,1% podíl nejprve nabídnut investorům prostřednictvím přímého prodeje a teprve v případě, že se tímto postupem nezvolí kupující, bude podíl prodáván na kapitálových trzích. Privatizační proces právě probíhá a v tomto stádiu není možné stanovit potenciální dopady budoucího vývoje na hodnotu majetku a závazků Skupiny.

7.2 Zpráva nezávislých auditorů a účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2004

Obsah

Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.	119
Rozvaha	120
Výkaz zisku a ztráty	124
Přehled o změnách vlastního kapitálu	126
Přehled o peněžních tocích	127
Příloha k účetní uzávěrce	
1 Všeobecné informace	128
2 Účetní postupy	130
3 Dlouhodobý nehmotný majetek	136
4 Dlouhodobý hmotný majetek	138
5 Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem	141
6 Majetkové účasti ve společnostech se společným a s podstatným vlivem	143
7 Ostatní dlouhodobý a krátkodobý finanční majetek	144
8 Zásoby	145
9 Pohledávky	146
10 Vlastní kapitál	147
11 Rezervy	148
12 Závazky	148
13 Úvěry a obligace	149
14 Finanční deriváty	151
15 Daň z příjmů	152
16 Členění výnosů podle odvětví	153
17 Analýza zaměstnanců	154
18 Transakce se spřízněnými stranami	156
19 Významné investiční přísliby a jiné budoucí závazky	157
20 Vývoj a výzkum	158
21 Potenciální závazky	158
22 Privatizace	158
23 Mimořádné výnosy a náklady	159
24 Následné události	159
25 Přehled o peněžních tocích	160

Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.

Provedli jsme audit příložené rozvahy společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. (dále „Společnost“) k 31. prosinci 2004, souvisejícího výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu, přehledu o peněžních tocích a přílohy za rok 2004 uvedených ve výroční zprávě na stranách 120–160 (dále „účetní závěrka“). Za sestavení účetní závěrky, která zahrnuje popis podnikatelských činností Společnosti, a za vedení účetnictví odpovídá představenstvo Společnosti. Naší úlohou je vydat na základě auditu výrok k této účetní závěrce.

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a Mezinárodními standardy auditu. Tyto normy požadují, aby byl audit naplánován a proveden tak, aby auditor získal přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedená ověření průkaznosti částek a informací uvedených v účetní závěrce. Audit rovněž zahrnuje posouzení použitých účetních postupů a významných odhadů učiněných vedením Společnosti a zhodnocení celkové prezentace účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vydání výroku.

Podle našeho názoru příložená účetní závěrka podává ve všech významných ohledech věrný a poctivý obraz aktiv, závazků a vlastního kapitálu Společnosti k 31. prosinci 2004, výsledku jejího hospodaření, změn jejího vlastního kapitálu a jejích peněžních toků za rok 2004 v souladu se zákonem o účetnictví a ostatními příslušnými předpisy České republiky.

Ověřili jsme soulad účetních informací, uvedených na stranách 5–67 a 165–187 této výroční zprávy, které nejsou součástí účetní závěrky k 31. prosinci 2004, s ověřovanou účetní závěrkou Společnosti. Podle našeho názoru jsou tyto informace ve všech významných ohledech v souladu s touto účetní závěrkou. Prověřili jsme rovněž prohlášení Společnosti o míře souladu její správy a řízení s Kodexem řádné správy a řízení založeném na principech OECD a nezjistili jsme významný rozpor se skutečností.

Dále jsme provedli prověrku příložené zprávy o vztazích mezi Společností a její ovládající osobou, a mezi Společností a ostatními společnostmi ovládanými stejnou ovládající osobou („Zpráva“), uvedené na stranách 197–212 této výroční zprávy. Za úplnost a správnost Zprávy odpovídá představenstvo Společnosti. Naší úlohou je ověřit správnost údajů uvedených ve Zprávě. Naši prověrku jsme provedli v souladu s auditorskými směrnicemi Komory auditorů České republiky, vztahujícími se k prověrkám zpráv o vztazích mezi propojenými osobami. Tyto směrnice požadují, aby byla prověrka naplánována a provedena tak, abychom získali střední úroveň jistoty, že Zpráva neobsahuje významné nesprávnosti. Při prověrce jsme nezaznamenali žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že příložená Zpráva nebyla ve všech významných ohledech řádně připravena.

30. dubna 2005


PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená


Ing. Petr Kříž
auditor, osvědčení č. 1140

Rozvaha

AKTIVA		31. 12. 2004	31. 12. 2003
		Brutto tis. Kč	Netto tis. Kč
AKTIVA CELKEM		237 798 342	132 181 438
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	0	0
B.	Dlouhodobý majetek	228 658 357	122 762 115
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	16 745 763	5 646 068
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	0	0
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	731 197	304 520
3.	Software	15 695 079	5 096 814
4.	Ocenitelná práva	35 297	1 528
5.	Goodwill	0	0
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0
7.	Nedokončený dlouhodobý nehm.majetek	284 190	233 306
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhod.nehm.majetek	0	9 900
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	181 940 114	87 651 367
B. II. 1.	Pozemky	541 735	552 597
2.	Stavby	112 383 526	62 871 338
3.	Samostatné movité věci a soubory mov.věcí	68 297 469	22 983 565
4.	Pěstitelské celky trvalých porostů	0	0
5.	Základní stádo a tažná zvířata	0	0
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	5 016	5 174
7.	Nedokončený dlouhodob hmotn majetek	611 790	1 147 189
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhod.hmotný majetek	9 031	91 504
9.	Oceňovací rozdíly k nabytému majetku	91 547	0
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	29 972 480	29 464 680
B.III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	29 687 216	29 097 804
2.	Podíly v účet.jednotkách pod podstatným vlivem	72	72
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	285 134	366 713
4.	Půjčky a úvěry ovládaným a řízeným osobám	0	0
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	58	91
6.	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	0	0
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý fin.majetek	0	0

AKTIVA		31. 12. 2004	31. 12. 2003
		Brutto tis. Kč	Netto tis. Kč
C.	Oběžná aktiva	8 786 020	9 055 705
C. I.	Zásoby	656 436	595 253
C. I. 1.	Materiál	625 079	534 262
2.	Nedokončená výroba a polotovary	0	0
3.	Výrobky	0	0
4.	Zvířata	0	0
5.	Zboží	31 357	60 991
6.	Poskytnuté zálohy na zásoby	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	152 273	172 946
C. II. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	2 440	301
2.	Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami	0	0
3.	Pohledávky za úč.jednotkami pod podst.vlivem	0	0
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva	0	0
5.	Dlouhodobě poskytnuté zálohy	252	117 788
6.	Dohadné účty aktivní	0	0
7.	Jiné pohledávky	149 581	54 857
8.	Odložená daňová pohledávka	0	0
C.III.	Krátkodobé pohledávky	7 763 132	6 415 643
C.III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	5 862 376	4 954 587
2.	Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami	29 246	61 569
3.	Pohledávky za úč.jednotkami pod podst.vlivem	0	0
4.	Pohledávky za společníky, členy družstva	116 093	116 093
5.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	0	0
6.	Stát – daňové pohledávky	100 543	184 880
7.	Ostatní poskytnuté zálohy	113 164	144 511
8.	Dohadné účty aktivní	990 198	925 885
9.	Jiné pohledávky	551 512	28 118
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	214 179	1 871 863
C. IV. 1.	Peníze	6 782	49 061
2.	Účty v bankách	85 506	33 802
3.	Krátkodobé cenné papíry a podíly	121 891	1 789 000
4.	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	0	0
D. I.	Časové rozlišení	353 965	363 618
D. I. 1.	Náklady příštích období	353 129	361 937
2.	Komplexní náklady příštích období	0	0
3.	Příjmy příštích období	836	1 681

Rozvaha

	PASIVA	31. 12. 2004 tis. Kč	31. 12. 2003 tis. Kč
	PASIVA CELKEM	117 483 627	132 181 438
A.	Vlastní kapitál	78 380 948	75 819 604
A. I.	Základní kapitál	32 208 990	32 208 990
A. I. 1.	Základní kapitál	32 208 990	32 208 990
2.	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	0	0
3.	Změny základního kapitálu	0	0
A. II.	Kapitálové fondy	31 423 233	31 438 658
A. II. 1.	Emisní ážio	29 343 185	29 343 185
2.	Ostatní kapitálové fondy	2 127 328	2 127 599
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	- 47 280	- 32 126
4.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	0	0
A.III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	5 519 770	5 531 914
A.III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	5 498 065	5 498 065
2.	Statutární a ostatní fondy	21 705	33 849
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let	1 137 513	7 801 307
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	1 137 513	7 801 307
2.	Neuhrazená ztráta minulých let	0	0
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	8 091 442	- 1 161 265
B.	Cizí zdroje	38 738 692	55 458 273
B. I.	Rezervy	3 920 783	2 223 678
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	0	0
2.	Rezervy na důchody a podobné závazky	0	0
3.	Rezerva na daň z příjmů	831 824	0
4.	Ostatní rezervy	3 088 959	2 223 678
B. II.	Dlouhodobé závazky	9 528 558	14 068 506
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	0	0
2.	Závazky k ovládaným a řízeným osobám	0	0
3.	Závazky k úč.jednotkám pod podstatným vlivem	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva	0	0
5.	Dlouhodobé přijaté zálohy	817	408
6.	Vydané dluhopisy	6 000 000	10 000 000
7.	Dlouhodobé směnky k úhradě	0	0
8.	Dohadné účty pasivní	0	0
9.	Jiné závazky	2 549	0
10.	Odložený daňový závazek	3 525 192	4 068 098

	PASIVA	31. 12. 2004 tis. Kč	31. 12. 2003 tis. Kč
B.III.	Krátkodobé závazky	9 807 868	6 389 845
B.III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	4 492 563	958 079
2.	Závazky k ovládaným a řízeným osobám	0	0
3.	Závazky k úč.jednotkám pod podstatným vlivem	0	0
4.	Závazky ke společníkům, členům družstva	10 254	13 750
5.	Závazky k zaměstnancům	200 695	227 061
6.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravot.pojištění	115 831	130 995
7.	Stát – daňové závazky a dotace	217 098	69 271
8.	Krátkodobé přijaté zálohy	19 611	168 034
9.	Vydané dluhopisy	4 000 000	0
10.	Dohadné účty pasivní	593 170	4 759 080
11.	Jiné závazky	158 646	63 575
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	15 481 483	32 776 244
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	13 381 483	22 049 040
2.	Krátkodobé bankovní úvěry	2 100 000	10 727 204
3.	Krátkodobé finanční výpomoci	0	0
C. I.	Časové rozlišení	363 987	903 561
C. I. 1.	Výdaje příštích období	338 905	373 817
2.	Výnosy příštích období	25 082	529 744

Výkaz zisku a ztráty

		2004 tis. Kč	Skutečnost v účetním období 2003 tis. Kč
I.	Tržby za prodej zboží	353 599	264 480
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	360 687	297 579
+	Obchodní marže	- 7 088	- 33 099
II.	Výkony	33 240 379	36 214 182
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	32 789 285	35 530 241
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	0	0
3.	Aktivace	451 094	683 941
B.	Výkonová spotřeba	11 092 178	11 493 588
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	1 381 301	1 733 845
2.	Služby	9 710 877	9 759 743
+	Přidaná hodnota	22 141 113	24 687 495
C.	Osobní náklady	5 698 149	6 689 553
C. 1.	Mzdové náklady	4 155 644	4 884 842
2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	17 695	16 159
3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravot.pojištění	1 293 029	1 508 721
4.	Sociální náklady	231 781	279 831
D.	Daně a poplatky	121 716	87 266
E.	Odpisy dlouhodobého nehmot.a hmotného majetku	14 313 690	26 372 514
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	619 021	455 167
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	592 720	418 375
2.	Tržby z prodeje materiálu	26 301	36 792
F.	Zůstatková cena dlouhodobého majetku a materiálu	548 354	354 119
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	347 961	314 328
2.	Prodaný materiál	200 393	39 791
G.	Změna stavu rezerv a OP v provozní oblasti	871 254	1 968 054
IV.	Ostatní provozní výnosy	605 842	80 551
H.	Ostatní provozní náklady	794 067	849 281
V.	Převod provozních výnosů	0	0
I.	Převod provozních nákladů	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření	1 018 746	- 11 097 574

		2004 tis. Kč	Skutečnost v účetním období 2003 tis. Kč
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	0	7 116 873
J.	Prodané cenné papíry a podíly	135 221	7 131 669
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	8 042 374	4 788 497
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách	8 000 000	4 758 768
2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých CP a podílů	18 864	18 276
3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finačního majetku	23 510	11 453
VIII.	Výnosy z krátkodobého finačního majetku	5 442	151 114
K.	Náklady z finačního majetku	0	6 202
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	15	153 904
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	124 296	1 132 690
M.	Změna stavu rezerv a OP ve finanční oblasti	- 102 446	94 354
X.	Výnosové úroky	6 568	43 698
N.	Nákladové úroky	1 236 403	1 040 943
XI.	Ostatní finanční výnosy	1 268 626	2 792 740
O.	Ostatní finanční náklady	422 798	1 501 199
XII.	Převod finančních výnosů	0	0
P.	Převod finančních nákladů	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření	7 506 753	4 139 769
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	432 897	- 5 597 563
Q. 1.	– splatná	973 425	239 951
2.	– odložená	- 540 528	- 5 837 514
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	8 092 602	- 1 360 242
XIII.	Mimořádné výnosy	130	217 570
R.	Mimořádné náklady	1 290	18 593
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	0	0
S. 1.	– splatná	0	0
2.	– odložená	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření	- 1 160	198 977
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům	0	0
	Výsledek hospodaření za účetní období	8 091 442	- 1 161 265
***	Výsledek hospodaření před zdaněním	8 524 339	- 6 758 828

Přehled o změnách vlastního kapitálu

	Základní kapitál tis. Kč	Emisní ážio tis. Kč	Ostatní kapitálové fondy tis. Kč	Zákonný rezervní fond tis. Kč	Ostatní fondy ze zisku tis. Kč	Oceňovací rozdíly z přecenění tis. Kč	Nerozdělený zisk tis. Kč	Celkem tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2003	32 208 990	29 343 185	2 120 641	5 409 049	33 404	- 962 444	26 471 414	94 624 239
Rozdělení zisku	0	0	0	89 016	53 520	0	- 142 536	0
Vyplacené dividendy a tantiémy	0	0	0	0	0	0	- 18 527 571	- 18 527 571
Ostatní přírůstky	0	0	9 751	0	0	930 318	0	940 069
Čerpání sociálního fondu, ostatní	0	0	- 2 793	0	- 53 075	0	0	- 55 868
Ztráta za účetní období	0	0	0	0	0	0	- 1 161 265	- 1 161 265
Zůstatek								
k 31. prosinci 2003	32 208 990	29 343 185	2 127 599	5 498 065	33 849	- 32 126	6 640 042	75 819 604
Rozdělení zisku	0	0	0	0	27 000	0	- 27 000	0
Vyplacené dividendy a tantiémy	0	0	0	0	0	0	- 5 475 529	- 5 475 529
Ostatní úbytky	0	0	- 276	0	0	- 15 154	0	- 15 430
Čerpání sociálního fondu, ostatní	0	0	5	0	- 39 144	0	0	- 39 139
Zisk za účetní období	0	0	0	0	0	0	8 091 442	8 091 442
Zůstatek								
k 31. prosinci 2004	32 208 990	29 343 185	2 127 328	5 498 065	21 705	- 47 280	9 228 955	78 380 948

Přehled o peněžních tocích

	2004 tis. Kč	2003 tis. Kč
PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI		
Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním	8 525 499	- 6 957 805
A.1 Úpravy o nepeněžní operace:		
A.1.1 Odpisy stálých aktiv	14 485 563	26 431 292
A.1.2 Změna stavu opravných položek	762 684	2 056 287
A.1.3 Zisk z prodeje stálých aktiv	- 244 759	- 104 047
A.1.4 Výnosy z dividend a podílů na zisku	- 8 000 000	- 4 758 768
A.1.5 Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	1 210 971	978 969
A.1.6 Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace	123 851	0
A.* Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami oběžných prostředků a mimořádnými položkami	16 863 809	17 645 928
A.2 Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:		
A.2.1 Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	322 823	1 499 007
A.2.2 Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasív	2 921 310	- 2 536 015
A.2.3 Změna stavu zásob	348 823	220 905
A.2.4 Změna stavu krátkodobého finančního majetku	280 328	5 757 671
A.** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	20 737 093	22 587 496
A.3 Úroky vyplacené	- 1 247 350	- 2 186 360
A.4 Úroky přijaté	29 079	968 693
A.5 Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	- 71 062	- 163 925
A.6 Mimořádné příjmy a výdaje	130	212 084
A.7 Přijaté dividendy a podíly na zisku	8 000 000	4 758 768
A *** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	27 447 890	26 176 756
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI		
B.1 Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv*	- 2 704 732	- 33 003 480
B.2 Příjmy z prodeje stálých aktiv	607 879	471 642
B*** Čistý peněžní tok z investiční činnosti	- 2 096 853	- 32 531 838
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI		
C.1 Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků	-21 291 803	21 917 211
C.2 Změna stavu vlastního kapitálu:		
C.2.5 Přímé platby na vrub fondů	- 39 144	- 60 477
C.2.6 Vyplacené dividendy	- 5 479 024	- 18 520 169
C*** Čisté peněžní toky z finanční činnosti	- 26 809 971	3 336 565
Čisté snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	- 1 458 934	- 3 018 517
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	1 673 113	4 691 630
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	214 179	1 673 113

* V roce 2003 zahrnují výdaje spojené s nabytím stálých aktiv výdaj v souvislosti s akvizicí 49% podílu v Eurotelu.

1 Všeobecné informace

Akiová společnost ČESKÝ TELECOM, a.s. (dále jen „Společnost“ nebo „ČESKÝ TELECOM“) vznikla k 1. lednu 1994 zápisem do obchodního rejstříku. Sídlo Společnosti je v Olšanské 55/5, Praha 3, 130 34. Společnost je hlavním poskytovatelem fixních telekomunikačních služeb v České republice.

Složení představenstva k 31. prosinci 2004 bylo následující:

	<i>Funkce</i>
Ing. Gabriel Berdár	předseda představenstva
Ing. Juraj Šedivý	1. místopředseda představenstva
Ing. Petr Slováček	2. místopředseda představenstva
Ing. Marcela Malivánková	člen představenstva

V průběhu roku 2004 došlo ve složení představenstva k následujícím změnám:

Ing. Michal Heřman	odvolán dozorčí radou z funkce člena představenstva dne 27. října 2004
Ing. Pavel Klimuškin	zvolen dozorčí radou do funkce člena představenstva dne 27. října 2004, členství ukončeno dne 13. prosince 2004 z důvodu rezignace
Ing. Marcela Malivánková	zvolena dozorčí radou do funkce člena představenstva dne 27. října 2004
Ing. Roman Stupka	členství ukončeno dne 6. října 2004 z důvodu rezignace

Změny v roce 2005:

Ing. Michal Heřman	zvolen dozorčí radou do funkce člena představenstva dne 2. února 2005
--------------------	---

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2004 bylo následující:

	<i>Funkce</i>
Jiří Hurych	předseda dozorčí rady
Ing. Zdeněk Hrubý, CSc.	1. místopředseda dozorčí rady
Lubomír Vinduška	2. místopředseda dozorčí rady
Ing. Jan Juchelka	člen dozorčí rady
Vlastimil Barbořák	člen dozorčí rady
Pavel Herštík	člen dozorčí rady
Ing. Miloslav Krch	člen dozorčí rady
Dušan Stareček	člen dozorčí rady
Ing. Petr Zatloukal	člen dozorčí rady
Mgr. Martin Kovář, Ph.D.	člen dozorčí rady
Petr Polák	člen dozorčí rady
Ing. Martin Fassman	člen dozorčí rady
Ing. Stanislav Bělehrádek	člen dozorčí rady
Ing. Ivana Krynesová-Gage	člen dozorčí rady
Pavel Kuta	člen dozorčí rady

V průběhu roku 2004 došlo ve složení dozorčí rady k následujícím změnám:

Ing. Ondřej Felix, CSc.	členství ukončeno v den konání valné hromady dne 24. června 2004 z důvodu rezignace
Ing. Martin Fassman	kooptován za člena dozorčí rady dne 28. dubna 2004, jeho členství bylo potvrzeno valnou hromadou dne 24. června 2004
Ing. Stanislav Bělehrádek	na valné hromadě dne 24. června 2004 zvolen členem dozorčí rady
Ing. Ivana Krynesová–Gage	na valné hromadě dne 24. června 2004 zvolena členem dozorčí rady
Ing. Hana Doležalová	kooptována za člena dozorčí rady dne 28. ledna 2004, členství ukončeno v den konání valné hromady dne 24. června 2004 z důvodu rezignace
Lubomír Vinduška	zvolen 2. místopředsedou dozorčí rady dne 20. května 2004
Adam Blecha	členství ukončeno v den konání valné hromady dne 24. června 2004 z důvodu rezignace
Ing. Zdeněk Hrubý, CSc.	odvolán z funkce 2. místopředsedy dozorčí rady a zvolen do funkce 1. místopředsedy dozorčí rady dne 20. května 2004
Jiří Hurych	na valné hromadě dne 24. června 2004 zvolen členem dozorčí rady, dne 29. června 2004 zvolen předsedou dozorčí rady
Michal Frankl	členství ukončeno dne 28. ledna 2004 s účinností od 15. února 2004 z důvodu rezignace
Petr Polák	dne 24. června 2004 bylo valnou hromadou potvrzeno členství v dozorčí radě

Do data vydání účetní závěrky nedošlo ve složení dozorčí rady k žádným změnám.

Další změny v obchodním rejstříku v průběhu roku 2004:

– dne 15. prosince 2004 byla schválena změna ve způsobu jednání za společnost: „Člen představenstva Ing. Gabriel Berdár, RČ 650525/6890 a člen představenstva Ing. Petr Slováček, RČ 590515/0955, jsou oprávněni každý samostatně jako jediný člen představenstva činit právní úkony, jednat a podepisovat jménem ČESKÉHO TELECOMU, a.s. výhradně v záležitostech stanovených zákonem č. 148/1998 Sb., o ochraně utajovaných skutečností a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, a to tak, že k nadepsané nebo vytištěné firmě či otisku razítka společnosti připojí svůj podpis.“ Tato změna doposud nebyla zapsána v obchodním rejstříku.

Společnost byla k 31. prosinci 2004 ve výkonné organizační struktuře členěna následujícím způsobem:

Generální ředitel

jednotky	útvary přímo řízený GR
– Síť (NU)	– Kancelář pro podporu top managementu (OF)
– Prodej (SU)	
– Marketing (MU)	
– Finance (FU)	
– Informační systémy (ISU)	
– Lidské zdroje (HRU)	
– Transformace (TU)	
– Regulace a propojování (RIU)	
– Mezinárodní služby (IBU)	
– Právní záležitosti (LU)	
– Bezpečnost (SeU)	
– Vnější a vnitřní komunikace (CU)	

2 Účetní postupy

(a) Základní zásady vedení účetnictví

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice. Účetnictví je vedeno v historických cenách kromě derivátů a cenných papírů k obchodování a realizovatelných cenných papírů, které jsou vedeny v reálné hodnotě, jak je uvedeno v Poznámce (f) a (j).

V souladu s relevantními ustanoveními zákona o účetnictví bude Společnost počínaje účetním obdobím začínajícím 1. ledna 2005 sestavovat svou účetní závěrku v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS). Tato změna nebude mít negativní vliv na stav pohledávek, závazků a vlastního kapitálu k 1. lednu 2005, nicméně dojde k řadě úprav účetních a oceňovacích zásad a postupů, včetně struktury účetní závěrky.

(b) Dlouhodobý nehmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách a je odpisován metodou rovnoměrných odpisů po dobu 2–5 let, v souladu s předpokládanou ekonomickou životností. Software na ústřednách je součástí pořizovací ceny ústředn.

Nehmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena nepřevyšuje 60 000 Kč za položku, je považován za náklady na služby a je odepsán do nákladů při jeho pořízení.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou hodnotu, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na jeho zpětně ziskatelnou hodnotu.

Aktiva vytvořená vlastní činností jsou uznána tehdy a pouze tehdy, když je pravděpodobné, že budoucí ekonomický prospěch, který je přičitatelný aktivu, poplyne Společnosti a zároveň je možné spolehlivě vyjádřit náklady spojené s pořízením daného aktiva.

(c) Dlouhodobý hmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související. Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady.

Odpisy dlouhodobého hmotného majetku byly vypočteny metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané životnosti. Tyto sazby se liší od sazeb odpočitatelných pro daňové účely.

Odpisový plán Společnosti:

	Předpokládaná doba životnosti v letech	Roční odpisová sazba v %
Budovy	max. 40	min. 2,5
Kabely a ostatní venkovní zařízení	5–25	4–20
Telekomunikační zařízení:		
– přenosové zařízení	max. 10	min. 10
– telefonní ústředny	max. 10	min. 10
Ostatní zařízení	3–10	10–33

Vybraný hmotný majetek (výpočetní technika vč. příslušenství, modemy, telefonní automaty, zařízení fixního GSM atd.), jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena nepřevyšuje 40 000 Kč za položku, je odpisován na základě odpisového plánu Společnosti.

Ostatní hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena nepřevyšuje 40 000 Kč za položku, je považován za zásoby a je účtován do nákladů při spotřebě.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku přesahující 40 000 Kč za rok je aktivováno.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou hodnotu, pak je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na jeho zpětně ziskatelnou hodnotu.

(d) Snížení hodnoty aktiv

Kdykoli dojde k událostem či změnám, které naznačují či mohou způsobit, že účetní zůstatková hodnota může převýšit zpětně ziskatelnou hodnotu aktiva, nebo v případě, že nehmotná aktiva dosud nebyla uvedena do používání, je prověřováno, zda nedošlo ke snížení hodnoty majetku, strojů a zařízení a ostatních aktiv včetně goodwillu a nehmotného majetku. Ztráta v důsledku snížení hodnoty je vykázána ve výši rozdílu, o který zůstatková hodnota aktiva převyšuje jeho zpětně ziskatelnou hodnotu. Zpětně ziskatelná hodnota je vyšší z čisté prodejní ceny aktiva a jeho hodnoty z užívání. Pro účely posouzení snížení hodnoty jsou aktiva slučována do skupin na nejnižším stupni, pro který je možné samostatně identifikovat peněžní toky.

(e) Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem

Společnost s rozhodujícím vlivem (dceřiná společnost) je podnik ovládaný Společností, jehož finanční a provozní procesy může Společnost určovat s cílem získat přínosy z jeho činnosti.

Ve společnosti s podstatným vlivem (přidružená společnost) Společnost vykonává podstatný vliv svým podílem na finančním a provozním rozhodování, ale nemá možnost tuto společnost ovládat.

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku na případné snížení hodnoty. Konsolidace podílů v přidružených ani dceřiných společnostech není v této účetní závěrce provedena, neboť je připravena pouze za Společnost. V souladu s ustanoveními zákona o účetnictví sestavuje Společnost konsolidovanou účetní závěrku podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS).

(f) Ostatní cenné papíry a podíly

Společnost rozděluje cenné papíry a podíly, které nejsou majetkovou účastí, do následujících kategorií: cenné papíry k obchodování, realizovatelné cenné papíry a cenné papíry držené do splatnosti.

Dlužné cenné papíry, které Společnost zamýšlí a je schopna držet do splatnosti, jsou klasifikovány jako cenné papíry držené do splatnosti a zahrnuty do stálých aktiv, pokud jejich splatnost není stanovena na dobu kratší než 12 měsíců.

Cenné papíry a podíly, které bude Společnost vlastnit po neurčitou dobu a které mohou být prodány v případě, že Společnost bude potřebovat hotovost nebo se změni úrokové sazby, jsou klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry. Jsou zahrnuty do stálých aktiv, pokud vedení Společnosti nezamýšlí jejich prodej během 12 měsíců nebo pokud mohou být prodány za účelem získání peněžních prostředků. V těchto případech jsou zahrnuty do oběžných aktiv. Vedení Společnosti určuje povahu cenných papírů a podílů v okamžiku jejich pořízení a pravidelně ji přehodnocuje.

Cenné papíry a podíly jsou při nákupu vykázány v pořizovací ceně. Cenné papíry držené do splatnosti jsou následně oceňovány naběhlou hodnotou. Ostatní cenné papíry jsou oceňovány reálnou hodnotou. Ocenění cenných papírů neobchodovaných na veřejných trzích je provedeno na základě posudku znalce nebo na základě kvalifikovaného odhadu provedeného vedením Společnosti. Jako reálnou hodnotu Společnost používá tržní hodnotu cenných papírů k rozvahovému dni.

Zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty cenných papírů k obchodování jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém nastanou. Nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů jsou vykázány ve vlastním kapitálu. Pokud zůstatková hodnota cenných papírů držených do splatnosti přesahuje jejich odhadovanou zpětně získatelnou hodnotu, je k těmto cenným papírům vytvořena opravná položka.

(g) Zásoby

Zásoby se vykazují v pořizovací ceně nebo v čisté realizovatelné hodnotě, je-li nižší. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení a náklady spojené s pořízením zásob (dopravné, clo, pojištění). Zásoby jsou oceněny váženým aritmetickým průměrem. Čistá realizovatelná hodnota je odhadem obvyklé prodejní ceny, snížené o náklady na dokončení a prodejní náklady.

(h) Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a platební schopnosti dlužníků. Na nedobytné pohledávky je vytvořena opravná položka v plné výši a na základě rozhodnutí vedení Společnosti jsou odepisovány.

(i) Přepoččet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Všechna peněžní aktiva a pasiva vedená v cizích měnách jsou přepočtena devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Nerealizované kurzové zisky a nerealizované kurzové ztráty jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty.

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem, cenné papíry a podíly, které jsou vedeny v cizích měnách a které se k rozvahovému dni neoceňují reálnou hodnotou, jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Kurzový rozdíl je zaúčtován do vlastního kapitálu, s výjimkou dlužných cenných papírů, u kterých je kurzový rozdíl účtován do výkazu zisku a ztráty. U ostatních cenných papírů a podílů, které jsou k rozvahovému dni oceněny reálnou hodnotou a které jsou vedené v cizích měnách, se kurzový rozdíl považuje za součást ocenění reálnou hodnotou.

(j) Finanční deriváty

Finanční deriváty, včetně měnových obchodů, FRA, měnových a úrokových swapů, měnových a úrokových opcí, jsou nejprve zachyceny v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceňovány na reálnou hodnotu. Reálné hodnoty jsou odvozeny z tržních cen, z modelů diskontovaných peněžních toků nebo modelů pro oceňování opcí. Všechny deriváty jsou vykazovány v položce ostatní pohledávky, mají-li pozitivní reálnou hodnotu, nebo v položce ostatní závazky, je-li jejich reálná hodnota pro Společnost negativní.

Změny reálné hodnoty finančních derivátů k obchodování jsou součástí čistého zisku nebo ztráty z finančních operací.

Společnost předem vymezuje určité deriváty buď k zajištění reálné hodnoty vybraných aktiv nebo závazků (zajištění reálné hodnoty), nebo k zajištění budoucích peněžních toků plynoucích z vybraných aktiv nebo závazků, očekávaných transakcí nebo pevných příslibů (zajištění peněžních toků). Účtování o takto vymezených finančních derivátech jako o zajišťovacích nástrojích je možné pouze při splnění následujících kritérií:

- (i) před použitím zajišťovacího účetnictví je připravena formální dokumentace obecné zajišťovací strategie, zajišťovaného rizika, zajišťovacího nástroje, zajišťované položky a jejich vzájemných vazeb,
- (ii) dokumentace zajištění prokazuje, že zajištění velmi efektivně kompenzuje riziko zajišťované položky na počátku a po celé vykazované období,
- (iii) zajištění je průběžně efektivní,
- (iv) zajištěná položka není cenným papírem k obchodování.

Změny reálné hodnoty finančních derivátů, které splňují kriteria efektivního zajištění reálné hodnoty, jsou zachyceny ve výkazu zisku a ztráty současně s příslušnou změnou reálné hodnoty zajištěného aktiva nebo závazku, která je přiřaditelná danému zajištěnému riziku.

Změny reálné hodnoty finančních derivátů, které splňují kriteria efektivního zajištění peněžních toků, jsou zachyceny v zajišťovacím fondu ve vlastním kapitálu. Pokud ze zajištěné očekávané transakce nebo pevného příslibu vznikne aktivum nebo závazek, zisky a ztráty dříve zahrnuté v zajišťovacím fondu jsou součástí pořizovací ceny daného aktiva nebo závazku. V opačném případě jsou hodnoty zahrnuté v zajišťovacím fondu převedeny z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty a klasifikovány jako výnos nebo náklad období, ve kterém zajišťovaná položka ovlivňuje hospodářský výsledek.

(k) Obrat

Výnosy, zahrnující výnosy z prodeje zboží a výnosy z poskytnutých služeb, se vykazují bez daně z přidané hodnoty a po odpočtu slev (včetně poskytnutých volných minut). Výnosy z poskytnutých služeb jsou vykazovány v období, ve kterém jsou tyto služby poskytnuty.

Jednotlivé výnosy se vykazují v účetní závěrce v brutto hodnotách na následující bázi:

(i) Výnosy z pevné telefonní sítě

Hovorné

Výnosy z hovorného jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v okamžiku uskutečnění hovoru.

Stálé poplatky za přístup do sítě

Stálé poplatky za přístup do sítě jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, se kterým věcně souvisí.

Výnosy z prodeje předplacených karet

Výnosy z prodeje předplacených karet jsou vykázány až v okamžiku použití karty zákazníkem. Doba platnosti předplacených karet není delší než 24 měsíců.

Poplatky za zřizování
Poplatky za zřizování jsou plně vykázány ve výkazu zisku a ztráty v okamžiku zřízení linky, resp. připojení zákazníka do telefonní sítě.

(ii) *Výnosy z propojení*
Výnosy z propojení vznikají z volání započatých v sítích ostatních domácích či zahraničních operátorů, avšak využívajících sítě Společnosti. Tyto výnosy jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v okamžiku přijetí hovoru do sítě Společnosti. Společnost hradí část z výnosů od svých zákazníků domácím a zahraničním operátorům, jejichž síť je využita při voláních započatých v síti Společnosti, avšak využívajících sítě jiných domácích či zahraničních operátorů. Částky pohledávek a závazků s ostatními domácími a zahraničními operátory se pravidelně započítávají a vyrovnávají.

(iii) *Internetové a datové služby*
Společnost uskutečňuje výnosy za poskytování služby přístupu na Internet. Tyto výnosy jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v okamžiku poskytnutí služby.

(iv) *Dividendové příjmy*
Dividendové příjmy jsou vykázány v okamžiku vzniku práva na přijetí platby.

(l) *Leasing*
Pořizovací cena majetku, získaného formou finančního a operativního leasingu, není aktivována do dlouhodobého majetku a je účtována do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

(m) *Rezervy*
Společnost tvoří rezervy, pokud má současný závazek, je pravděpodobné, že bude na vypořádání tohoto závazku třeba vynaložit vlastní zdroje a existuje spolehlivý odhad výše závazku.

(n) *Zaměstnanecké požitky*
(i) *Důchodové pojištění a penzijní připojištění*
Společnost hradí pravidelné odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění s využitím sazeb platných v průběhu období na základě hrubých mezd. Odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodové pojištění odpovídají plánu definovaných příspěvků. Společnost nemá žádné dodatečné náklady s tímto pojištěním po uskutečnění platby. Náklady související s odvody jsou zúčtovány ve výkazu zisku a ztráty ve stejném období jako mzdy a platy, ke kterým se vztahují.

Společnost také poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění formou plateb pojišťovnám v rámci platného penzijního plánu. Tyto náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém jsou tyto částky splatné.

(ii) *Odstupné*
Odstupné se vztahuje na zaměstnance, jejichž pracovní poměr je předčasně ukončen ze zákonem stanovených důvodů. Společnost účtuje o rezervě na odstupné, pokud je zavázána k ukončení pracovního poměru vybraných zaměstnanců v souladu se schváleným detailním plánem bez reálné možnosti jeho zrušení. Odstupné splatné v době delší než 12 měsíců je diskontováno na současnou hodnotu. Společnost však nemá žádné závazky z odstupného splatné v době delší než 12 měsíců.

(iii) *Odměny*
Společnost účtuje o odměnách zaměstnancům vztahujících se k danému účetnímu období v souladu s očekávaným plněním cílů Společnosti zohledňujících vybrané klíčové charakteristiky hospodaření. Společnost zúčtuje odměny ve výši, ke které je smluvně zavázána a nebo pokud běžná minulá praxe vytváří mimosmluvní závazek.

(o) *Odměny vázané na akcie*
Společnost poskytuje členům představenstva a dozorčí rady peněžní odměny vázané na pohyb cen akcií. Reálná hodnota odměn vztahující se k danému období je zohledněna ve výkazu zisku a ztráty. K rozvahovému datu Společnost stanovuje pravděpodobnou částku odměny, která bude vyplacena na základě očekávaného vývoje cen akcií v budoucnosti a tento upravený odhad reflektuje v celkové výši vytvořené rezervy.

(p) *Odložená daň*
Odloženou daň Společnost vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou a z dosud neuplatněných daňových ztrát. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v následujících účetních obdobích.

(q) *Spřízněné strany*
Spřízněnou stranou Společnosti se rozumí:
– podniky, které se Společností tvoří skupinu podniků,
– akcionáři, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv u Společnosti, a podniky, kde tito akcionáři mají podstatný nebo rozhodující vliv,
– členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
– podniky, které mají společného člena vedení se Společností.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami jsou uvedeny v Poznámce č. 17 a 18. Transakce se státem vlastněnými společnostmi (prostřednictvím Fondu národního majetku ČR) nejsou vykázány.

(r) *Mimořádné položky a změny účetních postupů*
Mimořádné výnosy a náklady zahrnují jednorázové dopady událostí nesouvisejících s předmětem hlavní činnosti Společnosti a dopady změn účetních postupů.

(s) *Výdaje na výzkum a vývoj*
Veškeré výdaje na výzkum jsou účtovány do nákladů. Část výdajů na vývoj je aktivována jako nehmotný majetek ve výši vlastních nákladů nebo v reprodukční pořizovací ceně, je-li nižší, pokud lze provést přiměřený odhad této reprodukční ceny. Všechny ostatní výdaje jsou účtovány do nákladů průběžně při jejich vzniku.

(t) *Následné události*
Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

3 Dlouhodobý nehmotný majetek

	Software tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Investice* tis. Kč	Celkem tis. Kč
POŘIZOVACÍ CENA				
1. ledna 2004	15 533 817	760 463	243 206	16 537 486
Přírůstky	0	0	482 174	482 174
Úbytky	236 546	39 656	0	276 202
Převody	390 882	50 308	- 441 190	0
Reklasifikace	6 926	- 4 621	0	2 305
31. prosince 2004	15 695 079	766 494	284 190	16 745 763

OPRÁVKY				
1. ledna 2004	10 379 003	454 415	0	10 833 418
Přírůstky	2 929 812	115 118	0	3 044 930
Úbytky	236 483	39 656	0	276 139
Reklasifikace	521	0	0	521
31. prosince 2004	13 072 853	529 877	0	13 602 730

OPRAVNÁ POLOŽKA K DLOUHODOBÉMU NEHMOTNÉMU MAJETKU				
1. ledna 2004	58 000	0	0	58 000
31. prosince 2004	58 000	0	0	58 000

ZŮSTATKOVÁ HODNOTA				
1. ledna 2004	5 096 814	306 048	243 206	5 646 068
31. prosince 2004	2 564 226	236 617	284 190	3 085 033

* Investice zahrnují nedokončené nehmotné investice a poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek.

	Software tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Investice* tis. Kč	Celkem tis. Kč
POŘIZOVACÍ CENA				
1. ledna 2003	15 118 204	617 303	323 268	16 058 775
Přírůstky	0	0	779 891	779 891
Úbytky	241 920	12 301	19 492	273 713
Převody	657 788	182 673	- 840 461	0
Reklasifikace	- 255	- 27 212	0	- 27 467
31. prosince 2003	15 533 817	760 463	243 206	16 537 486

OPRÁVKY				
1. ledna 2003	6 634 437	255 464	0	6 889 901
Přírůstky	3 986 719	238 463	0	4 225 182
Úbytky	241 898	12 301	0	254 199
Reklasifikace	- 255	- 27 211	0	- 27 466
31. prosince 2003	10 379 003	454 415	0	10 833 418

OPRAVNÁ POLOŽKA K DLOUHODOBÉMU NEHMOTNÉMU MAJETKU				
1. ledna 2003	58 000	0	0	58 000
31. prosince 2003	58 000	0	0	58 000

ZŮSTATKOVÁ HODNOTA				
1. ledna 2003	8 425 767	361 839	323 268	9 110 874
31. prosince 2003	5 096 814	306 048	243 206	5 646 068

* Investice zahrnují nedokončené nehmotné investice a poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek.

Změnu opravné položky na dočasné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku lze analyzovat následovně:

	2004 tis. Kč	2003 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	58 000	58 000
Tvorba opravné položky	0	0
Konečný zůstatek k 31. prosinci	58 000	58 000

Vnější faktory ovlivňující telekomunikační trh a regulační prostředí, zejména nejistota ohledně tzv. rebalancování tarifů, propojovacích poplatků u vytáčeného internetu a další rozhodnutí regulátora v České republice vedly v roce 2003 vedení Společnosti ke stanovení zpětně získatelné částky aktiv tvořících fixní síť Společnosti. Snížení hodnoty dlouhodobého majetku bylo vypočteno jako rozdíl mezi zůstatkovou účetní hodnotou hmotných a nehmotných aktiv tvořících fixní síť Společnosti a jejich zpětně získatelnou částkou. Zpětně získatelná částka byla stanovena ve výši hodnoty z užívání.

Celková částka snížení hodnoty dlouhodobého majetku zúčtovaná v účetní závěrce roku 2003 tvoří 9 909 mil. Kč a byla zúčtována jako mimořádný odpis jednotlivých položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku tvořících fixní síť Společnosti způsobem pro rata založeným na účetní hodnotě každého aktiva k 31. prosinci 2003.

Dopad ztráty ze snížení hodnoty k 31. prosinci 2003 na dlouhodobý hmotný majetek tvořil 9 316 mil. Kč, na dlouhodobý nehmotný majetek 593 mil. Kč. V roce 2004 nebylo nad rámec snížení zaúčtovaného v roce 2003 účtováno žádné další snížení hodnoty dlouhodobého majetku.

4 Dlouhodobý hmotný majetek

	Budovy a pozemky tis. Kč	Kabely tis. Kč	Telekom. zařízení tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Investice* tis. Kč	Celkem tis. Kč
POŘIZOVACÍ CENA						
1. ledna 2004	14 937 520	97 195 796	60 765 054	8 815 677	1 243 925	182 957 972
Přírůstky	691	0	0	831	2 081 891	2 083 413
Úbytky	253 026	168 141	1 236 506	1 419 779	21 514	3 098 966
Převody	172 049	1 041 386	1 031 535	438 511	- 2 683 481	0
Reklasifikace	- 1 040	26	11 629	- 12 920	0	- 2 305
31. prosince 2004	14 856 194	98 069 067	60 571 712	7 822 320	620 821	181 940 114

OPRÁVKY						
1. ledna 2004	4 928 765	43 780 616	40 061 367	6 490 838	0	95 261 586
Přírůstky	432 302	4 158 609	5 601 442	1 070 984	0	11 263 337
Úbytky	111 139	164 270	1 213 327	1 201 564	0	2 690 300
Reklasifikace	2 930	- 24	4 096	- 7 523	0	- 521
31. prosince 2004	5 252 858	47 774 931	44 453 578	6 352 735	0	103 834 102

OPRAVNÁ POLOŽKA K DLOUHODOBÉMU HMOTNÉMU MAJETKU						
1. ledna 2004	0	0	0	39 787	5 232	45 019
31. prosince 2004	34 378	0	0	33 666	5 232	73 276

ZŮSTATKOVÁ HODNOTA						
1. ledna 2004	10 008 755	53 415 180	20 703 687	2 285 052	1 238 693	87 651 367
31. prosince 2004	9 568 958	50 294 136	16 118 134	1 435 919	615 589	78 032 736

* Investice zahrnují nedokončené hmotné investice a poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek.

	Budovy a pozemky tis. Kč	Kabely tis. Kč	Telekom. zařízení tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Investice* tis. Kč	Celkem tis. Kč
POŘIZOVACÍ CENA						
1. ledna 2003	14 997 393	95 763 748	63 107 005	8 976 379	3 064 117	185 908 642
Přírůstky	7 149	351	6 150	1 044	3 617 304	3 631 998
Úbytky	372 235	328 875	4 646 479	1 220 979	41 567	6 610 135
Převody	305 524	1 757 853	2 280 458	1 052 094	- 5 395 929	0
Reklasifikace	- 311	2 719	17 920	7 139	0	27 467
31. prosince 2003	14 937 520	97 195 796	60 765 054	8 815 677	1 243 925	182 957 972

OPRÁVKY						
1. ledna 2003	3 613 847	33 607 162	36 105 441	6 010 712	0	79 337 162
Přírůstky	1 446 108	10 456 811	8 524 714	1 666 033	0	22 093 666
Úbytky	131 120	283 648	4 593 174	1 188 766	0	6 196 708
Reklasifikace	- 70	291	24 386	2 859	0	27 466
31. prosince 2003	4 928 765	43 780 616	40 061 367	6 490 838	0	95 261 586

OPRAVNÁ POLOŽKA K DLOUHODOBÉMU HMOTNÉMU MAJETKU						
1. ledna 2003	0	0	53 603	45 908	5 232	104 743
31. prosince 2003	0	0	0	39 787	5 232	45 019

ZŮSTATKOVÁ HODNOTA						
1. ledna 2003	11 383 546	62 156 586	26 947 961	2 919 759	3 058 885	106 466 737
31. prosince 2003	10 008 755	53 415 180	20 703 687	2 285 052	1 238 693	87 651 367

* Investice zahrnují nedokončené hmotné investice a poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek.

Dopad ztráty ze snížení hodnoty k 31. prosinci 2003 na dlouhodobý hmotný majetek byl 9 316 mil. Kč, více informací je uvedeno v Poznámce č. 3. V roce 2004 nebylo nad rámec snížení zaúčtovaného v roce 2003 účtováno žádné další snížení hodnoty dlouhodobého majetku.

Ostatní dlouhodobý hmotný majetek zahrnuje dopravní prostředky, inventář a jiný hmotný majetek a opravnou položku k nabytému majetku.

Změnu opravné položky na dočasné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku lze analyzovat následovně:

	2004 tis. Kč	2003 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	45 019	104 743
Tvorba opravné položky	119 378	0
Zrušení opravné položky	- 91 121	- 6 121
Použití k odpisu	0	- 53 603
Konečný zůstatek k 31. prosinci	73 276	45 019

Souhrnná výše drobného nehmotného a hmotného majetku neuvedeného v rozvaze (vedeného v operativní evidenci) včetně majetku získaného po skončení leasingu činí v pořizovacích cenách k 31. prosinci 2004: 596 543 tis. Kč (k 31. prosinci 2003: 682 322 tis. Kč).

Informace o zastaveném majetku Společnosti jsou uvedeny v Poznámce č. 13.

Společnost rovněž používá majetek získaný finančním leasingem, který je však účtován jako hmotný dlouhodobý majetek Společnosti až po skončení doby leasingu.

Leasingové splátky lze analyzovat takto:

	31. prosince 2004 tis. Kč	31. prosince 2003 tis. Kč
Splacené leasingové splátky ze současných smluv o finančním leasingu	6 209	3 605
Nesplacené leasingové splátky splatné do 1 roku	2 596	2 596
Nesplacené leasingové splátky splatné od 1 roku do 5 let	2 329	4 933
Nesplacené leasingové splátky splatné za více než 5 let	0	0
Celková výše leasingových splátek ze současných smluv o finančním leasingu	11 134	11 134

5 Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem představují akcie a podíly vykázané v pořizovací ceně po odečtení opravné položky na snížení hodnoty.

K 31. prosinci 2004:

	Počet akcií	Nominální hodnota	Pořizovací cena tis. Kč	Účetní hodnota tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Výsledek hospodaření v roce 2004 neauditováno	Vlastní kapitál neauditováno
Zahraniční dceřiné společnosti		EUR				tis. EUR	tis. EUR
SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. (Nizozemí)		18 151	553	553	100	0	1 074
CZECH TELECOM Germany GmbH		25 000	28 333	28 333	100	22	933
CZECH TELECOM Austria GmbH		35 000	10 815	10 815	100	114	385

	SKK					tis. SKK	tis. SKK
CZECH TELECOM Slovakia s.r.o.	200 000	165	165	100	2 094	4 200	

	tis. Kč					tis. Kč	tis. Kč
Tuzemské dceřiné společnosti							
M.I.A., a.s. v likvidaci*	100	1 000	83 150	0	100	v likvidaci	-
OMNICOM Praha, spol. s r.o.		10 000	29 790	0	100	4 350	24 239
CenTrade, a.s.	865	519 000	519 000	0	86,5	- 111 332	1 859
Eurotel Praha, spol. s r.o.**		1 211 000	29 015 410	29 015 410	100	9 184 655	27 638 577
		29 687 216	29 055 276				

* M.I.A., a.s. vstoupila dnem 1. března 2004 do likvidace. Likvidace byla ukončena 13. ledna 2005. Tato skutečnost nebyla k datu sestavení této účetní závěrky promítnuta v obchodním rejstříku.

** Eurotel Praha, spol. s r.o. – data jsou uvedena za období 15-ti měsíců končící 31. března 2004 a jsou auditována.

K 31. prosinci 2003:

	Počet akcií	Nominální hodnota	Požizovací cena tis. Kč	Účetní hodnota tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Výsledek hospodaření v roce 2003	Vlastní kapitál
Zahraniční dceřiné společnosti	EUR				tis. EUR		tis. EUR
SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. (Nizozemí)		18 151	588	588	100	73	1 073
CZECH TELECOM Germany GmbH		25 000	30 137	30 137	100	73	913
CZECH TELECOM Austria GmbH		35 000	11 504	11 504	100	- 6	272
	SKK				tis. SKK		tis. SKK
CZECH TELECOM Slovakia s.r.o.		200 000	165	165	100	3 375	2 107

Tuzemské dceřiné společnosti	tis. Kč				tis. Kč		tis. Kč
M.I.A., a.s.*	100	1 000	83 150	0	100	- 7 761	- 6 869
EDINet.cz, s.r.o. v likvidaci		97 929	79 323	0	100	v likvidaci	-
OMNICOM Praha, spol. s r.o.		10 000	29 790	0	100	4 957	19 888
asp1000, s.r.o. v likvidaci		36 364	55 898	0	50,9	v likvidaci	-
CenTrade, a.s.	865	519 000	519 000	40 000	86,5	- 136 201	113 191
Eurotel Praha, spol. s r.o.**		1 211 000	29 015 410	29 015 410	100	7 206 969	25 660 830
		29 824 965	29 097 804				

* M.I.A., a.s. vstoupila dnem 1. března 2004 do likvidace.
** Eurotel Praha, spol. s r.o. – od 28. listopadu 2003 dceřiná společnost. Účetní výkazy Skupiny ČESKÝ TELECOM, a.s. byly sestaveny a auditovány k 31. prosinci 2003.

Dne 28. listopadu 2003 splnila Společnost všechny podmínky týkající se nákupu zbývajícího (49 %) podílu ve společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o. a stala se tak jejím 100% vlastníkem.

Společnost uzavřela ovládací smlouvy s dceřinými společnostmi:
– OMNICOM Praha, spol. s r.o.,
– M.I.A., a.s. v likvidaci.

Změnu opravné položky na snížení hodnoty majetkových účastí v dceřiných společnostech lze rozčlenit takto:

	2004 tis. Kč	2003 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	727 161	564 619
Tvorba opravné položky	40 000	182 592
Čerpání opravné položky	- 135 221	- 20 050
Konečný zůstatek k 31. prosinci	631 940	727 161

Společnost v roce 2004 realizovala podíl na zisku z majetkové účasti v Eurotel Praha, spol. s r.o. v čisté hodnotě 8 000 000 tis. Kč (2003: 4 758 768 tis. Kč).

6 Majetkové účasti ve společnostech s podstatným vlivem

AUGUSTUS spol. s r.o. (tuzemská společnost):

	Nominální hodnota tis. Kč	Požizovací cena tis. Kč	Účetní hodnota tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Výsledek hospodaření tis. Kč	Vlastní kapitál tis. Kč
K 31. prosinci 2004	66	72	72	40	*	*
K 31. prosinci 2003	66	72	72	40	- 618	- 12 561

* Informace nebyly v době sestavení účetní závěrky k dispozici.

V roce 2004 a 2003 nerealizovala Společnost z majetkových účastí ve společnostech se společným a podstatným vlivem žádné podíly na zisku.

7 Ostatní dlouhodobý a krátkodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek

K 31. prosinci 2004:		
	Realizovatelné cenné papíry (reálná hodnota) tis. Kč	Investice držené do splatnosti (pořizovací cena) tis. Kč
Zahraniční obligace	0	109 032
Tuzemské obligace	176 078	0
	176 078	109 032
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	24	0
Celkem	176 102	109 032

K 31. prosinci 2003:		
	Realizovatelné cenné papíry (reálná hodnota) tis. Kč	Investice držené do splatnosti (pořizovací cena) tis. Kč
Zahraniční obligace	0	132 750
Tuzemské obligace	233 938	0
	233 938	132 750
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	25	0
Celkem	233 963	132 750

Úrokové příjmy z cenných papírů zahrnutých do ostatního dlouhodobého finančního majetku byly následující:

	2004 tis. Kč	2003 tis. Kč
Úrokový výnos z dlouhodobých obligací a depozitních směnek	18 864	18 276

Krátkodobý finanční majetek

Tuzemské depozitní směny

	Realizovatelné cenné papíry (reálná hodnota) tis. Kč	Investice držené do splatnosti (pořizovací cena) tis. Kč
K 31. prosinci 2004	0	121 891
K 31. prosinci 2003	198 750	1 590 250

Úrokové příjmy z cenných papírů zahrnutých do krátkodobého finančního majetku byly následující:

	2004 tis. Kč	2003 tis. Kč
Úrokový výnos z krátkodobých obligací a depozitních směnek	5 442	151 114

8 Zásoby

	31. prosince 2004 tis. Kč	31. prosince 2003 tis. Kč
Materiál	625 079	944 268
Zboží	31 357	60 991
	656 436	1 005 259
Opravná položka	- 260 196	- 410 006
Zůstatková hodnota	396 240	595 253

Změnu opravné položky k zastaralým zásobám a k zásobám s pomalou obrátkou lze analyzovat následovně:

	2004 tis. Kč	2003 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	410 006	270 090
Tvorba opravné položky	1 288 500	376 123
Čerpání opravné položky	- 1 438 310	- 236 207
Konečný zůstatek k 31. prosinci	260 196	410 006

9 Pohledávky

	31. prosince 2004 tis. Kč	31. prosince 2003 tis. Kč
Pohledávky z obchodních vztahů		
– do splatnosti	3 920 509	4 518 926
– po splatnosti	2 057 723	2 244 229
	5 978 232	6 763 155
Jiné pohledávky		
– do splatnosti	1 389 977	1 357 331
– po splatnosti	547 196	208 393
	7 915 405	8 328 879
Opravné položky na pochybné pohledávky		
– z obchodních vztahů	- 1 318 444	- 1 545 968
– jiné	- 536 027	- 194 322
	- 1 854 471	- 1 740 290
Čistá hodnota pohledávek	6 060 934	6 588 589

Pohledávky z obchodních vztahů zahrnují 2 692 tis. Kč pohledávek se splatností nad jeden rok (v roce 2003: 118 089 tis. Kč); jiné pohledávky zahrnují dlouhodobé pohledávky v hodnotě 149 581 tis. Kč (v roce 2003: 54 857 tis. Kč).

Pohledávky splatné za více než 5 let činily k 31. prosinci 2004 celkem 116 444 tis. Kč (k 31. prosinci 2003: 117 788 tis. Kč).

Společnost nemá žádné pohledávky zajištěné zástavním právem ani jiným způsobem.

Změny opravné položky k pochybným pohledávkám lze analyzovat takto:

	2004 tis. Kč	2003 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	1 740 290	1 976 241
Tvorba opravné položky	502 086	420 281
Použití k odpisu	- 190 970	- 467 854
Zrušení opravné položky	- 196 935	- 188 378
Konečný zůstatek k 31. prosinci	1 854 471	1 740 290

10 Vlastní kapitál

Schválené a vydané akcie

	Počet	31. prosince 2004 a 2003 tis. Kč
Akcie na majitele v hodnotě 100 Kč za akcii, plně splacené	322 089 890	32 208 989
Akcie na jméno se zvláštními právy dle § 10a odst. 4, písmena b) zákona č. 92/1991 Sb. s nominální hodnotou 1 000 Kč	1	1
	322 089 891	32 208 990

Akcionáři Společnosti

	31. prosince 2004 a 2003 tis. Kč
FNM ČR	51,1 % (zahrnující 1 akcii se zvláštními právy)
Individuální akcionáři a investiční fondy	48,9 %

Společnost neměla k 31. prosinci 2004 a 2003 ve svém majetku žádné dluhopisy s právem výměny za akcie.

Zákonný rezervní fond lze použít výhradně k úhradě ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku Společnost vytváří zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % základního kapitálu.

Ztráta po zdanění ve výši 1 161 265 tis. Kč za rok 2003 byla schválena valnou hromadou dne 14. června 2004 a uhrazena ze zisku minulých let. Část nerozděleného zisku minulých let byla dále použita takto:

	2004 tis. Kč
Příděl do zákonného rezervního fondu	0
Příděl do sociálního fondu	27 000
Odměny členům představenstva	0
Odměny členům dozorčí rady	0
Výplata dividend	5 475 528

K datu sestavení účetní závěrky nebylo rozhodnuto o návrhu rozdělení zisku roku 2004. Schválení zisku roku 2004 a schválení způsobu jeho rozdělení se uskuteční na Valné hromadě plánované na 23. června 2005.

11 Rezervy

	Rezerva na kurzové ztráty tis. Kč	Rezerva na soudní a správní řízení tis. Kč	Rezerva na odstupné tis. Kč	Rezerva na bonusy managementu tis. Kč	Rezerva na odměny vázané na akcie tis. Kč	Rezerva na daň z příjmu tis. Kč	Ostatní rezervy tis. Kč	Celkem tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu 2003	75 413	0	0	0	0	0	98 761	174 174
Tvorba rezerv	0	1 978 700	445 418	0	0	0	169 495	2 593 613
Zrušení rezerv	- 75 413	0	0	0	0	0	- 111 784	- 187 197
Použití rezerv	0	0	- 336 034	0	0	0	- 20 878	- 356 912
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2003	0	1 978 700	109 384	0	0	0	135 594	2 223 678
Tvorba rezerv	0	893 000	74 829	186 000	59 509	831 824	25 705	2 070 867
Zrušení rezerv	0	- 9 000	0	0	0	0	- 99 086	- 108 086
Použití rezerv	0	- 33 321	- 184 213	0	0	0	- 48 142	- 265 676
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2004	0	2 829 379	0	186 000	59 509	831 824	14 071	3 920 783

12 Závazky

	31. prosince 2004 tis. Kč	31. prosince 2003 tis. Kč
Závazky z obchodních vztahů		
– do splatnosti	4 416 145	1 066 483
– po splatnosti	96 029	59 630
	4 512 174	1 126 113
Jiné závazky		
– do splatnosti	5 295 694	5 263 732
Krátkodobé závazky celkem	9 807 868	6 389 845

Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky nebyly zajištěny žádným majetkem Společnosti.

Závazky splatné za více než 5 let činily k 31. prosinci 2004 celkem 817 tis. Kč (k 31. prosinci 2003: 408 tis. Kč).

K 31. prosinci 2004 ani k 31. prosinci 2003 neevidovala Společnosti žádné daňové nedoplatky ani nedoplatky z titulu sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění.

13 Úvěry a obligace

	31. prosince 2004 tis. Kč	31. prosince 2003 tis. Kč
Úvěry a kontokorenty v Kč	2 100 000	3 005 186
Úvěry od mezinárodních finančních institucí v cizích měnách	1 109 481	1 477 858
Ostatní úvěry v cizích měnách	12 272 002	28 293 200
Obligace v Kč	10 000 000	10 000 000
Celkem	25 481 483	42 776 244
Splatné do 1 roku	8 664 775	17 732 506
po 1 roce do 2 let	2 564 775	6 728 099
po 2 letech do 5 let	10 357 806	14 081 472
za více než 5 let	3 894 127	4 234 167
Celkem	25 481 483	42 776 244
<i>Z toho celkem splatné po více než 1 roce</i>	<i>16 816 708</i>	<i>25 043 738</i>

Úvěry jsou poskytnuty v českých korunách a EUR. Průměrná vážená roční úroková míra těchto úvěrů k 31. prosinci 2004 byla 3,9 % (2003: 3,4%).

Efektivní úrokové míry	31. prosince 2004	31. prosince 2003
Úvěry a kontokorenty v Kč	2,79 %	2,36 %
Úvěry od mezinárodních finančních institucí v cizích měnách	6,80 %	6,80 %
Ostatní úvěry a kontokorenty v cizích měnách	3,88 %	3,15 %
Dluhopisy v Kč	3,92 %	3,92 %

V listopadu 2003 Společnost obdržela syndikovaný úvěr ve výši 850 000 tis. EUR splatný po dobu 5 let do 21. listopadu 2008. Úvěr byl použit na financování akvizice zbývajících 49 % podílu ve společnosti Eurotel a na obecné potřeby Společnosti. Nesplacený zůstatek tohoto úvěru k 31. prosinci 2004 činil 275 000 tis. EUR (2003: 745 273 tis. EUR) a 0 tis. Kč (2003: 2 000 000 tis. Kč), s průměrnou roční váženou úrokovou sazbou 2,61 % (2003: 2,55 %). V souladu s podmínkami poskytnutí tohoto úvěru je Společnost povinna dodržovat určitou úroveň zadlužení a zisku před úroky, zdaněním a odpisy vzhledem k čistému dluhu a splatným úrokům.

K 31. prosinci 2004 měla Společnost 7 785 748 tis. Kč nečerpaných úvěrových zdrojů (k 31. prosinci 2003: 1 360 000 tis. Kč).

Vydané obligace lze analyzovat následovně:

	Úroková míra %	31. prosince 2004 tis. Kč	31. prosince 2003 tis. Kč
Obligace 4,55 % / 2005 v Kč	4,55	4 000 000	4 000 000
Obligace 3,50 % / 2008 v Kč	3,50	6 000 000	6 000 000
Obligace celkem		10 000 000	10 000 000

Reálná hodnota vydaných obligací je následující:

	31. prosince 2004 tis. Kč	31. prosince 2003 tis. Kč
Obligace 4,55 % / 2005 v Kč	4 036 000	4 070 000
Obligace 3,50 % / 2008 v Kč	5 947 800	5 757 000
Obligace celkem	9 983 800	9 827 000

Úvěry od mezinárodních finančních institucí jsou zajištěny státní zárukou s tím, že v souvislosti s vydáním této státní záruky Společnost ve prospěch České republiky (jednající prostřednictvím Ministerstva financí České republiky) zřídila zástavní práva k movitým a nemovitým věcem Společnosti. Ostatní úvěry nejsou zajištěny.

Zůstatková hodnota zastaveného majetku je následující:

	31. prosince 2004 tis. Kč	31. prosince 2003 tis. Kč
Budovy a pozemky	686 822	1 321 092
Stroje a zařízení	1 961 501	3 164 649
Celkem	2 648 323	4 485 741

K úvěrům se vztahují určité smluvní finanční podmínky. Porušení těchto smluvních podmínek by mohlo vést k požadavku na předčasnou splatnost úvěrů.

14 Finanční deriváty

Reálná hodnota finančních derivátů je vykázána v jiných pohledávkách, pokud je pro Společnost kladná, nebo v jiných závazcích, pokud je záporná.

Reálná a nominální hodnota derivátů k 31. prosinci 2004:

	Reálná hodnota kladná tis. Kč	záporná tis. Kč	Nominální hodnota tis. Kč
Deriváty určené k zajištění peněžních toků:			
Úrokové forwardy	0	- 57	2 887 625
Úrokové swapy	0	- 11 190	4 091 625
Deriváty určené k zajištění reálné hodnoty aktiv a závazků:			
Měnové forwardy	0	- 116 620	4 081 735
Měnové opce nakoupené	15	0	319 500
Měnové opce prodané	0	- 7 675	311 500
	15	- 135 542	11 691 985

Reálná a nominální hodnota derivátů k 31. prosinci 2003:

	Reálná hodnota kladná tis. Kč	záporná tis. Kč	Nominální hodnota tis. Kč
Deriváty určené k zajištění peněžních toků:			
Úrokové forwardy	0	1 944	8 046 750

15 Daň z příjmů

Daňový náklad zahrnuje:

	2004 tis. Kč	2003 tis. Kč
Splatnou daň	973 425*	239 951*
Odloženou daň	- 540 528	- 5 837 514
	432 897	- 5 597 563

Splatná daň byla vypočítána následovně:

	2004 tis. Kč	2003 tis. Kč
Zisk před zdaněním	8 524 339	- 6 758 828
Daňově neuznatelné náklady	2 247 308	2 821 755
Nezdaňované výnosy	- 8 049 928	- 4 795 790
Rozdíl účetních a daňových odpisů	345 192	12 182 625
10 % vstupní ceny nově pořízeného hmotného majetku	- 69 955	- 183 062
Daňový základ	2 996 956	3 266 700
Daň z příjmů právnických osob ve výši 28 % (2003: 31 %)	839 148	1 012 677
Sleva – dividendy	0	- 1 003 455
Ostatní úpravy	134 277	- 9 571
Celkový daňový náklad	973 425	0

* Údaj zahrnuje doučtování řádné daňové povinnosti předchozího roku, doměrky daně z příjmů za minulá období včetně dodatečných daňových přiznání.

Doučtování řádné daňové povinnosti předchozího roku a doměrky daně z příjmů včetně dodatečných daňových přiznání podaných v roce 2004 činily 141 601 tis. Kč (2003: 239 951 tis. Kč).

Zálohy na daň z příjmů právnických osob v roce 2004 činily 90 874 tis. Kč (2003: 202 889 tis. Kč).

Odložená daň je počítána na základě schválených daňových sazeb, jejichž platnost se předpokládá v době, kdy budou aktiva realizována a závazky vyrovnány. V prosinci 2003 byl vydán zákon, kterým se snižuje daňové zatížení z 31 % na 28 %, 26 % a 24 % pro příslušné fiskální roky 2004, 2005 a 2006.

Pro kalkulaci krátkodobé odložené daňové pohledávky a závazku byla použita sazba 26 % (2003: 28 %), pro dlouhodobé odložené daňové pohledávky a závazky byla použita sazba 24 % (2003: sazby 26 % a 24 %). Snižení odloženého daňového závazku o 89 mil. Kč odpovídá změně daňových sazeb pro následná období.

	31. prosince 2004 tis. Kč	31. prosince 2003 tis. Kč
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku	19 374 299	20 214 277
Daňově neodčitatelná opravná položka k zásobám*	- 256 536	- 410 007
Daňově neodčitatelná část opravné položky k pohledávkám*	- 848 101	- 710 429
Ostatní přechodné rozdíly	- 3 575 164	- 2 211 104
<i>Přechodné rozdíly celkem</i>	<i>14 694 498</i>	<i>16 882 737</i>
Daňová sazba**	24,007 %	24,095 %
Odložený daňový závazek	3 527 570	4 068 098
<i>Přechodné rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu do rozvahy</i>	<i>- 9 849</i>	<i>0</i>
Daňová sazba**	24,154 %	0
Odložený daňový závazek	- 2 378	0
Odložený daňový závazek celkem	3 525 192	4 068 098

* Společnost předpokládá, že tato část opravných položek bude daňově uplatněna v následujících obdobích.
** Daňová sazba použitá pro kalkulaci odložené daně v roce 2004 byla vypočtena jako vážený průměr daňových sazeb jednotlivých položek v letech jejich očekávané realizace.

16 Členění výnosů podle odvětví

Tržby byly tvořeny následujícím způsobem:

	2004 tis. Kč	2003 tis. Kč
Tržby z prodeje telekomunikačních služeb		
– Tuzemsko	30 310 597	33 275 314
– Zahraničí	1 978 628	1 719 132
Tržby z prodeje ostatních služeb		
– Tuzemsko	469 433	481 972
– Zahraničí	4 653	12 379
Tržby za prodej zboží		
– Tuzemsko	353 599	264 480
Tržby z prodeje vlastních výrobků		
– Tuzemsko	25 974	40 876
– Zahraničí	0	568
Tržby celkem	33 142 884	35 794 721

17 Analýza zaměstnanců

Počet zaměstnanců	2004	2003
Průměrný počet členů vedení	71	162
Průměrný počet zaměstnanců	9 641	12 441
Celkem	9 712	12 603

Vedení Společnosti zahrnuje výkonné členy představenstva a ostatní vedoucí pracovníky v manažerských funkcích počínaje úrovní ředitel.

	Vedení tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Celkem tis. Kč
2004			
Mzdové náklady*	158 136	3 997 508	4 155 644
Náklady na sociální zabezpečení	51 509	1 241 520	1 293 029
Odměny členům představenstva a dozorčí rady – kromě tantiém**	10 454	5 745	16 199
Ostatní sociální náklady	3 157	228 624	231 781
	223 256	5 473 397	5 696 653
2003			
Mzdové náklady*	360 341	4 524 501	4 884 842
Náklady na sociální zabezpečení	53 656	1 455 065	1 508 721
Odměny členům představenstva a dozorčí rady – kromě tantiém**	11 654	0	11 654
Ostatní sociální náklady	4 276	275 555	279 831
	429 927	6 255 121	6 685 048

* Vybraní zaměstnanci Společnosti (včetně členů představenstva), kteří jsou nositeli speciálního know-how, mají přístup k obchodně citlivým údajům nebo jsou důležití pro další rozvoj podnikání Společnosti, uzavřeli se Společností smlouvu o konkurenční doložce na dobu maximálně 12 měsíců po skončení pracovního poměru u Společnosti. V souvislosti se smlouvami o konkurenční doložce vyplatila Společnost svým zaměstnancům (mimo členů představenstva a dozorčí rady) v roce 2004 celkem 9 785 tis. Kč (2003: 0 tis. Kč).

** V roce 2004 bylo členům představenstva a dozorčí rady poskytnuto také peněžní plnění ve výši 2 288 tis. Kč za převzetí závazku nekonkurence (2003: 4 505 tis. Kč).

Společnost kromě zákonného pojistného poskytuje příspěvek na penzijní připojištění svých zaměstnanců podle zásad podnikové kolektivní smlouvy.

Členům představenstva a dozorčí rady poskytla Společnost tato plnění:

	2004 tis. Kč	2003 tis. Kč
Mzdy a ostatní krátkodobé požitky	139 847	36 622
Tantiémy	0	7 402
Odměny vázané na akcie	59 509	0
Plnění za převzetí závazku nekonkurence	2 288	4 505
Kapitálové životní pojištění	8 578	7 034
Pojištění odpovědnosti	14 360	4 588
	224 582	60 151

Půjčky členům představenstva:

	2004 tis. Kč	2003 tis. Kč
K 1. lednu	849	2 521
Půjčky poskytnuté během roku	0	0
Půjčky splacené během roku	- 428	- 1 672
Předpis úroků	37	137
Splátky úroků	- 82	- 137
K 31. prosinci	376	849

Odměny vázané na akcie

Ve Společnosti bylo přiděleno 24. června 2004 2 207 000 virtuálních akciových opcí v souladu se schváleným Kompenzačním plánem určeným pro členy představenstva a dozorčí rady. Virtuální akciové opce (SARs) opravňují členy v okamžiku vykonatelnosti práva k uplatnění práva na výplatu odměny rovnající se zvýšení hodnoty akcií ČESKÉHO TELECOMU (průměr za předchozích šest měsíců) od stanoveného bázičkého data. Opční bázičká cena pro původní členy v době přidělení byla určena k 31. prosinci 2003 (průměr za předchozích šest měsíců). Vykonatelnost SARs je podmíněna setrváním ve funkci po dobu životnosti jednotlivých SARs (vestované období). SARs jsou vestovány a vykonatelné v průběhu období roku 2005 a 2006 s výjimkou snížení/zániku majetkové účasti Fondu národního majetku České republiky na společnosti ČESKÝ TELECOM nebo zániku funkce příslušného člena jinak než v důsledku vlastního rozhodnutí nebo porušení povinností z jeho strany. V takovém případě jsou ihned uplatnitelné všechny akciové opce. Právo na odměnu je vypořádáno jakmile je vykonatelné.

V souvislosti s plánem odměn vázaných na akcie vytvořila Společnost v této účetní závěrce rezervu ve výši 60 mil. Kč.

18 Transakce se spřízněnými stranami

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

	2004 tis. Kč	2003 tis. Kč
Prodej služeb a zboží		
Eurotel Praha, spol. s r.o.	388 447	374 355
Swisscom AG	-	80 943
KPN TELECOM B.V.	-	20 922
TelSource N.V.	-	0
Ostatní společnosti ve Skupině	36 649	31 762
	425 096	507 982
Nákup služeb a zboží		
Eurotel Praha, spol. s r.o.	898 850	1 231 992
Swisscom AG	-	50 075
KPN TELECOM B.V.	-	24 266
TelSource N.V.	-	22 705
KPN Czech Republic, s.r.o.	-	0
Ostatní společnosti ve Skupině	106 859	111 211
	1 005 709	1 440 249
Úroky přijaté		
Ostatní společnosti ve Skupině	950	1 627
Úroky placené		
SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V.	0	218 750

Po 10. prosinci 2003 nevlastnilo konsorcium TelSource N.V, tvořené společnostmi KPN TELECOM B.V. (51 %) a Swisscom AG (49 %), žádné akcie, proto byly transakce s těmito spřízněnými stranami zveřejněny pouze za období od 1. ledna 2003 do 10. prosince 2003. K datu 31. prosince 2003 nebyly vykázány žádné pohledávky či závazky s touto spřízněnou stranou.

Půjčka od SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. (Nizozemí) byla splacena v květnu 2003 včetně úroku.

Společnost vykazovala tyto zůstatky ke spřízněným stranám:

	2004 tis. Kč	2003 tis. Kč
Pohledávky		
Eurotel Praha, spol. s r.o.	79 057	63 917
Ostatní společnosti ve Skupině	52 605	65 745
	131 662	129 662
Závazky		
Eurotel Praha, spol. s r.o.	834 768	774 097
Ostatní společnosti ve Skupině	23 779	22 303
	858 547	796 400

Úvěry poskytnuté a přijaté jsou úročeny tržními úrokovými sazbami. Pohledávky a závazky z obchodního styku vznikly za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku. Společnost nevytváří opravné položky k pohledávkám za spřízněnými stranami.

Akcionářům Společnosti nebyly poskytnuty žádné úvěry či záruky.

19 Významné investiční přísliby a jiné budoucí závazky

Významné investiční přísliby Společnosti lze analyzovat takto:

	31. prosince 2004 tis. Kč	31. prosince 2003 tis. Kč
Smluvně zajištěné	430 884	611 067

Většina smluvních částek se vztahuje k investicím do telekomunikační sítě.

Smluvně dosud nezajištěné kapitálové závazky se věcně vztahují zejména k povinnostem daným Zákonem o telekomunikacích a Zákonem o elektronických komunikacích.

Společnost má tyto budoucí závazky z operativních leasingů a nájmu:

	31. prosince 2004 tis. Kč	31. prosince 2003 tis. Kč
Splatné do 1 roku	332 446	327 844
Splatné v období 1–5 let	971 332	881 983
Splatné v období delším než 5 let	148 774	303 471
	1 452 552	1 513 298

20 Výzkum a vývoj

V roce 2004 Společnost vynaložila na vývoj celkem 9 755 tis. Kč (v roce 2003: 11 132 tis. Kč), žádné náklady nebyly aktivovány. Výdaje zahrnovaly vývojové práce externího charakteru v oblasti informačních technologií a informačních systémů, datové a systémové architektury a řešení systémové integrace aplikací.

21 Potenciální závazky

Právní spory

Společnost doposud nedosáhla dohody s mobilními operátory v České republice ohledně cen za propojení platných pro rok 2001. V prosinci 2003 rozhodl Český telekomunikační úřad ve prospěch společnosti T-Mobile Czech Republic a.s. Společnost podala proti tomuto rozhodnutí žalobu a požádala o odklad vykonatelnosti správního rozhodnutí, kterému bylo vyhověno. Vedení společnosti je přesvědčeno, že všechna rizika související s tímto sporem jsou adekvátně zohledněna ve finančních výkazech, avšak vykazání dalších informací k tomuto sporu nepovažuje za vhodné, neboť by mohlo předjímat pozici Společnosti ve sporu.

Společnost je žalována společností AUGUSTUS spol. s r.o. o ušlý zisk ve výši 183 mil. Kč bez příslušenství za období 1995–2001. Vedení je přesvědčeno, že všechna rizika související s tímto právním sporem jsou adekvátně zohledněna v účetní závěrce.

V současné době vede Úřad pro ochranu hospodářské soutěže (ÚOHS) se Společností správní řízení, týkající se možného zneužití dominantního postavení prostřednictvím určitých cenových plánů pro residenční segment. K datu sestavení účetní závěrky ÚOHS ve věci nerozhodl. Vedení je přesvědčeno, že všechna rizika související s tímto správním řízením jsou v účetní závěrce adekvátně zohledněna.

Společnost je účastníkem některých dalších soudních sporů a správních řízení, která se mimo jiné týkají cenových plánů. Na základě dostupných informací je vedení přesvědčeno, že neexistují žádné významné závazky z těchto soudních sporů a správních řízení, které by nebyly adekvátně zohledněny v účetní závěrce.

Povodně

Povodně v srpnu 2002 poškodily některá aktiva Společnosti. Veškeré identifikovatelné škody na majetku Společnosti a přijaté náhrady od pojišťoven byly zohledněny v účetních závěrkách roku 2002, 2003 a 2004. Společnost, v souladu se svými vnitřními předpisy, vykazala pouze náhrady od pojišťoven, které byly potvrzeny k rozvahovému dni. Žádné další náhrady od pojišťoven v souvislosti s povodněmi v roce 2002 nejsou po roce 2004 očekávány.

22 Privatizace

Vláda České republiky v červnu 2004 prostřednictvím Fondu národního majetku České republiky vybrala konsorcium CSFB a České spořitelny, a.s. jako poradce pro privatizaci svého 51,1% podílu v ČESKÉM TELECOMU, a.s.

V prosinci 2004 schválila Vláda České republiky na doporučení poradce tzv. dvoustupňový proces privatizace. V tomto procesu by měl být 51,1% podíl nejprve nabídnut investorům prostřednictvím přímého prodeje a teprve v případě, že se tímto postupem nezvolí kupující, bude podíl prodán na kapitálových trzích. Privatizační proces právě probíhá a v tomto stádiu není možné stanovit potenciální dopady budoucího vývoje na hodnotu majetku a závazků Společnosti.

23 Mimořádné výnosy a náklady

Jako mimořádné položky vykazuje Společnost zejména škody na majetku způsobené živelnými pohromami a přijaté pojistné plnění související s těmito škodami. V roce 2003 mimořádné výnosy zahrnovaly především další výnosy z pojistného v souvislosti s povodněmi 2002.

Mimořádné položky jsou daňově účinné v závislosti na splnění podmínek zákona o daních z příjmů právnických osob.

24 Následné události

Společnost byla 3. února 2005 zažalována společností TELE2 s.r.o. za údajné narušení hospodářské soutěže zavedením cenových plánů Společnosti od ledna 2002. Celková žalovaná částka činí 2 142 mil. Kč (bez příslušenství). V souladu s procesními pravidly Společnost doposud nebyla o žalobě oficiálně informována a ani jí nebyla poskytnuta plná dokumentace k žalobě. Přestože se představenstvo Společnosti, na základě v současné době dostupných informací, domnívá, že požadavek TELE2 s.r.o. je bezdůvodný a neopodstatněný, nelze výsledek sporu odhadnout vzhledem k jeho ranému stádiu. Vzhledem k tomu nebyla v účetní závěrce na daný spor vytvořena žádná rezerva. Představenstvo Společnosti je nicméně přesvědčeno, že postupovalo správným způsobem a bude nekompromisně hájit svou pozici v daném sporu, jakmile budou k dispozici další informace.

Dne 3. února 2005 se konala mimořádná valná hromada akcionářů ČESKÉHO TELECOMU, a.s. Valná hromada schválila změnu pravidel pro odměňování členů dozorčí rady ČESKÉHO TELECOMU, a.s., a to tak, že zrušila zvláštní motivační odměnu pro členy tohoto správního orgánu Společnosti. Tato skutečnost nebyla v účetní závěrce zohledněna.

Představenstvo schválilo (a dozorčí rada akceptovala) motivační program odměn pro své výkonné ředitele, který je zaměřený na zvýšení výkonnosti a maximalizaci hodnoty pro akcionáře. Plán je založen na klíčových výkonnostních charakteristikách Společnosti a je platný od 1. ledna 2005. Z toho důvodu nevytvořila Společnost v této účetní závěrce žádnou rezervu na částky, které budou v souvislosti s programem placeny.

V souladu s relevantními ustanoveními zákona o účetnictví bude Společnost počínaje účetním obdobím začínajícím 1. ledna 2005 sestavovat svou účetní závěrku v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví (IFRS). Tato změna nebude mít negativní vliv na stav pohledávek, závazků a vlastního kapitálu k 1. lednu 2005, nicméně dojde k řadě úprav účetních a oceňovacích zásad a postupů, včetně struktury účetní závěrky.

25 Přehled o peněžních tocích

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti. Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích jsou analyzovány takto:

	31. prosince 2004 tis. Kč	31. prosince 2003 tis. Kč
Pokladní hotovost a peníze na cestě	6 782	49 061
Účty v bankách	85 506	28 097
Debetní saldo běžného účtu zahrnuté v běžných bankovních úvěrech	0	5 705
Peněžní ekvivalenty zahrnuté v krátkodobém finančním majetku*	121 891	1 590 250
Peníze a peněžní ekvivalenty celkem	214 179	1 673 113

* Částka 0 tis. Kč k 31. prosinci 2004 (198 750 tis. Kč k 31. prosinci 2003) z krátkodobého finančního majetku není zahrnuta mezi peněžních ekvivalenty, jedná se o cenné papíry s původní splatností delší než 3 měsíce.

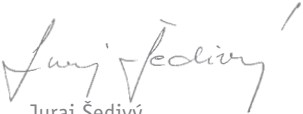
Schválení účetní závěrky

Tato účetní závěrka byla představenstvem schválena a z pověření představenstva podepsána.

21. března 2005



Gabriel Berdár
předseda představenstva
a generální ředitel



Juraj Šedivý
1. místopředseda představenstva
a výkonný ředitel pro finance

následujícím období let 2005–2007 se nepředpokládá výrazná změna v obje-
m investování oproti současnému stavu. Hlavní část investičních výdajů bude
směřována do dalšího rozvoje kapacity, kvality a spolehlivosti síťové infrastruktury
tak, aby umožňovala tvorbu efektivního portfolia produktů a služeb na bázi IP
(datové i hlasové služby), xDSL, Wi-Fi a inteligentní sítě (IN) včetně služeb DigiHome
a DigiBusiness. Současně budou investiční výdaje využity i k podpoře komplexních
zákaznických řešení. V oblasti regulačních požadavků se předpokládají investiční
výdaje k zabezpečení sítě k zabezpečení alternativních operátorů. Další investiční výdaje v této oblasti lze očekávat v souvislosti s nabytím účinnosti zákona o elektronických komunikacích. V následujícím
období let 2005–2007 se nepředpokládá výrazná změna v objemu investování oproti
současnému stavu. Hlavní část investičních výdajů bude směřována do dalšího rozvoje
kapacity, kvality a spolehlivosti síťové infrastruktury tak, aby umožňovala tvorbu
efektivního portfolia produktů a služeb na bázi IP (datové i hlasové služby), xDSL,
Wi-Fi a inteligentní sítě (IN) včetně služeb DigiHome a DigiBusiness. Současně budou
investiční výdaje využity i k podpoře komplexních zákaznických řešení. V oblasti
regulačních požadavků se předpokládají investiční výdaje k zabezpečení sítě k
zabezpečení alternativních operátorů. Další investiční výdaje v této oblasti lze
očekávat v souvislosti s nabytím účinnosti zákona o elektronických komunikacích.
V následujícím období let 2005–2007 se nepředpokládá výrazná změna v objemu
investování oproti současnému stavu. Hlavní část investičních výdajů bude
směřována do dalšího rozvoje kapacity, kvality a spolehlivosti síťové infrastruktury
tak, aby umožňovala tvorbu efektivního portfolia produktů a služeb na bázi IP
(datové i hlasové služby), xDSL, Wi-Fi a inteligentní sítě (IN) včetně služeb DigiHome
a DigiBusiness. Současně budou investiční výdaje využity i k podpoře komplexních
zákaznických řešení. V oblasti regulačních požadavků se předpokládají investiční
výdaje k zabezpečení sítě k zabezpečení alternativních operátorů. Další investiční
výdaje v této oblasti lze očekávat v souvislosti s nabytím účinnosti zákona o
elektronických komunikacích. V následujícím období let 2005–2007 se nepřed-
pokládá výrazná změna v objemu investování oproti současnému stavu. Hlavní
část investičních výdajů bude směřována do dalšího rozvoje kapacity, kvality a
spolehlivosti síťové infrastruktury tak, aby umožňovala tvorbu efektivního
portfolia produktů a služeb na bázi IP (datové i hlasové služby), xDSL, Wi-Fi a
inteligentní sítě (IN) včetně služeb DigiHome a DigiBusiness. Současně budou
investiční výdaje využity i k podpoře komplexních zákaznických řešení. V oblasti
regulačních požadavků se předpokládají investiční výdaje k zabezpečení sítě k
zabezpečení alternativních operátorů. Další investiční výdaje v této oblasti lze
očekávat v souvislosti s nabytím účinnosti zákona o elektronických komunikacích.
V následujícím období let 2005–2007 se nepředpokládá výrazná změna v objemu
investování oproti současnému stavu. Hlavní část investičních výdajů bude
směřována do dalšího rozvoje kapacity, kvality a spolehlivosti síťové infrastruktury
tak, aby umožňovala tvorbu efektivního portfolia produktů a služeb na bázi IP
(datové i hlasové služby), xDSL, Wi-Fi a inteligentní sítě (IN) včetně služeb DigiHome
a DigiBusiness. Současně budou investiční výdaje využity i k podpoře komplexních
zákaznických řešení. V oblasti regulačních požadavků se předpokládají investiční
výdaje k zabezpečení sítě k zabezpečení alternativních operátorů. Další investiční
výdaje v této oblasti lze očekávat v souvislosti s nabytím účinnosti zákona o
elektronických komunikacích. V následujícím období let 2005–2007 se nepřed-

Informace o emitentovi kótovaného cenného papíru

Obsah

1	Údaje o emitentovi kótovaného cenného papíru	165
2	Údaje o činnosti a předmětu podnikání emitenta kótovaného cenného papíru	169
3	Údaje o finanční situaci emitenta kótovaného cenného papíru	173
4	Údaje o předpokládané hospodářské a finanční situaci v následujícím účetním období	176
5	Informace o všech peněžních a naturálních příjmech, které přijali za účetní období vedoucí osoby a členové dozorčí rady od emitenta a od osob ovládaných emitentem	176
6	Informace o počtu akcií vydaných emitentem, které jsou ve vlastnictví statutárních orgánů nebo jejich členů, ostatních osob emitenta a členů dozorčí rady, včetně osob těmto osobám blízkých, informace o opčních a obdobných smlouvách, jejichž podkladovým aktivem jsou účastnické cenné papíry vydané emitentem a jejichž smluvními stranami jsou uvedené osoby, nebo které jsou uzavřeny ve prospěch uvedených osob	177
7	Principy odměňování vedoucích osob emitenta a dozorčí rady	178
8	Informace o odměnách uhrazených za účetní období auditorům	182
9	Údaje o osobách odpovědných za Výroční zprávu a ověření účetní závěrky	183

Pozn.: Tato část Výroční zprávy 2004 byla zpracována podle účetní závěrky sestavené v souladu se zákonem o účetnictví, zákonem o podnikání na kapitálovém trhu a ostatními příslušnými předpisy České republiky, pokud není uvedeno jinak.

1 Údaje o emitentovi kótovaného cenného papíru

Základní informace:	
Obchodní firma:	ČESKÝ TELECOM, a.s. (ČESKÝ TELECOM, společnost)
Sídlo:	Praha 3, Olšanská 55/5, PSČ 130 34
IČ:	60193336
DIČ:	CZ60193336
Datum založení:	16. prosince 1993
Datum vzniku:	1. ledna 1994
Doba trvání:	společnost byla založena na dobu neurčitou
Právní forma:	akciová společnost
Právní předpis, podle kterého byl emitent založen:	ustanovení § 171 odst. 1 a § 172 odst. 2 a 3 Obchodního zákoníku
Rejstříkový soud:	Městský soud v Praze
Číslo zápisu u rejstříkového soudu:	oddíl B., vložka 2322

Předmět podnikání:

Předmětem podnikání (činnosti) společnosti je:

- Podle telekomunikační licence k poskytování veřejné telefonní služby prostřednictvím veřejné pevné telekomunikační sítě, v rozsahu a za podmínek stanovených v této licenci:
 - poskytovat ve veřejném zájmu prostřednictvím veřejné pevné telekomunikační sítě,
 - univerzální službu tak, aby byla zajištěna dostupnost služeb poskytovaných v rámci univerzální služby na celém území státu za dostupnou cenu, v následujícím rozsahu:
 - veřejnou telefonní službu, včetně faksimilního přenosu a přenosu dat v rámci všech telefonních obvodů na území ČR, národní a mezinárodní veřejné telefonní služby prostřednictvím veřejné pevné telekomunikační sítě,
 - operátorské služby,
 - bezplatný a nepřetržitý přístup uživatelů, bez použití mincí nebo karet, k číslům tísňového volání,
 - informační službu o telefonních číslech účastníků veřejné telefonní služby,
 - pravidelné vydávání telefonních seznamů čísel účastníků veřejné telefonní služby a přístup k těmto seznamům,
 - služby veřejných telefonních automatů,
 - slevy osobám, které jsou držiteli průkazu ZTP z důvodu úplné nebo praktické hluchoty, anebo osobám, které jsou držiteli průkazu ZTP/P,
 - slevy osobám, které jsou uznány lékařem příslušné okresní správy sociálního zabezpečení bezmocnými,
 - veřejnou dálnopisnou a veřejnou telegrafní službu, a to do konce roku 2005,
 - zprostředkování přístupu k veřejným telekomunikačním službám, které jsou poskytované jinými oprávněnými poskytovateli telekomunikačních služeb,
 - poskytovat služby na celém území České republiky, uzavírat dohody se zahraničními subjekty za účelem poskytování mezinárodních telekomunikačních služeb z jiných států do České republiky a z České republiky do jiných států,
 - plnit povinnosti vyplývající z právních předpisů schválených k zabezpečování obrany a bezpečnosti státu a hospodářských opatření pro krizové stavy,
 - poskytovat veřejnou telefonní službu prostřednictvím veřejné pevné telekomunikační sítě tak, aby umožňovala, je-li to technicky možné, poskytovat přednostně telekomunikační služby pro potřeby orgánů státní správy a samosprávy, ozbrojených sil, ozbrojených bezpečnostních sborů a záchranných sborů, právnických a fyzických osob, určených zvláštním právním předpisem, plnění úkoly v oblasti obrany a bezpečnosti státu.

2. Podle telekomunikační licence ke zřizování a provozování veřejné telekomunikační sítě, v rozsahu a za podmínek stanovených v této licenci:
- a) zřizovat a provozovat veřejnou pevnou telekomunikační síť, jejímž prostřednictvím budou poskytovány telekomunikační služby na celém území České republiky,

b) propojovat v propojovacích bodech za podmínek smluvně dohodnutých telekomunikační síť s telekomunikačními sítěmi jiných oprávněných provozovatelů,

c) uzavírat dohody se zahraničními subjekty za účelem propojení telekomunikační sítě provozované držitelem telekomunikační licence s telekomunikačními sítěmi jiných oprávněných provozovatelů pro poskytování mezinárodních telekomunikačních služeb z jiných států do České republiky a z České republiky do jiných států, včetně tranzitu přes území České republiky,

d) umožnit jiným oprávněným provozovatelům telekomunikační sítě a poskytovatelům telekomunikačních služeb přímé nebo nepřímé propojení s jím provozovanou veřejnou telekomunikační sítí v souladu se zákonem,

e) poskytovat ve veřejném zájmu veřejnou telekomunikační službu pronájmu telekomunikačních okruhů tak, aby byla zajištěna její dostupnost na celém území České republiky,

f) využívat kmitočtových pásem k poskytování služeb,

g) zřizovat a provozovat veřejnou pevnou telekomunikační síť, včetně sítě rozhlasových a televizních vysílačů a převaděčů, jejímž prostřednictvím budou poskytovány telekomunikační služby na celém území České republiky.

Úplné vymezení předmětu podnikání je obsaženo v čl. 3 platných Stanov.

Vydané cenné papíry:

A. Akcie

Stav k 31. prosinci 2004
Výše základního kapitálu společnosti je 32 208 990 000 Kč. Základní kapitál společnosti je zcela splacen.

Základní kapitál společnosti tvoří:

- A.

Druh:

Forma:

Podoba:

Počet kusů:

Jmenovitá hodnota:

Celkový objem emise:

ISIN:

akcie kmenová

na majitele

zaknihovaná

322 089 890 ks

100 Kč

32 208 989 000 Kč

CZ0009093209
- B.

Druh:

Forma:

Podoba:

Počet kusů:

Jmenovitá hodnota:

Celkový objem emise:

akcie kmenová

na jméno

zaknihovaná

1 ks

1 000 Kč

1 000 Kč

Akcie spojená se zvláštními právy podle ustanovení čl. IV. odst. 2 zákona č. 210/1993 Sb., kterým se mění a doplňuje zákon č. 92/1991 Sb., o podmínkách převodu majetku státu na jiné osoby, ve znění pozdějších předpisů, a další zákony (dále jen zákon č. 210/1993 Sb.). K převodu akcie na jméno je třeba předchozího souhlasu představenstva. Představenstvo je povinno rozhodnout do dvou měsíců ode dne, kdy byla písemná žádost doručena do sídla společnosti. Představenstvo nebude bez dostatečného důvodu odpírat udělení souhlasu k převodu akcie na jméno.

Názvy veřejných trhů, na kterých byly akcie ČESKÉHO TELECOMU přijaty k obchodování:

Název trhu	Poznámka
Burza cenných papírů Praha, a.s.	na hlavním trhu
RM-SYSTÉM, a.s.	
Londýnská burza (the London Stock Exchange)	ve formě globálních depozitních certifikátů (GDR). Depozitářem pro GDR je The Bank of New York, ADR Division, 101 Barclay Street, West New York, NY 10286, USA; kustodem je Komerční banka, a.s., Na Příkopě 33, čp. 906, 114 07 Praha 1.

Emisní podmínky v plném znění, ze kterých byly vybrány pouze podstatné informace, jsou k nahlédnutí v sídle emitenta.

B. Dluhopisy

Stav k 31. prosinci 2004	
Dluhopisový program:	
Maximální objem nesplacených dluhopisů:	20 000 000 000 Kč
Doba trvání programu:	2002–2012
Splatnost emisí v rámci programu:	maximálně 15 let

Emise vydaná v rámci dluhopisového programu:	
Název dluhopisu:	Dluhopis ČESKÝ TELECOM 4,55%/2005
ISIN:	CZ0003501306
Celková jmenovitá hodnota emise:	4 000 000 000 Kč
Jmenovitá hodnota dluhopisu:	10 000 Kč
Úroková sazba:	dluhopisy jsou úročeny od 15. července 2002 včetně pevnou úrokovou sazbou 4,55 % ročně, přičemž úrok je vyplácen ročně zpětně k 15. červenci každého roku
Forma:	na doručitele
Podoba:	zaknihovaná
Datum emise:	15. července 2002
Splatnost:	15. července 2005
Opce emitenta na předčasné splacení:	–
Administrátor emise:	Československá obchodní banka, a.s.
Provozovna administrátora:	Na Příkopě 14, 115 20 Praha 1

Emise vydaná v rámci dluhopisového programu:	
Název dluhopisu:	Dluhopis ČESKÝ TELECOM 3,50%/2008
ISIN:	CZ0003501355
Celková jmenovitá hodnota emise:	6 000 000 000 Kč
Jmenovitá hodnota dluhopisu:	1 000 000 Kč
Úroková sazba:	dluhopisy jsou úročeny od 9. července 2003 včetně pevnou úrokovou sazbou 3,50% ročně, přičemž úrok je vyplácen ročně zpětně k 9. červenci každého roku
Forma:	na doručitele
Podoba:	zaknihovaná
Datum emise:	9. července 2003
Splatnost:	9. července 2008
Opce emitenta na předčasné splacení:	–
Administrátor emise:	Česká spořitelna, a.s.
Provozovna administrátora:	Národní 27, 110 00 Praha 1

Názvy trhů, na kterých byly tyto dluhopisy ČESKÉHO TELECOMU přijaty k obchodování:

Název trhu	Poznámka
Burza cenných papírů Praha, a.s.	na vedlejším trhu

Emisní podmínky programu a emisní dodatky v plném znění, ze kterých byly vybrány pouze podstatné informace, jsou k nahlédnutí v sídle emitenta a smlouvy s administrátory jednotlivých emisí jsou k nahlédnutí v provozovnách administrátorů.

Změny, ke kterým došlo v průběhu roku 2004:
V roce 2004 nedošlo k žádným změnám.

Popis struktury vlastnicví:

Struktura hlavních akcionářů společnosti ČESKÝ TELECOM (stav k 31. prosinci 2004):

	Název	Adresa	Podíl na základním kapitálu
1	Fond národního majetku České republiky	Rašínovo nábřeží 42 128 00 Praha 2	51,1 %
2	Investiční fondy a individuální vlastníci	–	48,9 %

Osoby, které emitenta ovládají nebo by jej mohly ovládat, s uvedením podrobností o výši podílu, který je opravňuje k hlasování (jsou-li emitentovi známy):

a)	Obchodní firma:	Fond národního majetku České republiky zapsaný v Obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl A.LXII, vložka 174
	Den zápisu:	2. srpna 1991
	Sídlo:	Praha 2, Rašínovo nábřeží 42, PSČ 128 00
	Identifikační číslo:	41692918

Ovládající osoba má akcie ovládané osoby, jejichž souhrnná jmenovitá hodnota činí 51,1% základního kapitálu ovládané osoby. Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d Obchodního zákoníku tak činí 51,1 %.

Změny, ke kterým došlo v průběhu roku 2004:
V roce 2004 nedošlo k žádným změnám.

Internetová adresa:
www.telecom.cz

2 Údaje o činnosti a předmětu podnikání emitenta kótovaného cenného papíru

Hlavní oblasti podnikání emitenta, nové výrobky a služby:
ČESKÝ TELECOM je vlastníkem, zřizovatelem a provozovatelem převážné části jednotné telekomunikační sítě v České republice. Základní oblastí podnikání emitenta je poskytování veřejných telefonních služeb prostřednictvím veřejné pevné telekomunikační sítě. Podrobnější popis viz Zpráva představenstva, která je součástí této Výroční zprávy.

Výnosy emitenta za poslední tři účetní období podle druhů činností (v tis. Kč):

Rok		2004	2003	2002
Tržby z prodeje služeb	– tuzemsko	30 780 030	33 757 286	36 052 589
	– zahraničí	1 983 281	1 731 511	1 608 252
– z toho telekomunikačních	– tuzemsko	30 310 597	33 275 314	35 456 135
	– zahraničí	1 978 628	1 719 132	1 598 070
Tržby za prodej zboží	– tuzemsko	353 599	264 480	320 619
Tržby z prodeje vlastních výrobků	– tuzemsko	25 974	40 876	30 028
	– zahraničí	0	568	0
Výnosy z běžné činnosti celkem		33 142 884	35 794 721	38 011 488

Sídlo organizační složky podílející se na celkovém obratu společnosti alespoň 10 %:
Emitent nemá žádnou organizační složku podniku zapsanou do Obchodního rejstříku, která se alespoň 10 % podílí na celkovém obratu, výrobě či službách poskytovaných emitentem.

Souhrnný popis nemovitostí vlastněných společností:

Emitent vlastní nemovitosti, které jsou využívány především pro zajištění podnikatelské činnosti, ke které je emitent oprávněn ve smyslu platných právních předpisů.

		Oprávky a opravné položky	Zůstatková cena
Stav k 31. prosinci 2004 (tis. Kč)	Pořizovací cena		
Pozemky	541 735		541 735
Stavby	112 383 526	- 53 061 328	59 322 198
– Domy a budovy	13 527 855	- 4 540 869	8 986 986
– Telefonní budky	786 604	- 745 528	41 076
– Vedení komunikační nadzemní a podzemní	97 378 894	- 47 388 306	49 990 588
– Ostatní	690 173	- 386 625	303 548

	Počet	výměra v m²
Stav k 31. prosinci 2004		
Stavby	2 167	1 197 517
Pozemky	4 239	1 607 339

Účetní hodnota zastaveného majetku:

	(v tis. Kč)
Stav k 31. prosinci 2004	
Budovy a pozemky	686 822
Stroje a zařízení	1 961 501
Celkem	2 648 323

Viz bod Úvěry a obligace na straně 149–150 této části Výroční zprávy.

Údaje o závislosti emitenta na patentech nebo licencích, průmyslových, obchodních nebo finančních smlouvách, které mají zásadní význam pro podnikatelskou činnost emitenta:

1. Patenty a licence

Emitent má uzavřené licenční smlouvy na užití těchto softwarových produktů: databázové prostředí (od společnosti ORACLE), operační systémy (od společností Hewlett-Packard, SUN a UNIX), software pro koncové pracovní stanice (od společnosti Microsoft), customer care and billing, tj. systém účtování s možností poskytovat zákazníkům detailní výpisy z jejich účtů (od společnosti Amdocs) a BSS (business support system), tj. podpůrných systémů sloužících ke zvyšování efektivity (od společnosti SAP).

2. Průmyslové a obchodní smlouvy

Emitent udržuje diverzifikované portfolio dodavatelů technologií. Hlavním cílem emitenta ve vztahu k jeho dodavatelům je udržení konkurence na straně nabídky. Zásadní smlouvy na dodávky technologií jsou uzavírány na základě výsledků výběrových řízení.

V současné době jsou hlavními dodavateli emitenta v oblasti technologií a souvisejících služeb společnosti Alcatel Czech, Vegacom, Autocont, Siemens, Amdocs Development Limited, Hewlet-Packard, Lucent Technologies, Micos, SAP ČR, Huawei Technologies Co., Cisco Systems International BV, NextiraOne a Siebel Systems Ireland.

3. Finanční smlouvy

Viz bod Úvěry a obligace na straně 149–150 této části Výroční zprávy.

Údaje o soudních, správních nebo rozhodčích řízeních zahájených během posledních dvou účetních období, která měla nebo mohou mít významný vliv na finanční situaci emitenta:
Údaje o soudních, správních nebo rozhodčích řízeních zahájených během posledních dvou účetních období, která měla nebo mohou mít významný vliv na finanční situaci emitenta, jsou uvedeny v příloze Konsolidované účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2004, viz bod 21 na straně 158, která je součástí této Výroční zprávy.

Údaje o investicích:

Hlavní investice emitenta za poslední tři účetní období (v mil. Kč)

	2004	2003	2002
Spojovací technika	154	525	1 880
Přenosová technika	525	766	1 661
Přístupová síť	756	1 147	1 088
Budovy	188	299	590
Datová síť	187	348	683
Ostatní – podpůrné systémy	733	1 251	2 378
Investice (kromě finančních) celkem	2 543	4 336	8 280

Všechny hlavní investice emitenta byly umístěny v České republice a byly financovány z jeho vlastních zdrojů a z úvěrů.

V roce 2004 pokračoval klesající trend investičních výdajů. Tato skutečnost byla ovlivněna jednak přijatými opatřeními k vyšší efektivitě vynakládaných prostředků a současně také regulačním prostředím, které neumožňovalo zajistit přijatelnou návratnost investic. Investiční výdaje byly převážně určeny na další zkvalitnění existující komunikační infrastruktury (zejména technologie ADSL, datové sítě, virtuální privátní sítě) s cílem podpořit zavádění a rozvoj trhem požadovaných služeb. Byl dosažen významný růst širokopásmového připojení k internetu prostřednictvím ADSL, když ke konci roku 2004 bylo evidováno zhruba 100 tis. přípojek ADSL. V oblasti plnění regulačních požadavků byly realizovány další investice pro zajištění služby uvolnění místní smyčky (LLU).

Finanční investice emitenta za poslední tři účetní období (v mil. Kč)

	2004	2003	2002
Finanční investice	0	28 782	947

Hlavní budoucí investice

V následujícím období let 2005–2007 se nepředpokládá výrazná změna v objemu investování oproti současnému stavu. Hlavní část investičních výdajů bude směřována do dalšího rozvoje kapacity, kvality a spolehlivosti síťové infrastruktury tak, aby umožňovala tvorbu efektivního portfolia produktů a služeb na bázi IP (datové i hlasové služby), xDSL, Wi-Fi a inteligentní sítě (IN) včetně služeb DigiHome a DigiBusiness. Současně budou investiční výdaje využity i k podpoře komplexních zákaznických řešení. V oblasti regulačních požadavků se předpokládají investiční výdaje k zabezpečení služby uvolnění místní smyčky podle konkrétních požadavků alternativních operátorů. Další investiční výdaje v této oblasti lze očekávat v souvislosti s nabytím účinnosti zákona o elektronických komunikacích.

Informace o politice výzkumu nebo vývoje nových výrobků nebo postupů v běžném účetním období:
V roce 2004 společnost vynaložila na vývoj celkem 9 755 tis. Kč (v roce 2003: 11 132 tis. Kč), žádné náklady nebyly aktivovány. Výdaje zahrnovaly vývojové práce externího charakteru v oblasti informačních technologií a informačních systémů, datové a systémové architektury a řešení systémové integrace aplikací.

Hlavní rizikové faktory ve finančním řízení firmy:
Viz řízení finančních rizik na straně 87–88 Konsolidované účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2004, která je součástí této Výroční zprávy.

Údaje o přerušení podnikání:
Nebyla žádná přerušení podnikání.

Realizace nabídek převzetí:
Nebylo takových.

Údaje o průměrném počtu zaměstnanců:

Druh podnikatelské činnosti	2004	2003	2002
v řídicích a administrativně správních činnostech	3 424	4 937	5 246
v provozu a údržbě telekomunikací	3 860	5 407	6 320
v oblasti stavebně montážní činnosti	0	0	1
v oblasti informačních technologií	433	547	568
v dopravě	43	67	92
v zásobování a logistice	296	314	330
v obchodních a marketingových činnostech	1 618	1 268	1 512
v oblasti údržby budov	29	19	82
v ostatních pomocných a podpůrných činnostech	9	44	171
Celkem	9 712	12 603	14 322

Údaje o statutárních orgánech nebo jejich členech, členech dozorčích orgánů společnosti a vedoucích pracovníků k 31. březnu 2005:
Viz kapitoly 6.5 a 6.6 této Výroční zprávy (strany 52–57).

3 Údaje o finanční situaci emitenta kótovaného cenného papíru

Přehled o změnách vlastního kapitálu za poslední tři účetní období (v tis. Kč):

Rok	2004	2003	2002
Základní kapitál	32 208 990	32 208 990	32 208 990
Emisní ážio	29 343 185	29 343 185	29 343 185
Ostatní kapitálové fondy	2 127 328	2 127 599	2 120 641
Fondy ze zisku	5 519 770	5 531 914	5 442 453
v tom: zákonný rezervní fond	5 498 065	5 498 065	5 409 049
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	- 47 280	- 32 126	- 962 444
Nerozdělený zisk minulých období	1 137 513	7 801 307	24 691 099
Hospodářský výsledek	8 091 442	- 1 161 265	1 780 315
Vlastní kapitál celkem	78 380 948	75 819 604	94 624 239

Hospodářský výsledek po zdanění z běžné činnosti emitenta připadající na jednu akcii (v Kč):

Rok	2004	2003	2002
Zisk(+)/ztráta(-) po zdanění z běžné činnosti (v tis. Kč)	8 092 602	- 1 360 242	1 834 256
Počet akcií ¹⁾	322 089 900	322 089 900	322 089 900
Zisk(+)/ztráta(-) po zdanění z běžné činnosti emitenta připadající na jednu akcii o nominální hodnotě 100 Kč (v Kč)	25,1	- 4,2	5,7

¹⁾ Akcie na jméno o nominální hodnotě 1 000 Kč byla kvůli srovnatelnosti započítaná jako 10 akcií o nominální hodnotě 100 Kč.

Konsolidovaný hospodářský výsledek po zdanění (podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví) připadající na jednu akcii (v Kč):

Rok	2004	2003	2002
Zisk(+)/ztráta(-) po zdanění z běžné činnosti (v mil. Kč)	5 568	- 1 780	4 276
Počet akcií ¹⁾	322 089 900	322 089 900	322 089 900
Zisk(+)/ztráta(-) po zdanění z běžné činnosti emitenta připadající na jednu akcii o nominální hodnotě 100 Kč (v Kč)	17,3	- 5,5	13,3

¹⁾ Akcie na jméno o nominální hodnotě 1 000 Kč byla kvůli srovnatelnosti započítaná jako 10 akcií o nominální hodnotě 100 Kč.

Výše dividendy za poslední tři účetní období:
Za účetní období 2001 nebyla emitentem vyplacena žádná dividenda. Valná hromada emitenta konaná dne 13. června 2003 rozhodla o výplatě dividendy za účetní období 2002 ve výši 57,50 Kč před zdaněním na 1 akcii emitenta o jmenovité hodnotě 100 Kč a ve výši 575 Kč před zdaněním na 1 akcii o jmenovité hodnotě 1 000 Kč. Valná hromada emitenta konaná dne 24. června 2004 rozhodla o výplatě dividendy za účetní období 2003 ve výši 17 Kč před zdaněním na 1 akcii emitenta o jmenovité hodnotě 100 Kč a ve výši 170 Kč před zdaněním na 1 akcii o jmenovité hodnotě 1 000 Kč. O případné výplatě dividendy za účetní období 2004 rozhodne valná hromada emitenta, která se bude konat dne 23. června 2005 v Praze.

Úvěry a emitované dluhopisy:
Úvěry a obligace v členění na krátkodobé a dlouhodobé:

Stav k 31. prosinci 2004	v tis. Kč
Krátkodobé úvěry a obligace (splatné do 1 roku)	8 664 775
Dlouhodobé úvěry	16 816 708
Celkem	25 481 483

Přehled úvěrů a emitovaných dluhopisů:

	Měna	Celková výše úvěru v měně	Zůstatek v měně k 31. prosinci 2004	Zůstatek v Kč k 31. prosinci 2004	Splatnost
Evropská investiční banka-úvěr I ¹⁾	EUR	65 000 000	22 213 516	676 734 758	2008
Evropská investiční banka-úvěr II ¹⁾	EUR	30 000 000	14 204 711	432 746 521	2009
Private Placement – dluhový instrument	EUR	127 822 970	127 822 970	3 894 126 790	2012
Dluhopisy 4,55 % / 2005 ²⁾	Kč	4 000 000 000	4 000 000 000	4 000 000 000	2005
Dluhopisy Obligace 3,50 % / 2008 ³⁾	Kč	6 000 000 000	6 000 000 000	6 000 000 000	2008
Syndikovaný úvěr ⁴⁾	EUR	745 273 206	275 000 000	8 377 875 000	2008
	Kč	3 360 000 000	0	0	

- Devizový kurs eura ke koruně české použitý v tabulce k přepočtu (ke dni 31. prosince 2004) je 30,465 Kč za 1 EUR.
- 1) Úvěry jsou zajištěny státní zárukou s tím, že v souvislosti s vydáním této státní záruky emitent ve prospěch České republiky (jednající prostřednictvím Ministerstva financí České republiky) zřídil zástavní práva k movitým a nemovitým věcem emitenta.
- 2) Vedoucími spolumanažery emise dluhopisů byly banky Česká spořitelna, a.s., a Československá obchodní banka, a.s.
- 3) Vedoucími spolumanažery emise dluhopisů byly banky Česká spořitelna, a.s., Československá obchodní banka, a.s., a HVB Bank Czech Republic a.s.
- 4) Vedoucími spoluaranžéry syndikovaného úvěru byly banky Bank Austria Creditanstalt AG, Československá obchodní banka, a.s., CITIBANK, N.A., J.P. MORGAN PLC, KBC BANK, N.V. a SANPAOLO IMI S.p.A., agentem úvěru je CITIBANK a.s.

Změny, ke kterým došlo v průběhu roku 2004:
Nebyly poskytnuty žádné nové úvěry ani emitovány nové dluhopisy.

Uvedené úvěry jsou spláceny v souladu s příslušnými úvěrovými smlouvami, popř. v souladu s emisními podmínkami. ČESKÝ TELECOM neměl k 31. prosinci 2004 žádné závazky z úvěrů po lhůtě splatnosti.

Osoby, ve kterých má emitent přímou nebo nepřímou účast, jež činí nejméně 10 % konsolidovaného vlastního kapitálu nebo nejméně 10 % konsolidovaného čistého ročního zisku nebo ztráty konsolidačního celku:

Obchodní firma:	Eurotel Praha, spol. s r.o.
Sídlo:	Praha 4, Vyskočilova 1442/1b, PSČ 140 21
Identifikační číslo:	15268306
Základní předmět podnikání:	Zřizování a provozování veřejné mobilní telekomunikační sítě a poskytování mobilních telekomunikačních služeb v rozsahu a za podmínek uvedených v pověření
Základní kapitál:	1 211 000 000 Kč
Výše podílu:	přímá účast ve výši 100,0 %

Obchodní společnosti, ve kterých emitent přímo vlastní více než 10 % základního kapitálu:

Stav k 31. prosinci 2004					
Obchodní firma	Sídlo	Předmět podnikání	IČ	Základní kapitál	Podíl emitenta na základním kapitálu v %
Tuzemské společnosti					
AUGUSTUS, spol. s r.o.	Praha 10, Na zájezdu 5, PSČ: 101 00	poradenská a zprostředkovatelská činnost v netelekomunikační oblasti	49356160	166 000 Kč	39,76 %
CenTrade, a.s.	Praha 8, Křižíkova č.p. 237, PSČ: 186 00	Služby v oblasti e-business a správa elektronického tržiště	26513731	600 000 000 Kč	86,5 %
Eurotel Praha, spol. s r.o.	Praha 4, Vyskočilova 1442/1b, PSČ: 140 21	Viz předcházející odstavec	15268306	1 211 000 000 Kč	100 %
OMNICOM Praha, spol. s r.o.	Praha 4, Bartákova 1121/3, PSČ: 140 00	Datové služby a konzultace v oboru telekomunikací	45797111	10 000 000 Kč	100 %
Zahraniční společnosti					
SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V.	Drentestraat 24, 1083 HK Amsterdam Nizozemsko	Financování ostatních členů skupiny		18 151 EUR	100 %
CZECH TELECOM Austria GmbH	Shuttleworthsstrasse 4-8, Bld. 50, 1210 Wien, Rakousko	Služby v oblasti přenosu dat	FN 229578s	35 000 EUR	100 %
CZECH TELECOM Germany GmbH	Gutleutstrasse 120, 60327 Frankfurt am Main, Německo	Služby v oblasti přenosu dat	HRB 51503	25 000 EUR	100 %
CZECH TELECOM Slovakia s.r.o.	Kutlíkova 17, PSČ: 852 50 Bratislava 5-Petržalka, Slovensko	Služby v oblasti přenosu dat	35848863	200 000 SK	100 %

Veřejné telekomunikační služby poskytuje Eurotel Praha, spol. s r.o.; společnosti v Rakousku, Německu a Slovensku jsou rovněž na základě příslušných poskytnutých licencí oprávněny poskytovat veřejné telekomunikační služby.

Změny, ke kterým došlo v průběhu roku 2004:

Na základě příslušných usnesení rejstříkového soudu byl po vypořádání veškerých závazků a ukončení likvidace proveden výmaz společností asp1000, s.r.o., v likvidaci EDINet.cz., s.r.o., v likvidaci z Obchodního rejstříku.

Další informace – viz Zpráva nezávislých auditorů a účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2004, Poznámka č. 5 – Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem a Poznámka č. 6 – Majetkové účasti ve společnostech s podstatným vlivem, které jsou součástí této Výroční zprávy.

Obchodní společnosti, ve kterých emitent nepřímo vlastní více než 10 % základního kapitálu:

Stav k 31. prosinci 2004					
Společnosti	Sídlo	Předmět podnikání	IČ	Základní kapitál	Podíl emitenta na základním kapitálu v %
Trigo Global Services Consulting Ltd. ¹⁾	Sombathely 9700, Malom u. 7. I./3, Maďarsko	služby v oblasti získávání zaměstnanců, poradenství, správy majetku a ostatní jinde nespecifikované služby	-	10 000 USD	Eurotel Praha, spol. s r.o., má 100% podíl na základním kapitálu společnosti

1) Dne 20. prosince 2001 se stal Eurotel 100% vlastníkem Trigo Property Management Limited liability company. Společnost byla založena 29. prosince 2000. Dne 16. září 2002 byla společnost přejmenovaná z Trigo Property Management Limited liability company na Trigo Global Services Consulting Ltd. V září 2004 vstoupila společnost do procesu dobrovolné likvidace.

4 Údaje o předpokládané hospodářské a finanční situaci v následujícím účetním období:

Viz strana 45 této Výroční zprávy.

5 Informace o všech peněžních a naturálních příjmech, které přijali za účetní období vedoucí osoby a členové dozorčí rady od emitenta a od osob ovládaných emitentem

Informace se uvádějí souhrnně za všechny členy představenstva, souhrnně za všechny ostatní vedoucí osoby a souhrnně za všechny členy dozorčí rady.

Tato informace je vykázána v souladu se změnou paragrafu 118 odst. 3 písmeno c) Zákona č. 256/2004 Sb, která je uvedena v čl. II, odst. 1 zákona č. 179/2005 Sb, který vyšel ve Sbírce předpisů České republiky dne 30. dubna 2005.

(v tis. Kč)	Peněžité příjmy	Z toho tantiémy	Naturální příjmy
Představenstvo celkem	52 040	-	4 876
– z toho z titulu členství v představenstvu	2 410	-	4 095
Dozorčí rada celkem	27 665	-	16 848
– z toho z titulu členství v dozorčí radě	17 199	-	16 561
Vedení společnosti ¹⁾	52 989	-	2 541

¹⁾ Do skupiny vedení společnosti jsou zahrnuty příjmy manažerů, jejichž funkce spadají do okruhu jmenovaných funkcí v souladu s definicí uvedenou v §27, odst. 5 Zákoníku práce. Příjmy těch členů představenstva, kteří spadají zároveň do skupiny Vedení společnosti, jsou uvedeny ve skupině Představenstvo celkem.

6 Informace o počtu akcií vydaných emitentem, které jsou ve vlastnictví statutárních orgánů nebo jejich členů, ostatních osob emitenta a členů dozorčí rady, včetně osob těmito osobám blízkých, informace o opčních a obdobných smlouvách, jejichž podkladovým aktivem jsou účastnické cenné papíry vydané emitentem a jejichž smluvními stranami jsou uvedené osoby, nebo které jsou uzavřeny ve prospěch uvedených osob

Informace se uvádějí souhrnně za všechny členy představenstva, souhrnně za všechny ostatní vedoucí osoby, souhrnně za všechny členy dozorčí rady a souhrnně za osoby těmito osobám blízké.

Tato informace je vykázána v souladu se změnou paragrafu 118 odst. 3 písmeno d) Zákona č. 256/2004 Sb, která je uvedena v čl. II, odst. 2 zákona č. 179/2005 Sb, který vyšel ve Sbírce předpisů České republiky dne 30. dubna 2005.

	Počet akcií
Představenstvo ¹⁾	50
Dozorčí rada	150
Vedení společnosti ²⁾	160

¹⁾ Jsou zde zahrnuté také akcie členů představenstva, kteří jsou zároveň členy vedení společnosti (v počtu akcií vedení společnosti zahrnuty nejsou).

²⁾ Do skupiny vedení společnosti jsou zahrnuti manažeři, jejichž funkce spadají do okruhu jmenovaných funkcí v souladu s definicí uvedenou v §27, odst. 5 Zákoníku práce.

7 Principy odměňování vedoucích osob emitenta a dozorčí rady

1. Představenstvo a generální ředitel a) odměny

Členové představenstva jsou odměňováni v souladu s Pravidly pro odměňování členů představenstva společnosti ČESKÝ TELECOM, která byla schválena řádnou valnou hromadou společnosti konanou dne 24. června 2004. Uvedená pravidla předvídají, že odměna se bude skládat ze tří složek

- paušální odměna za výkon funkce člena představenstva
- mimořádná odměna za výkon funkce člena představenstva
- zvláštní motivační odměna – k této složce viz níže písm. b)

Konkrétní částky paušální odměny a mimořádné odměny určuje dozorčí rada na základě doporučení výboru personálního a pro odměňování. Paušální odměna a mimořádná odměna mohly za rok 2004 dosáhnout v úhrnu (za celé představenstvo) nejvýše částky 2,5 mil. Kč, která byla schválena řádnou valnou hromadou společnosti konanou dne 24. června 2004; pro rok 2005 platí tatáž úhrnná částka, pokud valná hromada nerozhodne jinak.

Mimořádná odměna je podle uvedených pravidel odměňování přiznávána za plnění mimořádných úkolů.

Generálnímu řediteli náleží v souvislosti s výkonem jeho funkce odměna, která se skládá z následujících složek:

- základní hrubá mzda
- výkonnostní odměna
- poskytnutí rozdílu mezi dávkami nemocenského a 100 % průměrné denní mzdy

Výkonnostní odměna náleží generálnímu řediteli v případě splnění cílů, které jsou mu stanoveny pro daný kalendářní rok. Výkonnostní odměna může v úhrnu za kalendářní rok dosáhnout až výše 66,6666 % základní hrubé mzdy za rok.

V případě dočasné pracovní neschopnosti pro nemoc nebo úraz vyplatí společnost generálnímu řediteli za každý pracovní den neschopnosti rozdíl nemocenského pojištění a 100 % průměrné denní mzdy, a to po dobu maximálně 12 týdnů nepřetržité pracovní neschopnosti.

b) zvláštní motivační odměna

Zvláštní motivační odměna členů představenstva je upravena v Pravidlech pro odměňování členů představenstva společnosti ČESKÝ TELECOM, která byla schválena řádnou valnou hromadou společnosti konanou dne 24. června 2004.

Zvláštní motivační odměna má za cíl motivovat členy představenstva na rozvoji společnosti vyjádřeném růstem hodnoty akcií společnosti a vychází z následujících principů:

- Členům představenstva jsou přiděleny fiktivní akcie společnosti (tzv. Stínové akcie). O přidělení Stínových akcií rozhoduje dozorčí rada společnosti. Celkový počet Stínových akcií, které lze přidělit členům představenstva, činí 1 650 000 kusů. Členům představenstva bylo k 15. dubnu 2005 přiděleno (v úhrnu za celé představenstvo) 1 650 000 kusů Stínových akcií.
- Členové představenstva uplatňují právo na zvláštní motivační odměnu tak, že vykonají tzv. Opční práva spojená se Stínovými akciemi. Zvláštní motivační odměna je potom určena jako násobek (i) počtu Stínových akcií, k nimž je vykonáváno Opční právo, a (ii) rozdílu mezi průměrnou cenou akcií společnosti v období před výkonem Opčního práva a průměrnou historickou cenou.
- Opční právo lze vykonat nejvýše 8krát v tzv. Pravidelný den výkonu, kterým je vždy poslední den kalendářního čtvrtletí v letech 2005 a 2006. V Pravidelný den výkonu může člen představenstva vykonat Opční právo k poměrné části svých Stínových akcií.

- Opční právo může člen představenstva vykonat rovněž jednorázově (k veškerým svým zbývajícím Stínovým akciím), a to v tzv. Mimořádný den výkonu, kterým může být:
 - buď den „privatizace“ společnosti (den převodu akcií společnosti v držení FNM ČR), anebo
 - den zániku funkce příslušného člena představenstva jinak než z důvodů na jeho straně; to by neplatilo, pokud by mu funkce zanikla přede dnem 31. března 2005

Společnost sjednala s generálním ředitelem nárok na tzv. cílový bonus. Cílový bonus má za cíl motivovat generálního ředitele na rozvoji společnosti vyjádřeném výší tzv. kumulativních volných hotovostních toků za období let 2004 a 2005, jak byly stanoveny podle obchodního plánu společnosti na roky 2004 a 2005 schváleného v plánovacím období započatém v roce 2003.

Cílový bonus vychází mj. z následujících principů:

- Skutečná výše cílového bonusu je přímo úměrná míře splnění plánu kumulativních volných hotovostních toků, přičemž pokud dojde k jejich splnění na méně než 90 %, cílový bonus generálnímu řediteli nenáleží, a pokud dojde k jejich splnění na více než 150 %, náleží generálnímu řediteli cílový bonus jen ve výši odpovídající 150% splnění.
- V případě, že před rokem 2006 dojde k „privatizaci“ společnosti, bude se přihlížet pouze ke kumulativním volným hotovostním tokům za období předcházející „privatizaci“; v takovém případě bude zároveň cílový bonus zvýšen o stanovený koeficient (1,08).
- Před výplatou cílového bonusu musí být výše kumulativních volných hotovostních toků schválena orgány společnosti.

c) plnění za převzetí závazku nekonkurence

Člen představenstva může ve smlouvě o výkonu funkce přijmout tzv. závazek nekonkurence, tj. závazek nepůsobit po skončení své funkce samostatně ani ve prospěch jiné osoby v oblasti telekomunikací na území České republiky (ani např. v oblasti s tím souvisejícího poradenství či konzultací). Smlouva o výkonu funkce (včetně ustanovení ohledně závazku nekonkurence) musí být schválena valnou hromadou.

Plnění za převzetí závazku nekonkurence vychází dále z následujících principů:

- Závazek nekonkurence se přebírá na dobu 6 měsíců ode dne skončení výkonu funkce.
- Za převzetí závazku nekonkurence je společnost povinna poskytnout příslušnému členu představenstva plnění ve výši jedné poloviny podílu (i) celkové roční částky odměn pro členy představenstva společnosti schválené valnou hromadou a (ii) počtu členů představenstva podle stanov společnosti.

V současnosti přijalo závazek nekonkurence všech 5 stávajících členů představenstva.

Společnost sjednala s generálním ředitelem závazek nekonkurence spočívající v tom, že se generální ředitel po dobu 12 měsíců po skončení jeho pracovního poměru zdrží výkonu činnosti, která je hlavním předmětem činnosti společnosti nebo by měla vůči podnikání společnosti konkurenční povahu. S ohledem na sjednání uvedeného závazku nekonkurence bylo generálnímu řediteli přiznáno odchodné skládající se z peněžitého plnění ve výši 18násobku jeho celkové měsíční mzdy a z nepeněžitého plnění spočívajícího v možnosti, aby generální ředitel po skončení své funkce odkoupil od společnosti za zůstatkovou účetní hodnotu osobní automobil, mobilní telefon a zařízení výpočetní techniky, které užíval k okamžiku odvolání z funkce.

d) nepeněžitá plnění

Pojištění odpovědnosti za škodu

Společnost jakožto pojistník sjednala pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou v souvislosti s výkonem určitých funkcí s tím, že pojištěnými (tj. osobami, jejichž funkce spadá pod pojistné krytí) mohou být mj. členové představenstva.

Celkové pojistné zaplacené společností je rovnoměrně rozvrhováno mezi pojištěné osoby a příslušná na ně připadající částka tvoří jejich příjem.

Kapitálové životní pojištění

V souvislosti s výkonem funkce členů představenstva není ve prospěch členů představenstva sjednáno žádné kapitálové životní pojištění.

Společnost sjednala kapitálové životní pojištění ve prospěch generálního ředitele v souvislosti s výkonem funkce generálního ředitele.

Osobní automobil

V souvislosti s výkonem funkce členů představenstva není členům představenstva poskytován osobní automobil pro soukromé účely.

Generálnímu řediteli je podle pravidel schválených valnou hromadou pro služební i soukromé účely poskytován osobní automobil.

2. Dozorčí rada

a) odměny

Členové dozorčí rady jsou odměňováni v souladu s Pravidly pro odměňování členů dozorčí rady společnosti ČESKÝ TELECOM, která byla schválena řádnou valnou hromadou společnosti konanou dne 24. června 2004. Uvedená pravidla předvídají, že odměna se bude skládat ze čtyř složek:

- paušální odměna za výkon funkce člena dozorčí rady,
- odměna za práci ve výborech dozorčí rady,
- mimořádná odměna za výkon funkce člena dozorčí rady,
- zvláštní motivační odměna – k této složce viz níže písm. b).

Konkrétní částky paušální odměny, odměny za práci ve výborech dozorčí rady a mimořádné odměny určuje dozorčí rada na základě doporučení výboru personálního a pro odměňování. Paušální odměna a mimořádná odměna mohly za rok 2004 dosáhnout v úhrnu (za celou dozorčí radu) nejvýše částky 17,5 mil. Kč, která byla schválena řádnou valnou hromadou společnosti konanou dne 24. června 2004; pro rok 2005 platí tatáž úhrnná částka, pokud valná hromada nerozhodne jinak.

Mimořádná odměna je podle uvedených pravidel odměňování přiznávána za plnění mimořádných úkolů.

b) zvláštní motivační odměna

Zvláštní motivační odměna členů dozorčí rady byla upravena v Pravidlech pro odměňování členů dozorčí rady společnosti ČESKÝ TELECOM, která byla schválena řádnou valnou hromadou společnosti konanou dne 24. června 2004.

Na mimořádné valné hromadě společnosti konané dne 3. února 2005 byla část uvedených pravidel upravující poskytování zvláštní motivační odměny zrušena.

c) plnění za převzetí závazku nekonkurence

Člen dozorčí rady může ve smlouvě o výkonu funkce přijmout tzv. závazek nekonkurence, tj. závazek nepůsobit po skončení své funkce samostatně ani ve prospěch jiné osoby v oblasti telekomunikací na území České republiky (ani např. v oblasti s tím souvisejícího poradenství či konzultací). Smlouva o výkonu funkce (včetně ustanovení ohledně závazku nekonkurence) musí být schválena valnou hromadou.

Plnění za převzetí závazku nekonkurence vychází dále z následujících principů:

- Závazek nekonkurence se přebírá na dobu 6 měsíců ode dne skončení výkonu funkce.
- Za převzetí závazku nekonkurence je společnost povinna poskytnout příslušnému členu dozorčí rady plnění ve výši jedné poloviny podílu (i) celkové roční částky odměn pro členy dozorčí rady společnosti schválené valnou hromadou a (ii) počtu členů dozorčí rady podle stanov společnosti.

V současnosti přijalo závazek nekonkurence všech současných 15 členů dozorčí rady.

Jiří Hurych	předseda dozorčí rady
Ing. Zdeněk Hrubý, CSc.	1. místopředseda dozorčí rady
Lubomír Vinduška	2. místopředseda dozorčí rady
Vlastimil Barbořák	člen dozorčí rady
Ing. Stanislav Bělehrádek	člen dozorčí rady
Ing. Martin Fassmann	člen dozorčí rady
Pavel Herštik	člen dozorčí rady
Ing. Jan Juchelka	člen dozorčí rady
Mgr. Martin Kovář, Ph.D.	člen dozorčí rady
Ing. Miloslav Krch	člen dozorčí rady
Ivana Krynesová-Gage	členka dozorčí rady
Pavel Kuta	člen dozorčí rady
Petr Polák	člen dozorčí rady
Dušan Stareček	člen dozorčí rady
Ing. Petr Zatloukal	člen dozorčí rady

d) nepeněžitá plnění

Pojištění odpovědnosti za škodu

Společnost jakožto pojistník sjednala pojištění odpovědnosti za škodu způsobenou v souvislosti s výkonem určitých funkcí s tím, že pojištěnými (tj. osobami, jejichž funkce spadá pod pojistné krytí) mohou být mj. členové dozorčí rady.

Celkové pojistné zaplacené společností je rovnoměrně rozvrhováno mezi pojištěné osoby a příslušná na ně připadající částka tvoří jejich příjem.

Kapitálové životní pojištění

Společnost jakožto pojistník sjednala kapitálové životní pojištění ve prospěch některých členů dozorčí rady. Kapitálové životní pojištění může být podle pravidel schválených řádnou valnou hromadou konanou dne 13. června 2003 sjednáno maximálně do výše dvojnásobku roční odměny člena dozorčí rady.

Konkrétní podmínky pojištění stanoví dozorčí rada s tím, že v současnosti platí následující:

- Stropní limit pro stanovení pojistné částky se počítá jako podíl (i) celkové roční odměny pro členy dozorčí rady schválené valnou hromadou a (ii) celkového počtu členů dozorčí rady a násobí se dvěma.
- Žádost o sjednání kapitálového životního pojištění může podat osoba, která je členem dozorčí rady po dobu alespoň 6 měsíců.
- Pojistná smlouva se uzavírá na dobu nejméně 5 let.
- Po skončení funkce člena dozorčí rady dojde ke změně pojistné smlouvy v tom smyslu, že pojistníkem (a plátcem pojistného) se do budoucna stane příslušná osoba do té doby vykonávající funkci člena dozorčí rady.

Za období roku 2004 a prvních čtyř měsíců 2005 se beneficienty kapitálového životního pojištění stalo 11 současných členů dozorčí rady.

Osobní automobil

Předsedovi a místopředsedům dozorčí rady je podle pravidel schválených valnou hromadou pro služební i soukromé účely poskytován osobní automobil vyšší střední třídy.

Další plnění

Společnost rovněž poskytla členům představenstva (včetně generálního ředitele) a členům dozorčí rady rovněž následující plnění:

- služební bytové telefonní stanice
- mobilní telefony
- výpočetní technika
- platební karta VISA
- zajištění zdravotní péče

Uvedená plnění byla příslušným osobám poskytnuta pro účely plnění povinností vyplývajících z jejich funkcí.

Principy odměňování členů představenstva a dozorčí rady jsou uveřejněny v plném rozsahu na webové stránce.

8 Informace o odměnách uhrazených za účetní období auditorům

Za rok 2004 vyplatil ČESKÝ TELECOM společnosti PricewaterhouseCoopers následující odměny:

Druh služby	Výše odměny (v tis. Kč)
Audit	8 158
Ostatní poradenství auditorské povahy	9 796
Ostatní plnění	1 871
Celkem	19 825

Za rok 2004 vyplatila skupina ČESKÝ TELECOM společnosti PricewaterhouseCoopers následující odměny:

Druh služby	Výše odměny (v tis. Kč)
Audit	15 577
Ostatní poradenství auditorské povahy	15 532
Ostatní plnění	2 262
Celkem	33 371


9 Údaje o osobách odpovědných za Výroční zprávu a ověření účetní závěrky

Gabriel Berdár, předseda představenstva a generální ředitel ČESKÉHO TELECOMU
Juraj Šedivý, 1. místopředseda představenstva a výkonný ředitel pro finance ČESKÉHO TELECOMU

prohlašují, že údaje uvedené ve Výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení emitenta cenných papírů, nebyly vynechány.



Gabriel Berdár
předseda představenstva
a generální ředitel



Juraj Šedivý
1. místopředseda představenstva
a výkonný ředitel pro finance

Informace pro akcionáře

Akcionáři ¹⁾

Fond národního majetku ČR (FNM)	51,1 %
Investiční fondy a individuální vlastníci	48,9 %

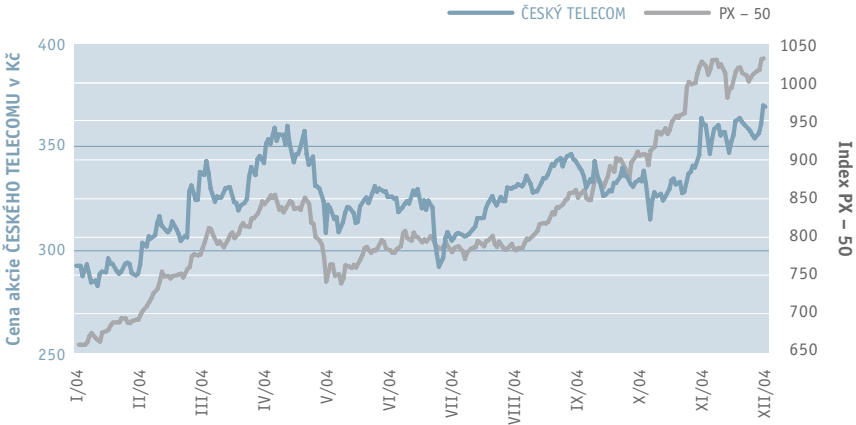
¹⁾ stav k 31. 12. 2004

Akcie

Rok	2004	2003	2002
Počet akcií (v milionech)	322,1	322,1	322,1
Čistý zisk/(ztráta) na akcii (v Kč) ²⁾	17,3	- 5,5	13,3
Maximální cena akcie (v Kč)	369,8	373,8	383,5
Minimální cena akcie (v Kč)	283,5	243,4	210,8
Cena akcie na konci období (v Kč)	369,2	292,6	244,7
Tržní kapitalizace (v mld. Kč)	118,9	94,2	78,8

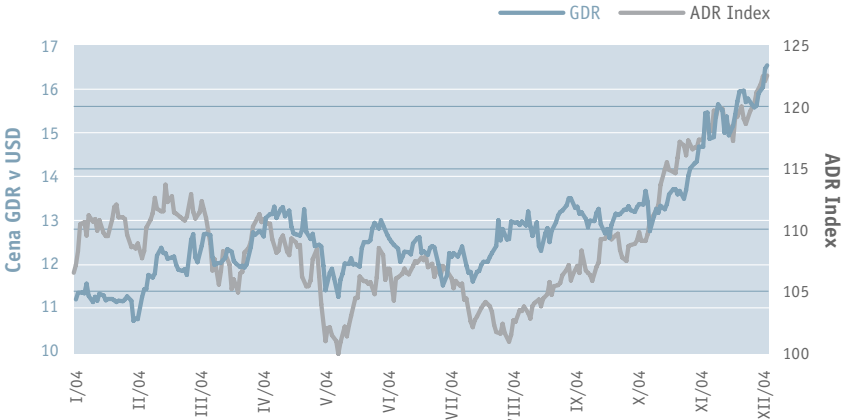
²⁾ konsolidovaný čistý zisk, podle IFRS

ČESKÝ TELECOM, a.s. (ČESKÝ TELECOM) patřil i v roce 2004 k nejvýznamnějším firmám na českém kapitálovém trhu, měřeno výší tržní kapitalizace a objemem obchodů. Celkový objem obchodů na centrálním trhu Burzy cenných papírů Praha, a.s., (BCPP) za rok 2004 dosáhl 109,8 mld. Kč v porovnání s 63,2 mld. Kč v roce 2003 a tržní kapitalizace k 30. prosinci 2004 činila 118,9 mld. Kč oproti 94,2 mld. Kč na konci roku 2003. Cena akcií společnosti ČESKÝ TELECOM na konci roku 2004 v porovnání s posledním dnem obchodování na BCPP v roce 2003 vzrostla o 26,2 % na hodnotu 369,20 Kč. Svého maxima ve výši 369,80 Kč dosáhla 29. prosince 2004, svého minima 8. a 12. ledna 2004 ve výši 283,50 Kč. Průměrná cena akcií v roce 2004 dosáhla 326,90 Kč.



Vývoj ceny akcií na BCPP v roce 2004

Podobný vývoj mělo obchodování akcií společnosti ČESKÝ TELECOM na Londýnské burze (LSE) ve formě globálních depozitních certifikátů (GDR), kde průměrná cena dosáhla 12,76 USD a ke konci roku 2004 vzrostla meziročně o 46 % na 16,54 USD.



Vývoj ceny GDR na LSE v roce 2004

Dividenda

V roce 2002 nevyplácela společnost žádnou dividendu.

Dne 13. června 2003 rozhodli akcionáři na řádné valné hromadě konané v Praze o výplatě dividendy z čistého zisku společnosti ČESKÝ TELECOM za rok 2002 a části nerozděleného zisku z minulých let ve výši 18,5 mld. Kč, tj. 57,50 Kč před zdaněním na jednu akcii s jmenovitou hodnotou 100 Kč a ve výši 575 Kč před zdaněním na 1 akcii o jmenovité hodnotě 1000 Kč. Rozhodným dnem pro výplatu dividendy byl určen 27. červen 2003, den výplaty dividendy stanovili akcionáři na 6. října 2003.

Na řádné valné hromadě konané dne 24. června 2004 v Praze rozhodli akcionáři o výplatě dividendy za rok 2003 v celkové výši 5,476 mld. Kč, tj. 17 Kč před zdaněním na jednu akcii s jmenovitou hodnotou 100 Kč a 170 Kč před zdaněním na 1 akcii o jmenovité hodnotě 1000 Kč. Rozhodným dnem pro výplatu dividendy byl určen 9. červenec 2004, den výplaty dividendy stanovili akcionáři na 20. října 2004.

Valná hromada

Řádná valná hromada společnosti ČESKÝ TELECOM se uskuteční 23. června 2005.

Finanční kalendář		
Datum oznámení průběžných hospodářských výsledků		
za první pololetí 2005		konec července 2005
za tři čtvrtletí 2005		konec října 2005
za rok 2005	– předběžné výsledky	konec února 2006
	– auditované výsledky	konec března 2006
za první čtvrtletí 2006		konec dubna 2006

Kontakt

Vztahy k investorům
Tel.: +420 271 462 120 Fax: +420 271 469 877 E-mail: investor.relations@ct.cz
Internet: www.telecom.cz
Adresa: ČESKÝ TELECOM, a.s., Olšanská 5/55, 130 34 Praha 3

ADSL >(Asymmetric Digital Subscriber Line) asymetrická digitální účastnická linka > **ARPU** >(Average Revenue Per er) ukazatel stanovující průměrný měsíční výnos z mobilních služeb připadající na jednoho zákazníka, vyjma výnosů z roamingu zákazníků zahraničních operátorů > **ATM** >(Asynchronous Transfer Mode) asynchronní přenosový mód, sloužící k přenosu dat, obrazu > **BCPP** >Burza cenných papírů > **B** >věrnostní program Eurotelu pro podnikatelský segment > **Business** >balíček cenových služeb pro podnikatelský segment > **Business Universal** >cenový program ČESKÉHO TELECOMU pro podnikatelský segment > **Business Universal Dialog** >cenový program ČESKÉHO TELECOMU pro podnikatelský segment nabízí jednotnou cenu ve výši 9,90 Kč za první hodinu volání; cena platí pro všechny typy hovorů (místní i dálkové, ve špičce i mimo špičku) při volání do všech pevných sítí v České republice > **ČTÚ** >Český telekomunikační úřad > **Carrier Broadband** >datová služba ČESKÉHO TELECOMU > **Carrier Ethernet Economy** >nová ethernetová služba > **Carrier Ethernet Profi** >nová ethernetová služba > **Carrier Ethernet** >nová ethernetová služba > **CDMA2000 1xEV-DO** >(Code Division Multiple Access Data Only) moderní digitální technologie pro širokopásmový internet a bezdrátové technologie > **Datarif** >služba pro přístup k veřejným datovým službám se zvláštní tarífem > **Dedicated hosting** >pronájem hardwaru pro zákaznické aplikace > **DSL** >(Digital Subscriber Line) digitální účastnická linka > **DWDM** >(Dense Wave Digital Multiplexing) vícekanálový optický multiplex > **EBIT** >hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů a daní > **EBITDA** >hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů, daní, odpisů a amortizace > **EDGE** >(Enhanced Data Rates for GSM Evolution) technologie pro rychlé datové přenosy > **Ethernet** >nová ethernetová služba ČESKÉHO TELECOMU > **Ethernet LAN** >síťová varianta služby Ethernet > **ADSL** >(Asymmetric Digital Subscriber Line) asymetrická digitální účastnická linka > **ARPU** >(Average Revenue Per er) ukazatel stanovující průměrný měsíční výnos z mobilních služeb připadající na jednoho zákazníka, vyjma výnosů z roamingu zákazníků zahraničních operátorů > **ATM** >(Asynchronous Transfer Mode) asynchronní přenosový mód, sloužící k přenosu dat, obrazu

Použité pojmy a zkratky

ADSL	(Asymmetric Digital Subscriber Line) asymetrická digitální účastnická linka
ARPU	(Average Revenue Per User) ukazatel stanovující průměrný měsíční výnos z mobilních služeb připadající na jednoho zákazníka, vyjma výnosů z roamingu zákazníků zahraničních operátorů
ATM	(Asynchronous Transfer Mode) asynchronní přenosový mód, sloužící k přenosu dat, obrazu i hlasu
BCPP	Burza cenných papírů Praha
Benefit	věrnostní zákaznický program Eurotelu pro tarifní zákazníky nabízející řadu odměn a výhod prostřednictvím bodového systému
Business	balíček cenových programů ČESKÉHO TELECOMU pro podnikatelský segment s volnými minutami pro vnitrostátní volání a vytáčený přístup k internetu
Business Universal	cenový program ČESKÉHO TELECOMU pro podnikatelský segment nabízí nejvýhodnější ceny pro všechny typy volání včetně vytáčeného přístupu k internetu
Business Universal Dialog	cenový program ČESKÉHO TELECOMU pro podnikatelský segment nabízí jednotnou cenu ve výši 9,90 Kč za první hodinu volání; cena platí pro všechny typy hovorů (místní i dálkové, ve špičce i mimo špičku) při volání do všech pevných sítí v České republice
ČTÚ	Český telekomunikační úřad
Carrier Broadband	datová služba ČESKÉHO TELECOMU
Carrier Ethernet Economy	nová ethernetová služba
Carrier Ethernet Profi	nová ethernetová služba
Carrier Line Ethernet	nová ethernetová služba
CDMA2000 1xEV-DO	(Code Division Multiple Access Data Only) moderní digitální síť pro širokopásmový internet a bezdrátové technologie
Data Nonstop	viz Eurotel Data Nonstop
Datarif	služba pro přístup k veřejným datovým službám se zvláštní tarifem
Dedicated hosting	pronájem hardwaru pro zákaznické aplikace
DSL	(Digital Subscriber Line) digitální účastnická linka
DWDM	(Dense Wave Digital Multiplexing) vícekanálový vlnový multiplex
EBIT	hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů a daní
EBITDA	hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů, daní, odpisů a amortizace
EBT	hospodářský výsledek před zdaněním
EDGE	(Enhanced Data Rates for GSM Evolution) technologie pro rychlé datové přenosy
Ethernet	nová ethernetová služba ČESKÉHO TELECOMU
Ethernet LAN	síťová varianta služby Ethernet
Eurotel Data Expres	služba Eurotelu pro vysokorychlostní přístup k internetu
Eurotel Data Nonstop	cenový program Eurotelu pro tarifní zákazníky umožňující neomezený mobilní GPRS přístup k internetu za měsíční paušální poplatek
Eurotel Jukebox	služba umožňující stažení hudby přímo do mobilního telefonu
Eurotel Live!	portál Eurotel Live! zastřešuje služby Eurotelu, které na mobilní telefony přinášejí zábavu a informace různými cestami: přes WAP, SMS, MMS či video; zároveň umožňuje objednat si tyto a další služby rychle a snadno rovnou přes internet na www.eurotel-live.cz nebo přes WAP

Eurotel Office Connector	služba společnosti Eurotel pro firemní zákazníky, která umožňuje klientům podle jejich individuálních potřeb přístup z mobilního telefonu do firemního e-mailu, ke kalendáři, kontaktům a úkolům
Eurotel SMS Connector	služba společnosti Eurotel pro firemní zákazníky, která pomáhá firemním zákazníkům zlepšit jejich komunikaci se svými zákazníky, obchodními partnery a zaměstnanci v rámci společnosti; umožňuje rozesílat nebo přijímat SMS zprávy z firemních aplikací
Eurotel Top Minuty	nový balíček služeb společnosti Eurotel pro tarifní zákazníky zdvojnásobuje počet volných minut (službu bylo možno aktivovat pouze do 30. 6. 2004)
Eurotel Top MMS	nový balíček služeb společnosti Eurotel pro tarifní zákazníky umožňuje poslat každý měsíc 10 multimediálních zpráv bez omezení
Eurotel Top Noc	nový balíček služeb společnosti Eurotel pro tarifní zákazníky nabízí 150 volných minut pro volání od 19 hodin do 7 hodin ráno ve všední dny v síti Eurotel a na vnitrostátní pevnou linku
Eurotel Top Pevná	nový balíček služeb společnosti Eurotel pro tarifní zákazníky nabízí 150 volných minut pro volání na vnitrostátní pevnou linku
Eurotel Top SMS	nový balíček služeb společnosti Eurotel pro tarifní zákazníky nabízí volné SMS ve všední dny, svátky a víkendy na všechny směry
Eurotel Top Volání	nový balíček služeb společnosti Eurotel pro tarifní zákazníky nabízí 60 minut měsíčně na volání do všech sítí bez jakéhokoli omezení
Eurotel WiFi Jet Basic	služba Eurotelu pro bezdrátový přístup k internetu, která využívá vzájemný roaming s ČESKÝM TELECOMEM; je určena zákazníkům Wi-Fi připojení do 90 hodin měsíčně
Eurotel WiFi Jet Nonstop	služba společnosti Eurotel pro bezdrátový přístup k internetu využívající vzájemného roamingu s ČESKÝM TELECOMEM umožňující neomezené vysokorychlostní bezdrátové připojení za měsíční paušální poplatek
FR	viz FRAME RELAY
FRAME RELAY	protokol a služba sloužící především k propojování sítí LAN
Fraud Protect	bezpečnostní systém ČESKÉHO TELECOMU na ochranu před zneužíváním poskytovaných telekomunikačních služeb a neoprávněným obohacováním se na úkor společnosti a jejích zákazníků
Frequency Hopping	technologie založená na velmi rychlém přeladování frekvencí v průběhu přenosu hovoru mezi mobilním telefonem a vysílačem na základnové stanici; zamezuje vzájemnému rušení v GSM síti, zvyšuje kvalitu přenosu a umožňuje výstavbu hustší sítě základnových stanic
GameZone.cz	herní portál, který patří k největším ve střední a východní Evropě
Go bod	program Eurotelu pro zákazníky předplacených karet Go, kteří obdrží při každém dobítí kreditu body, za které pak mohou získat více kreditu na volání, SMS a MMS
Go Data Nonstop	balíček služeb Eurotelu pro zákazníky předplacených karet Go, který kombinuje tarif Data Nonstop umožňující neomezený mobilní GPRS přístup k internetu a 30 volných minut na volání po České republice
GPRS	(General Packet Radio Service) technologie pro mobilní datové přenosy
GSM	(Global System for Mobile Communications) nejrozšířenější standard pro digitální mobilní komunikace pracující celosvětově v pásmech 450, 900, 1800 a 1900 MHz, v ČR v pásmech 900 a 1800 MHz
Hot Spots	přístupový bod pro bezdrátový přístup k internetu prostřednictvím technologie Wi-Fi, též viz Wi-Fi Hot Spots

HSCSD	(High-Speed Circuit-Switched Data) technologie pro přenos dat v mobilních telefonních sítích GSM založená na principu přepojování okruhů
HTS	hlavní telefonní stanice
IFRS	Mezinárodní standardy účetního výkaznictví
InfoLimit	doplňková služba k hlavní telefonní stanici, jeden z nástrojů v boji proti zneužívání vytáčeného připojení k internetu
Internet Broadband	služba ČESKÉHO TELECOMU pro širokopásmový přístup k internetu pro domácnosti a menší firmy (dříve IOL Broadband)
Internet Broadband Profi	služba ČESKÉHO TELECOMU pro širokopásmový přístup k internetu pro firmy, společnosti a instituce (dříve IOL Broadband Profi)
Internet Expres	služba ČESKÉHO TELECOMU pro vysokorychlostní přístup k internetu, která v rámci jednoho měsíčního poplatku zahrnuje i cenově výhodné programy pro volání
Internet Expres Start	akční nabídka 14denní zkušební bezplatné verze produktu INTERNET EXPRES
IP Connect	služba pro datovou komunikaci na založenou na protokolu IP
IP Connect Mini	nová verze služby IP Connect pro segment malých a středních podniků
IP VPN	(Internet Protocol Virtual Private Network) internetový protokol virtuální privátní sítě, služba pro vnitrofiremní datovou, příp. hlasovou komunikaci prostřednictvím IP
ISDN	(Integrated Services Digital Network) digitální síť určená pro moderní a kvalitní telefonní služby, rychlý přístup k internetu a vysokorychlostní přenos dat
Jukebox	služba Eurotelu, která umožňuje stahovat hudbu do mobilu a přehrávat celé hudební skladby; při návrhu a vývoji této služby se Eurotel spojil s technologickou a softwarovou společností Chaoticom
Leadership Academy	nový vzdělávací program ČESKÉHO TELECOMU
LL	(Leased Lines) pronajaté linky
Managed LAN	služba pro správu místních sítí
Managed Security	služba pro bezpečnost místních sítí
MI	Ministerstvo informatiky ČR
MMS	multimediální formát pro mobilní přenos dat
MOU	ukazatel stanovující průměrný počet minut připadajících měsíčně na jednoho zákazníka
NMT	(Nordic Mobile Telephony) standard pro mobilní telefonní sítě; pracuje ve frekvenčním pásmu 450 MHz; u Eurotelu pod názvem Eurotel Tip!
OECD	Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj
PKI	(Public Key Infrastructure) nástroj k zajištění ochrany osobních dat
PREMIUM	pronajatý digitální okruh
Předvolba operátora	služba krátké individuální volby čísel pro jednotlivá volání v rámci přístupu ke službám kteréhokoliv poskytovatele telekomunikačních služeb
PSTN	(Public Switched Telephony Network) veřejná telefonní síť
Push To Talk	technologie, která je obdobou vysílačky v mobilním telefonu
RADIO	pronajaté okruhy pro přenosy rozhlasové modulace v pásmu do 15 kHz
RSU	(Remote Subscriber Unit) vzdálená účastnická jednotka
SDH	(Synchronous Digital Hierarchy) technologie založená na synchronní digitální hierarchii

Server hosting	pronájem plochy nebo skříní v hostingovém centru
SMS	formát krátkých zpráv pro mobilní telefony
STANDARD	pronajatý digitální okruh
StarZone.cz	unikátní zábavní portál ČESKÉHO TELECOMU, na němž mohou uživatelé připojení prostřednictvím ČESKÉHO TELECOMU stahovat filmy a hudbu z internetu
Stabilizace	program ČESKÉHO TELECOMU zaměřený na sdílení know-how a rozvoj potenciálu vybraných zaměstnanců
STROM	komplexní, výkonově orientovaný systém ČESKÉHO TELECOMU pro transparentní odměňování a motivaci
Telefon	balíček cenových programů ČESKÉHO TELECOMU pro domácnosti s volnými minutami pro vnitrostátní volání a vytáčený přístup k internetu
Telefon Universal	cenový program ČESKÉHO TELECOMU pro domácnosti nabízí nejvýhodnější ceny pro všechny typy volání včetně vytáčeného přístupu k internetu
Telefon Universal Dialog	cenový program ČESKÉHO TELECOMU pro domácnosti nabízí jednotnou cenu ve výši 9,90 Kč za první hodinu volání; cena platí pro všechny typy hovorů (místní i dálkové, ve špičce i mimo špičku) při volání do všech pevných sítí v České republice
Top Minuty	viz Eurotel Top Minuty
Top MMS	viz Eurotel Top MMS
Top Noc	viz Eurotel Top Noc
Top SMS	viz Eurotel Top SMS
Top Pevná	viz Eurotel Top Pevná
Top Volání	viz Eurotel Top Volání
Transformační program	soubor klíčových programů a projektů ČESKÉHO TELECOMU, probíhající napříč společnostmi s cílem velmi detailně přeměnit jednotlivé oblasti fungování, zlepšit efektivitu a zvýšit hodnotu společnosti pro akcionáře
UMTS	(Universal Mobile Telecommunications System) univerzální mobilní telekomunikační systém; standard pro mobilní sítě tzv. 3. generace; síť UMTS bude schopná nabízet řadu multimediálních služeb (např. videokonference a vysokorychlostní datové přenosy)
ÚOHS	Úřad pro ochranu hospodářské soutěže
VOICEBAND	pronajaté analogové okruhy pro přenosy v hlasovém pásmu
Volba operátora	služba k nastavení předvolby čísel pro volání v rámci přístupu ke službám kteréhokoliv poskytovatele telekomunikačních služeb
WAP	(Wireless Application Protocol) protokol sloužící k zobrazení vybraných internetových stránek na displeji mobilního telefonu
WDM	(Wave Digital Multiplexing) vlnový multiplex
Webhosting	poskytnutí diskového prostoru pro webovou prezentaci
Wi-Fi	(Wireless Fidelity) technologie pro bezdrátový přístup k internetu
Wi-Fi Hot Spots	služba ČESKÉHO TELECOMU pro bezdrátový přístup k internetu využívající vzájemného roamingu se společností Eurotel
WiFi Jet	viz Eurotel WiFi Jet Basic a WiFi Jet Nonstop
Xcall	služba ČESKÉHO TELECOMU pro levné volání do zahraničí mimo špičku

Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou
a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami
ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2004
(podle ustanovení § 66a zákona č. 513/1991 Sb.,
Obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů)

Obsah

Část A	Rozhodné období	197
Část B	Osoby tvořící holding	197
	Oddíl I. Základní identifikace ovládané osoby – společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.	
	Oddíl II. Základní identifikace ovládajících osob	
	Oddíl III. Propojené osoby	
Část C	Smlouvy a dohody mezi osobami holdingu, které byly uzavřeny v účetním období roku 2004, a smlouvy a dohody uzavřené dříve, na jejichž základě bylo v tomto účetním období poskytováno plnění	198
	Oddíl I. Smlouvy a dohody mezi ovládanou osobou a ovládající osobou nebo jí ovládanými osobami	
	Oddíl II. Smlouvy a dohody mezi ovládanou osobou a dalšími propojenými osobami ovládanými Fondem národního majetku České republiky	
Část D	Právní úkony mezi osobami holdingu v účetním období roku 2004	199
Část E	Opatření mezi osobami holdingu v účetním období roku 2004	200
Část F	Závěr	200

Přílohy

č. 1	Seznam akciových společností ovládaných FNM ČR s akciovým podílem ve výši 40–100 % v období od 1. ledna 2004 do 31. prosince 2004;	201
č. 2	Propojené osoby a jimi ovládané osoby;	202
č. 3	Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2004 uzavírány smlouvy na dodávku el. energií a kterým byla poskytována plnění na základě smluv uzavřených před 1. lednem 2004;	209
č. 4	Seznam propojených osob jako pronajímatelů, se kterými byly uzavírány v roce 2004 a před 1. lednem 2004 nájemní smlouvy;	209
č. 5	Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2004 uzavřeny smlouvy na dodávku stavebně-montážních prací propojenou osobou;	210
č. 6	Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2004 uzavřeny smlouvy o prodeji zboží nebo služeb ovládanou osobou;	210
č. 7	Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2004 uzavřeny smlouvy o prodeji zboží nebo služeb propojenou osobou;	211
č. 8	Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2004 uzavřeny smlouvy na projektové a geodetické služby propojenou osobou;	211
č. 9	Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2004 uzavírány smlouvy na opravy a udržování budov a technickou zprávu objektů propojenou osobou;	211

Část A Rozhodné období

Zpráva podle ustanovení § 66a zákona č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů (dále jen Obchodní zákoník) o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami – propojenými osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen Zpráva) je zpracována za poslední účetní období, tj. za období od 1. ledna 2004 do 31. prosince 2004.

Část B Osoby tvořící holding

Oddíl I. Základní identifikace ovládané osoby – společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.

Společnost je zapsána v Obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2322.

Den zápisu: 1. ledna 1994
Obchodní firma: ČESKÝ TELECOM, a.s.
Sídlo: Praha 3, Olšanská 55/5, PSČ 130 34
Identifikační číslo: 60193336
Právní forma: akciová společnost

Oddíl II. Základní identifikace ovládajících osob

Na straně ovládajících osob došlo ke změně oproti účetnímu období 2003.

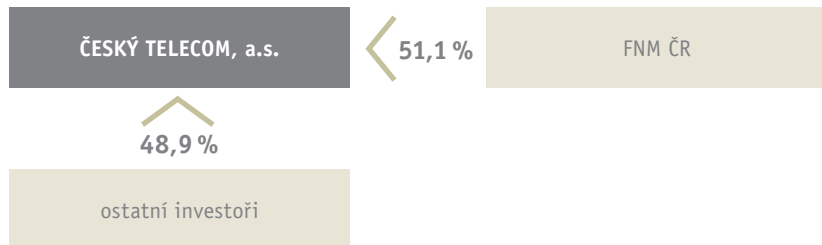
Jedinou ovládající osobou byl v roce 2004 Fond národního majetku České republiky (FNM ČR), zapsaný v Obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl A.LXII, vložka 174

Den zápisu: 2. srpna 1991
Sídlo: Praha 2, Rašínovo nábřeží 42, PSČ 128 00
Identifikační číslo: 41692918

Ovládající osoba disponovala akcemi ovládané osoby, jejichž souhrnná jmenovitá hodnota činí 51,1 % základního kapitálu ovládané osoby.

Podíl na hlasovacích právech ovládané osoby ve smyslu ustanovení § 183d odst. 1 Obchodního zákoníku činil 51,1 %.

Schéma propojení s ovládající osobou:



Oddíl III. Propojené osoby

Osoby ovládané Fondem národního majetku České republiky:

- (a) Seznam osob ovládaných Fondem národního majetku České republiky je uveden v příloze č. 1 této Zprávy. Seznam byl převzat z podkladů zaslaných Fondem národního majetku České republiky a ověřen údaji z Obchodního rejstříku.
- (b) Seznam osob ovládaných osobami ovládanými Fondem národního majetku České republiky je uveden v příloze č. 2 této Zprávy. Seznam byl sestaven z dostupných údajů.

Část C Smlouvy a dohody mezi osobami holdingu, které byly uzavřeny v účetním období roku 2004, a smlouvy a dohody uzavřené dříve, na jejichž základě bylo v tomto účetním období poskytováno plnění

Oddíl I. Smlouvy a dohody mezi ovládanou osobou a ovládající osobou nebo jí ovládanými osobami
V rozhodném období nebyla platná a účinná žádná taková smlouva/dohoda.

Oddíl II. Smlouvy a dohody mezi ovládanou osobou a dalšími propojenými osobami ovládanými Fondem národního majetku České republiky.

Telekomunikační služby

V rámci základního předmětu podnikání poskytovala ovládaná osoba některým osobám uvedeným v přílohách č. 1 a 2 této Zprávy následující komunikační služby, za které přijímala protiplnění v penězích, a cena byla stanovena podle platného ceníku jako cena regulovaná nebo neregulovaná. Jedná se o:

- veřejnou telefonní službu a další doplňkové služby k telefonní službě jako součást univerzální služby, např. operátorské služby, informace o telefonních číslech;
- další komunikační služby s přidanou hodnotou, např. Zelená linka, Memobox, Barevné linky, audiotex;
- vydávání telefonních seznamů;
- službu euroISDN;
- službu pronájmu digitálních a analogových okruhů;
- datové služby, např. ATM, Frame Relay, paketové služby;
- službu přístupu/vysokorychlostního přístupu k internetu;
- internet 2004 – připojení poskytovatelů internetového připojení (ISP);
- nájem koncových zařízení.

Informace o smluvních partnerech a smlouvách uzavřených při poskytování komunikačních služeb považuje ovládaná osoba v souladu s Obchodním zákoníkem a vnitřními řídicími dokumenty za předmět obchodního tajemství. Uzavřením těchto smluv o poskytování komunikačních služeb za úplatu ovládané osobě nevznikla újma.

Dodávky médií

S příslušnými propojenými osobami uvedenými v příloze č. 3 byly dle jejich předmětu podnikání uzavírány v roce 2004 a v dřívějších letech smlouvy na dodávky elektrické energie. Za tato plnění poskytovala ovládaná osoba peněžní protiplnění dle platných ceníků.

Ostatní nájem

Mezi ovládanou osobou jako nájemcem a propojenými osobami uvedenými v příloze č. 4 byly uzavírány v roce 2004 a před 1. lednem 2004 v omezené míře nájemní smlouvy, zejména na nájem podpěrných bodů pro umístění telekomunikačního vedení.

Mezi ovládanou osobou jako pronajímatelem a propojenými osobami uvedenými v příloze č. 4 byly uzavírány v roce 2004 a před 1. lednem 2004 v omezené míře nájemní smlouvy, zejména na otvory v kabelovodech, kabelovody, kolektory.

Stavebně-montážní práce

Mezi ovládanou osobou a propojenými osobami uvedenými v příloze č. 5 byly uzavřeny v roce 2004 smlouvy na dodávku stavebně-montážních prací propojenými osobami za peněžní protiplnění poskytnuté ovládanou osobou.

Prodej zboží a služeb

Mezi ovládanou osobou a propojenými osobami uvedenými v příloze č. 6 byly uzavřeny v roce 2004 smlouvy o prodeji zboží nebo služeb ovládanou osobou za peněžní protiplnění poskytnuté propojenými osobami, např. koncová zařízení.

Mezi ovládanou osobou a propojenými osobami uvedenými v příloze č. 7 byly uzavřeny v roce 2004 smlouvy o prodeji zboží nebo služeb propojenými osobami za peněžní protiplnění poskytnuté ovládanou osobou, např. odkup sítě, opravy a nákup náhradních dílů motorových vozidel, servisní prohlídky transformačních stanic, školení, ubytování.

Projektové a geodetické služby

Mezi ovládanou osobou a propojenými osobami uvedenými v příloze č. 8 byly uzavřeny v roce 2004 smlouvy na projektové a geodetické služby dodané propojenými osobami za peněžní plnění poskytnuté ovládanou osobou, např. vytyčení tratí jednotné inženýrské sítě.

Opravy a udržování budov a technická správa objektů

Mezi ovládanou osobou a propojenými osobami uvedenými v příloze č. 9 byly uzavřeny v roce 2004 smlouvy na opravy a udržování budov propojenými osobami za peněžní plnění poskytnuté ovládanou osobou, např. napojování a odpojování od rozvodu el. energie a technická správa objektů.

Závěr

Podrobnější informace o uzavřených smlouvách považuje ovládaná osoba v souladu s Obchodním zákoníkem a vnitřními řídicími dokumenty za předmět obchodního tajemství. V souvislosti se smlouvami a dohodami, uzavřenými v roce 2004 mezi ovládanou osobou a dalšími propojenými osobami, na jejichž základě byla poskytována plnění a protiplnění, nebo v souvislosti s poskytováním plnění a protiplnění v roce 2004 na základě smluv a dohod uzavřených před 1. lednem 2004 ovládané osobě nevznikla újma.

Část D Právní úkony mezi osobami holdingu v účetním období roku 2004

V účetním období roku 2004 nebyly mezi ovládanou osobou a ovládající osobou nebo propojenými osobami učiněny žádné právní úkony v zájmu nebo na popud této ovládající osoby nebo těchto propojených osob, z nichž by vznikla újma nebo prospěch, výhoda či nevýhoda.

Část E Opatření mezi osobami holdingu v účetním období 2004

V účetním období roku 2004 nebyla mezi ovládanou osobou a ovládající osobou nebo propojenými osobami učiněna žádná opatření v zájmu nebo na popud této ovládající osoby nebo těchto propojených osob, z nichž by vznikla újma nebo prospěch, výhoda či nevýhoda.

Část F Závěr

- (a) Zpráva byla zpracována představenstvem ovládané osoby, společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., a schválena na zasedání představenstva 12. března 2005.
- (b) Zpráva byla zpracována na základě údajů a informací získaných od ovládajících a dalších propojených osob, z údajů v Obchodním rejstříku, z dalších dostupných podkladů a z výsledků prověření vztahů ovládané osoby k ovládající osobě a dalším propojeným osobám. Představenstvo ovládané osoby, společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., prohlašuje, že při shromažďování těchto údajů a informací postupovalo s péčí řádného hospodáře.
- (c) Vzhledem k tomu, že ovládaná osoba, společnost ČESKÝ TELECOM, a.s., je povinna zpracovávat Výroční zprávu podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, bude tato Zpráva připojena k Výroční zprávě 2004. Akcionáři se budou moci seznámit se Zprávou ve stejné lhůtě a za stejných podmínek jako s účetní závěrkou.


V Praze dne 31. března 2005

ČESKÝ TELECOM, a.s. – ovládaná osoba

Za představenstvo



Gabriel Berdár
předseda představenstva
a generální ředitel



Juraj Šedivý
1. místopředseda představenstva
a výkonný ředitel pro finance

Příloha č. 1

Seznam akciových společností ovládaných FNM ČR s akciovým podílem ve výši 40–100 % v období od 1. ledna 2004 do 31. prosince 2004

Název a. s.	IČ a. s.	ZK v tis. Kč	Podíl FNM v tis. Kč	% držení FNM	Poznámka
Severočeské mlékárny a.s., v konkursu	48291749	30 228,000	12 326,000	40,78	
EGO, a.s., v konkursu	45534560	181 069,000	75 103,000	41,48	převod akcií 6. 12. 2004, poté nulové držení
KONAX a.s., v konkursu	46347801	90 671,000	39 989,000	44,10	
Ormilek a.s., v likvidaci	60109092	183 070,000	86 028,000	46,99	
Sokolovská uhelná, a.s.	49790072	6 782 994,000	3 302 594,000	48,69	převod akcií 18. 6. 2004, poté nulové držení

Název a. s.	IČ a. s.	ZK v tis. Kč	Podíl FNM v tis. Kč	% držení FNM	Poznámka
ČESKÝ TELECOM, a.s.	60193336	32 208 990,000	16 458 795,000	51,10	
UNITEX, a.s.	49969358	51 707,000	26 887,000	52,00	nabytí akcií na základě rozsudku Městského soudu v Praze ze dne 10. 10. 2003 a rozsudku Vrchního soudu v Praze ze dne 20. 4. 2004
ŠKODA PRAHA, a.s.	00128201	557 524,000 1 257 524,000	305 351,000	54,77 24,28	ZK do 13. 1. 2004 změna ZK od 14. 1. 2004
Severočeské doly, a. s.	49901982	9 000 055,000	4 985 692,000	55,40	
České aerolinie, a.s.	45795908	2 735 510,000	1 556 980,000	56,92	podle stanov společnosti omezena hlasovací práva FNM ČR na 49,9 %
AERO HOLDING a.s. v likvidaci	00002127	1 572 580,000	972 332,800	61,83	
UNIPETROL, a.s.	61672190	18 133 476,400	11 422 403,800	62,99	
PRESTA výr. st. hmot a.s., v konkursu	46708944	146 643,000	96 960,000	66,12	
ČEZ, a.s.	45274649	59 221 084,300	40 040 789,700	67,61	
Teplotechna Praha, a.s., v konkursu	60192933	129 681,000	95 345,000	73,52	
SEVAC, a.s., v likvidaci	60192968	211 849,000	167 054,000	78,86	od 30. 2. 2002 v konkursu
HOLDING KLADNO, a.s., v konkursu	45144419	7 500 000,000	7 263 533,000	96,85	
Interhotel Transit Praha a.s.	60193956	12 503,000	12 128,000	97,00	výmaz z OR 27. 4. 2004
LACMO, a.s., v konkursu	63475863	64 966,000	63 232,000	97,33	výmaz z OR 14. 9. 2004
Stasis, stavební a silniční stroje a.s., v konkursu	45350329	166 257,000	166 257,000	100,00	převod akcií 6. 12. 2004, poté nulové držení
STAZAP, a.s.	45280100	69 180,000	69 180,000	100,00	

Název a. s.	IČ a. s.	ZK v tis. Kč	Podíl FNM v tis. Kč	% držení FNM	Poznámka
Sílnice Teplice, a.s., v konkursu	47285583	7 347,000	7 347,000	100,00	
MERO ČR, a.s.	60193468	8 430 921,000	8 430 921,000	100,00	
ČEPRO, a.s.	60193531	2 660 000,000	2 660 000,000	100,00	
OSINEK, a. s.	00012173	15 833 918,000	15 833 918,000	100,00	

Název a. s.	IČ a. s.	ZK v tis. Kč	Podíl FNM v tis. Kč	% držení FNM	Poznámka
KRAS, a.s.	00013455	37 469,000	37 469,000	100,00	*PPP Centrum, a.s. Praha – změna obchodní firmy a sídla od 29. 6. 2004, zapsáno do OR 9. 11. 2004
PAL, a.s.	00211222	493 362,000	493 362,00 237 006,00	100,00	změna ZK od 26. 6. 2004
LETKA, a.s.	25134132	961 000,000	961 000,000	100,00	
THERMAL – F, a.s.	25401726	439 550,000	439 550,000	100,00 100,00	
Dřevařské závody Borohrádek-F, a.s.	25288016	48 500,000	48 500,000	100,00	
Přeloučská poliklinika a.s.	60917415	17 246,000	17 246,000	100,00	převod akcií 23. 3. 2004, poté nulové držení
FORTE a.s.	25322303	42 309,000	42 309,000	100,00	převod akcií 7. 12. 2004, poté nulové držení

Příloha č. 2

Propojené osoby a jimi ovládané osoby

1.	ČEPRO a.s., IČ 60193531, byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společnosti
	BAUFELD – ekologické služby s.r.o. IČ 49681036 (podíl 49 %).
2.	České aerolinie, a.s., IČ 45795908, byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností
	ČSA Airtours a.s. IČ 61860336 (podíl 100 %)
	Slovak Air Services s.r.o. IČ 31373844 (podíl 100 %)
	Amadeus Marketing CSA, s.r.o. IČ 49680030 (podíl 65 %)
	CSA Services, s.r.o. IČ 25085531 (podíl 100 %)
	ČSA Support s.r.o. IČ 25674285 (podíl 100 %)
	Slovenská konzultačná firma s.r.o., v likvidaci (podíl 100 % – 9. 12. 2004 výmaz z OR)

3.	UNIPETROL, a.s., IČ 61672190, byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností
	KAUČUK, a.s. IČ 25053272 (podíl 100 %) – ovládá další společnost
	CHEMOPETROL, a.s. IČ 25003887 (podíl 100 %) – ovládá další společností
	BENZINA a.s. IČ 60193328 (podíl 100 %) – ovládá další společností
	UNIPETROL RAFINÉRIE a.s. IČ 25025139 (podíl 100 %)
	Výzkumný ústav anorganické chemie, a.s. IČ 62243136 (podíl 100 %)
	UNIPETROL TRADE a.s. IČ 25056433 (podíl 100 %) – ovládá další společností
	SPOLANA a.s. IČ 45147787 (podíl 81,78 %) – ovládá další společnost
	PARAMO, a.s. IČ 48173355 (podíl 73,5 %) – ovládá další společností
	ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s. IČ 62741772 (podíl 51 %) – ovládá další společností
	ALIACHEM a.s. IČ 60108916 (podíl 45,08 % – jednání ve shodě se společností AGROBOHEMIE a.s.) – ovládá další společností
	CELIO a.s. IČ 48289922 (podíl 59,47 % – jednání ve shodě se společností CHEMOPETROL, a.s.)

Následující osoby ovládané společností UNIPETROL, a.s., IČ 61672190, byly v účetním období r. 2004 osobami ovládajícími ve vztahu k níže uvedeným společností

3.1.	ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s., IČ 62741772, byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností
	ČESKÁ RAFINÉRSKÁ SLOVAKIA s.r.o. IČ 35777087 (podíl 100 %)
	CRC POLSKA Sp. z.o.o., v likvidaci (podíl 100 %)

3.2.	PARAMO, a.s., IČ 48173355, byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností
	Paramo Trysk, a.s. IČ 64259790 (podíl 100 %)
	MOGUL SERVIS, a.s., v likvidaci IČ 25634151 (podíl 100 %)
	MOGUL MORAVA, a.s., v likvidaci IČ 60742160 (podíl 100 %)
	MOGUL TANK-PLUS a.s., v likvidaci IČ 62526774 (podíl 98,33 %)
	MOGUL SLOVAKIA, s.r.o. IČ 36222992 (podíl 100 %)
	FORTE, a.s., v likvidaci IČ 31627188 v likvidaci (podíl 100 % – výmaz z Obchodního rejstříku 25. 3. 2004)
	PETRA SLOVAKIA s.r.o., v likvidaci IČ 31600191 (podíl 70 %)
	MOGUL POLSKA Sp. z. o. o. v likvidaci (podíl 100 % – výmaz z Obchodního rejstříku 16. 11. 2004)
	MOGUL OIL, o.o.o. – Moskva (podíl 70 % – do 29. 1. 2004)

3.3.	BENZINA a.s., IČ 60193328, byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností	
	BENZINA Trade a.s.	IČ 26135710 (podíl 100 %)
	PETROTRANS, a.s.	IČ 25123041 (podíl 100 %)
	BENZINA SLOVAKIA, a.s., v likvidaci	IČ 35685654 (podíl 100 % – výmaz z Obchodního rejstříku 29. 9. 2004)
	ČS Žilina s.r.o.	IČ 35807539 (podíl 100 %)
	ČS Smižany s.r.o.	IČ 35808306 (podíl 100 %)
	ČS Milhošť s.r.o.	IČ 35807547 (podíl 100 %)

3.4.	CHEMOPETROL, a.s., IČ 25003887, byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností	
	B.U.T., s.r.o.	IČ 25005120 (podíl 100 %)
	CHEMOPETROL BM, a.s.	IČ 25021877 (podíl 100 % – výmaz z Obchodního rejstříku 30. 9. 2004 z důvodu sloučení)
	UNIPETROL DOPRAVA, a.s.	IČ 64049701 (podíl 100 %)
	HC CHEMOPETROL, a.s.	IČ 64048098 (podíl 70,95 %)
	Chemická servisní, a.s.	IČ 25492110 (podíl 100 % – od 11. 8. 2004)
	POLYMER INSTITUTE BRNO, spol. s r. o.	IČ 60711990 (podíl 100 % – od 5. 8. 2004)

3.5.	KAUČUK, a.s., IČ 25053272, byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností	
	K-PROTOS, a.s.	IČ 25617214 (podíl 100 %)
	NERASERVIS, spol. s r. o.	IČ 25712811 (podíl 100% – výmaz 5. 9. 2004 z důvodu sloučení)

3.6.	SPOLANA a.s., IČ 45147787, byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností	
	NeraAgro, spol. s r. o.	IČ 26133733 (podíl 100 % – do 28. 7. 2004)
	NeraPharm, spol. s r. o.	IČ 26499258 (podíl 100 %)

3.7.	UNIPETROL TRADE a.s., IČ 25056433, byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností	
	ALIACHEM ITALIA S.r.l.	(podíl 90 %)
	CHEMAPOL SCANDINAVIA AB – přímé ovládání	(podíl 51 % do 8. 10. 2004)
	CHEMAPOL Scandinavia A/S – nepřímé ovládání	(podíl 100 % má CHEMAPOL SCANDINAVIA AB – do 8. 10. 2004)
	OY Chemapol Scandinavia AB – nepřímé ovládání	(100 % podíl má CHEMAPOL SCANDINAVIA AB – do 8. 10. 2004)
	Trans Europe Chemicals s.r.o. – nepřímé ovládání	IČ 25680978 (100 % podíl má CHEMAPOL SCANDINAVIA AB – do 8. 10. 2004)
	UNIPETROL POLSKA Sp. z.o.o.	(podíl 100 %)
	MOGUL, d.o.o. – Slovinsko	(podíl 100 %)
	DP MOGUL UKRAJINA	(podíl 100%; od 3. 4. 2003)
	ALIACHEM VERWALTUNGS GmbH	(podíl 100 %)
	UNIPETROL DEUTSCHLAND GmbH – nepřímé ovládání	(100% podíl má ALIACHEM VERWALTUNGS GmbH)
	ALIAPHARM GmbH FRANKFURT – nepřímé ovládání	(podíl 100 % má ALIACHEM VERWALTUNGS GmbH)
	UNIPETROL CHEMICAL IBERICA S.A.	(podíl 100 %)

	CHEMAPOL (SCHWEIZ) AG	(podíl 100 %)
	UNIPETROL AUSTRIA GmbH	(podíl 100 %)
	UNIPETROL (UK) Ltd.	(podíl 100 %)
	ALIACHEM BENELUX B.V., v likvidaci	(podíl 100 %)
	UNIPETROL FRANCE S.A.	(96,72 %)

3.8.	ALIACHEM a.s., IČ 60108916, byla v účetním období 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností	
	OSTACOLOR s.r.o.	IČ 25937421 (podíl 100 % – do 8. 11. 2004 LANOCU s.r.o.)
	SYNTHESIA a.s.	IČ 26014343 (podíl 100% od 30. 7. 2004 do 8. 11. 2004 SynBioI, a.s.).
	Chemoinvest, s.r.o., v likvidaci	IČ 64613097 (podíl 100 %)
	FATRA-HIF, s.r.o.	IČ 48584355 (podíl 100 %)
	Energetika Chropyně, a.s.	IČ 25517074 (podíl 100 %)
	OSTACOLOR, a.s.	IČ 00011878 (podíl 100 % – 31. 8. 2004 výmaz z Obchodního rejstříku z důvodu sloučení)
	OSTACOLOR POLSKA Sp. z.o.o. – nepřímé ovládání	(100% podíl má OSTACOLOR, a.s.)
	Výzkumný ústav organických syntéz a.s.	IČ 60108975 (podíl 98,74 %)
	ZLATÝ JELEN, spol. s r. o. – v konkursu	IČ 60738006 (podíl 91 %)
	PLASTFLOOR, spol. s r. o. – v likvidaci, od 2. 6. 2004 v konkursu	IČ 48911267 (podíl 65,71 %)
	FATRA-IZOLFA, s.r.o. – v likvidaci	IČ 47917563 (podíl 60 %)
	FATRA, a.s.	IČ 27465021 (podíl 100 % od 16. 11. 2004)

4.	MERO ČR, a.s., IČ 60193468, byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností	
	MERO Pipeline GmbH	(SRN; podíl 100 %)

5.	OSINEK, a.s., IČ 00012173, byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností	
	VÍTKOVICE STEEL, a.s.	IČ 25874942 (podíl 98 %) – ovládá další společností
	ČEPS, a.s.	IČ 25702556 (podíl 51 %) – ovládá další společnost

Následující osoby ovládané společností OSINEK, a.s., IČ 00012173, byly v účetním období r. 2004 ve vztahu ovládající osoby k níže uvedeným společností

5.1.	VÍTKOVICE STEEL, a.s., IČ 25874942, byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností	
	VÍTKOVICE – Servis Centrum, a.s. v likvidaci	IČ 25824341 (podíl 97,96 %)
	VÍTKOVICE STEEL Polska Sp. z.o.o.	(podíl 100 %)
	VÍTKOVICE INTERNATIONAL GmbH	(SRN; podíl 100 %)

5.2.	ČEPS, a.s., IČ 25702556, byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností	
	ENIT, a.s.	IČ 25426796 (podíl 100 %)

6.	Sokolovská uhelná, a.s., IČ 49790072, byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností		
	Malé Versailles, s.r.o.	IČ 63505312	(podíl 100 %)
	Golf Sokolov a.s.	IČ 25107623	(podíl 100 % – do 5. 2. 2004 SOMET ENERGY a.s.) – ovládá další společnost
	REO-SUAS, s.r.o.	IČ 63505401	(podíl 100 %)
	EKOSOLARIS, a.s.	IČ 25535668	(podíl 51,05 %)
	SATER-CHODOV spol. s r. o.	IČ 62584961	(podíl 51 %)
	PRODECO, a.s.	IČ 25020790	(podíl 49,50 %)
	KOUPALIŠTĚ MICHAL, s.r.o.	IČ 26348721	(podíl 50 % – od 18. 3. 2004)
6.1.	Golf Sokolov, a.s., IČ25107623, osoba ovládaná společností Sokolovská uhelná, a.s., IČ 49790072, byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společnosti		
	KOUPALIŠTĚ MICHAL, s.r.o.	IČ 26348721	(podíl 100 %)
7.	Severočeské doly a.s., IČ 49901982, byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností		
	Skládka Tušimice, a.s.	IČ 25005553	(podíl 98 %)
	SD – Vrtné a trhací práce, a.s.	IČ 25022768	(podíl 100 %)
	SD – Autodoprava, a.s.	IČ 25028197	(podíl 100 %)
	SD – Humatex, a.s.	IČ 25458442	(podíl 100 %)
	SD – 1. strojírenská, a.s.	IČ 25437127	(podíl 100 %)
	SD – Kolejová doprava, a.s.	IČ 25438107	(podíl 100 %)
	SHD-KOMES a.s.	IČ 44569891	(podíl 46,32 %)
	PRODECO, a.s.	IČ 25020790	(podíl 50,5 %)
	ENETECH a.s.	IČ 25448731	(podíl 50 %)
8.	ČEZ, a.s., IČ 45274649, byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností		
	ČEZ Správa majetku, s.r.o.	IČ 26206803	(podíl 100 % – do 22. 9. 2004 AB Michle s.r.o.)
	CEZ Teř, a.s.	IČ 25107950	(podíl 100 %)
	ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r. o.	IČ 60698101	(podíl 100 %)
	ČEZ FINANCE B.V.		(Nizozemské království; podíl 100 %)
	Energetické opravy, a.s.	IČ 25040707	(100 %)
	GAPROM, s.r.o., v likvidaci	IČ 64939111	(podíl 50 % – 19. 11. 2004 výmaz z Obchodního rejstříku)
	rpg Energiehandel GmbH		(SRN; podíl 100 %)
	HYDROČEZ, a.s.	IČ 63079852	(podíl 100 %)
	I & C Energo a.s.	IČ 49433431	(podíl 100 %) – ovládá další společnosti
	ČEZ Data, s.r.o	IČ 27151417	(podíl 100 %)
	ČEZ Zákaznické služby, s.r.o.	IČ 26376547	(podíl 100 %)
	KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.	IČ 47972165	(podíl 64,87 %)
	ČEZ Logistika, s.r.o.	IČ 26840065	(podíl 100 %)
	LOMY MOŘINA spol. s r. o.	IČ 61465569	(podíl 51,05 %)
	ČEZnet, a.s.	IČ 26470411	(podíl 100 %)
	OSC, a.s.	IČ 60714794	(podíl 66,67 %)

SIGMA – ENERGO s.r.o.	IČ 60702001	(podíl 51 %)
Škoda Praha a.s.	IČ 00128201	(podíl 68,9 %) – ovládá další společnosti
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	IČ 46356088	(podíl 52,46 %) – ovládá další společnosti
Středočeská energetická a.s.	IČ 60193140	(podíl 97,72 %) – ovládá další společnosti
Severočeská energetika, a.s.	IČ 49903179	(podíl 56,93 %) – ovládá další společnosti
Severomoravská energetika, a.s.	IČ 4767569	(podíl 89,38 %) – ovládá další společnosti
Východočeská energetika, a.s.	IČ 60108720	(podíl 98,82 %) – ovládá další společnosti
Západočeská energetika, a.s.	IČ 49790463	(podíl 99,13 %) – ovládá další společnosti

Následující osoby ovládané společností ČEZ, a.s., IČ 45274649, byly v účetním období r. 2004 osobami ovládajícími ve vztahu k níže uvedeným společnostem

8.1.	Západočeská energetika, a.s., IČ 49790463, byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností		
	Enerfin, a.s.	IČ 25751344	(podíl 100 %)
	ESMOS, s.r.o.	IČ 62620673	(podíl 100 %)
	PRO ENERGO Plzeň, spol. s r. o.	IČ 64356591	(podíl 80 %)
	Plzeňská energetika, a.s.	IČ 25240668	(podíl 50 %)
	LINDRONE, spol. s r. o.	IČ 49786105	(podíl 100 %)
	Energoreal s.r.o.	IČ 25226924	(podíl 100 %)
	EN projekt, spol. s r. o.	IČ 25217852	(podíl 100 %)
	GAZELA plus s.r.o.	IČ 26339404	(podíl 50 %)
	SEG s.r.o.	IČ 46883657	(podíl 66,66 % do 25. 11. 2003; pak 33,33 %)
	První energetická a.s.	IČ 61860948	(podíl 100 % – STE, VČE, SČE, ZČE)

8.2.	Východočeská energetika, a.s., IČ 60108720 byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností		
	VČE – montáže, a.s.	IČ 25938746	(podíl 100 %)
	VČE – elektrárny, s.r.o.	IČ 25938924	(podíl 100 %)
	VČE – měřicí technika, s.r.o.	IČ 25938878	(podíl 100 %)
	VČE – transformátory, s.r.o.	IČ 25938916	(podíl 100 %)
	ENEST, s.r.o.	IČ 64791327	(podíl 67 %)
	MojeEnergie.CZ, s.r.o.	IČ 27114791	(podíl 51 %)

8.3.	Středočeská energetická, a.s., IČ 60193140 byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností		
	STE – obchodní služby spol. s r. o.	IČ 49826182	(podíl 76,16 %)
	ELTRAF, a.s.	IČ 46357483	(podíl 51 %)

8.4.	Severočeská energetika, a.s., IČ 49903179 byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností		
	Energetická montážní společnost Ústí nad Labem, s.r.o.	IČ 62743317	(podíl 100 %)
	Energetická montážní společnost Česká Lípa, s.r.o.	IČ 62743333	(podíl 49 %)
	Energetická montážní společnost Liberec, s.r.o.	IČ 62743325	(podíl 100 %)
	Energodroj, s.r.o., v likvidaci	IČ 64653382	(podíl 50 %)
	ENERGOKOV, s.r.o., v konkursu	IČ 25015621	(podíl 100 %)
	ESS s.r.o.	IČ 25013271	(podíl 51 %)
	ENPROSPOL, s.r.o. Děčín	IČ 25488767	(podíl 100 %)

8.5.	Ústav jaderného výzkumu Řež a.s., IČ 46356088, byla v účetním období r. 2004 ovládající osobou ve vztahu ke společností		
	Centrum výzkumu Řež s.r.o.	IČ 26722445	(podíl 100 %)
	LACOMED, spol. s r. o.	IČ 46348875	(podíl 62,50 %)
	Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	IČ 60715871	(podíl 60 %)
	Ústav jaderných informací Zbraslav, a.s.	IČ 45270902	(podíl 51 %)
	ENERGOPROJEKT SLOVAKIA, a.s.	IČ 31381570	(podíl 100 %)
	WADE a.s.	IČ 25523520	(podíl 50 %)

8.6.	Severomoravská energetika, a.s., IČ 47675691, byla v účetním období r. 2004 ovládající osobou ve vztahu ke společností		
	MSEM, a.s.	IČ 64610080	(podíl 100 %)
	– dále ovládala společnost		
	ELEKTROSPOLEČNOST B.D. spol. s r. o.	IČ 44739486	(podíl 50 %)
	ENPRO, a.s.	IČ 26831848	(podíl 100 %)
	Energetika Vítkovice, a.s.	IČ 25854712	(podíl 100 %)
	ePRIM, a.s.	IČ 25889567	(podíl 100 %)
	Union Leasing, a.s.	IČ 60792710	(podíl 100 %)
	Beskydská energetická, a.s.	IČ 25829491	(podíl 100 %)
	SINIT, a.s.	IČ 25397401	(podíl 100 %)
	Elektrovod Holding, a.s.	IČ 35834111	(podíl 50%)
	– dále ovládala společností ELV Projekt, a.s.	IČ 35768584	(podíl 100 %),
	ELV-SERVIS, spol. s r. o.	IČ 35702095	(podíl 83 %),
	Elektrovod Stav, s.r.o.	IČ 35872241	(podíl 50 %),
	Elektrovod Osvetlenie, s.r.o.	IČ 36170151	(podíl 50 %),
	Elektrovod Rozvádzače, s.r.o.	IČ 35801859	(podíl 70 %),
	ELTODO Slovakia, s.r.o.	IČ 31662030	(podíl 50 %),
	Elektrovod Polska Sp. z o.o.		(podíl 50 %),
	Elektrovod-MATIC d.o.o.	IČ 1837621	(podíl 100 %).

8.7.	I & C Energo a.s., IČ 49433431, byla v účetním období 2004 ovládající osobou ve vztahu ke společností		
	AHV, s.r.o.	IČ 49973762	(podíl 75 %)
	ESE, s.r.o.	IČ 60701935	(podíl 66 %)

9.	Společnost PAL, a.s., IČ 00211222, byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností		
	Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	IČ 00010669	(podíl 44,61 %)

10.	Společnost ŠKODA PRAHA a.s., IČ 00128201, byla v účetním období r. 2004 ovládající osobou ve vztahu ke společností		
	EGI, a.s.	IČ 60721332	(podíl 100 %) – ovládá další společnost
	EGI servis, s.r.o.	IČ 26423316	(podíl 100 %)
	ENERGOSERVIS TRNAVA a.s.	IČ 34128956	(podíl 62,81 %)

10.1.	Společnost EGI, a.s., ovládaná společností ŠKODA PRAHA, a.s., byla v účetním období r. 2004 osobou ovládající ve vztahu ke společností		
	EGI machine, s.r.o.	IČ 26434075	(podíl 100 %)

11.	Společnost LETKA, a.s., IČ 25134132, byla v účetním období r. 2004 ovládající osobou ve vztahu ke společností		
	AERO Vodochody, a.s.	IČ 00010545	(podíl 53,30 %)

Příloha č. 3

Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2004 uzavírány smlouvy na dodávku elektrické energie a kterým byla poskytována plnění na základě smluv uzavřených před 1. lednem 2004

Východočeská energetika, a.s.
Severomoravská energetika, a.s.
Středočeská energetická, a.s
Severočeská energetika, a.s.
Západočeská energetika, a.s.

Příloha č. 4

Seznam propojených osob jako pronajímatelů, se kterými byly uzavírány v roce 2004 a před 1. lednem 2004 nájemní smlouvy

Západočeská energetika, a.s.
Středočeská energetická, a.s.
Sokolovská uhelná, a.s.
Kaučuk a.s.
ČEZ, a.s.
Severočeské doly a.s.
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.
SDH-KOMES a.s.
Aliachem a.s.

Příloha č. 5

Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2004 uzavřeny smlouvy na dodávku stavebně-montážních prací propojenou osobou

I & C Energo a.s.
Středočeská energetika

Příloha č. 6

Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2004 uzavřeny smlouvy o prodeji zboží nebo služeb ovládanou osobou

Čepro, a.s.
Baufeld – ekologické služby s.r.o.
KRAS, a.s.
České aerolinie, a.s.
ČSA Airtours a.s.
Slovak Air Services s.r.o.
Amadeus Marketing CSA, s.r.o.
CSA Services, s.r.o.
ČSA Support s.r.o.
Slovenská konzultačná firma s.r.o.,
v likvidaci
Enerfin, a.s.
ESMOS, s.r.o.
PRO ENERGO Plzeň, spol. s r. o.
Energoreal s.r.o.
EN projekt, spol. s r. o.
GAZELA polus s.r.o.
SEG, s.r.o.
UNIPETROL, a.s.
KAUČUK, a.s.
CHEMOPETROL, a.s.
BENZINA, a.s.
UNIPETROL RAFINÉRIE, a.s.
Výzkumný ústav anorganické
chemie, a.s.
UNIPETROL TRADE a.s.
SPOLANA, a.s.
PARAMO, a.s.
ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s.
ALIACHEM, a.s.
MERO ČR, a.s.
MERO Pipeline GmbH
OSINEK, a.s.
VÍTKOVICE STEEL, a.s.

ČEPS,a.s.
Sokolovská uhelná, a.s.
Malé Versailles, s.r.o.
GOLF SOKOLOV, a.s.
REO-SUAS, s.r.o.
EKOSOLARIS, a.s.
SATER – CHODOV spol. s r. o.
VČE – montáže, a.s.
VČE – elektrárny, s.r.o.
VČE – měřicí technika, s.r.o.
VČE – transformátory, s.r.o.
ENEST, s.r.o.
MojeEnergie.CZ, s.r.o.
Severočeské doly a.s.
Skládka Tušimice, a.s.
SD – Vrtné a trhací práce, a.s.
SD – Autodoprava, a.s.
SHD – SOFT(ware), a.s.
SD – Humatex, a.s.
SD – 1. Strojírenská, a.s.
SD – Kolejová doprava, a.s.
SHD – KOMES, a.s.
PRODECO, a.s.
ENETECH a.s.
STE – obchodní služby spol. s r. o.
ELTRAF, a.s.
Energetická montážní společnost
Ústí nad Labem s.r.o.
Energetická montážní společnost
Česká Lípa s.r.o.
Energetická montážní společnost
Liberec, s.r.o.
ESS, s.r.o.
ČEZ, a.s

CEZTeI, a.s.
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r. o.
ČEZ FINANCE B. V.
GAPROM, s.r.o.
rpg Energiehandel GmbH
HYDROČEZ, a.s.
I & C Energo a.s.
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s r. o.
LOMY MOŘINA, spol. s r. o.
ČEZnet, a.s.
OSC, a.s.
SIGMA – ENERGO s.r.o.
Středočeská energetická a.s.
Severočeská energetika, a.s.
Severomoravská energetika, a.s.
Východočeská energetika, a.s.
Západočeská energetika, a.s.
PAL, a.s.
Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.
ŠKODA PRAHA, a.s.
EGI, a.s.
EGI servis, s.r.o.
ENERGOSERVIS TRNAVA a.s.
EGI machine, s.r.o.
UNIPETROL, a.s.
ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s.
PARAMO, a.s
Paramo Trysk a.s., v likvidaci
MOGUL SERVIS, a.s., v likvidaci
MOGUL MORAVA, a.s., v likvidaci
MOGUL TANK – PLUS a.s., v likvidaci
FORTE, a.s., v likvidaci
PETRA SLOVAKIA s.r.o., v likvidaci
MOGUL POLSKA Sp. Z.o.o., v likvidaci

MOGUL OIL, o.o.o.
BENZINA Trade, a.s.
PETROTRANS, a.s.
BENZINA SLOVAKIA, a.s.
ČS Žilina s.r.o.
ČS Smižany s.r.o.
ČS Milhosť s.r.o.
CHEMOPETROL,a.s.
B.U.T., s.r.o.
CHEMOPETROL BM,a.s.
UNIPETROL DOPRAVA, a.s.
HC CHEMOPETROL, a.s.
KAUČUK,a.s.
K-PROTOS, a.s.
NERASERVIS, spol s.r.o.
NeraAgro, spol. s r. o.
NeraPharm, spol. s r. o.
ALIACHEM ITALIA S. r. l.
CHEMAPOL SCANDINA VIA AB
CHEMAPOL Scandinavia A/S
OY Chemapol Scandinavia AB
Trans Europe Chemicals s.r.o.
UNIPETROL POLSKA Sp. Z.o.o.o.
MOGUL, d.o.o.

DP MOGUL UKRAJINA
ALIACHEM VERWALTUNGS GmbH
UNIPETROL DEUTSCHLAND GmbH
ALIAPHARM GmbH FRANKFURT
UNIPETROL CHEMICAL IBERICA S.A.
CHEMAPOL (SCHWEIZ) AG
UNIPETROL AUSTRIA GmbH
UNIPETROL (UK) Ltd.
ALIACHEM BENELUX B.V.
UNIPETROL FRANCE S.A.
Chemoinvest, s.r.o., v likvidaci
Energetika Chropyně, a.s.
OSTACOLOR, a.s.
OSTACOLOR POLSKA Sp. z.o.o.
Výzkumný ústav organických syntéz a.s.
ZLATÝ JELEN, spol. s r. o. – v konkursu
PLASTFLOOR, spol. s r. o.
FATRA – IZOLFA, s.r.o.
ENIT, a.s.
Sokolovská uhelná,a.s.
Ústav jaderného výzkumu Řež, a.s.
Centrum výzkumu Řež, s.r.o.
LACOMED, spol. s r. o.
Ústav jaderných informací Zbraslav, a.s.

ENERGOPROJEKT SLOVAKIA, a.s.
MSEM, a.s.
Energetika Vítkovice, a.s.
SINIT, a.s.
STAZAP, a.s.
LETKA a.s.
THERMAL-F, a.s.
Dřevařské závody Borohrádek-F a.s.
Přeloučská poliklinika a.s.
FORTE a.s.
Interhotel Transit Pha, a.s.
EGO, a.s. (v konkursu)
KONAX a.s. (v konkursu)
Ormilk a.s. (v likvidaci)
Severočeské mlékárny a.s. (v konkursu)
AERO HOLDING a.s. (v likvidaci)
PRESTA výr. st. hmot a.s. (v konkursu)
Teplotechna Praha a.s. (v konkursu)
SEVAC, a.s. (v likvidaci)
LACMO a.s. (v konkursu)
Stasis, stavební a silniční stroje a.s.
(v konkursu)
Silnice Teplice a.s. (v konkursu)

Příloha č. 7

Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2004 uzavřeny smlouvy o prodeji zboží nebo služeb propojenou osobou

I & C Energo a.s.
Benzina, a.s.
Ústav jaderného výzkumu Řež, a.s.

Severočeská energetika, a.s.
Západočeská energetika, a.s.
Severomoravská energetika, a.s.

Východočeská energetika, a.s.
Severočeské doly, a.s.
Středočeská energetická, a.s.

Příloha č. 8

Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2004 uzavřeny smlouvy na projektové a geodetické služby propojenou osobou

Středočeská energetická, a.s.

Příloha č. 9

Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2004 uzavírány smlouvy na opravy a udržování budov a technickou správu objektů propojenou osobou

I & C Energo a.s.

