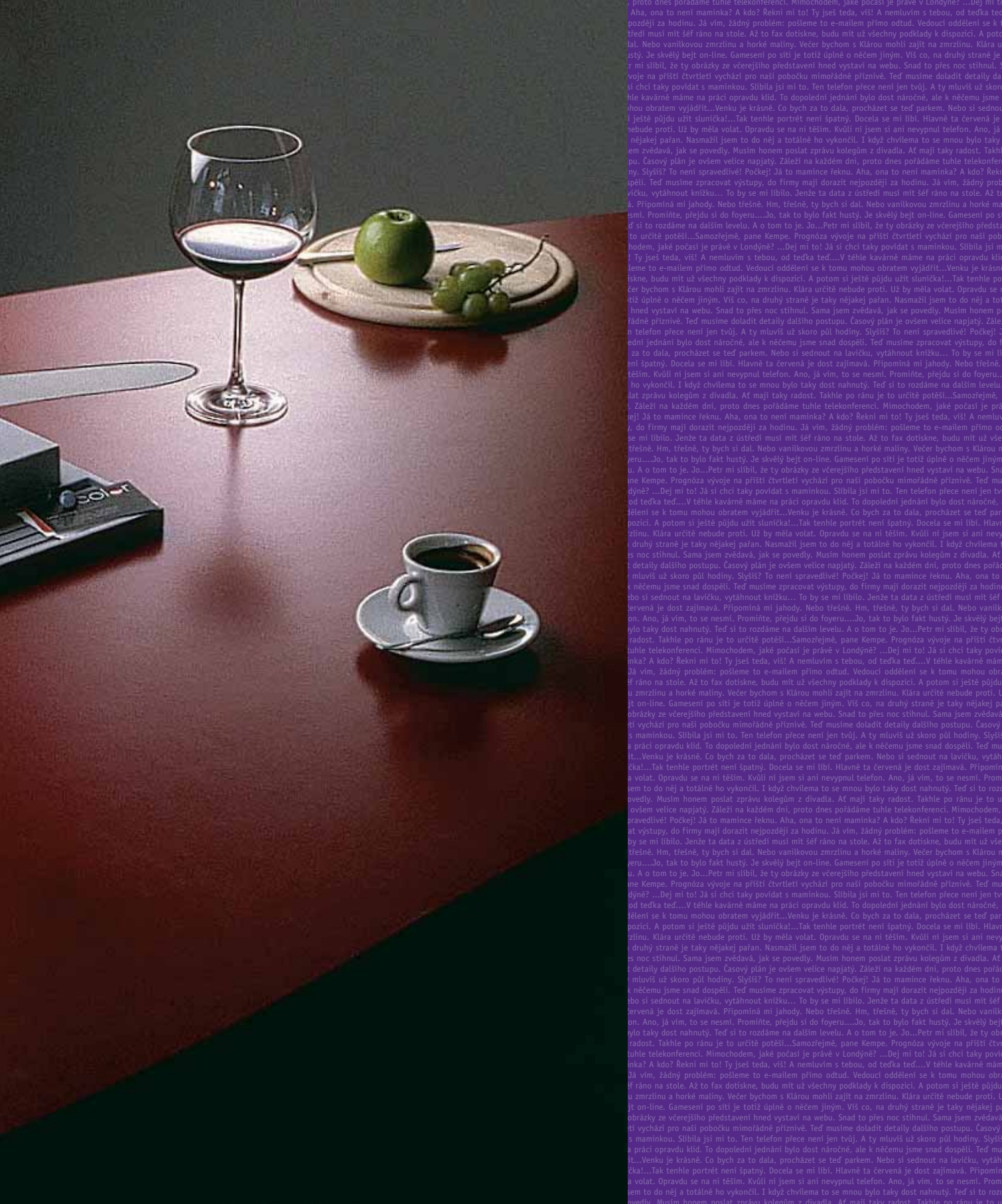


Výroční zpráva 2003

celý den s vámi





K základům lidské civilizace bezesporu patří komunikace. Využívání poznatků vědy a techniky posloužilo k vytvoření moderních telekomunikačních technologií, které den ode dne posouvají hranice našich možností i snů.

Dobrá komunikace lidi spojuje a sbližuje.

Kvalitní telekomunikační technologie a služby jsou dnes nepostradatelné

zákládkám lidské civilizací poskytl. Vzhledem k tomu, že technologie a služby jsou v současnosti nedílnou součástí našeho života, je důležité, aby byly dostupné i lidem s tělesným znevýhodněním. Vzhledem k tomu, že technologie a služby jsou v současnosti nedílnou součástí našeho života, je důležité, aby byly dostupné i lidem s tělesným znevýhodněním. Vzhledem k tomu, že technologie a služby jsou v současnosti nedílnou součástí našeho života, je důležité, aby byly dostupné i lidem s tělesným znevýhodněním.

[illegible]

Obsah

1	Finanční a provozní ukazatele	3
2	Dopis předsedy představenstva a generálního ředitele	4
3	Dopis předsedy dozorčí rady	6
4	Kalendář 2003	8
5	Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti	11
5.1	Popis podnikatelské činnosti skupiny	12
5.2	Vize, mise a strategie skupiny	12
5.3	Restrukturalizace skupiny	14
5.4	Pevné technologie	18
5.5	Mobilní technologie	30
5.6	Technologie pevné sítě	35
5.7	Lidské zdroje	36
5.8	Společenská odpovědnost	38
5.9	Komentované finanční výsledky	40
6	Správa a řízení společnosti	45
6.1	Správa a řízení skupiny	46
6.2	Dceřiné společnosti	46
6.3	Organizační struktura ČESKÉHO TELECOMU	47
6.4	Správní orgány ČESKÉHO TELECOMU	47
6.5	Představenstvo ČESKÉHO TELECOMU	48
6.6	Výkonné řízení ČESKÉHO TELECOMU	50
6.7	Výkonné řízení dceřiné společnosti Eurotel	52
6.8	Zpráva dozorčí rady ČESKÉHO TELECOMU	53
6.9	Dozorčí rada ČESKÉHO TELECOMU	54
6.10	Prohlášení společnosti ČESKÝ TELECOM o míře souladu její správy a řízení s Kodexem řádné správy a řízení společnosti založeném na principech OECD	56
7	Finanční část	65
7.1	Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2003	66
7.2	Zpráva nezávislých auditorů a účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2003	108
8	Informace o emitentovi registrovaného cenného papíru	153
9	Informace pro akcionáře	175
10	Použité pojmy a zkratky	179
	Přílohy podle ustanovení zákonů České republiky:	183
	1. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku (ustanovení § 192 odst. 2 Obchodního zákoníku)	183
	2. Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (ustanovení § 66a zákona č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů)	184

Finanční a provozní ukazatele

Finanční výsledky byly zpracované z auditovaných konsolidovaných finančních výkazů připravených v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví. Všechny údaje jsou – není-li zmíněno jinak – uvedeny v milionech Kč a vztahují se k 31. prosinci.

	2003	2002	2001	2000	1999
Finanční ukazatele					
Výnosy	51 476	52 856	55 900	57 224	51 902
EBITDA – hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů, daní, odpisů a amortizace	23 814	26 150	27 155	26 696	25 732
EBIT – hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů a daní	-5 539	7 088	10 115	12 071	12 323
EBT – hospodářský výsledek před zdaněním	-6 667	6 110	8 771	9 114	8 442
Čistý zisk / (ztráta)	-1 780	4 276	6 072	6 356	6 171
Aktiva celkem	154 706	156 351	159 097	160 377	155 486
Pozemky, budovy a zařízení	110 320	119 283	126 427	129 005	129 775
Vlastní kapitál celkem	90 148	111 272	107 023	103 807	97 478
Úvěry a kontokorentní účty	45 065	22 027	27 003	33 110	37 466
Investiční výdaje ¹⁾	4 948	9 657	17 016	16 927	18 116
Provozní ukazatele					
Počet HTS v provozu (v tisících)	3 586	3 661	3 842	3 854	3 839
z toho: ISDN kanály (v tisících)	477	389	261	122	57
Internet – počet uživatelů IOL a Quick (v tisících) ²⁾	865	702	481	185	45
Penetrace HTS na 100 obyvatel (v %)	36	36	37	37	37
Počet zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU	10 901	13 717	15 194	17 322	20 115
Počet HTS na zaměstnance ČESKÉHO TELECOMU	329	267	253	222	191
Počet zákazníků Eurotelu (v tisících)	4 215	3 891	3 238	2 171	1 070
Penetrace mobilních telefonů na 100 obyvatel (v %)	95	84	67	42	19
Celkový počet zaměstnanců Eurotelu	2 442	2 447	2 420	2 121	1 627
Průměrný počet zákazníků na zaměstnance Eurotelu	1 726	1 590	1 118	764	509
Poměrové ukazatele (v %)					
Poměr EBITDA k výnosům	46	49	49	47	50
Poměr čistého zisku k výnosům	-3	8	11	11	12
Poměr investičních výdajů k výnosům	11	18	30	30	35
ROA (poměr čistého zisku k celkovým aktivům)	-1	3	4	4	4
ROE (poměr čistého zisku k vlastnímu kapitálu)	-2	4	6	6	6
Hrubá zadluženost (poměr úročených úvěrů k vlastnímu kapitálu)	50	20	25	32	38
Makroekonomické ukazatele ³⁾					
Počet obyvatel (v milionech)	10,2	10,2	10,3	10,3	10,3
Vývoj hrubého domácího produktu (v %) ⁴⁾	2,9	2,0	3,1	3,3	0,5
Míra inflace (v %)	0,4	1,8	4,7	3,9	2,1
Míra nezaměstnanosti (v %)	10,3	9,8	8,9	8,8	9,4
Směnný kurz Kč/USD – průměr	28,2	32,7	38,0	38,6	34,6
Směnný kurz Kč/USD	25,7	30,1	36,3	37,8	36,0
Směnný kurz Kč/EUR – průměr	31,8	30,8	34,1	35,6	36,9
Směnný kurz Kč/EUR	32,4	31,6	32,0	35,1	36,1

¹⁾ peněžní toky z investiční činnosti vyjma nákupu cenných papírů a výnosů z prodeje cenných papírů a vyjma nákupu majetkové účasti v Eurotelu

²⁾ placený (IOL) a neplacený (Quick) přístup

³⁾ zdroj: ČSÚ, Ministerstvo financí ČR, ČNB

⁴⁾ ve stálých cenách roku 1995; údaj za rok 2003 je předběžný odhad

Dopis předsedy představenstva a generálního ředitele



Vážení akcionáři,

rok 2003 byl obdobím významných změn, jejichž dopad se plně projeví až v letech následujících. Vrcholové vedení společnosti, které se ve třetím čtvrtletí výrazně personálně obměnilo, zahájilo neprodleně kroky důležité pro úspěšnou transformaci ČESKÉHO TELECOMU na moderní a dynamickou telekomunikační společnost. Byl zaveden nový model řízení, významně se snížil počet řídicích úrovní a byla zefektivněna řada interních procesů. Počet zaměstnanců se meziročně snížil o více než 20 %. Ještě v roce 2003 jsme představili vylepšené portfolio služeb širokopásmového přístupu k internetu za velmi konkurenční ceny a také nové cenové programy, které rozšířily zákazníkům možnosti, jak optimalizovat využívání telekomunikačních služeb.

I přes některé nepříznivé trendy na rychle se měnícím a plně liberalizovaném telekomunikačním trhu se ČESKÉMU TELECOMU podařilo udržet finanční stabilitu a vedoucí postavení v odvětví.

Hospodářský výsledek roku 2003 potvrdil solidní výkonnost ČESKÉHO TELECOMU v oblastech marže EBITDA, efektivita nákladů, návratnost investic a zejména volné hotovostní toky. Na druhé straně byl ovlivněn několika mimořádnými a jednorázovými vlivy, které měly zásadní dopad na konsolidované výsledky ČESKÉHO TELECOMU. Podařilo se nám nahradit pokles výnosů z tradičních služeb prostřednictvím nabídky služeb s vyšší hodnotou. Většina nákladů díky přísné kontrole zejména ve druhém pololetí roku 2003 poklesla a celková výkonnost ČESKÉHO TELECOMU měřená marží EBITDA zůstala nad průměrem odvětví. Vzhledem k nepříznivému regulatornímu prostředí a v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví jsme museli provést jednorázové snížení hodnoty části aktiv, které i přes daňovou úsporu způsobenou změnami v daňových zákonech České republiky a jednorázovou daňovou úsporu z titulu dividend vyplacených v roce 2003 vedlo ke konsolidované účetní ztrátě.

Významnou událostí pro další rozvoj naší společnosti bylo bezpochyby převzetí zbývajících podílů v Eurotelu Praha. Největší mobilní operátor se tak stal naší 100% dcerou, což otevřelo prostor pro využití příležitostí ze spojení výhod mobilních a fixních komunikací v takovém rozsahu, jak nám to umožní regulační prostředí.

Za velice důležitý krok považuji zahájení poskytování širokopásmových služeb přístupu k internetu na bázi technologie ADSL. Do konce roku bylo nainstalováno více než 15 000 přípojek. Ve službách vytáčeného připojení k internetu jsme zůstali s 891 tisícem zákazníků největším poskytovatelem a i s ohledem na rozvoj ostatních služeb se potvrzuje, že datové služby jsou a budou jedním z nejrychleji rostoucích segmentů.

Velkou pozornost jsme věnovali trendům v oblasti konvergence služeb telekomunikačního světa a světa informačních technologií. Pro segment korporátních zákazníků jsme přišli s nabídkou komplexních integrovaných řešení, která uvádíme na trh společně s vazbou na klasické hlasové služby. Úspěšně se nám podařilo nabídnout i balíčky hlasových a datových služeb pro klienty z řad menších a středních firem. Jestliže u předešlé skupiny zákazníků je spolehlivé řešení jejich potřeb a následná péče ze strany ČESKÉHO TELECOMU samozřejmostí, nepodcenili jsme tuto oblast ani u nejpočetnějšího segmentu – residenčních zákazníků. Ještě před koncem roku jsme nastartovali proces zjednodušení postupů při objednávání a změnách služeb a zefektivnění komunikace se zákazníky.

Spolu se změnou modelu řízení se změnila i kritéria hodnocení výkonu našich pracovníků, přičemž důraz je jednoznačně kladen na osobní odpovědnost za výsledky a nasazení ve prospěch společnosti. Zákaznický orientovaný přístup, který je naší prioritou, je postaven na pozitivní změně v chování a přístupu zaměstnanců.

Dále bych chtěl připomenout, že v roce 2003 ČESKÝ TELECOM jako jeden z prvních národních operátorů z kandidátských zemí EU vstoupil na zahraniční trhy a začal poskytovat velkoobchodní služby na Slovensku, v Rakousku a Německu. Zároveň se domnívám, že přítomnost ČESKÉHO TELECOMU v sousedních zemích významně dotváří portfolio služeb, které je naše společnost schopna nabízet českým i zahraničním zákazníkům.

Při rekapitulaci roku 2003 musím zmínit významnou událost, jakou byla výplata dividendy. Její výše dosáhla 18,5 mld. Kč, což představovalo 57,50 Kč na jednu akcii a jednalo se od roku 2001 teprve o druhou výplatu dividendy. Od roku 1995 se zisky v souladu s akcionářskou smlouvou nerozdělovaly, ponechaly se ve firmě a reinvestovaly do dalšího rozvoje. Akcionáři byli zároveň na červnové valné hromadě seznámeni se zásadami, kterými se bude představenstvo řídit při předkládání návrhů valné hromadě na výplatu dividend na následující dva roky.

Rád bych se zastavil u financování akvizice zbývajících podílů v Eurotelu a důvěry bank ve finanční profil ČESKÉHO TELECOMU. Mohu říci, že jsme jednoznačně těžili z vynikajícího ohodnocení finanční stability naší firmy. Současně to ukazuje na důvěru bankovního sektoru, že ČESKÝ TELECOM je schopen dostát všem svým závazkům a že míra zadluženosti naší společnosti je stále velmi konzervativní.

Než svoji zprávu uzavřu, chtěl bych připomenout ještě jednu oblast, která naše podnikání významně ovlivňuje, a tou je regulace trhu. ČESKÝ TELECOM, jako významná společnost na telekomunikačním trhu, který je přes svůj pokročilý stupeň liberalizace nadále ovlivňován značným množstvím regulačních zásahů, nemůže využívat všech jinak běžných nástrojů obchodní politiky, aniž by se vystavil nebezpečí postihu ze strany regulátorů. Oblastmi, které jsou v této souvislosti nejvíce diskutovány, jsou regulace v oblasti cen, o kterých by měl ČTÚ rozhodnout, a úhrada ztráty z poskytování univerzální služby, kterou jsme se po neúspěšných jednáních s ČTÚ rozhodli vymáhat soudní cestou. Tím navazujeme na řadu žalob, které již v minulosti musel ČESKÝ TELECOM podat na rozhodnutí regulátora.

Vážení akcionáři, cíle, které jsme si vytkli, jsou s ohledem na legislativní prostředí, telekomunikační trh a stav ekonomiky v České republice náročné. Nový manažerský tým je zavázáný k tomu, abychom ČESKÝ TELECOM transformovali podle našich plánů, obhájili jeho postavení na trhu a vytvořili předpoklady pro dlouhodobou prosperitu. V souvislosti s ohlášeným plánem privatizace ČESKÉHO TELECOMU je vedení společnosti připraveno maximálně spolupracovat na úspěšném průběhu této transakce. Naším cílem je, aby ČESKÝ TELECOM zůstal dobrou investicí pro akcionáře a preferovanou volbou pro zákazníky i zaměstnance.



Gabriel Berdár

PŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA A GENERÁLNÍ ŘEDITEL

24. BŘEZNA 2004

Dopis předsedy dozorčí rady



Vážení akcionáři,

uplynulý rok 2003 byl pro akciovou společnost ČESKÝ TELECOM z mnoha pohledů rokem zlomovým. Došlo k nastartování změn, které mají dlouhodobé účinky, a jejich pozitivní efekt se naplno projevil v budoucnosti. Dovolte mi nyní zásadní z těchto změn zdůraznit z pozice dozorčí rady.

V první polovině roku 2003 jsme přistoupili k výrazné změně modelu správy a řízení ČESKÉHO TELECOMU, která umožnila další zdokonalení uplatňovaných standardů správy a řízení. Na červnové valné hromadě akcionáři schválili změny v pravomocích představenstva a dozorčí rady společnosti a představenstvo se tímto rozhodnutím stalo plně zodpovědné za řízení společnosti. Jeho členové jsou exekutivní manažeři z vrcholového vedení společnosti a jsou přímo voleni dozorčí radou. V druhé polovině roku se nám podařilo vytvořit funkční model spolupráce mezi vlastníky, jejichž zájmy – spolu se zájmy zaměstnanců – zastupuje dozorčí rada, a vrcholovým vedením společnosti a začít s implementací strategických změn zaměřených na zvyšování hodnoty společnosti pro akcionáře. Hmatatelnými důkazy tohoto přístupu jsou vyplacené dividendy ze zisků společnosti z období předcházejících roku 2003, transparentní dividendová politika, důsledný tlak na snižování investičních výdajů i provozních nákladů a zejména schopnost společnosti vytvářet dostatečné volné hotovostní toky. Za zásadní pro další strategické směřování společnosti považuje dozorčí rada rozvoj datových služeb tažený především rozvojem širokopásmového přístupu k síti Internet a dalšími službami, které vyžadují tuto infrastrukturu. Na tomto úkolu budou v roce 2004 a následujících letech spolupracovat ČESKÝ TELECOM i Eurotel. Akvizice Eurotelu výrazně zlepšila konsolidovanou finanční strukturu a umožnila podstatným způsobem zajistit ČESKÝ TELECOM proti dalšímu předpokládanému přesunu hlasových služeb z fixních na mobilní sítě. Dozorčí rada a vedení společnosti si ve střednědobém horizontu kladou za cíl převést ČESKÝ TELECOM z pozice poskytovatele komunikačních služeb založených na jednotlivých technologiích na post vedoucího poskytovatele plně zákaznický orientovaných komunikačních, informačních a transakčních služeb. Dalším důležitým úkolem bude optimalizovat správu a řízení celé skupiny ČESKÝ TELECOM.

Vážení akcionáři, věříme, že nový model správy a řízení je pro rozvoj společnosti v nadcházejícím období vhodnější a efektivnější, a že lépe umožní Vám, našim akcionářům, kontrolovat zvyšování hodnoty ČESKÉHO TELECOMU. Vláda České republiky prostřednictvím Fondu národního majetku ČR oznámila počátkem roku 2004 svůj záměr privatizovat svůj podíl v ČESKÉM TELECOMU. V této souvislosti bylo vyhlášeno výběrové řízení na poradce při privatizaci naší společnosti, který by měl být vybrán do konce května 2004 a který by měl navrhnout strategii a časový harmonogram privatizace.

Na závěr mi dovoluťe vyslovit Vám poděkování za důvěru, kterou v naši společnost vkládáte. Současně bych rád poděkoval touto cestou i zaměstnancům společnosti, bez jejichž obětavé práce a podpory by dosažené výsledky a nastartované změny nemohly být realizovány.



Ondřej Felix

PŘEDSEDA DOZORČÍ RADY

24. BŘEZNA 2004

Kalendář 2003

1

Leden

- > ČESKÝ TELECOM připravil velkoobchodní Referenční nabídku (tzv. RAO) služeb Carrier Broadband využívajících technologii ADSL alternativním operátorům a poskytovatelům internetového připojení v České republice.
- > ČESKÝ TELECOM zavedl elektronickou podatelnu, která otevírá cestu k lepší a rychlejší komunikaci se zákazníky.
- > Eurotel zavedl pro zákazníky předplacených služeb Fun Go a Quatro Go sekundovou tarifikaci po první provolané minutě.

2

Únor

- > ČESKÝ TELECOM představil svoji finální nabídku širokopásmového přístupu k internetu. Společnost zveřejnila nabídku svých služeb ADSL pro koncové zákazníky a uzavřela první velkoobchodní smlouvy se svými partnery.
- > ČESKÝ TELECOM prostřednictvím své pobočky CZECH TELECOM Slovakia, s.r.o. získal licenci a zahájil na Slovensku poskytování služeb na vlastní infrastruktuře jiným telekomunikačním společnostem.
- > Díky spolupráci se slovenským operátorem Orange se Eurotel stal prvním českým operátorem a jedním z prvních ve světě, který umožnil přijímat a posílat MMS zprávy i zákazníkům zahraničního operátora.
- > Eurotel jako první operátor v ČR společně se světovým výrobcem telekomunikačních sítí Ericsson spustil počátkem února testovací síť UMTS (mobilní služby 3. generace) v centru Prahy.
- > Jako jediný operátor v České republice, a jeden z mála na světě, nabídl Eurotel svým zákazníkům možnost sestavit si podle individuálních potřeb, profilu volání a využívání služeb, vlastní tarif Eurotel Individual.

3

Březen

- > Širokopásmový přístup k internetu nabízí ČESKÝ TELECOM pod názvem IOL Broadband a IOL Broadband Profi.
- > ČESKÝ TELECOM uzavřel dohodu o poskytování mezinárodních datových služeb Frame Relay a ATM s významnou nadnárodní telekomunikační firmou Cable & Wireless.
- > ČESKÝ TELECOM oznamuje své auditované konsolidované finanční výsledky za fiskální rok 2002 zpracované podle IFRS, které potvrdily schopnost ČESKÉHO TELECOMU čelit vlivu silícího konkurenčního prostředí a náročných regulačních podmínek na telekomunikačním trhu v České republice.

4

Duben

- > Přibližně pět týdnů po uvedení širokopásmového připojení k internetu prostřednictvím technologie ADSL má ČESKÝ TELECOM uzavřeny velkoobchodní smlouvy na poskytování služby se čtrnácti subjekty na českém telekomunikačním trhu.

> ČESKÝ TELECOM zahájil své aktivní obchodní působení také v Německu a v Rakousku. CZECH TELECOM Austria GmbH a CZECH TELECOM Germany GmbH získaly licence na poskytování telekomunikačních služeb a ČESKÝ TELECOM tak dokončil přípravy na komerční provoz své mezinárodní infrastruktury s přístupovými body ve Vídni a ve Frankfurtu n. M. Navázal tak na již zprovozněné služby na Slovensku s bodem přístupu k síti v Bratislavě.

> Za fixní měsíční paušál mohou smluvní zákazníci společnosti Eurotel získat neomezený GPRS přístup k internetu prostřednictvím tarifu „Eurotel Data Nonstop“.

Květen

> ČESKÝ TELECOM úspěšně zajistil první digitální mobilní přenos pro Českou televizi.

> ČESKÝ TELECOM zahájil jednání o navýšení první emise dluhopisů v rámci svého dluhopisového programu. Byly zafixovány podmínky navýšení emise dluhopisů se splatností v roce 2005 o dluhopisy v celkové jmenovité hodnotě 1 mld. Kč. Po jejich vydání dosáhla celková jmenovitá hodnota emise s kupónem 4,55 % výše 4 mld. Kč. Datum emise bylo stanoveno na 9. června 2003.

Červen

> 13. června 2003 se uskutečnila řádná valná hromada akcionářů společnosti. Mimo jiné schválila návrh představenstva na výplatu dividendy v celkové výši 18,5 mld. Kč, tj. 57,50 Kč na akcii, uzavření smlouvy o akvizici zbývajících 49% podílu v Eurotelu za kupní cenu 1,05 mld. USD a změnu modelu správy a řízení společnosti s posílením pravomocí dozorčí rady.

> Na svém zasedání jmenovalo představenstvo do funkce nového generálního ředitele společnosti Gabriela Berdára. Svou funkci zastává od 15. června 2003.

> Byla podepsána kupní smlouva se společností Atlantic West B.V. o odkoupení 49% podílu ve společnosti Eurotel.

> Eurotel jako první a v té době jediný operátor uvedl na trh další unikátní službu MMS Pohled.

> Vlastníci Eurotelu rozhodli poprvé v historii o vyplacení podílu na zisku ve výši 10,978 mld. Kč.

Červenec

> V rámci svého dluhopisového programu vydal ČESKÝ TELECOM druhou emisi dluhopisů v celkovém objemu 6 mld. Kč se splatností v roce 2008. Dluhopisy jsou úročeny pevnou sazbou 3,50 %. Datum emise bylo stanoveno na 9. července 2003.

> Počet zákazníků využívajících ADSL služby v České republice se v měsíci červenci zvýšil oproti předcházejícím měsícům od spuštění služby o 30 % a k 30. červenci 2003 vzrostl na 8 270.

> Počet zákazníků Eurotelu překročil hranici 4 milionů.

Srpen

> Dne 8. srpna 2003 Úřad pro ochranu hospodářské soutěže povolil ČESKÉMU TELECOMU odkoupit od společnosti Atlantic West B.V. zbývajících 49% podíl ve společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o.

> Eurotel registruje 60 000 MMS zákazníků.

Září

> Přístup k internetu prostřednictvím vysokorychlostního připojení ADSL využívá v celé České republice již více než 10 000 zákazníků.

> ČESKÝ TELECOM nabídl svým koncovým zákazníkům zvýšení maximální rychlosti služeb IOL Broadband až na trojnásobek, a to bez jakékoliv změny cenových podmínek.

5

6

7

8

9

> **ČESKÝ TELECOM** zveřejnil Referenční nabídku zpřístupnění účastnického vedení (LLU). Služba umožňuje jiným operátorům využívat přístupovou síť ČESKÉHO TELECOMU pro poskytování vlastních datových či hlasových služeb.

> Eurotel vyplatil vlastníkům první podíl na zisku ve své historii.

Říjen

> Od 6. října 2003 začal ČESKÝ TELECOM vyplácet dividendy.

> ČESKÝ TELECOM podepsal mandátní smlouvu s bankami Bank Austria Creditanstalt AG, Citigroup, JP Morgan plc, KBC Bank N.V./ČSOB, a.s., a SANPAOLO IMI S.p.A. o aranžování syndikovaného úvěru v celkovém objemu 850 mil. EUR.

> Na veletrhu Inxev získal Eurotel dvě ocenění za svoji službu Eurotel Data Nonstop.

> 23. října 2003 se uskutečnila mimořádná valná hromada společnosti ČESKÝ TELECOM.

Listopad

> ČESKÝ TELECOM představil svým zákazníkům nabídku nových cen vysokorychlostního připojení k internetu prostřednictvím technologie ADSL. Již od měsíčního paušálu 899 Kč (1 097 Kč včetně 22 % DPH) si tak zákazníci budou moci od ledna 2004 vybrat z celkem devíti variant ADSL.

> ČESKÝ TELECOM podepsal smlouvu o poskytnutí syndikovaného úvěru ve výši 850 mil. EUR, který byl použit mimo jiné na financování akvizice zbývajících 49% podílu v Eurotelu.

> 28. listopadu zaplatil ČESKÝ TELECOM kupní cenu 1,05 mld. USD za zbývajících 49% podíl v Eurotelu společnosti Atlantic West B.V.

Prosinec

> ČESKÝ TELECOM zahájil Transformační program, který by měl trvat 18 měsíců, tj. do poloviny roku 2005.

> ČESKÝ TELECOM 11. prosince 2003 obdržel oznámení společnosti TelSource N.V., (jejímž 51% akcionářem je společnost KPN TELECOM B.V. a 49% akcionářem společnost Swisscom AG), že od 10. prosince 2003 nedrží tento akcionář žádný podíl na hlasovacích právech ve společnosti ČESKÝ TELECOM, a to z důvodu prodeje akcií společnosti ČESKÝ TELECOM ve výši 26,99 % hlasovacích práv v jeho držení.

> ČESKÝ TELECOM a Telenor Networks podepsaly smlouvy o zpřístupnění účastnického metalického vedení (LLU) a kolokacích. Zpřístupnění účastnických vedení bylo posledním krokem pro vytvoření plně konkurenčního prostředí na českém telekomunikačním trhu. Česká republika se tak zařadila na špičku v liberalizaci telekomunikací mezi kandidátskými zeměmi Evropské unie.

> ČESKÝ TELECOM informoval, že již v průběhu prvního pololetí 2004 budou moci zákazníci využít nabídky vysokorychlostního připojení k internetu prostřednictvím ADSL v dalších 100 lokalitách na území celé České republiky.

> Eurotel uzavřel se státem dohodu o odkladu spuštění UMTS na rok 2006, výměnou za předčasné splacení licence ve 2 splátkách v roce 2004.

> Eurotel registruje koncem roku 133 000 MMS zákazníků.

> Eurotel nabízí svoji službu Eurotel Data Nonstop za 649 Kč se 100 volnými minutami. Nabídka je platná do 30. června 2004 pro všechny zákazníky, kteří si tuto službu aktivovali v období od 3. prosince 2003 do 31. ledna 2004.

Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti

5

Petr mi sľbil, že ty obrázky ze
Sama jsem zvedávala, jak se po-
radost. Takhle po ránu je hned vstavi na webu. Snad to pies
zprávu kolegům z divadla. Af mají
obrázky ze věřejšijho předsťave
jak se povedly. Musim honem p
to určitě potěši... Petr mi sľbil,
přes nos stihnul. Sama jsem zve
Af mají taky radost. Takhle po
představení hned vystavi na w
Musim honem poslat zprávkú k
potěši... Petr mi sľbil, že ty ob
stihnul. Sama jsem zvedávala, j
taky radost. Takhle po ránu je
hned vstavi na webu. Snad to
poslat zprávu kolegům z divad
sľbil, že ty obrázky ze věřejšij
sem zvedávala, jak se povedly.
Takhle po ránu je to určitě potě
kolegům z divadla. Af mají tak
obrázky ze věřejšijho předsťav
jak se povedly. Musim honem p
to určite potěši... Petr mi sľbil,
přes nos stihnul. Sama jsem zv
Af mají taky radost. Takhle po
představení hned vystavi na w
Musim honem poslat zprávkú k
potěši... Sama jsem zvedávala, j
taky radost. Takhle po ránu je
hned vstavi na webu. Snad to
poslat zprávu kolegům z divad
sľbil, že ty obrázky ze věřejšij
sem zvedávala, jak se povedly.
Takhle po ránu je to určitě potě
kolegům z divadla. Af mají tak
obrázky ze věřejšijho předsťav
jak se povedly. Musim honem p
to určite potěši... Petr mi sľbil,
přes nos stihnul. Sama jsem zv
Af mají taky radost. Takhle po
představení hned vystavi na w
Musim honem poslat zprávkú k
potěši... Petr mi sľbil, že ty ob
stihnul. Sama jsem zvedávala, j
taky radost. Takhle po ránu je
hned vstavi na webu. Snad to
poslat zprávu kolegům z divad
sľbil, že ty obrázky ze věřejšij
sem zvedávala, jak se povedly.
Takhle po ránu je to určitě potě
kolegům z divadla. Af mají tak
obrázky ze věřejšijho předsťav
jak se povedly. Musim honem p
to určite potěši... Petr mi sľbil,
přes nos stihnul. Sama jsem zv
Af mají taky radost. Takhle po
představení hned vystavi na w

K 31. prosinci 2003 dosáhl počet pevných telefonních linek provozovaných ČESKÝM TELECOMEM 3 585 590. Počet zákazníků Eurotelu k tomuto datu dosáhl 4 215 000 zákazníků, což potvrdilo vedoucí postavení obou společností na trhu pevných a mobilních technologií.

Ve všech oblastech svého podnikání usiluje skupina o poskytování co nejširšího spektra telekomunikačních služeb. Cílem je zvýšit podíl tržeb z poskytování datových a internetových služeb a dalších služeb s vyšší přidanou hodnotou a snížit závislost na výnosech z klasických telefonních služeb poskytovaných prostřednictvím pevných technologií.

Vedení ČESKÉHO TELECOMU představilo v listopadu 2003 novou vizi, misi a strategii, které do budoucna stanovují rámec pro všechny cíle, priority a náplň činností skupiny. V souladu s těmito dokumenty vyhlásil ČESKÝ TELECOM svůj Transformační program, který byl zahájen začátkem prosince 2003 s cílem dokončit jej za 18 měsíců, tedy v polovině roku 2005 (viz kapitola 5.3. Restrukturalizace skupiny).

Vizí skupiny je být preferovanou volbou pro zákazníky, zaměstnance a akcionáře.

- 12 |

07:45



Mise

Pro naplnění vize si skupina stanovila svou misi:

- být vedoucí firmou na trhu elektronických komunikací v České republice a nabízet zákazníkům nejvýhodnější řešení jejich telekomunikačních potřeb.
- být vyhledávaným zaměstnavatelem pro špičkové zaměstnance, které chce motivovat ke zvyšování hodnoty společnosti.
- být firmou zaměřenou na vytváření co největší hodnoty pro akcionáře v odvětví elektronických komunikací.
- aktivně se podílet na rozvoji české společnosti, jejíž je součástí. Etické a profesionální principy rozvoje společnosti, kterými se chce řídit, bude prosazovat i mimo společnost.

Strategie

Strategií skupiny je být přední společností na trhu telekomunikačních služeb. V každé oblasti, kterou se společnost zabývá, chce mít vedoucí postavení na trhu. V rámci své strategie si společnost stanovila hlavní strategické priority:

- **Postavení na trhu** – být číslem jedna na trzích hlasových i datových komunikací využívajících jak pevnou, tak mobilní technologii. V oblasti dat jsou prioritami úzkopásmový i širokopásmový internet, nabídka infrastruktury pro poskytování zajímavého a žádaného obsahu a ostatní datové služby, včetně správy zákaznických komunikačních sítí.
- **Orientace na zákazníka** – soustředit se především na problematiku navázání a udržování pozitivních vztahů se zákazníky, na způsob komunikace s nimi, na řešení jejich požadavků a stížností i zpětnou vazbu od zákazníků směrem ke společnosti. Klíčovými úkoly v této oblasti jsou příznivý poměr cena/kvalita, pozitivní a proaktivní přístup, rychlost, ochota, úcta k zákazníkovi.
- **Synergie ČESKÉHO TELECOMU s Eurotelem** – tyto synergie úzce souvisejí s postupným přesunem hlasových služeb z pevné do mobilní sítě, který je v souladu s celosvětovým trendem a týká se produktů a služeb, segmentace a obsluhy zákazníků i synergie v oblasti provozních a investičních nákladů, i oblasti obchodních procesů. Spolupráce mezi oběma společnostmi bude nadále respektovat principy hospodářské soutěže a pravidla regulačního rámce.
- **Provozní výkonnost** – být do dvou let mezi vedoucími telekomunikačními firmami ze zemí, které se připojí k Evropské unii v roce 2004 (podle ukazatelů provozní výkonnosti a ve všech provozních oblastech), a dále do 10 let patřit k nejvýkonnějším telekomunikačním firmám v Evropské unii (podle ukazatelů provozní výkonnosti). V této souvislosti se chce skupina zaměřit především na zvýšení provozní výkonnosti v oblastech, jakými jsou provozní náklady, investiční náklady, produktivita práce a zprůhlednění, zefektivnění a zpružnění procesů.

5.3 | Restrukturalizace skupiny

5.3.1 | Transformační program

Záměrem Transformačního programu je přeměnit skupinu na moderní, štihlou a dynamickou firmu, která se rychle a efektivně přizpůsobuje změnám trhu a přáním zákazníků a která bude vytvářet maximální hodnotu svým akcionářům. Spokojený zákazník je základem předpokladem pro úspěšné fungování společnosti. Transformační program je souborem klíčových programů a projektů, které budou probíhat napříč celou společností a velmi detailně přemění jednotlivé oblasti fungování společnosti s cílem zlepšit efektivitu, a tím zvýšit hodnotu společnosti pro své akcionáře.



Transformační program definuje základní cíle v jednotlivých oblastech:

• Finanční cíle:

- Do konce roku 2005 výrazně zmírnit trend poklesu výnosů
- Udržet marži EBITDA výrazně nad průměrem v odvětví
- Udržet úroveň CAPEX pod 12 % výnosů v roce 2004 a 2005, pokud se nenaskytou velmi atraktivní investiční příležitosti (mimo rámec současného podnikatelského plánu)

• Cíle v zákaznické oblasti:

- Snižování cen služeb
- Individuální přístup k zákazníkům a jejich potřebám
- Vysoká kvalita a dále se rozšiřující nabídka dostupných telekomunikačních služeb
- Včasné uvádění produktů a služeb na trh, jedna kontaktní osoba pro zákazníka, víceúrovňový přístup ke službám, index spokojenosti zákazníka

• Provozní cíle:

- Maximální efektivita operačních procesů
- Optimalizace počtu zaměstnanců (počet zaměstnanců skupiny nemá ke konci roku 2005 překročit 9 500)
- Zefektivnění vnitřních procesů

• Cíle v oblasti firemní kultury:

- Otevřená vnitřní komunikace
- Společné firemní hodnoty
- Index spokojenosti zaměstnanců
- Transparentnost a otevřenost (politika otevřených dveří)

5.3.2 | Akvizice Eurotelu

ČESKÝ TELECOM byl od roku 1991 51% společníkem ve společnosti Eurotel. Eurotel vytváří významnou hodnotu pro své vlastníky prostřednictvím nabídky velmi kvalitních služeb a zároveň je vedoucím mobilním operátorem v České republice.

V souladu s dříve deklarovanými strategickými cíli skupiny, které jsou zaměřeny na uspokojování potřeb zákazníků v oblasti služeb jak prostřednictvím pevných linek, tak mobilních komunikací, schválili akcionáři společnosti na řádné valné hromadě 13. června 2003 uzavření smlouvy o úplatném převodu 49% obchodního podílu společnosti ATLANTIC West B.V. (AWBV) ve společnosti Eurotel na společnost ČESKÝ TELECOM. Akvizici zbývajících podílu v Eurotelu již dříve schválilo představenstvo ČESKÉHO TELECOMU a s realizací této transakce vyslovila souhlas též dozorčí rada společnosti.

Kupní smlouva s AWWB byla podepsána 18. června 2003. Kupní cena za zbývajících vlastnických podíl činila 1,05 mld. USD a byla financována z vlastních zdrojů společnosti a ze zdrojů získaných syndikovaným úvěrem.

O povolení této transakce rozhodl 8. srpna 2003 Úřad pro ochranu hospodářské soutěže (ÚOHOS). Toto rozhodnutí ukládá ČESKÉMU TELECOMU a Eurotelu povinnost, aby i nadále při poskytování svých služeb nediskriminovaly žádného dalšího poskytovatele telekomunikačních služeb nebo spotřebitele v oblasti kvality a ceny poskytovaných služeb.

ČESKÝ TELECOM podepsal 14. října 2003 mandátní smlouvu s bankami Bank Austria Creditanstalt AG, Citigroup, JP Morgan plc, KBC Bank N.V., ČSOB, a.s., a SANPAOLO IMI S.p.A. o aranžování syndikovaného úvěru v celkovém objemu 850 mil. EUR. Smlouva o syndikovaném úvěru s vedoucími aranžéry byla podepsána 21. listopadu 2003. V procesu syndikace se k vedoucím aranžérům připojilo dalších deset bank.

Úvěr v celkové výši 850 mil. EUR se skládá ze tří částí: 300 mil. EUR 364denní revolvingové úvěrové linky s opcí na prodloužení (Tranže A), 300 mil. EUR pětiletého amortizovaného úvěru (Tranže B) a pětileté revolvingové úvěrové linky (Tranže C), která je k dispozici v eurech (145,3 mil. EUR) a českých korunách (3,6 mld. Kč).

Celá transakce byla dokončena 28. listopadu 2003 zaplacením kupní ceny. Od 1. prosince 2003 jsou výsledky Eurotelu 100% konsolidovány do finančních výsledků skupiny, zatímco v prvních jedenácti měsících roku 2003 bylo konsolidováno 51 %.

Dokončení transakce změnilo finanční profil skupiny, který nabízí jedinečné příležitosti pro obě společnosti na telekomunikačním trhu v České republice. Díky silnému finančnímu profilu Eurotelu došlo k vylepšení a posílení finančního profilu skupiny.

5.3.3 | Restrukturalizace dceřiných společností

Záměrem ČESKÉHO TELECOMU je zefektivnit skupinu, zjednodušit a zprůhlednit řídicí struktury a následně zlepšit kvalitu poskytovaných služeb. S tím souvisí postupné odbourávání přidružených činností, včetně aktivit dceřiných společností ČESKÉHO TELECOMU, které přímo nespádají do hlavní oblasti činnosti. Z tohoto důvodu společnost začala v roce 2003 s restrukturalizací portfolia některých dceřiných společností.

ČESKÝ TELECOM ke konci roku 2003 rozhodl o utlumení podnikatelské činnosti společnosti M.I.A., a.s., poskytující služby v oblasti reklamy na internetu a sponzorovaných SMS. V roce 2004 by měl být dokončen proces zrušení této společnosti.

Veškeré provozní aktivity společnosti CenTrade, a.s., která provozuje službu elektronického tržiště, zajišťuje od 1. listopadu 2003 na základě smlouvy o outsourcingu ČESKÝ TELECOM.

Počátkem roku 2003 byl zahájen proces likvidace poskytovatele aplikačních služeb, společnosti asp1000, s. r. o., a ve stejném roce byl podán návrh na výmaz společnosti z Obchodního rejstříku.

5.3.4 | Přehled skupiny

Celkový přehled obchodních společností, ve kterých ČESKÝ TELECOM přímo vlastní více než 10 % základního kapitálu, ve stavu k 31. prosinci 2003, je uveden v kapitole Správa a řízení společnosti na straně 46 této Výroční zprávy.

...Samozřejmě, pane
přiznáváte. Teď musím
každém dni, proto
Londýně?...Samozřejmě
mimořádně příznivé
napjatý. Záleží na k
je právě v Londýně?
pobočku mimořádně
velice napjatý. Záleží
počasí je právě v Lc
pro naši pobočku m
ovšem velice napjatý
jaké počasí je práv
vychází pro naši pol
plán je ovšem velic
Mimochoodem, jaké p
čtvrtletí vychází pro
časový plán je ov
telekonferenci. Mim
vývoje na příští čtv
dalšího postupu. Čas
tuhle telekonferenci
Prognóza vývoje na
detaily dalšího post
porádáme tuhle tele
Kempe. Prognóza výv
dolatit detaily další
dnes pořádáme tuhl
pane Kempe. Prognó
musíme doladit deta
proto dnes pořá
Londýně?...Samozřejmě
mimořádně příznivé
napjatý. Záleží na k
je právě v Londýně?
pobočku mimořádně
velice napjatý. Záleží
počasí je právě v Lc
pro naši pobočku m
ovšem velice napjatý
jaké počasí je práv
vychází pro naši pol
plán je ovšem velic
Mimochoodem, jaké p
čtvrtletí vychází pro
časový plán je ov
telekonferenci. Mim
vývoje na příští čtv
dalšího postupu. Čas
tuhle telekonferenci
Prognóza vývoje na
detaily dalšího post
porádáme tuhle tele
Kempe. Prognóza výv
dolatit detaily další
dnes pořádáme tuhl
pane Kempe. Prognó

e právě
obocku
elice i
n, jaké
ychází
án je c
xchoder
tvrtletí
asový
enci. M
příští i
tupu. I
onferen
oje na
tuhle
ne Ken
musíme
dni, př
uzejm
vě. Tec
izdem i
?...Sam
ně př
i na ka
ndýně?
mimoř
atý. Za
e právě
obocku
elice i
n, jaké
ychází
án je c
xchoder
tvrtletí
asový
enci. M
příští i
tupu. I
onferen
oje na
tuhle
ne Ken
musíme
dni, př
uzejm
vě. Tec
izdem i
?...Sam
ně př
i na ka
ndýně?
mimoř
atý. Za
e právě
obocku
elice i
n, jaké
ychází
án je c
xchoder
tvrtletí
asový
enci. M
příští i
tupu. I
onferen
oje na
tuhle
ne Ken
musíme
dni, př
uzejm
vě. Tec
izdem i
?...Sam
ně př
i na ka
ndýně?
mimoř
atý. Za
e právě
obocku
elice i
n, jaké
ychází
án je c
xchoder
tvrtletí
asový
enci. M
příští i
tupu. I
onferen
oje na
tuhle
ne Ken
musíme
dni, př
uzejm
vě. Tec
izdem i
?...Sam
ně př
i na ka
ndýně?
mimoř
atý. Za
e právě
obocku
elice i
n, jaké
ychází
án je c
xchoder
tvrtletí
asový
enci. M
příští i
tupu. I
onferen
oje na
tuhle
ne Ken
musíme
dni, př
uzejm
vě. Tec
izdem i
?...Sam
ně př
i na ka
ndýně?
mimoř
atý. Za
e právě
obocku
elice i
n, jaké
ychází
án je c
xchoder
tvrtletí
asový
enci. M
příští i
tupu. I
onferen
oje na
tuhle
ne Ken
musíme
dni, př
uzejm
vě. Tec
izdem i
?...Sam
ně př
i na ka
ndýně?
mimoř
atý. Za
e právě
obocku
elice i
n, jaké
ychází
án je c
xchoder
tvrtletí
asový
enci. M
příští i
tupu. I
onferen
oje na
tuhle
ne Ken
musíme
dni, př
uzejm
vě. Tec
izdem i
...



09:15

5.4 | Pevné technologie

5.4.1 | Charakteristika telekomunikačního trhu pevných technologií

Telekomunikační trh pevných technologií v České republice se vyznačuje velkou dynamikou s významným růstem konkurence a velkou mírou liberalizace. Na rozdíl od jiných trhů pevných technologií penetrace pevných linek v populaci České republiky neklesla a stabilně se drží na úrovni okolo 35 %. Výsledky ČESKÉHO TELECOMU v podmínkách narůstajících konkurenčních tlaků jak ze strany operátorů pevných linek, tak i mobilních operátorů, kde došlo k nárůstu mnohem dříve a rychleji oproti jiným zemím, potvrdily v roce 2003 jeho solidní výkonnost. Podnikatelská činnost ČESKÉHO TELECOMU je nadále ovlivňována ze strany regulátorů, a to jak ČTÚ, tak i ÚOHS.

Nabídka služeb ČESKÉHO TELECOMU na trhu pevných technologií v roce 2003 byla ovlivněna zejména postupující liberalizací na českém trhu pevných linek zavedením služby Volba a Předvolba operátora. Toto uvolnění trhu mělo vliv především na poskytování tradičních hlasových služeb, ISDN služeb a internetových služeb prostřednictvím vytáčeného internetu. Dalším důležitým faktorem byl růst konkurence ostatních pevných operátorů a možnost substituce mobilními operátory. V druhé polovině roku 2003 začali nabízet mobilní operátoři neměřený přístup k internetu za měsíční paušální poplatek.

Na základě veřejně přístupných informací odhaduje ČESKÝ TELECOM svůj podíl z tržeb na trhu pevných technologií v roce 2003 na 79 % v porovnání s 84 % v roce 2002.

Regulace

Regulační prostředí telekomunikačního trhu v České republice je definováno zákonem č. 151/2000 Sb., o telekomunikacích, ve znění pozdějších předpisů (dále jen telekomunikační zákon). Státní správu v oblasti telekomunikací podle zákona vykonávají Ministerstvo informatiky ČR (MI) a Český telekomunikační úřad (ČTÚ). Působnost MI spočívá především v politické a mezinárodní oblasti, vlastní výkon regulace je zejména v působnosti ČTÚ.

Účelem regulace je dosažení a udržení konkurenčního prostředí, ochrana telekomunikačního trhu a ochrana uživatelů telekomunikačních služeb. Telekomunikační činnost je možno na území České republiky provozovat pouze na základě telekomunikační licence nebo generální licence vydané ČTÚ. Vydání telekomunikační licence je podmínkou pro zřizování a provozování veřejných telekomunikačních sítí a pro poskytování veřejných telefonních služeb. Provozování ostatních telekomunikačních činností v rámci generální licence je možné na základě ohlášení a následného vydání osvědčení o registraci ze strany ČTÚ.

ČESKÝ TELECOM musí při výkonu telekomunikačních činností dodržovat povinnosti stanovené zákonem, vyhláškami ministerstva, nařízeními vlády, telekomunikačními a generálními licencemi a rozhodnutími ČTÚ a ÚOHS. Společnost je držitelem dvou telekomunikačních licencí: 1) ke zřizování a provozování veřejné telekomunikační sítě, 2) k poskytování veřejné telefonní služby prostřednictvím veřejné pevné telekomunikační sítě.

První licence ukládá povinnost ve veřejném zájmu zřizovat a provozovat veřejnou pevnou telekomunikační síť, propojovat telekomunikační síť s telekomunikačními sítěmi jiných oprávněných provozovatelů, uzavírat dohody se zahraničními subjekty za účelem propojení telekomunikační sítě s telekomunikačními sítěmi jiných oprávněných provozovatelů pro poskytování mezinárodních telekomunikačních služeb z jiných států do České republiky a z České republiky do jiných států, včetně tranzitu přes území České republiky, dále poskytnout oprávněným poskytovatelům telekomunikačních služeb přístup ke své telekomunikační síti a poskytovat veřejnou telekomunikační službu pronájmu okruhů.

S účinností od 20. srpna 2003 je ČESKÝ TELECOM na základě zákona č. 225/2003 Sb., kterým se mění telekomunikační zákon, povinen poskytnout oprávněným provozovatelům přístup k účastnickému vedení (LLU). Referenční nabídka zpřístupnění byla společností uveřejněna v září 2003. V prosinci 2003 byla uzavřena první smlouva o přístupu k účastnickému vedení.

Dále je společnost povinna na základě zákona umožnit přístup ke službám kteréhokoliv poskytovatele veřejných telekomunikačních služeb propojeného se svou sítí, a to jednak formou nastavení předvolby čísel službou Volba operátora, jednak krátkou individuální volbou čísel pro jednotlivá volání službou Předvolba operátora.



Univerzální služba

Druhá licence ukládá především povinnost poskytovat prostřednictvím veřejné telekomunikační sítě univerzální službu. Její rozsah je stanoven telekomunikačním zákonem. Cílem je zajistit dostupnost minimálního souboru služeb ve stanovené kvalitě za dostupnou cenu všem uživatelům na celém území státu. ČESKÝ TELECOM byl na základě telekomunikační licence jediným poskytovatelem univerzální služby v České republice.

ČESKÝ TELECOM má ze zákona nárok na úhradu prokazatelné ztráty vyplývající z poskytování ztrátových služeb zařazených do rámce univerzální služby. Prokazatelnou ztrátou se rozumí rozdíl mezi ekonomicky oprávněnými náklady, včetně přiměřeného zisku, vynaloženými na plnění povinnosti poskytovat univerzální službu, které by společnosti ČESKÝ TELECOM nevznikly, pokud by tuto povinnost neměla, a tržbami a výnosy dosaženými ČESKÝM TELECOMEM z plnění povinnosti poskytovat univerzální službu.

Zákon stanoví mechanismus úhrady ztráty, která může vzniknout poskytovateli univerzální služby v souvislosti s jejím poskytováním, a to prostřednictvím účtu univerzální služby, do kterého jsou povinni přispívat držitelé telekomunikačních licencí. Postup výpočtu ztráty upravuje vyhláška Ministerstva dopravy a spojů ČR č. 235/2001 Sb., která však nepokrývá celé spektrum služeb poskytovaných v rámci univerzální služby stanovené zákonem. Ztráta z poskytování univerzální služby za rok 2001 byla ČTÚ na základě vyhlášky vyměřena, avšak dosud nebyla plně uhrazena, neboť ostatní držitelé licencí dosud plně neuhradili vyměřené příspěvky do účtu univerzální služby.

Prokazatelnou ztrátu společnosti z poskytování univerzální služby za rok 2002 vypočítanou podle vyhlášky Ministerstva dopravy a spojů České republiky ve výši 347 752 415 Kč uznal ČTÚ jen částečně, a to do výše 6 698 840 Kč. ČTÚ do celkové prokazatelné ztráty nezahrnul ztrátu z poskytování služeb zdravotně postiženým osobám, a tak ani ztráta za rok 2002 nebyla plně uhrazena.

Do působnosti ČTÚ spadá cenová regulace telekomunikačních služeb. ČTÚ reguluje ceny univerzální služby a ceny za propojení. V souvislosti s cenami univerzální služby je nutno zdůraznit, že ani v roce 2003 nedošlo ze strany ČTÚ k umožnění plného rebalancování tarifů ČESKÉHO TELECOMU a narovnání cen měsíčních paušálů a hovorného v souladu s náklady. Tato situace vyúsťuje v nevyvážené postavení ČESKÉHO TELECOMU a alternativních operátorů, kteří se nepodílejí na ztrátě vznikající ČESKÉMU TELECOMU z používání přístupové sítě v důsledku regulace ceny měsíčního paušálu.

Současné s tím regulace cen za propojení vytváří těmto operátorům předpoklady ke konkurenčnímu tlaku na snižování koncových cen, čímž se společnosti omezuje prostor pro kompenzaci ztrát vznikajících v přístupové síti ze zisku z hovorových služeb.

V zájmu dosažení účelu regulace, především z důvodu ochrany trhu, je poskytovatelům veřejných telekomunikačních služeb dále zákonem uložena povinnost oddělené evidence nákladů, tržeb a výnosů a zákaz křížového financování veřejných telekomunikačních služeb. Z obecných pravidel hospodářské soutěže vyplývají pro ČESKÝ TELECOM další povinnosti, jako např. zákaz neoprávněné diskriminace účastníků trhu nebo upřednostňování některé své organizační části proti konkurenci, ať už vzhledem k nabídce služeb, cenám, obchodním podmínkám, či kvalitě služby.

V roce 2003 byla zahájena na úrovni MI příprava nového zákona o elektronických komunikacích, který má za úkol implementovat do práva České republiky nový regulační rámec EU v oblasti elektronických komunikací. Tento nový regulační rámec je reakcí na technologický vývoj a konvergenci informačních a komunikačních technologií a je krokem k dalšímu prohloubení liberalizace trhu elektronických komunikací. Členské státy EU byly povinny implementovat nový regulační rámec do července 2003. V České republice vstoupí nový zákon v platnost pravděpodobně nejdříve ke konci roku 2004.

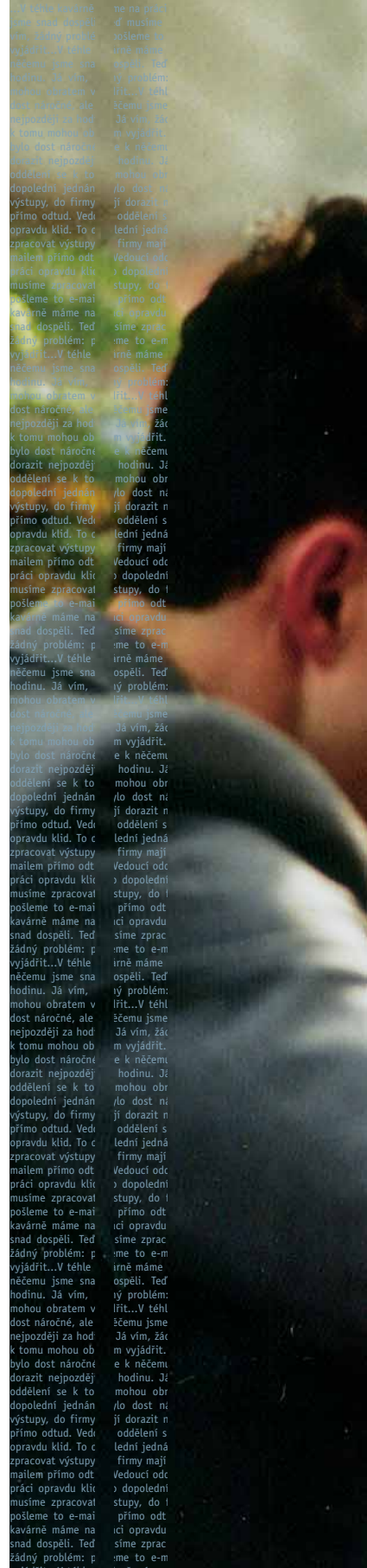
5.4.2 | Hlasové služby

K 31. prosinci 2003 dosáhl počet telefonních linek (včetně ISDN kanálů) provozovaných ČESKÝM TELECOMEM čísla 3 585 590, z toho bylo 2 453 468 bytových stanic, 1 105 671 podnikových a služebních stanic a 26 451 telefonních automatů a ostatních stanic. Celkový počet telefonních linek poklesl oproti počátku roku o 75 772 stanic, došlo ale k nárůstu ISDN kanálů o 88 270 (23% nárůst) na 477 276.

Výnosy z tradičních hlasových služeb dosáhly 20,8 mld. Kč a představovaly 57 % z celkových tržeb v roce 2003. V meziročním srovnání to znamená pokles o 15 %. Nejvíce se na výnosech z hlasových služeb podílely základní měsíční sazby (10,5 mld. Kč) a hlasové hovorné (7,8 mld. Kč). Výnosy ze služeb vytáčeného internetu a poplatků za zřízení dosáhly výše 2,9 mld. Kč a 0,2 mld. Kč.

Výnosy ze služeb ISDN v roce 2003 dosáhly 5,1 mld. Kč, což představuje 12,5% nárůst oproti roku 2002. Největší podíl na výnosech ze služeb ISDN mělo hovorné v hodnotě 3,3 mld. Kč a základní měsíční sazby 1,7 mld. Kč. Poplatky za zřízení činily 91 mil. Kč.

Hlasové a ISDN služby byly ovlivněny z legislativního hlediska zavedením služeb Volba operátora k 30. červnu 2002 a Předvolba operátora a Přenositelnost čísla k 31. prosinci 2002. Zavedení těchto služeb postihuje celou šíři hlasových slu-





14:30

nejpozi
k tomu
bylo do
dorazit
oddělei
dopolei
výstupy
přímo i
opravdi
zpracov
mailem
práci c
musíme
pošlem
kavárni
snad d
žádný
vyjádři

vystupí
přímo i
opravdi
zpracov
mailem
práci c
musíme
pošlem
kavárni
snad d
žádný
vyjádři

žádný
vyjádři

k tomu
bylo de

dorazit
 odděle
 dopole
 výstupy
 přímo
 opravdi
 zpracov
 mailem
 práci c
 musíme

poslem
kavárni
snad d
žádný
vyjádři
něčemu
hodinu
mohou
dost ně

k tomu
bylo do
dorazit
odděle
dopole
výstupy
přímo i
opravdi
zpracov
it

práci u
musíme
počítat

kavárni
snad d
žádný
vyjádři
něčemu
hodinu
mohou
dost ná
nejpoz
k tomu
bylo de
dorazit
odděle

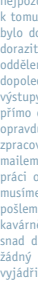
výstupy
přímo i
opravdi

mailem
práci c

pošlem
kavárni
snad d
žádný
vyjádři

hodinu
mohou
byť

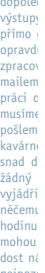
nejpozi-
k tomu
bylo de-
dorazit



hodinu
mohou



zpracov
mailem



bylo de

duktu. Jako prostředek proti nebezpečí výběru operátora pouze na základě cenové nabídky vytvořil ČESKÝ TELECOM ucelenou nabídku telekomunikačních služeb, která kromě hlasových služeb obsahuje služby s komplexní podporou vnitropodnikových komunikačních procesů. Podrobněji je tato nabídka popsána na straně 27 této kapitoly Výroční zprávy v části věnující se komplexním integrovaným řešením. Společnost odhaduje svůj podíl z tržeb na trhu hlasových služeb v korporátním segmentu na 81 %.



5.4.3 | Datové služby

ČESKÝ TELECOM je schopen nabídnout komplexní a široké portfolio datových služeb, které se skládá z tradičních služeb založených na bázi protokolu X.25 a FRAME RELAY, ze služby ATM podporující multimediální a vysokorychlostní přenosy a ze služeb typu IP VPN. V oblasti datových služeb dochází k migraci z tradičních služeb typu X.25 (PDS) nebo FRAME RELAY na služby typu IP VPN.

V souvislosti s touto migrací ČESKÝ TELECOM nadále pokračuje v rozvoji služeb typu IP VPN, zejména doplněním portfolia služeb o doplňkové služby a zajištěním jejich vyšších kvalitativních garancí.

Vlivem změny ve způsobu využití pevných linek ve prospěch datových služeb a služeb s předanou hodnotou došlo k nárůstu výnosů z datových a souvisejících služeb v roce 2003 o 18 % na 1,6 mld. Kč.

V datových službách společnost zaznamenala dynamický růst objemu přenesených dat. Uživateli datových služeb jsou především zákazníci z korporátního segmentu - převážně firmy s více než 200 zaměstnanci, kde datové služby používá necelých 40 % podniků. (Zdroj: Trh datových služeb. NFO AISA, červen 2003.) Velmi silné konkurenční prostředí v korporátním segmentu vytváří značný tlak na snižování cen těchto služeb. Tento vliv způsobuje snižování ziskovosti jednotlivých operátorů a tím zvyšující se tlak na efektivitu a nákladovost poskytovaných služeb. Největší zájem byl v tomto segmentu o nabídky z oblasti pronajatých okruhů, IP Connect a služby na bázi protokolu Ethernet.

V roce 2003 byla pro zákazníky korporátního segmentu také připravena řada akčních nabídek v oblasti datových služeb, např. 2NA2 místních pronajatých okruhů, A + B = L – zvýhodněná nabídka okruhů do 20 km za ceny místních okruhů, IP START – nové sítě IP Connect se zvýhodněnými zřizovacími poplatky, START na prázdniny – nové sítě Frame Relay bez zřizovacích poplatků a slevy na paušální poplatky.

Do budoucna plánuje ČESKÝ TELECOM v oblasti datových služeb vytvořit nabídku zákaznických řešení, která se skládají z celé řady samostatných produktů a služeb, a to nejen z oblasti hlasu, ale i z oblasti datových a internetových služeb (služby na bázi IP protokolu) a rozvoj její funkcionality formou nových služeb na platformě xDSL – Ethernet, IT aplikací, apod. Pro

oslovení zákazníků podnikatelského segmentu je určena především služba IP Connect v její jednodušší a levnější variantě Basic. V roce 2003 byly zavedeny doplňkové služby (UserView, Reporting provozu, eWatch a Info o alarmu) k datovým službám FRAME RELAY, ATM a IP Connect, které zvyšují jejich přidanou hodnotu a zajišťují plný zákaznický komfort. Dále byla zavedena služba IP enabled FRAME RELAY, která dále rozšiřuje funkcionalitu standardní služby FRAME RELAY.

5.4.4 | Internet, ADSL, ostatní služby s přidanou hodnotou

V souvislosti s poklesem výnosů z tradičních hlasových služeb zaměřil ČESKÝ TELECOM svoji pozornost na služby s růstovým potenciálem, mezi které kromě datových služeb patří především internetové služby. Od března 2003 nabídl ČESKÝ TELECOM jak alternativním operátorům a poskytovatelům internetového připojení, tak i veřejnosti širokopásmové připojení k internetu s využitím technologie ADSL.

Důležitým momentem v oblasti vytáčeného přístupu k internetu v roce 2003 bylo také zahájení poskytování této služby ostatními operátory v rámci služby Volba/Předvolba operátora. V druhé polovině roku 2003 pak začali i mobilní operátoři nabízet přístup k internetu za měsíční paušál.

Služby vytáčeného internetu

Služby vytáčeného přístupu k internetu činily v roce 2003 v nabídce produktového portfolia internetových služeb ČESKÉHO TELECOMU základní a zároveň nejrozšířenější formu připojení koncových zákazníků k internetu. Tato služba je hlavní součástí hlasových cenových plánů. Počet zákazníků s cenovým plánem Home Internet dosáhl k 31. prosinci 2003 čísla 107 936. K cenovým plánům jsou nabízeny internetové cenové balíčky s volnými minutami a se zvýhodněnou cenou za připojení k internetu.

Počet minut vytáčeného přístupu k internetu přes tradiční a ISDN hlasovou linku dosáhl v roce 2003 5,95 mld. minut, což představuje 54% podíl na celkovém objemu provozu generovaného zákazníky ČESKÉHO TELECOMU. V roce 2002 to bylo 5,71 mld. minut a 48% podíl. Výnosy ze služby vytáčeného přístupu k internetu dosáhly v roce 2003 2,9 mld. Kč, což představuje 1% nárůst oproti roku 2002. Počet uživatelských služeb vytáčeného přístupu k internetu meziročně vzrostl o 4 % (z 787 878 v prosinci 2002 na 819 285 v prosinci 2003).

Širokopásmový internet

Od 3. března 2003 začal ČESKÝ TELECOM nabízet svým zákazníkům službu širokopásmového připojení k internetu s technologií ADSL. Pod názvem IOL Broadband byly nabídnuty dvě varianty s rychlostí 192/64 a 320/128 kb/s a pod názvem IOL Broadband Profi tři varianty s rychlostí 256/64, 512/128 a 1024/256 kb/s. Součástí nabídky IOL Broadband bylo zřízení přípojky, pronájem koncového zařízení, schránka elektronické pošty (standardní kapacita 30 MB) a prostor na serveru poskytovatele služby (webhosting) s kapacitou 30 MB. Objem přenesených dat nebyl omezen.

Od 15. září 2003 zvýšil ČESKÝ TELECOM rychlost služeb ADSL u základní varianty služby IOL Broadband z 192/64 na 512/128 a z 320/128 na 1024/256 kb/s při zachování stávajících cen. Nově byl stanoven limit pro přenesená data u obou variant IOL Broadband na 10 a 20 GB, při jehož překročení zaplatil zákazník

15:45



Nebo vaní
nebude pr
vím, to s
Hlavně ta
Nebo vaní
nebude pr
vím, to s
Hlavně ta
Nebo vaní
nebude pr
vím, to s
Hlavně ta
Nebo vaní
nebude pr
vím, to s
Hlavně ta
Nebo vaní
nebude pr
vím, to s
Hlavně ta



Hostingové služby

Produktové portfolio hostingových služeb zahrnuje běžný server hosting (pronájem plochy nebo skříní v hostingovém centru), dedikovaný hosting (pronájem hardwaru pro zákaznické aplikace) a řadu doplňkových služeb.

V roce 2003 byly zprovozněny služby Dedikovaná konektivita, Load balancing a IP Connect Hosting.

Hostingové centrum ČESKÉHO TELECOMU Nagano je jedním z nejmodernějších datových center ve střední Evropě. Díky zázemí ČESKÉHO TELECOMU, dohledovým systémům, kvalitní páteřní síti a možnostem v oblasti poskytování služeb je univerzální platformou pro všechny druhy zákazníků jak z podnikatelského segmentu a segmentu korporátních klientů, tak i pro oblast velkoobchodu.

Komplexní integrovaná řešení

V segmentu korporátních zákazníků využil ČESKÝ TELECOM nové příležitosti na trhu. Ta vznikla na základě poptávky zákazníků po dodávce služeb s komplexní podporou vnitropodnikových komunikačních procesů zvyšujících jejich efektivitu. Tato řešení společnost postupně uvádí na trh v synergii s vazbou na klasické služby, jako jsou hlas, data a internet.

Komplexní integrovaná řešení pokrývají řadu činností pravidelně prováděných firmami, jako je správa dokumentů, správa zákaznických dat, nákupní a logistické procesy, správa zaměstnaneckých dat i dohledové činnosti. Jednotlivé systémy jsou vyvíjeny tak, aby splňovaly požadavky současných vnitropodnikových procesů. Komplexní integrovaná řešení přinášejí přidanou hodnotu úsporou nákladů a efektivním využíváním zdrojů. To je dosahováno především větší transparentností vnitřních procesů, zvýšením produktivity práce a snadnější adaptabilitou na nové technologie.

5.4.5 | Velkoprodej

Aktivity v oblasti velkoprodeje byly v roce 2003 výrazně rozšířeny zejména v oblasti mezinárodních datových i hlasových služeb pro jiné operátory v zahraničí i v České republice. Byly založeny pobočky v Německu, Rakousku a na Slovensku a na jaře byla zprovozněna mezinárodní infrastruktura spojující tyto země. V současné době jsou v rámci velkoprodeje poskytovány kromě zmíněných mezinárodních služeb i národní služby propojení se sítěmi jiných mobilních a fixních operátorů a dále národní velkoprodejní služby pronájmu telekomunikační infrastruktury provozovatelům sítí a poskytovatelům telekomunikačních služeb v ČR.

V oblasti propojování telekomunikačních sítí s jinými tuzemskými telekomunikačními operátory byl hlavní důraz kladen na zajištění služeb vyplývajících z regulačního rámce, zejména se jednalo o zavedení služeb Předvolba operátora a Přenositelnost čísla. Zatímco k 31. pro-

sinci 2002 měla společnost uzavřeny smlouvy s 8 provozovateli pro službu Volba operátora, k stejnému datu roku 2003 jich měla uzavřeno 14 včetně služby Předvolba operátora. Celkový provoz tak vzrostl z 18,7 mil. minut v roce 2002 na 98,5 mil. minut v roce 2003. Celkové výnosy od ostatních provozovatelů telekomunikačních sítí v roce 2003 dosáhly 3,1 mld. Kč, z toho výnosy od provozovatelů mezinárodních sítí 1,6 mld. Kč a domácích sítí 1,5 mld. Kč. Oproti roku 2002 došlo k nárůstu tržeb od ostatních provozovatelů o 21 %.

Na začátku roku 2003 vydal ČTÚ rozhodnutí o propojení pro službu Transzit k síti Internet. Na základě tohoto rozhodnutí došlo ke zvýšení ceny za propojení u vytáčeného přístupu k internetu na ekonomicky neoprávněnou úroveň, a tím došlo k výraznému navýšení plateb za tranzitní internetový provoz jiným operátorům.

V roce 2003 vstoupila v platnost novela zákona o telekomunikacích, která ukládá povinnost zpřístupnit metalická účastnická vedení (LLU). Na základě této novely vydal ČESKÝ TELECOM Referenční nabídku zpřístupnění a Nabídku kolokací. První smlouva na LLU a kolokace byla podepsána v prosinci 2003.

V roce 2003 se aktivity velkoobchodu dále zaměřily na posilování portfolia datových služeb a služeb pronájmu okruhů a přenosových kapacit. Výsledkem je upevnění pozice ČESKÉHO TELECOMU při poskytování páteřních sítí, vysokokapacitních okruhů a velkoobchodních širokopásmových služeb na bázi technologie ADSL.

Svůj podíl na velkoobchodním trhu datových služeb a služeb pronájmu okruhů a přenosových kapacit v roce 2003 odhaduje ČESKÝ TELECOM asi na 35 %.

Tento trh byl v roce 2003 charakterizován výrazným tlakem na ceny vysokorychlostních páteřních kapacit v důsledku velké konkurence, relativní nasycenosti trhu a posunem poptávky od nízkorychlostních služeb k službám vysokorychlostním. Tento posun souvisí se zvyšujícími se nároky koncových zákazníků na rychlejší internet a kvalitnější přenosy dat a hlasu. Upevnění pozice u páteřních okruhů je způsobeno tradiční vysokou kvalitou a garantovanými parametry úrovně služeb (SLA).

ČESKÝ TELECOM uvedl v roce 2003 na trh velkoobchodní model poskytování širokopásmového připojení k internetu založeném na technologii ADSL pod názvem Carrier Broadband. V lednu 2003 byla vypracována Referenční nabídka (tzv. RAO – Reference Access Offer) pro jiné operátory a poskytovatele služeb. Do konce roku uzavřelo smlouvu nebo příslušné dodatky na poskytování služby Carrier Broadband s ČESKÝM TELECOMEM celkem 25 velkoobchodních partnerů.

Počet nainstalovaných velkoobchodních přípojek ADSL ostatním ISP dosáhl k 31. prosinci 2003 počtu 6 128, z nichž bylo 5 719 aktivních. Výnosy z velkoobchodního prodeje širokopásmového připojení k internetu v roce 2003 dosáhly výše 59,5 mil. Kč.

V oblasti velkoobchodu mezinárodních hlasových a datových služeb ČESKÉHO TELECOMU v roce 2003 patří k nejdůležitějším výsledkům zprovoznění vlastní mezinárodní infrastruktury s přístupovými body v Praze, Frankfurtu nad Mohanem, Vídni a Bratislavě, spolu s uvedením nových mezinárodních datových služeb na trh (pronajaté okruhy International Carrier Line a International IP Transit).

Společnost poskytuje mezinárodní datové služby nejen do vlastních přístupových bodů v zahraničí, ale prakticky v celém regionu střední a východní Evropy. Ve spolupráci se silnými partnery tak nabízí pronajaté okruhy například do Polska a Maďarska, nově do Srbska a Černé Hory, Rumunska, Bulharska, na Ukrajinu i do



A woman in a beige suit and red top stands in an office, looking down at her hands. A large teal number '16:15' is overlaid on the image.

Zároveň došlo i k posunutí termínu, kdy má Eurotel povinnost zahájit komerční provoz o jeden rok později, tj. nejpozději 1. ledna 2006. V průběhu roku 2003 spustil Eurotel testovací síť UMTS, která umožní testování všech klíčových služeb UMTS.

Eurotel vlastní dvě FWA licence ke zřizování a provozování veřejné telekomunikační sítě s využitím pevných bezdrátových přístupových sítí ve vyhrazeném kmitočtovém úseku pásma 3,5 GHz.

V roce 2003 vyplatil Eurotel svým vlastníkům historicky první podíly na zisku a to v celkové výši 10,978 mld. Kč.

Eurotel disponuje moderní, výkonnou a spolehlivou infrastrukturou umožňující využití nejmodernějších technologií. Investuje každý rok do výstavby nových základnových stanic a díky tomu nabízí největší kapacitu využitelnou i pro datové přenosy a vykazuje špičkové kvalitativní parametry. Síť Eurotel GSM Global a Eurotel T!P (NMT) pokrývají území, na němž žije 99 % obyvatelstva v České republice.

Podíl hovorů, které se nepodaří navázat (CSFR), činí pouze 1 % a podíl přerušených hovorů (CDR) činí dokonce méně než 1 %. Podle měření jsou tyto hodnoty nejlepší mezi mobilními operátory v České republice. Eurotel již před několika lety zvýšil kvalitu své sítě pomocí technologie Frequency Hopping. Eurotel nabízí kvalitní pokrytí signálem i ve většině budov (tzv. in-door pokrytí). Služby Eurotelu zahrnují technologii SuperSound, která zajišťuje čistá hlasová spojení. Na konci roku 2003 měl Eurotel celkem 330 roamingových partnerů ve 134 zemích po celém světě.



Stále více zákazníků Eurotelu využívá celou nabídku mobilních služeb včetně datových, v nichž Eurotel dominuje komplexností řešení a rychlostí datových přenosů, a to také díky tomu, že je jediným českým mobilním operátorem, který svým zákazníkům nabízí výběr mezi technologiemi GPRS (General Packet Radio Service) a HSCSD (High Speed Circuit Switched Data). Eurotel poskytuje vedle tarifních služeb také předplacené služby Go, služby mobilního připojení k internetu a řadu multimediálních služeb, včetně mobilních video služeb, SMS, MMS nebo WAP.

Díky své kvalitní technické a technologické základně, širokému portfoliu poskytovaných služeb a profesionálnímu zákaznickému přístupu dosáhl Eurotel v roce 2003, podobně jako v předchozích letech, kvalitních hospodářských výsledků a udržel si své vedoucí postavení na trhu mobilních operátorů v České republice.

Celkový počet zákazníků Eurotelu se zvýšil v průběhu roku 2003 z 3 891 tis. na 4 215 tis., tj. o 8 %. Segment GSM tarifních zákazníků vykázal v roce 2003 meziroční nárůst o 15 % na 857 tis. tarifních zákazníků. I přes velmi silné konkurenční prostředí činil v roce 2003 churn tarifních zákazníků (míra odchodu zákazníků) pouze 11 % oproti 13 % v roce 2002. V segmentu uživatelů GSM předplacených služeb vzrostl jejich počet meziročně o 7 % na 3 321 tis. Celkový objem příchozího a odchozího provozu činil v roce 2003 celkem 4,3 mld. minut oproti

loňským 4,2 mld. minut, přičemž rychleji rostl počet příchozích minut než počet odchozích minut. Ukazatel MOU (průměrný počet provolaných minut připadajících měsíčně na jednoho zákazníka) činil 90 minut v roce 2003 oproti 98 minutám v roce 2002.

Výnosy Eurotelu činily v roce 2003 celkem 29,1 mld. Kč, což reprezentuje meziroční nárůst o 1 %. Nejrychleji rostoucí kategorií výnosů jsou výnosy ze SMS a MMS, z datových služeb a ze služeb s přidanou hodnotou. V roce 2003 poslali a přijali zákazníci Eurotelu téměř 2,3 mld. SMS, to je o 11 % více než v roce 2002. Počet zákazníků, kteří si zaktivovali službu MMS, činil na konci roku 2003 téměř 150 tis. Výrazně vzrostl také objem přenesených dat, zejména v důsledku zavedení neomezeného mobilního přístupu k internetu. V průběhu roku 2003 vzrostl provoz GPRS o 8 245 % na téměř 32 tis. GB.

Celkové výnosy Eurotelu ze služeb vzrostly meziročně o 3 % na 27,6 mld. Kč, přičemž výnosy z mobilních služeb od zákazníků se snížily o 1 % na 19,0 mld. Kč, výnosy z roamingu se zvýšily meziročně o 9 % na 3,1 mld. Kč a díky zvyšujícímu se objemu příchozích minut, SMS a MMS směřovaných ze sítí ostatních operátorů do sítě Eurotelu vzrostly výnosy od těchto operátorů o 15 % na 5,5 mld. Kč. ARPU (Výnosy z provozování mobilních sítí vyjma tržeb z roamingu zákazníků jiných operátorů, připadající v průměru měsíčně na jednoho zákazníka) činilo v roce 2003 551 Kč oproti 607 Kč v roce 2002.

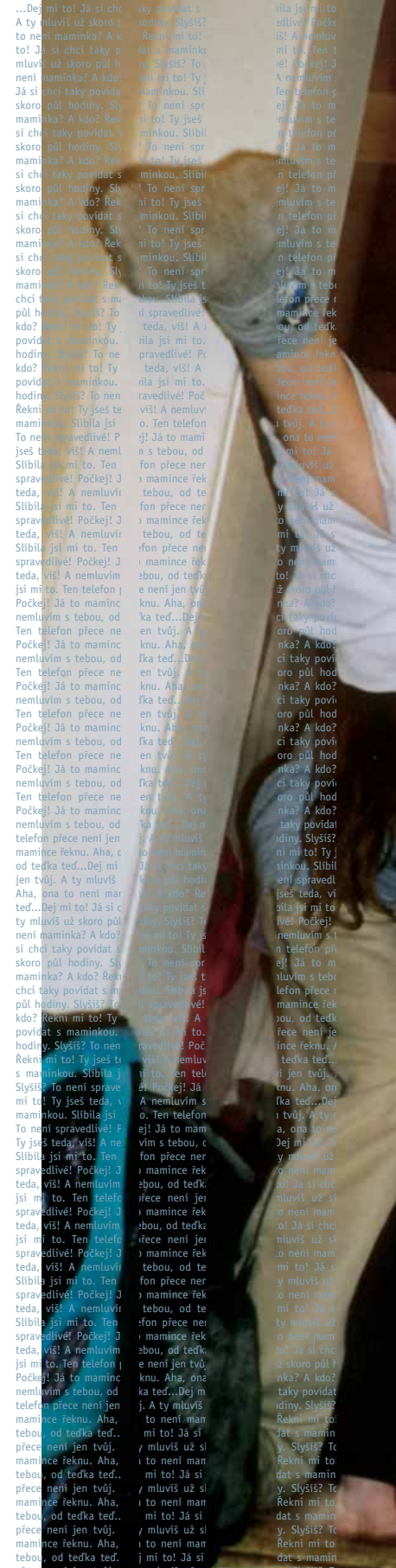
V roce 2003 činil čistý přírůstek počtu aktivovaných SIM karet 323 tis. oproti 653 tis. v roce 2002 a 1 067 tis. v roce 2001. Zpomalení tempa nárůstu počtu aktivací ovlivnilo výnosy z aktivací a výnosy z prodeje mobilních telefonů, příslušenství a ostatní prodeje, které poklesly meziročně o 24 % na 1,5 mld. Kč. Dopad nižšího počtu nových aktivací do značné míry kompenzoval zájem stávajících zákazníků o nové mobilní telefony a příslušenství.

Eurotel pružně reaguje na potřeby zákazníků a na vývoj trhu mobilních telekomunikačních služeb v České republice. V průběhu roku 2003 proto nabídl všem svým zákazníkům velké množství nových služeb. V souvislosti s rostoucí poptávkou zákazníků po datových službách a službách s přidanou hodnotou zavedl Eurotel a jako první mobilní operátor nejen v České republice, ale i v Evropě, od 1. dubna 2003 neomezený mobilní GPRS přístup k internetu za fixní měsíční paušál. Na konci roku 2003 již službu Data Nonstop využívalo téměř 32 tis. zákazníků. Eurotel zároveň snížil sazby u většiny existujících datových připojení jak pro zákazníky předplacených služeb, tak pro tarifní zákazníky.

V červnu 2003 měla v České republice premiéru služba MMS Pohled, která umožňuje posílat MMS zprávy v podobě standardní pohlednice, která přijde adresátovi na zadanou poštovní adresu. Díky MMS roamingu je možné MMS pohledy posílat i ze zahraničí, a to ve většině případů za stejnou cenu jako v rámci České republiky. Eurotel zavedl ještě mnohé další zábavní a informační SMS a MMS služby.

Od července 2003 nabízí Eurotel novou generaci SIM karet - Eurotel SIM kartu SMART a Go SIM kartu SMART. Oproti starším typům SIM karet nové 64 kB SIM karty SMART nabízejí vyšší kapacitu a vylepšenou verzi Eurotel GSM bankingu a navíc i zcela nové SIM aplikace Personal SMS a PIN Manažer.

Eurotel nabízí svým tarifním zákazníkům výběr z široké škály tarifů. Základní nabídka obsahuje celkem sedm tarifů a pokrývá nejběžnější kombinace jejich požadavků. K základní cenové nabídce existuje navíc celá řada doplňkových tarifů,



17:40



věrnostních programů i sezónních nabídek. Pro ty zákazníky, kteří si chtějí tarif přizpůsobit ještě více svým specifickým požadavkům, nabízí Eurotel tarif paušálních služeb Eurotel Individual. Zákazník si může vybírat z pěti druhů služeb – minuty volání, SMS, MMS, WAP a internet, kdy volba jejich množství závisí na zákazníkovi. Od února 2003, kdy Eurotel zavedl tarif Eurotel Individual, ho začalo využívat celkem téměř 70 tis. zákazníků.

Tarifním zákazníkům nabídl Eurotel v průběhu roku 2003 několik inovací k již existujícímu širokému portfoliu poskytovaných služeb. Vyšel vstříc zákazníkům, kteří potřebují mít na cestách přístup k elektronické poště nebo informacím v intranetu své firmy, a zavedl službu Eurotel Global Access, která umožňuje jednoduché, cenově výhodné a spolehlivé mobilní datové spojení během pobytu v zahraničí.

Další inovací pro firemní zákazníky bylo zavedení Partnerského programu Eurotelu, který umožňuje zvýšení produktivity firem pomocí mobilních aplikací. Eurotel v rámci tohoto programu nabízí technickou podporu systémovým integrátorům a softwarovým společnostem, které vyvíjejí firemní aplikace založené na mobilní komunikaci při prodeji implementací těchto společných partnerských řešení u firemních zákazníků.

Pro firemní zákazníky s uzavřenou Rámcovou smlouvou zavedl Eurotel dále službu Eurotel Team. Každý firemní zákazník si definuje až 5 telefonních čísel, na něž může volat za zvýhodněnou sazbu. Krokem vedoucím ke zjednodušení komunikace mezi tarifním zákazníkem a uživatelem předplacených služeb bylo zavedení služby Eurotel Duet. Tato služba umožňuje levnější vzájemné volání, přičemž službu si může aktivovat jak zákazník s paušálem, tak i uživatel předplacených služeb.

Novinkou pro tarifní zákazníky byla také služba Eurotel Tandem, kdy zákazník může navíc ke své současné SIM kartě získat až tři další dceřiné SIM karty se zvýhodněným vzájemným voláním a posíláním SMS a MMS zprávy, a přitom bude platit stále jen jeden měsíční paušál.

V roce 2003 Eurotel opět potvrdil svou silnou pozici v segmentu firemních zákazníků. Podařilo se mu získat řadu nových klientů a prodloužit s významnými stávajícími klienty. Novými zákazníky Eurotelu se v roce 2003 stalo například české zastoupení Procter & Gamble, ING Bank Nationale Nederlanden, Delvita, Plzeňský Prazdroj, nebo UPC Česká republika. Eurotel se může také pochlubit značnou věrností svých zákazníků. Dlouhodobě s ním spolupracuje celá řada firem, například Česká spořitelna, Komerční banka, Unilever ČR, Johnson & Johnson, Henkel, Léčiva, GlaxoSmithKline, Pivovary Staropramen, Coca-Cola Beverages ČR, ABB, Barum Continental, Feron, Tesco Stores ČR, Ahold Czech Republic, česká zastoupení společností Microsoft, Hewlett-Packard, nebo firmy AutoCont, GTS, České dráhy, ČEZ, VZP, ČSA, řada ministerstev a další.

Uživatelé předplacených služeb si mohou vybrat ze čtyř základních tarifů. K této základní cenové nabídce existují sezónní nabídky i věrnostní program.

Z nových služeb pro zákazníky využívající předplacených služeb lze uvést například změnu v účtování u tarifů Fun Go a Quatro Go, kterou Eurotel zavedl na začátku roku 2003. Po první minutě jsou zpoplatněny všechny hovory v sekundových intervalech. V listopadu 2003 představil Eurotel v rámci své předvánoční nabídky nový tarif předplacených služeb Special Go, který poskytuje výhodnější volání než jiné Go tarify. Nabídka tarifu Special Go byla časově omezená, zákazníci si jej mohli aktivovat do konce roku 2003. Za dva měsíce si tarif aktivovalo více než 201 tis. uživatelů předplacených služeb.

V souvislosti se změnou DPH u telekomunikačních služeb z 5 % na 22 % vyšel Eurotel vstříc svým zákazníkům předplacených služeb a kompenzoval vzniklý cenový rozdíl. K půlnoci 31. prosince 2003 Eurotel jednorázově navýšil aktuální stav jejich kreditů o 17 %. Stejně tak navýšil kredit u kuponů zakoupených do konce roku 2003 a dobítých kdykoliv po 1. lednu 2004.

5.5.3 | Strategie v oblasti mobilních technologií

Strategie Eurotelu pro rok 2004 navazuje na výsledky dosažené v předchozím období a bere v úvahu široký kontext jak konkrétních podmínek na domácím trhu, tak i obecných trendů vývoje v oblasti mobilních technologií. Strategie Eurotelu v sobě nese jasný záměr umožnit svým zákazníkům získat více při využití jeho služeb ve všech oblastech života.

Cílem společnosti je udržet vedoucí postavení na českém trhu mobilních telekomunikačních služeb, získat větší tržní podíl v klíčových zákaznických segmentech a udržet stávající tržní podíly v ostatních segmentech, zvýšit hodnotu poskytovanou zákazníkům. Eurotel chce dosáhnout maximální efektivnosti svých procesů.



V roce 2003 Eurotel zdárně dokončil testování technologie sítě UMTS, jejímž prostřednictvím bude poskytovat služby třetí generace. Pokrytí signálem UMTS plánuje Eurotel v souladu s licencí nejpozději k 1. lednu 2006.

Eurotel hodlá v roce 2004 uvést do provozu moderní digitální síť CDMA (Code Division Multiple Access), která pomůže při zavádění širokopásmového přístupu na internet i dalších progresivních bezdrátových služeb.

5.6 | Technologie pevné sítě

ČESKÝ TELECOM provozuje kompletně digitalizovanou síť s nabídkou IN služeb, síť pro poskytování služeb ADSL s přístupovými body v 296 lokalitách, celorepublikově dostupné sítě LL, ATM a IP/MPLS a dále páteří SDH a DWDM síť zajišťující vysokou úroveň kvality a spolehlivosti veškerých nabízených služeb. Žádný z alternativních operátorů pevných technologií nedosahuje srovnatelné úrovně pokrytí území. Celková délka přenosové soustavy optických vláken k 31. prosinci 2003 dosáhla 29 035 km, celková délka vláken je 860 862 km.

V oblasti hlasových služeb využívá většina alternativních operátorů infrastrukturu ČESKÉHO TELECOMU prostřednictvím služby Volba operátora.

V síti společnosti je celkem 140 řídicích ústředěn HOST. Kapacita všech ústředěn je 4 719 392 připojek, k 31. prosinci 2003 bylo zapojeno 3 585 590 připojek. Počet B-kanálů ISDN2 dosáhl ke konci roku 2003 čísla 357 456, což znamená meziroční nárůst o 27 % (nárůst činil 76 810 B-kanálů). Počet B-kanálů ISDN30 dosáhl ke konci roku čísla 119 820, což znamená meziroční nárůst o 10,5 % ve srovnání s počátkem roku 2003 (nárůst činil 11 460 B-kanálů).

ČESKÝ TELECOM disponuje plně digitální mezinárodní telekomunikační sítí napojenou na všechny významné zahraniční operátory. Od podzimu roku 2002 do ledna 2003 budoval ČESKÝ TELECOM vlastní mezinárodní optickou síť na technologii SDH/WDM s vlastními přístupovými

[illegible]

body ve všech státech sousedících s Českou republikou. V roce 2003 společnost otevřela pobočky v Bratislavě, Vídni a Frankfurtu nad Mohanem.

Nejdůležitějšími investicemi do technologií a sítí ČESKÉHO TELECOMU v roce 2003 byly investice do platform a systémů pro poskytování služeb s přidanou hodnotou, jako např. do technologií typu NGA (Next Generation Applications), které zákazníkům přinášejí nové konvergentní služby kombinující hlasové a datové služby. Z důvodu zvýšení dostupnosti služeb na bázi ADSL byly ve druhé polovině roku 2003 schváleny investice do budování nových lokalit s technologií DSLAM. Hlavním cílem investic směřujících do sítí bylo udržet kvalitativní parametry již provozovaných služeb a dále nabídnout zákazníkům nové atraktivní služby jako jsou AO/DI, služby širokopásmového přístupu na bázi ADSL a služby CLIP a Teleworking.

Na základě ustanovení telekomunikačního zákona začal ČESKÝ TELECOM koncem roku 2002 komerčně poskytovat služby Přenositelnost čísla a Předvolba operátora. Ve druhé polovině roku 2003 byl dokončen vývoj Služeb zpřístupnění (uvolnění přístupu k účastnickému vedení) a v září byla ČTÚ předána ke zveřejnění Referenční nabídka Služeb zpřístupnění. Z těchto důvodů byly upraveny všechny klíčové IT systémy sloužící k automatizaci příslušných procesů.

5.7 | Lidské zdroje

Zaměstnanci

Počet zaměstnanců skupiny k 31. prosinci byl následující:

	2003	2002	2001
ČESKÝ TELECOM	10 901	13 717	15 194
Eurotel	2 442	2 447	2 420
Ostatní společnosti	34	73	45
Celkem zaměstnanců	13 377	16 237	17 659

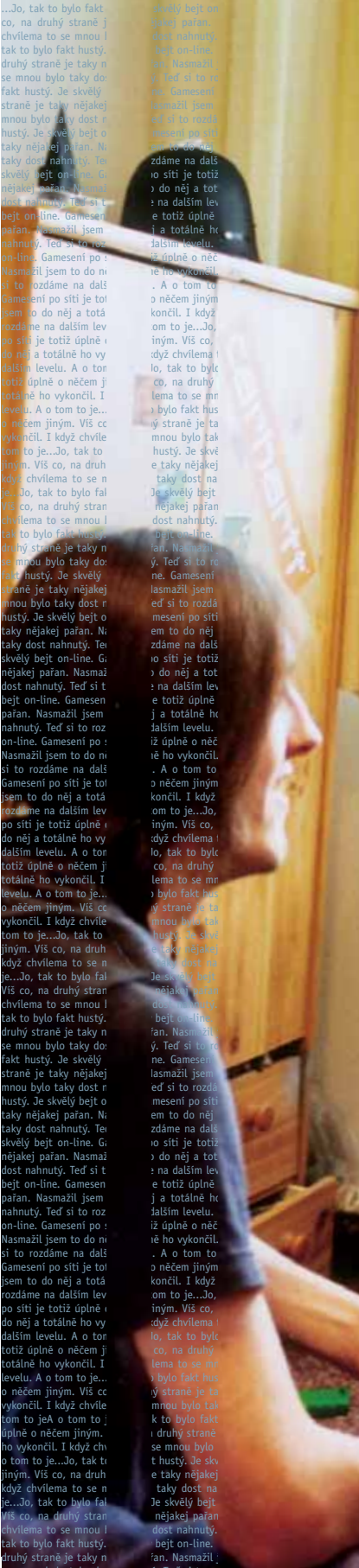
V roce 2003 pokračoval dlouhodobý proces racionalizace plánování pracovníků s cílem zvýšit produktivitu práce na úroveň přibližující se nejlepšímu světovým telekomunikačním společností. Nástrojem racionalizace je důsledné uplatňování metod efektivního plánování počtu zaměstnanců, jejichž zásluhou se snížil počet zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU oproti roku 2002 o 2 816 na 10 901 k 31. prosinci 2003. V roce 2003 odešlo ze společnosti celkem 3 298 zaměstnanců, z toho 86 % z organizačních důvodů.

Sociální a rekvalifikační programy

ČESKÝ TELECOM připravil pro zaměstnance, kteří již nemohou najít další uplatnění ve společnosti, účelný sociální a rekvalifikační program. Tento program napomáhá odcházejícím zaměstnancům lépe se vyrovnat s negativními důsledky této individuálně obtížně přijatelné skutečnosti. Díky tomu se vztahy mezi vedením společnosti a zástupci zaměstnanců podařilo udržet na velmi dobré úrovni.

Vedení společnosti zlepšuje vztahy s odborovou organizací

V době, kdy je ČESKÝ TELECOM vystavován zvýšenému tlaku ze strany konkurence a v prostředí dynamicky se rozvíjejícího telekomunikačního trhu v České republice



20:30



a kdy uvnitř společnosti dochází k významným organizačním změnám, je nesmírně důležitý vztah vedení společnosti a odborové organizace.

Podle vize a mise ČESKÉHO TELECOMU je zájmem společnosti zaměstnávat a udržovat si vysoce profesionální zaměstnance motivované ke zvyšování její hodnoty pro akcionáře. Vedení společnosti při propagaci a prosazování své strategie od začátku úzce spolupracuje s odborovou organizací. S představiteli odborů jsou pravidelně projednávány všechny záležitosti, které mají přímý dopad na zaměstnance společnosti. Týká se to nejen zákonem stanovených záležitostí, ale v souvislosti se zahájenou transformací společnosti i aspektů transformace na zaměstnance.

Díky tomu došlo k pozitivnímu posunu ve vztazích vedení společnosti a zástupců zaměstnanců směrem k vyváženému partnerství. Společným zájmem obou stran se stal spokojený a dobře motivovaný zaměstnanec.

Kromě již výše zmiňovaného sociálního smíru s odbory v souvislosti s redukcí počtu zaměstnanců byla dalším pozitivním krokem ve sbližování vedení společnosti a odborů kampaň spojená s volbami zástupců zaměstnanců do dozorčí rady společnosti.

K 31. prosinci 2003 registrovala odborová organizace ČESKÉHO TELECOMU 5 237 zaměstnanců.

Nová firemní kultura

V souvislosti s nově specifikovanou vizí ČESKÉHO TELECOMU došlo v průběhu roku 2003 k výrazným změnám ve strategii a pojetí stylu práce s lidskými zdroji. Prioritním záměrem vedení společnosti je změna firemní kultury, která by se měla v důsledku projevit nejen výraznou vnitřní motivací každého zaměstnance, ale zároveň také osobním aktivním přístupem k růstu výkonnosti společnosti a tím i její hodnoty.

Základy pro novou firemní kulturu jsou obsaženy zejména ve třech základních dokumentech přijatých v roce 2003, kterými jsou:

- Kodex zaměstnance společnosti ČESKÝ TELECOM;
- Zásady pracovněprávních vztahů bez diskriminace a ponižování lidské důstojnosti;
- Vyřizování stížností zaměstnanců na výkon práv a povinností plynoucích z pracovněprávních vztahů.

Hlavním nástrojem motivace zaměstnanců společnosti v roce 2003 se stalo zprovoznění systému transparentního odměňování a motivace (STROM). Součástí systému odměňování je i systém přidělování zaměstnaneckých výhod (benefitů).

5.8 | Společenská odpovědnost

Cílem ČESKÉHO TELECOMU jako dominantního poskytovatele telekomunikačních služeb v České republice je maximalizovat svůj pozitivní vliv na společnost prostřednictvím vedoucího postavení v oblasti společenské odpovědnosti. Ta je jedním z prostředků prezentace dlouhodobé strategie ČESKÉHO TELECOMU a je v zájmu nejen zákazníků, akcionářů, ale celé společnosti.

Sponzoring

Sponzorské aktivity ČESKÉHO TELECOMU v oblasti humanity, kultury a sportu mají mnohaletou tradici. Linka bezpečí je již devět let dominantním projektem společnosti v oblasti humanity.

Spojení ČESKÉHO TELECOMU s kulturou dlouhodobě reprezentuje naše podpora divadla a filmu. V centru pozornosti v roce 2003 byly nejvýznamnější divadelní festivaly v České republice. V žánru filmového umění se pozornost soustředila na projekty uměleckého filmu, mezi které



patřily Mezinárodní filmový festival v Karlových Varech, Febiofest a Letní filmová škola v Uherském Hradišti.

V oblasti sportu se sponzorské aktivity tradičně soustředily na podporu ledního hokeje, jednoho z nejoblíbenějších sportů v České republice. Podobně jako hokeji, věnuje společnost dlouhodobě pozornost partnerství a podpoře Českého olympijského týmu, která vyvrcholí u příležitosti Letních olympijských her 2004 v Aténách.

Také Eurotel se jako jedna z největších firem v České republice dlouhodobě podílí na podpoře kulturních, sportovních a humanitárních aktivit.

V oblasti kultury podpořil Eurotel v roce 2003 hudební festival Pražské jaro, Mezinárodní filmový festival v Karlových Varech a další kulturní akce.

V oblasti sportu podporuje Eurotel mimo jiné českou hokejovou reprezentaci a fotbalový tým AC Sparta Praha. Nadace Eurotel podporuje projekty, které přispívají ke zdravému vývoji dětí a mládeže.

Vztah k životnímu prostředí

ČESKÝ TELECOM si je jako poskytovatel rozsáhlých telekomunikačních služeb vědom svých závazků k životnímu prostředí.

Základní principy chování společnosti k životnímu prostředí vyjadřuje aktualizovaná Environmentální politika ČESKÉHO TELECOMU, kterou v závěru roku 2003 schválil generální ředitel společnosti. Záměrem environmentální politiky je organizovat ochranu životního prostředí tak, aby odpovídala povaze, rozsahu a environmentálním dopadům činnosti ČESKÉHO TELECOMU, zohledňovala prevenci znečišťování i neustálé zlepšování péče o životní i pracovní prostředí, stejně jako zabezpečování ekonomické prosperity společnosti. Environmentální politika vytváří jasný rámec pro stanovení a realizaci konkrétních cílů a programů v oblasti ochrany životního prostředí i k zajištění informovanosti zaměstnanců a veřejnosti o jejím plnění.

V roce 2003 ČESKÝ TELECOM plnil bez vážnějších problémů zákonné požadavky v oblasti ochrany ovzduší, vod, půdy a přírody a nakládání s odpady. Stejně jako v předchozích letech pokračoval v trendu snižování množství produkovaných odpadů. V roce 2003 bylo celkové množství produkovaných odpadů nižší téměř o 19 % oproti roku 2002. Z tohoto množství bylo možné minimálně 10 % recyklovat a podstatnou část dalších odpadů využít jinak. Prakticky na stejné úrovni zůstalo množství produkovaných nebezpečných odpadů, které představují pouze 3 % z celkového množství.

Rovněž celkové množství znečišťujících látek vypuštěných do ovzduší ze zdrojů na výrobu tepla bylo sníženo – a to o 16 % oproti roku 2002. Bylo to umožněno zejména výrazně nižší spotřebou použitých tuhých paliv (o 34 %) a topných olejů (o téměř 55 %). K zajištění svých

činností spotřeboval ČESKÝ TELECOM v porovnání s rokem 2002 méně tepla z vlastních zařízení (o 0,6 %) i nakoupeného tepla (o 2 %) při zachování prakticky stejné úrovně spotřeby elektrické energie. Významný byl i pokles spotřeby pohonných hmot, celkem o 7 %. Postupně docházelo i k dalšímu snižování množství vypouštěných odpadních vod.

Při prosazování svých cílů v oblasti životního prostředí klade ČESKÝ TELECOM zvýšené nároky i na své dodavatele a obchodní partnery. Proto zahrnul do zadávacích podmínek pro výběrová řízení na nákup materiálů a služeb environmentální hodnotící kritéria.

Ve vybraném regionu východních Čech rozvíjel ČESKÝ TELECOM systém environmentálního managementu zavedený v souladu s ČSN EN ISO 14001 a certifikovaný společností Lloyd's Register Quality Assurance.

V rámci mezinárodních aktivit se ČESKÝ TELECOM podílel společně s dalšími evropskými telekomunikačními operátory na přípravách charty trvale udržitelného rozvoje (Sustainability Charter of the European Telecommunications Network Operators' Association).

Rovněž Eurotel respektuje mezinárodní standardy pro zabezpečování plnění požadavků zákazníků a ochrany životního prostředí. Má zavedený integrovaný systém řízení (IMS), který je složen ze dvou složek, ze systému kvality (QMS) a ochrany životního prostředí (EMS).

IMS splňuje požadavky mezinárodních norem ČSN EN ISO 9001 a 14001. Byl prověřen externími audity realizovanými nezávislou certifikační autoritou RW TÜV ANLAGENTECHNIK GMBH, kancelář Praha. Na oba systémy vystavil RW TÜV ANLAGENTECHNIK GMBH, kancelář Praha certifikáty (QMS v roce 2001 a EMS v roce 2002).

Certifikační autorita každoročně vykonává tzv. kontrolní audit, při kterém musí prověřovaná společnost prokázat stálou funkčnost zavedených systémů a plnění požadavků mezinárodních norem. Poslední kontrolní audit, který proběhl v říjnu 2003, potvrdil platnost obou certifikátů.

5.9 | Komentované finanční výsledky

V této části jsou prezentovány konsolidované finanční výsledky skupiny, připravené podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS) za rok 2003. Při přípravě konsolidovaných finančních výsledků byly finanční výsledky Eurotelu v lednu až listopadu 2003 konsolidovány proporcionalně ve výši 51 %, od prosince jsou konsolidovány stoprocentně.

Rok 2003 byl třetím rokem na **plně liberalizovaném telekomunikačním trhu** v České republice, na kterém nadále rostla konkurence jak na straně pevných, tak i mobilních technologií. Při zachování penetrace pevných linek ve výši 35 %, což je stabilní úroveň, se ostatní operátoři pevných linek soustředili na poskytování služeb prostřednictvím služby Volba a Předvolba operátora. Na druhé straně, penetrace aktivních SIM karet nadále rostla a ke konci roku 2003 dosáhla zhruba 95 % ve srovnání s 84 % v roce 2002.

Skupina má po dokončení transakce nákupu zbývajících 49% podílu v Eurotelu na konci roku 2003 nejlepší předpoklady využít všech finančních a provozních příležitostí jak na trhu pevných, tak i mobilních technologií. Plná konsolidace výsledků Eurotelu, který je vedoucím operátorem na trhu mobilních technologií v České republice, bude mít rovněž výrazně pozitivní vliv na celkové konsolidované výsledky ČESKÉHO TELECOMU. Tento fakt bude jedním z významných faktorů, které zvýší hodnotu společnosti.

Nové vedení společnosti, které bylo jmenováno do konce září 2003, si za **nejdůležitější oblast finančního řízení** stanovilo kompenzovat v maximální míře klesající výnosy z tradičních hlasových služeb prostřednictvím nabídky služeb s vyšší hodnotou, jakými jsou zejména

internetové a datové služby, dále zvýšit efektivitu provozních a investičních nákladů prostřednictvím jejich přísné kontroly a udržení nadprůměrné úrovně EBITDA a volných hotovostních toků.

Konsolidované výnosy dosáhly v roce 2003 výše 51,5 mld. Kč, což představuje meziroční pokles o 3 %. Výnosy samotného ČESKÉHO TELECOMU dosáhly 36,5 mld. Kč a zaznamenaly 6% pokles. Ten byl způsoben zejména poklesem tržeb z tradičních hlasových služeb.

Konsolidované výnosy z poplatků za zřízení poklesly v roce 2003 meziročně o 29 % na 517 mil. Kč. Přes 80 % těchto výnosů bylo z poplatků za zřízení klasického telefonního připojení z pevné telefonní sítě a z aktivčních poplatků Eurotelu.

K 3% zvýšení došlo v roce 2003 u **konsolidovaných výnosů ze základních měsíčních poplatků**, které dosáhly výše 14,8 mld. Kč.

Ve struktuře konsolidovaných výnosů v roce 2003 došlo k poklesu u **konsolidovaných výnosů z hovorného**, a to z 23,5 mld. Kč v roce 2002 na 20,1 mld. Kč, což je pokles o 14 %. Tento pokles je dán především poklesem konsolidovaných výnosů z hlasových služeb a potvrzuje trend přechodu využívání pevných technologií z tradičních hlasových služeb na služby přístupu na internet a datové služby. Na druhé straně konsolidované výnosy z hovorného u ISDN služeb vzrostly meziročně o 2 %.

Konsolidované výnosy od provozovatelů jiných sítí vzrostly v roce 2003 meziročně o 25 % na 6 mld. Kč. Výnosy od provozovatelů mezinárodních sítí se zvýšily o 13 %, z 2,2 mld. Kč v roce 2002 na 2,5 mld. Kč v roce 2003, nárůst výnosů od provozovatelů domácích sítí byl 34% a tyto výnosy dosáhly 3,5 mld. Kč zejména kvůli zvýšenému tranzitnímu provozu ze sítí ostatních operátorů.

Nárůst o 3 % zaznamenaly v roce 2003 **konsolidované výnosy z pronájmu okruhů**, které vzrostly z 2,6 mld. Kč na 2,7 mld. Kč.

Konsolidované výnosy z internetu a datových služeb zaznamenaly v roce 2003 zásadní 39% růst oproti roku 2002 na 2,5 mld Kč. **Konsolidované výnosy z poskytování pevného připojení k internetu** se v roce 2003 zvýšily o 34 % na 573 mil. Kč. K výraznému nárůstu, a to o 30 %, došlo u konsolidovaných výnosů z datových služeb, které v roce 2003 dosáhly 1,7 mld. Kč oproti 1,3 mld. Kč v roce 2002. V březnu 2003 zahájil ČESKÝ TELECOM poskytování širokopásmového přístupu k internetu.

Konsolidované výnosy z poskytování širokopásmového přístupu k internetu na bázi technologie ADSL v roce 2003 dosáhly 146 mil. Kč.

Konsolidované výnosy z SMS a MMS vzrostly v roce 2003 oproti předcházejícímu roku o 12 % na 1,5 mld. Kč a byly generovány výlučně Eurotelem.

Konsolidované výnosy ze služeb s přidanou hodnotou, které zahrnují především výnosy z pronájmu a údržby koncových zařízení a výnosy ze Zelené linky, dosáhly v roce 2003 výše 1,2 mld. Kč a zůstaly tak na úrovni roku 2002.

Konsolidované výnosy z prodeje materiálu a zařízení klesly v roce 2003 meziročně o 14 % na 919 mil. Kč.

Ostatní konsolidované výnosy klesly v roce 2003 oproti roku 2002 o 16 % na 1,2 mld. Kč.

Konsolidované osobní náklady v roce 2003 vzrostly meziročně o 3 % na 7,8 mld. Kč. Tato částka zahrnuje i jednorázové náklady související se snižováním počtu zaměstnanců v oblasti pevných linek ve výši 673 mil. Kč.

Zejména z důvodu výrazně vyšších nákladů na provoz vytáčeného přístupu k internetu směrem

k ostatním provozovatelům internetu při ekonomicky neopodstatněných sazbách stanovených regulátorem a dále z důvodu zvýšeného tranzitního provozu do sítí ostatních operátorů, došlo v roce 2003 k výraznému, 21% nárůstu **konsolidovaných plateb ostatním operátorům**, a to na 7 mld. Kč. Konsolidované platby domácím operátorům vzrostly o 31 % na 5 mld. Kč, zatímco růst konsolidovaných plateb zahraničním operátorům byl 3%, platby dosáhly 2 mld. Kč.

V roce 2003 dosáhly **konsolidované náklady vynaložené na prodaný materiál a zboží** úrovně z roku 2002, tedy výše 1,8 mld. Kč.

Ostatní konsolidované provozní náklady, které zahrnují náklady na opravy a údržbu, spotřebovanou energii a materiál, marketing, poradenství, pronájem budov a další provozní náklady, klesly v roce 2003 meziročně o 4 % na 11,1 mld. Kč. Tyto ostatní provozní náklady zahrnují i jednorázovou položku ve výši 935 mil. Kč, která reprezentuje dodatečné rezervy odrážející vliv regulatorních rozhodnutí. ČESKÝ TELECOM podnikl dostupné právní kroky ke zmírnění dopadů těchto rozhodnutí.

Konsolidovaná hodnota provozního hospodářského výsledku před úroky, zdaněním, odpisy a amortizací (**EBITDA**) dosáhla v roce 2003 výše 23,8 mld. Kč, což znamená absolutní pokles o 2,3 mld. Kč (9 %). Konsolidovaná výše **EBITDA marže**, vyjádřená jako podíl EBITDA na výnosech, činila 46 %. Bez započítání mimořádných položek v konsolidovaných provozních nákladech by však tato marže dosáhla 49 %, tedy úrovně roku 2002. I přes tento pokles a s ohledem na vysoký stupeň liberalizace a nepříznivé regulatorní prostředí na telekomunikačním trhu v České republice zůstává výkonnost ČESKÉHO TELECOMU, měřená konsolidovanou marží EBITDA, nad průměrem srovnatelných operátorů ve světě.

Konsolidované odpisy a amortizace dosáhly v roce 2003 19,4 mld. Kč, což představuje meziročně růst o 3 %. Tato částka zahrnuje také položku ve výši 343 mil. Kč, kterou tvoří zrychlený odpis části aktiv.

V roce 2003 provedl ČESKÝ TELECOM v souladu s Mezinárodním účetním standardem 36, který stanoví povinnost oceňovat aktiva způsobem odrážejícím jejich realizovatelnou hodnotou, jednorázové **snížení hodnoty dlouhodobých aktiv** ve výši 9,9 mld. Kč. Tato účetní operace je odrazem nepříznivého regulatorního prostředí, které neumožnilo a neumožňuje ČESKÉMU TELECOMU tzv. rebalancování tarifů, stanovilo ekonomicky nerovné propojovací ceny u vytáčeného přístupu k internetu a které i nadále toleruje nedostatečnou průhlednost v řadě regulatorních rozhodnutí včetně rozhodnutí o propojovacích poplatcích. Tyto současné regulatorní podmínky a nejistota ohledně budoucích regulatorních podmínek zásadně negativně ovlivňují odhad návratnosti prostředků, které byly v minulosti investovány na základě Pověření ke zřizování a provozování jednotné telekomunikační sítě a poskytování telekomunikačních služeb, uděleného Ministerstvem hospodářství České republiky v roce 1995, a tzv. státní telekomunikační politiky.

Konsolidovaný hospodářský výsledek před úroky a zdaněním (**EBIT**) se díky nárůstu konsolidovaných odpisů a amortizace a především jednorázovému snížení hodnoty dlouhodobých aktiv snížil v roce 2003 až na ztrátu ve výši 5,5 mld. Kč ve srovnání se ziskem 7,1 mld. Kč.

Celkové **konsolidované finanční náklady** dosáhly v roce 2003 výše 1,1 mld. Kč v porovnání s 978 mil. Kč v roce 2002, což představuje 15% meziroční nárůst. Nejvýrazněji k tomuto nárůstu přispěly konsolidované kurzové ztráty včetně zahrnutí vlivu přecenění finančních nástrojů, které v roce 2003 dosáhly výše 334 mil. Kč ve srovnání s 230 mil. Kč srovnatelných konsolidovaných zisků v roce 2002.

Konsolidovaný hospodářský výsledek před zdaněním (**EBT**) dosáhl v roce 2003 ztráty ve výši 6,7 mld. Kč oproti zisku 6,1 mld. Kč v roce 2002.

ČESKÝ TELECOM zaznamenal v účetním roce 2003 **konsolidovanou úsporu daně z příjmů** ve výši 4,9 mld. Kč. Tato úspora je výsledkem změn v oblasti daně z příjmů právnických osob v České republice, které efektivně snižují odložený daňový závazek ČESKÉHO TELECOMU, jednorázových daňových úspor z titulu dividend vyplacených v roce 2003 a účinku snížení hodnoty dlouhodobých aktiv na odloženou daň.

Čistá konsolidovaná ztráta za rok 2003 dosáhla 1,8 mld. Kč.

Na konci roku 2003 dosáhla celková **konsolidovaná hodnota úvěrů** ČESKÉHO TELECOMU výše 45,1 mld. Kč oproti 22 mld. Kč na konci roku 2002. **Hrubá míra zadluženosti** vyjádřená jako podíl konsolidovaných úvěrů a konsolidovaného vlastního kapitálu činila 50 % a **čistá míra zadluženosti** měřená jako podíl konsolidovaných úvěrů snížených o peníze a peněžní ekvivalenty, krátkodobé realizovatelné cenné papíry a o krátkodobé cenné papíry držené do splatnosti, a konsolidovaného vlastního kapitálu dosáhla 45 %.

Růst zadluženosti odráží zejména úvěr ve výši 850 mil EUR na nákup zbývajících 49% podílu v Eurotelu a na obecné firemní potřeby. V průběhu roku emitoval ČESKÝ TELECOM rovněž dluhopisy v celkové nominální hodnotě 7 mld. Kč. Z toho dluhopisy v nominální hodnotě 1 mld. Kč představují navýšení emise dluhopisů s pevným úrokem 4,55 % p.a. a se splatností v roce 2005. Dluhopisy v nominální hodnotě 6 mld. Kč, s pevným úrokem 3,50 % p.a. a se splatností v roce 2008 vydal ČESKÝ TELECOM jako druhou emisi v rámci svého dluhopisového programu.

Jedním z rozhodujících ukazatelů hodnoty společnosti pro akcionáře jsou **konsolidované volné hotovostní toky**¹⁾, jejichž hodnota dosáhla v roce 2003 výše 14,9 mld. Kč, což představuje 29 % z celkových konsolidovaných výnosů. Tento ukazatel tak zařazuje ČESKÝ TELECOM k nejvýkonnějším operátorům v odvětví.

Dne 6. října 2003 zahájil ČESKÝ TELECOM na základě rozhodnutí valné hromady konané dne 13. června 2003 výplatu dividendy ve výši 18,5 mld. Kč z čistého zisku za rok 2002 a části nerozděleného zisku z minulých let.

Konsolidované běžné závazky vzrostly ke konci roku 2003 meziročně o 7,9 mld. Kč na 31,8 mld. Kč zejména z důvodu splatnosti překlenovací části úvěru ve výši 850 mil. EUR, zatímco konsolidovaná běžná aktiva poklesla ve stejném období o 10 mld. Kč na 15,1 mld. Kč v důsledku prodeje cenných papírů a snížení konsolidovaných peněz a peněžních ekvivalentů. Konsolidovaná rozvaha k 31. prosinci 2003 tak vykazovala čisté běžné závazky ve výši 16,7 mld. Kč. Vzhledem k významnému objemu volných hotovostních toků, které ČESKÝ TELECOM vytváří, je tento stav pouze dočasný a nepředstavuje žádná potenciální rizika z hlediska schopnosti společnosti splácet své běžné závazky.

V náročných podmínkách konkurenčního trhu a regulatorního prostředí snížil ČESKÝ TELECOM **konsolidovanou výši investičních nákladů** v roce 2003 na 7 mld. Kč, což je o 38 % méně oproti 11,3 mld. Kč v roce 2002. Podíl konsolidovaných investic na konsolidovaných výnosech v roce 2003 činil 14 %. Investiční náklady směřovaly převážně do dalšího zkvalitnění existující komunikační infrastruktury s cílem podpořit zavádění trhem požadovaných služeb (např. ADSL, virtuální privátní sítě, datové sítě, služby s přidanou hodnotou). V oblasti plnění regulatorních požadavků byly realizovány vstupní investice pro zajištění služby uvolnění přístupu k účastnickému vedení (LLU).

Priority finančního řízení v roce 2004 – v roce 2004 bude ČESKÝ TELECOM pokračovat na základech položených v roce 2003. Dokončení akvizice Eurotelu posílilo konsolidovaný finanční profil ČESKÉHO TELECOMU. Nadále bude kladen důraz na provozní a finanční výkonnost při současném maximálním uspokojování potřeb zákazníků na rychle se měnícím teleko-

1) Čistý peněžní tok z běžné činnosti a čistý peněžní tok z investiční činnosti bez zahrnutí nákupu majetkových účastí a nákupu a výnosu z prodeje cenných papírů.

munikačním trhu. Hlavní aspekty finančního řízení skupiny ČESKÉHO TELECOMU zůstanou zmírnění poklesu výnosů, nadále nadprůměrná EBITDA marže, přísná investiční politika zajišťující odpovídající návratnost investic a důraz na tvorbu volných hotovostních toků.

Nové vrcholové vedení společnosti zahájilo v listopadu 2003 zásadní restrukturalizační program, jehož ukončení se předpokládá v polovině roku 2005, a který je zaměřený k zlepšení efektivity společnosti.

6

[illegible]

6.1 | Správa a řízení skupiny

Skupinu ČESKÝ TELECOM tvoří společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. (ČESKÝ TELECOM, mateřská společnost), Eurotel Praha, spol. s r.o. (Eurotel) a další dceřiné společnosti uvedené v grafickém přehledu. Oproti stavu k 31. prosinci 2002 přehled dceřiných společností neobsahuje společnost Vianet, spol. s r.o., jejíž likvidace byla ukončena v průběhu roku 2003. Vlastnická práva ČESKÉHO TELECOMU v dceřiných společnostech vykonávají osoby pověřené představenstvem mateřské společnosti, a to v rozsahu oprávnění schváleného představenstvem mateřské společnosti. Personální změny ve statutárních a dozorcích orgánech dceřiných společností na místech obsazovaných zástupcem ČESKÉHO TELECOMU navrhuje představenstvo mateřské společnosti a dle Stanov ČESKÉHO TELECOMU podléhají udělení předchozího souhlasu dozorčí radou mateřské společnosti.

6.2 | Dceřiné společnosti, ve kterých ČESKÝ TELECOM přímo vlastní více než 10% základního kapitálu (stav k 26. 3. 2004)

EDINet.cz, spol. s r.o. 97 929 000 Kč 100% v likvidaci	Eurotel Praha, spol. s r.o. 1 211 000 000 Kč 100%	SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. 18 151 EUR 100%
asp1000, s.r.o. 71 443 000 Kč 50,90% v likvidaci	OMNICOM Praha, spol. s r.o. 10 000 000 Kč 100%	CZECH TELECOM Austria GmbH 35 000 EUR 100%
M.I.A., a.s. 1 000 000 Kč 100% v likvidaci	CenTrade, a.s. 600 000 000 Kč 86,50%	CZECH TELECOM Germany GmbH 25 000 EUR 100%
AUGUSTUS, spol. s r.o. 166 000 Kč 39,76%		CZECH TELECOM Slovakia s.r.o. 200 000 SK 100%

LEGENDA
obchodní jméno
základní kapitál
podíl ČESKÉHO TELECOMU

6.3 | Organizační struktura ČESKÉHO TELECOMU

(stav k 26. 3. 2004)



6.4 | Správní orgány ČESKÉHO TELECOMU

Valná hromada

Valná hromada, kterou tvoří akcionáři, rozhoduje o zásadních hospodářských, organizačních a provozních záležitostech. Její působnost a pravomoci určují Obchodní zákoník a Stanovy společnosti. Představenstvo svolává valnou hromadu zpravidla jedenkrát ročně. Základní informace o valné hromadě, jejím postavení a působnosti jsou obsaženy v článcích 8–14 Stanov společnosti.

Dozorčí rada

Dozorčí rada společnosti má patnáct členů a dohlíží na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti. Složení, působnost a pravomoci dozorčí rady určují Obchodní zákoník a Stanovy společnosti. Dozorčí rada zasedá zpravidla jednou za kalendářní měsíc, nejméně však dvanáctkrát v kalendářním roce. Základní informace o dozorčí radě a její působnosti jsou obsaženy v článcích 21–26 Stanov společnosti.

Představenstvo

Představenstvo tvoří pět členů a je statutárním orgánem, jenž řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem. Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech společnosti, které nejsou právními předpisy nebo Stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady společnosti. Představenstvo zasedá zpravidla jednou za kalendářní měsíc, nejméně však dvanáctkrát v kalendářním roce. Základní informace o představenstvu a jeho působnosti jsou obsaženy v článcích 15–20 Stanov společnosti.

Výbory dozorčí rady

Výbory zřizuje dozorčí rada v rámci svých kompetencí jako své poradní a iniciativní orgány. Dozorčí rada zřizuje vždy Výbor personální a pro odměňování a Výbor finanční a pro audit. Působnost výborů dozorčí rady je vymezena v článku 27 Stanov společnosti.

Výbor personální a pro odměňování

Výbor finanční a pro audit

Poradní výbor pro strategii a kapitálové účasti

Výbor pro etiku a sociální odpovědnost



1 |



2 |

6.5 | Představenstvo ČESKÉHO TELECOMU

Ing. Gabriel Berdár | *1965 | 1 PŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA

Vystudoval Technickou univerzitu v Košicích. V letech 1990–1991 působil ve společnosti Strojimport, a. s., poté ve společnosti IBM, s. r. o., Digital Equipment, s. r. o. Od roku 1994 do září 1995 byl ředitelem společnosti IDOM-UNISOFT s. r. o. a společníkem ve společnosti IDOM, a. s. V letech 1995–1998 působil jako generální ředitel společnosti XEROX CR, s. r. o. Od roku 1998 až do června 2003 byl generálním ředitelem DELL COMPUTERS, s. r. o., s odpovědností za trhy České republiky, Slovenska a následně byl zodpovědný i za Polsko, Finsko a Řecko. Od 13. června 2003 je předsedou představenstva ČESKÉHO TELECOMU a od 15. června 2003 také jeho generálním ředitelem.

Ing. Juraj Šedivý | *1962 | 2 1. MÍSTOPŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA

Absolvoval Strojní fakultu UN v Nitře v roce 1984 a Univerzitu Komenského v Bratislavě v roce 1990. Do roku 1991 pracoval jako odborný asistent a vědeckovýzkumný pracovník v oblasti mechaniky vozidel. V roce 1993 získal titul MBA na Rochester Institute of Technology New York. V témže roce

nastoupil do společnosti Johnson & Johnson Inc. v USA. Od roku 1996 pracuje v telekomunikacích, působil jako finanční ředitel společnosti Globtel, a. s. (dnes Orange), dceřině společnosti France Telecom na Slovensku. Ke konci roku 1997 nastoupil do ČESKÉHO TELECOMU, kde pracoval v různých pozicích ve finančním managementu. Od roku 2002 zastává pozici výkonného ředitele pro finance, a od 13. června 2003 i pozici prvního místopředsedy představenstva ČESKÉHO TELECOMU.

Ing. Petr Slováček | *1959 | 3 2. MÍSTOPŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA

Vystudoval ČVUT, elektrotechnickou fakultu – obor telekomunikace. Absolvoval postgraduální kurs Master of Business Telecommunication (MBT) Technické University Delft v Nizozemsku. Po dokončení studia působil ve Výzkumném ústavu telekomunikací v Praze. V roce 1989 přišel do společnosti ČESKÝ TELECOM a pracoval v oborech spojovací technika, technický rozvoj, v projektech řízení sítě a OSS. Nyní působí v ČESKÉM TELECOMU ve funkci výkonného ředitele pro síť. Od 13. června 2003 zastává i funkci druhého místopředsedy představenstva.



4 |

Ing. Michal Heřman | *1964 | 4
ČLEN PŘEDSTAVENSTVA

Absolvoval VŠE v Praze – Fakulta obchodní a MBA v CMC. V předchozích letech zastával funkce hlavního finančního ředitele, Eurotel Praha (6/1996–12/2000), finančního ředitele, Eurotel Praha a Eurotel Bratislava (6/1993–5/1996), manažera obchodního plánu, Eurotel Praha a Eurotel Bratislava (5/1991–5/1993). Před příchodem do ČESKÉHO TELECOMU působil jako finanční ředitel ve společnosti Alfa Bank v Moskvě, byl výkonným viceprezidentem pro finance v Komerční bance, a. s., (2/2001–11/2002), a působil v



5 |

dozorčích radách dceřiných společností Komerční banky Reflexim a MÚZO, a. s. Nyní zastává v ČESKÉM TELECOMU funkci výkonného ředitele pro transformaci.

Ing. Roman Stupka | *1961 | 5
ČLEN PŘEDSTAVENSTVA

Vystudoval VŠE v Praze a na Katz University, CMC/Pittsburg získal titul MBA. V letech 1990–1992 založil a řídil obchodní společnost IHR Consulting s. r. o. Od roku 1992 byl generálním ředitelem divize CONVATEC – ve společnosti Bristol Mayers Squibb, s. r. o. a roku 1995 byl jmenován generálním ředitelem společnosti Bristol



3 |

Mayers Squibb, s. r. o. V roce 1999 působil jako ředitel skupiny vydavatelství novin a ekonomie ve společnosti RINGIER CZ, a. s. V letech 2000–2003 působil jako náměstek generálního ředitele pro obchod a marketing v České Pojišťovně, a. s. Je členem představenstva Penzijního fondu ČP, a. s. Od 17. září 2003 zastává ve společnosti ČESKÝ TELECOM funkci výkonného ředitele pro prodej.

V PRŮBĚHU ROKU 2003 DOŠLO VE SLOŽENÍ PŘEDSTAVENSTVA K NÁSLEDUJÍCÍM ZMĚNÁM:

Ing. Ondřej Felix, CSc.
 André Frans Bessel Kok
 Adam Blecha
 Ing. Hana Doležalová
 Ing. Zdeněk Hrubý, CSc.
 Ing. Jan Juchelka
 Pavel Kuta
 Günter Heinz Pfeiffer
 Ing. Gabriel Berdár
 Ing. Juraj Sedivý, MBA
 Ing. Petr Slováček
 Ing. Michal Heřman, MBA
 Ing. Roman Stupka, MBA

rezignoval 13. 6. 2003 z funkce předsedy a člena představenstva
 rezignoval 13. 6. 2003 z funkce 1. místopředsedy a člena představenstva
 rezignoval 13. 6. 2003 z funkce člena představenstva
 odvolána dozorčí radou z funkce člena představenstva 24. 9. 2003
 rezignoval 13. 6. 2003 z funkce člena představenstva
 rezignoval 13. 6. 2003 z funkce člena představenstva
 rezignoval 13. 6. 2003 z funkce člena představenstva
 rezignoval 13. 6. 2003 z funkce člena představenstva
 zvolen dozorčí radou do funkce člena představenstva 13. 6. 2003, předsedou představenstva zvolen 13. 6. 2003
 zvolen dozorčí radou do funkce člena představenstva 13. 6. 2003, 1. místopředsedou představenstva zvolen 13. 6. 2003
 zvolen dozorčí radou do funkce člena představenstva 13. 6. 2003, 2. místopředsedou představenstva zvolen 13. 6. 2003
 zvolen dozorčí radou do funkce člena představenstva s účinností od 1. 9. 2003
 zvolen dozorčí radou do funkce člena představenstva 24. 9. 2003

V PRVNÍM ČTVRTLETÍ 2004 NEPROBĚLY ŽÁDNÉ ZMĚNY VE SLOŽENÍ PŘEDSTAVENSTVA.



6.6 | Výkonné řízení ČESKÉHO TELECOMU

Generální ředitel

Ve společnosti je zřízena funkce generálního ředitele. Generální ředitel je jmenován a odvoláván představenstvem po projednání s dozorcí radou. Při své činnosti se řídí právními předpisy, Stanovami společnosti ČESKÝ TELECOM a dalšími vnitřními předpisy a pokyny představenstva. Generální ředitel není orgánem společnosti.

JUDr. Miroslav Antl | *1955 | 1

Vystudoval Právnickou fakultu Univerzity Karlovy v Praze a absolvoval kvalifikační kurzy FBI, DEA. Pracoval 22 let jako státní zástupce, mj. na Krajském státním zastupitelství v Hradci Králové. V roce 2001 se stal ředitelem Úřadu vyšetřování pro Českou republiku Policie České republiky, a poté působil jako náměstek policejního prezidenta pro trestní řízení Policie České republiky. Před příchodem do společnosti přednášel na Policejní akademii České republiky jako hostující profesor trestního práva. Od 26. července 2003 zastává ve společnosti ČESKÝ TELECOM funkci výkonného ředitele pro bezpečnost.

Ing. Gabriel Berdár | *1965 | 2

Životopis je uveden na straně 48

Mgr. Pavla Činátlová | *1975 | 3

Absolvovala Právnickou fakultu Univerzity Karlovy a dále studovala na Purley College v Londýně. V předchozích letech zastávala funkci Brand manažera firmy Kraft Jacobs Suchard a působila v agenturách Mark/BBDO a Pragma Communications. Před příchodem do společnosti působila jako marketingová a obchodní ředitelka a členka

představenstva akciové společnosti Setuza. Od 22. září 2003 zastává ve společnosti ČESKÝ TELECOM funkci výkonné ředitelky pro vnější a vnitřní komunikaci.

Ing. David Duroň | *1974 | 4

Vystudoval Vysokou školu ekonomickou v Praze, fakultu Financí a účetnictví. V letech 1998–2000 zastával funkci Business and Strategy Analyst v oddělení marketingu a oddělení CRM společnosti Radiomobil. Před příchodem do ČESKÉHO TELECOMU působil ve společnosti GTS Czech, zpočátku jako marketingový ředitel a poté jako ředitel komerční divize a člen představenstva společnosti. Od 1. září 2003 zastává v ČESKÉM TELECOMU funkci výkonného ředitele pro marketing.

David Fox | *1955 | 5

Absolvoval Trinity College v Dublinu, obor výpočetní technika a Dublin City University, kde získal titul Master of Business Administration. V roce 1981 započal svou kariéru v Department of Posts and Telegraphs v Irsku, jako manager technické podpory, později vedoucí útvaru SW. V roce 1985 pracoval v Telecom Eireann v Irsku jako asistující ředitel strojírenství,



kde poté změnil pozici a stal se ředitelem billingu a péče o zákazníka. Po čase se stal ředitelem prodeje a marketingu a svou spolupráci s firmou Eireann zakončil v roce 1999 jako výkonný ředitel informačních technologií. V roce 1999 začal pracovat v Ericom plc v Irsku jako ředitel divize informačních technologií, a poté postoupil na pozici ředitele Broadband a Data Business. Od roku 2001 pracuje v ČESKÉM TELECOMU, nyní na pozici výkonného ředitele pro informační systémy.

PhDr. Imrich Gombar | *1950 | 6

Absolvoval Vysokou školu P. J. Šafárika v Košicích s titulem PhDr. v oboru psychologie. Od roku 1988 vlastní licenci Americké psychologické asociace. V předchozích letech pracoval pro KPMG, Washington, USA (1998–1999) jako konzultant pro lidské zdroje, pro rozvoj a transformaci organizací. Ve společnostech KPMG a Coca-Cola se zaměřil na akvizice a po-akviziční integraci. Od roku 1993 do 1997 působil ve firmě KMART, USA, jako evropský ředitel lidských zdrojů, rozvoje organizace a PR. Od roku 1991 do roku 1993 zastával funkci ředitele pro výzkum a rozvoj v konsultační firmě Spectrum

Global, Allentown, USA. Před příchodem do společnosti působil jako ředitel pro mezinárodní vztahy se zaměstnanci, odbory a s mezinárodními organizacemi ve společnosti Coca-Cola, Atlanta, USA. Od roku 2000 zastává v ČESKÉM TELECOMU funkci výkonného ředitele pro lidské zdroje.

Ing. Michal Heřman | *1964 | 7

Životopis je uveden na straně 49

JUDr. Jakub Chytil | *1961 | 8

Vystudoval Právnickou fakultu Univerzity Karlovy, studium zakončil rigorózní zkouškou a získal titul JUDr. V letech 1990–1991 byl členem právního oddělení Kanceláře prezidenta. Od roku 1991 do 1995 pracoval jako advokátní koncipient a posléze (1994) jako advokát se specializací na obchodní a občanské právo a spolupracoval se zahraničními advokátními kancelářemi. V letech 1995–2000 byl jako Corporate Counsel zodpovědný za Českou republiku a Slovensko ve společnostech Philip Morris ČR, a. s., a Kraft Foods, s. r. o. Později v letech 2000–2003 ve funkci Senior Counsel společnosti Philip Morris International – Lausanne, Švýcarsko, kde byl odpovědný za zajištění právních služeb

dceřiným společností Philip Morris International. Od 1. prosince 2003 zastává v ČESKÉM TELECOMU funkci výkonného ředitele pro právní záležitosti.

Ing. Pavel Jiroušek | *1963 | 9

Vystudoval obor Počítačové systémy a technická kybernetika na Západočeské univerzitě. V roce 2000 získal titul MBA na Universitě v Pittsburgu. V období 1992 až 1995 pracoval jako ředitel marketingu a product managementu ve společnosti Eurotel Praha a poté v SPT TELECOM, a. s. – NEXTEL, o. z. Od roku 1997 působí v ČESKÉM TELECOMU, nyní zastává funkci výkonného ředitele pro velkoprodej a regulaci.

Ing. Petr Slováček | *1959 | 10

Životopis je uveden na straně 48

Ing. Roman Stupka | *1961 | 11

Životopis je uveden na straně 49

Ing. Juraj Šedivý | *1962 | 12

Životopis je uveden na straně 48

6.7 | Výkonné řízení dceřiné společnosti Eurotel

**Terrence Valeski |*1946 |****GENERÁLNÍ ŘEDITEL**

Absolvent University of Arizona. Pracoval v různých vedoucích funkcích v telekomunikačních společnostech, např. jako výkonný ředitel odpovědný za provoz společnosti u italského mobilního operátora Blu a u společnosti Telfort, nizozemského operátora mobilních a pevných linek vlastněného BT. U společnosti Pacific Bell zastával pozici prezidenta a generálního ředitele pro oblast severní Kalifornie. Před nástupem do společnosti Eurotel zastával pozici výkonného marketingového ředitele u britské společnosti BT Wireless (British Telecom). Generálním ředitelem ve společnosti Eurotel se stal v roce 2000, kde působí i v současné době. Nyní zastává pozice ve správních orgánech následujících společností: Americká obchodní komora, Mobile Payments Association CR, CMC Business management School, Junior Achievement CR, ADVENTIS Corp., Nadace Eurotel, Hudební festival Pražské jaro.

Robert Bowker |*1967 |**VÝKONNÝ ŘEDITEL FINANČNÍ DIVIZE**

Rhodes University (Jihoafrická republika)
 • Johnson & Johnson, Summerpride Foods (Jihoafrická republika), Pricewaterhouse-Coopers, EuroTel Bratislava (Slovenská republika) • ve společnosti Eurotel pracuje od roku 2000.

Paul Long |*1958 |**VÝKONNÝ ŘEDITEL PROVOZNÍ DIVIZE**

University Newcastle upon Tyne (Velká Británie) • British Telecom Cellnet (Velká Británie), Blu (Itálie), Telfort (Nizozemí), British Telecom (Velká Británie) • ve společnosti Eurotel pracoval od roku 2000 jako výkonný ředitel pro strategický rozvoj, výkonným ředitelem provozní divize se stal v roce 2001.

Garrison Marci |*1963 |**VÝKONNÝ ŘEDITEL KOMERČNÍ DIVIZE**

Syracuse University (Spojené státy americké)
 • Saatchi & Saatchi, Young & Rubicam, Pacific Bell Corporation, Southwestern Bell, Mobex Communications (Spojené státy americké) • ve společnosti Eurotel pracuje od roku 2002.

Josef Fidler |*1958 |**VÝKONNÝ ŘEDITEL DIVIZE LIDSKÝCH ZDROJŮ**

Právnická fakulta Univerzity Karlovy (Česká republika) • McDonald's (Česká republika), Unilever (Česká republika) • ve společnosti Eurotel pracoval od roku 1998 jako ředitel divize lidských zdrojů, výkonným ředitelem divize lidských zdrojů se stal v roce 2001.

Ľuboš Bôrik |*1968 |**VÝKONNÝ ŘEDITEL PRÁVNÍ DIVIZE**

Právnická fakulta Univerzity Karlovy (Česká republika), Vrije Universiteit Brusel (Belgie)
 • advokát, právní kancelář Dewey Ballantine (Spojené státy americké) • ve společnosti Eurotel pracoval od roku 1998 jako ředitel právní divize, výkonným ředitelem právní divize se stal v roce 2001.

Pavel Kolář |*1961 |**VÝKONNÝ ŘEDITEL TECHNICKÉ DIVIZE**

Elektrotechnická fakulta ČVUT (Česká republika), TESTCOM (Výzkumný ústav spojů)
 • dlouhodobá stáž ve Francii • ve společnosti Eurotel pracoval od roku 1991, prozatímním výkonným ředitelem technické divize byl jmenován od 1. října 2003 a v prosinci 2003 byl potvrzen výkonným ředitelem technické divize s účinností od 1. ledna 2004.

Pozice výkonného ředitele pro prodej nebyla do 24. března 2004 obsazena.

6.8 | Zpráva dozorčí rady ČESKÉHO TELECOMU

V roce 2003 dozorčí rada společnosti ČESKÝ TELECOM vykonávala v souladu se Stanovami společnosti dohled nad výkonem působnosti představenstva a uskutečňováním podnikatelské činnosti společnosti. Členové dozorčí rady jsou oprávněni nahlížet do všech dokladů a záznamů týkajících se činnosti společnosti a kontrolovat, zda účetní zápisy jsou vedeny v souladu se skutečností a zda obchodní činnost ČESKÉHO TELECOMU, a.s. probíhá v souladu s právními předpisy, Stanovami a pokyny valné hromady.

Dozorčí rada průběžně sledovala činnost společnosti ČESKÝ TELECOM i klíčová rozhodnutí prováděná představenstvem a managementem a zabývala se podněty svých členů. Dozorčí radě byly představenstvem a managementem poskytovány materiály a informace nezbytné pro výkon její činnosti.

Na zasedání dne 24. března 2004 přezkoumala dozorčí rada auditované roční účetní závěrky za rok 2003 (bez konsolidace a po konsolidaci) zpracované podle mezinárodních a českých účetních standardů a doporučila je řádné valné hromadě ke schválení.

V Praze, 24. března 2004



Ondřej Felix
PŘEDSEDA DOZORČÍ RADY





6.9 | Dozorčí rada ČESKÉHO TELECOMU

Ing. Ondřej Felix, CSc. | *1954 | 1
PŘEDSEDA DOZORČÍ RADY

Ing. Zdeněk Hrubý, CSc. | *1956 | 2
2. MÍSTOPŘEDSEDA DOZORČÍ RADY

ČLENOVÉ DOZORČÍ RADY

Vlastimil Barbořák | *1953 | 3

Adam Blecha | *1966 | 4

Ing. Hana Doležalová | *1961 | 5

Pavel Heršтик | *1951 | 6

Ing. Jan Juchelka | *1971 | 7

Mgr. Martin Kovář, Ph. D. | *1967 | 8

Pavel Kuta | *1968 | 9

Ing. Miloslav Krch | *1958 | 10

Petr Polák | *1973 | 11

Dušan Stareček | *1956 | 12

Lubomír Vinduška | *1956 | 13

Ing. Petr Zatloukal | *1970 | 14

jedno místo neobsazeno | 15

Životopisy členů dozorčí rady jsou uvedeny
na straně 164–166.



V PRŮBĚHU ROKU 2003 DOŠLO VE SLOŽENÍ DOZORČÍ RADY K NÁSLEDUJÍCÍM ZMĚNÁM:

Gerardus Johannes Klein Bluemink

rezignoval 6. 2. 2003

Michal Frankl

zvolen 6. 2. 2003 za předsedu dozorčí rady, rezignoval z funkce předsedy dozorčí rady 25. 6. 2003, zvolen 1. místopředsedou dozorčí rady 25. 6. 2003

Eric Maria Johannes Werner de Jong

kooptován 6. 2. 2003 a zároveň zvolen 1. místopředsedou dozorčí rady, výkon funkce člena dozorčí rady skončil 13. 6. 2003 – valná hromada nepotvrdila kooptaci na valné hromadě 13. 6. 2003 zvolen členem dozorčí rady, 25. 6. 2003 zvolen 2. místopředsedou dozorčí rady, rezignoval 22. 10. 2003 z funkce 2. místopředsedy a člena dozorčí rady

Dominik Louis Böhler

z funkce člena dozorčí rady odvolán valnou hromadou 13. 6. 2003

Ing. Miloslav Hala

z funkce člena dozorčí rady odvolán valnou hromadou 13. 6. 2003

Zdeněk Šámal

mandát člena dozorčí rady vypršel 8. 6. 2003, funkční období zaniklo volbou nového člena dozorčí rady 28. 6. 2003

Ing. Jan Schwarzer

mandát člena dozorčí rady vypršel 8. 6. 2003, funkční období zaniklo volbou nového člena dozorčí rady 28. 6. 2003

Vladimír Šiška

z funkce člena dozorčí rady odvolán valnou hromadou 13. 6. 2003

Ing. Jan Škurek

z funkce člena dozorčí rady odvolán valnou hromadou 13. 6. 2003

JUDr. Michal Švorc

z funkce člena dozorčí rady odvolán valnou hromadou 13. 6. 2003

Ing. Václav Wagner

z funkce člena dozorčí rady odvolán valnou hromadou 13. 6. 2003

Ing. Ladislav Zelinka, Ph.D.

z funkce člena dozorčí rady odvolán valnou hromadou 13. 6. 2003

Vlastimil Barbořák

do funkce člena dozorčí rady zvolen zaměstnanci s účinností od 28. 6. 2003

Adam Blecha

na valné hromadě 13. 6. 2003 zvolen členem dozorčí rady mandát člena dozorčí rady vypršel 8. 6. 2003, do funkce člena dozorčí rady znovu zvolen zaměstnanci s účinností od 28. 6. 2003

Pavel Herštik

Ing. Zdeněk Hrubý, CSc.

na valné hromadě 13. 6. 2003 zvolen členem dozorčí rady, 26. 11. 2003 zvolen 2. místopředsedou dozorčí rady

Ing. Jan Juchelka

na valné hromadě 13. 6. 2003 zvolen členem dozorčí rady na valné hromadě 13. 6. 2003 zvolen členem dozorčí rady,

Ing. Ondřej Felix, CSc.

zvolen předsedou dozorčí rady 25. 6. 2003

Ing. Miloslav Krch

mandát člena dozorčí rady vypršel 8. 6. 2003, do funkce člena dozorčí rady znovu zvolen zaměstnanci s účinností od 28. 6. 2003

Ing. Petr Kučera

na valné hromadě 13. 6. 2003 zvolen členem dozorčí rady, rezignoval 26. 11. 2003

Pavel Kuta

na valné hromadě 13. 6. 2003 zvolen členem dozorčí rady na valné hromadě 13. 6. 2003 zvolen členem dozorčí rady,

Günter Heinz Pfeiffer

rezignoval 26. 11. 2003

Dušan Stareček

do funkce člena dozorčí rady zvolen zaměstnanci s účinností od 28. 6. 2003

Lubomír Vinduška

mandát člena dozorčí rady vypršel 8. 6. 2003, do funkce člena dozorčí rady znovu zvolen zaměstnanci s účinností od 28. 6. 2003

Petr Polák

kooptován za člena dozorčí rady 26. 11. 2003

Mgr. Martin Kovář, Ph.D.

zvolen členem dozorčí rady na mimořádné valné hromadě 23. 10. 2003

ZMĚNY V ROCE 2004 (V PRVNÍM ČTVRTLETÍ):

Michal Frankl

rezignoval 28. 1. 2004 s účinností od 15. 2. 2004

Ing. Hana Doležalová

kooptována za člena dozorčí rady 28. 1. 2004

6.10 | Prohlášení společnosti ČESKÝ TELECOM o míře souladu její správy a řízení s Kodexem řádné správy a řízení společnosti založeném na principech OECD

V souladu se svým závazkem dodržovat principy řádné správy společností, který společnost ČESKÝ TELECOM učinila přihlášením se ke Kodexu správy a řízení společností ve své Výroční zprávě 2001, bude společnost i nadále pokračovat v dalším rozvíjení a zkvalitňování praxe správy společnosti. Hlavním úkolem pro nejbližší období je finalizace modelu správy a řízení skupiny ČESKÝ TELECOM. Pozornost bude rovněž věnována prohloubení činnosti Výboru personálního a pro odměňování (viz sekce 6.10.4) v oblasti systematického rozvoje a periodické aktivace znalostí členů správních orgánů, stejně jako zkvalitnění postupů při hodnocení výkonnosti představenstva, dozorčí rady, výborů a členů těchto orgánů. Cílem je, aby ČESKÝ TELECOM a všechny jím plně vlastněné dceřiné společnosti splňovaly všechna kritéria řádné praxe corporate governance uvedená v Kodexu a standardech vyspělých zemí. Splnění principů řádné správy společnosti, které nejsou přímo ovlivnitelné správními orgány ČESKÉHO TELECOMU (zejména zvýšení počtu tzv. nezávislých členů dozorčí rady, jak je definováno v Kodexu), podmiňuje rozhodnutí vlastníků společnosti, a to především majoritního akcionáře.

Společnost ČESKÝ TELECOM prodělala v roce 2003 zásadní přeměnu modelu přijetím německého modelu správy a řízení akciové společnosti a současně pokračovala ve zdokonalování standardů správy a řízení.

Úsilí ČESKÉHO TELECOMU v oblasti zavádění a zdokonalování postupů řádné praxe corporate governance bylo v uplynulém období oceněno udělením prestižních cen za informační otevřenost, služby investorům a prezentaci systému správy a řízení. V červnu 2003 ČESKÝ TELECOM obdržel 1. cenu Signum Temporis 2002 za informační otevřenost, v listopadu 2003 získal mezinárodní ocenění prestižního IR Magazine v kategorii nejlepších výročních zpráv a webových stránek (první místo – nejlepší investors relations v ČR, osmé místo v hlavní kategorii „nejlepší investors relations v zemích střední a východní Evropy“ a byl jedinou českou společností v první desítce oceněných společností). V témže měsíci byla ČESKÉMU TELECOMU udělena zvláštní cena „Velmi kvalitní prezentace Corporate Governance“ v rámci soutěže TOP 100 „Nejlepší výroční zpráva za rok 2002“.

Informace o hlavních meziročních změnách v oblasti správy a řízení společnosti ČESKÝ TELECOM a dosažené míry shody s řádnou praxí správy korporací jsou uvedeny v následujících kapitolách Prohlášení.

6.10.1 | Organizace správy společnosti

V první polovině roku (až do řádné valné hromady společnosti 13. června 2003) fungovaly správní orgány ČESKÉHO TELECOMU v původním modelu správy a řízení společnosti se stejným počtem členů a s nezměněnými působnostmi tak, jak byly popsány v Prohlášení obsaženém ve Výročních zprávách ČESKÉHO TELECOMU za roky 2001 a 2002. V představenstvu společnosti ani v dozorčí radě nedošlo v uvedeném období oproti stavu popsanému ve Výroční zprávě 2002 k žádným personálním změnám. Pravidelná zasedání představenstva i dozorčí rady byla svolávána na měsíční bázi – uskutečnilo se pět řádných a čtyři mimořádná zasedání představenstva a celkem šest zasedání dozorčí rady.

Řádná valná hromada společnosti konaná 13. června 2003 přijala na návrh majoritního akcionáře – Fondu národního majetku ČR – rozhodnutí o změně Stanov ČESKÉHO TELECOMU, kterým byl ve společnosti etablován korporační model, v němž se představenstvo tvořené z exekutivních členů (manažerů společnosti) zaměřuje především na řízení a obchodní vedení společnosti a nese plnou odpovědnost za trvalý růst hodnoty společnosti pro akcionáře. Dozorčí rada i v tomto modelu správy a řízení vykonává nadále dohlížecí a kontrolní funkci. Kromě toho je rovněž poradním orgánem představenstva při výkonu řízení společnosti a tvorbě jejích podnikatelských plánů a strategií (poskytuje stanoviska k určeným záležitostem) a účastní se rozhodovacího procesu o fundamentálních záležitostech týkajících se společnosti (představenstvo je povinno vyžádat si předchozí souhlas dozorčí rady).

Hlavní posuny v působnostech správních orgánů a nejdůležitější změny v práci představenstva a dozorčí rady oproti předchozímu modelu správy a řízení společnosti v ČESKÉM TELECOMU jsou následující:

- členové představenstva nejsou voleni a odvoláváni valnou hromadou, ale dozorčí radou. Do působnosti dozorčí rady bylo rovněž svěřeno schvalování smluv o výkonu funkce členů představenstva a tzv. nenárokových plnění členů představenstva nebo projednávání odstoupení členů představenstva;
- v návaznosti na posílení kompetencí dozorčí rady došlo ke změně frekvence jejích zasedání – jednání tohoto orgánu probíhají nejméně dvanáctkrát v kalendářním roce;
- možnost zřizovat výbory má výhradně dozorčí rada, členy těchto výborů mohou být pouze členové dozorčí rady (dále viz sekce 6.10.4);
- představenstvo společnosti musí k celé řadě úkonů obdržet souhlas dozorčí rady (např. k nakládání s majetkem společnosti nad stanovenou hodnotu, přijetí úvěru nad stanovený limit, k personálním změnám ve správních orgánech dceřiných společností, ke znění manažerských smluv a platům generálního ředitele a manažerů – členů představenstva), případně si k určitým úkonům vyžádat její stanovisko (např. k ročnímu finančnímu plánu a koncepci podnikatelské činnosti, personálním změnám v obsazení tzv. jmenovaných manažerských funkcí) nebo ji o nich informovat (např. o uzavření smluv s předmětem plnění nad stanovenou hodnotu, zásadách kolektivního vyjednávání, měsíčním vývoji hospodaření společnosti);
- počet členů představenstva se snížil z původních devíti na pět členů.

Akcionáři i budoucí investoři mají možnost se s platným zněním Stanov společnosti, a tedy i s úplným vymezením kompetencí orgánů společnosti a dalšími aktuálními principy fungování a administrace systému corporate governance společnosti, seznámit na webových stránkách ČESKÉHO TELECOMU (www.telecom.cz).

Představenstvo ČESKÉHO TELECOMU bylo po řádné valné hromadě postupně zcela personálně obměněno a přeměněno na plně exekutivní členství. Z členů představenstva, kteří působili v tomto statutárním orgánu před konáním červnové řádné valné hromady, pokračovala v novém představenstvu pouze Hana Doležalová, která byla v září 2003 odvolána dozorčí radou v souvislosti s volbou posledního exekutivního člena. Součástí správního modelu v ČESKÉM TELECOMU je spojení funkce generálního ředitele a předsedy představenstva, které je v „německém“ modelu správy společnosti obvyklé. Přehled všech personálních změn v představenstvu a jeho personální složení ke konci roku 2003 jsou uvedeny na straně 48 a 49.

Životopisy členů představenstva osvědčující jejich způsobilosti, odborné dovednosti a praktické zkušenosti jsou publikovány na straně 48 a 49. V období od řádné valné hromady do konce roku 2003 se konalo celkem dvacet zasedání představenstva, přičemž Stanovy určují konání alespoň dvanácti zasedání statutárního orgánu v kalendářním roce. Dosavadní praxe však ukazuje účelnost svolání představenstva zpravidla dvakrát měsíčně. Program a podkladové materiály musí být členům představenstva doručeny alespoň tři dny před zasedáním.

Dozorčí rada společnosti zůstala početně nezměněna, tj. tvoří ji patnáct členů, z nichž jedna třetina, tj. pět, je volena zaměstnanci. V rámci změny korporačního modelu správy a řízení bylo výrazně obměněno personální složení členů dozorčí rady volených valnou hromadou. Novými členy tohoto orgánu se stali rovněž bývalí členové představenstva Adam Blecha, Ondřej Felix, Zdeněk Hrubý, Jan Juchelka, André Frans Bessel Kok, Pavel Kuta a Günter Heinz Pfeiffer. K částečné obměně došlo též v zastoupení zaměstnanců v dozorčí radě, a to na základě výsledků zaměstnaneckých voleb konaných v červnu 2003. K dalším personálním změnám v dozorčí radě došlo především v souvislosti s odchodem společnosti Telsource N.V. z akcionářské struktury společnosti (rezignovali André Frans Bessel Kok a Günter Heinz Pfeiffer). Členství v tomto orgánu se v listopadu vzdal Petr Kučera a v únoru 2004 Michal Frankl. Personální složení dozorčí rady ke konci roku 2003, úplný přehled změn v dozorčí radě, a rovněž životopisy všech členů tohoto orgánu k 26. březnu 2004 jsou uvedeny na str. 164 až 166. Jedno místo v dozorčí radě zůstalo neobsazeno. Z odborných profilů členů dozorčí rady je zřejmé, že výkon působnosti dozorčí rady může být kvalitně zajištěn v celé šíři jejích kompetencí. Všichni členové dozorčí rady zvolení valnou hromadou byli nominováni majoritním akcionářem společnosti. K 31. prosinci 2003 v dozorčí radě působili tři členové, které lze dle kritérií Kodexu označit za nezávislé – jedná se o Adama Blechu, Martina Kováře a Petra Poláka, v lednu 2004 tuto skupinu posílila Hana Doležalová.

Ve druhé polovině roku 2003 (od řádné valné hromady společnosti) se uskutečnilo celkem devět zasedání dozorčí rady. Program a podkladové materiály musí členové dozorčí rady obdržet nejméně sedm dní před zasedáním.

V novém modelu správy a řízení zůstala zachována nezávislost správních útvarů společnosti (Interního auditu, Řízení rizik a Kanceláře správy společnosti), a to jejich podřízením dozorčí radě společnosti. Nezávislost tajemníka orgánů společnosti je zajištěna Stanovami. Tajemník orgánů společnosti zajišťuje administraci a podporu činnosti správy pro oba správní orgány a vykonává funkci tajemníka ve všech výběrech dozorčí rady kromě poradního výboru pro strategii a kapitálové účasti (viz dále sekce 6.10.4). Členové dozorčí rady mají při výkonu své funkce i nadále možnost využívat poradenských služeb dvou, na exekutivě společnosti nezávislých, interních konzultantů, kteří působí v útvaru Kancelář správy společnosti a jsou odborně profilováni na celé spektrum podnikatelských aktivit ČESKÉHO TELECOMU.

Dosavadní nástroje podpory procesu správy v ČESKÉM TELECOMU popsané v předchozích výročních zprávách (v části „Prohlášení“) byly v uplynulém období rozšířeny o elektronické aplikace a komunikační řešení umožňující efektivní a účinnou obsluhu správních procesů při současném dodržení všech zákonných požadavků a zvládnutí postupů řádné praxe správy společnosti. V červnu 2003 byl poprvé použit elektronický volební systém umožňující přijmout efektivním a spolehlivým způsobem rozhodnutí o zastoupení zaměstnanců v dozorčí radě a vytvářející předpoklady pro účast nejšířšího počtu zaměstnanců v podmínkách ČESKÉHO TELECOMU, jehož pracoviště jsou rozmístěna po celém území České republiky. V lednu 2004 byl uveden do rutinního provozu Informační portál správy společnosti, kterým jsou mj. svolávána zasedání orgánů (včetně zajištění „distribuce“ pozvánky a podkladových

materiálů k jednání) a jehož prostřednictvím mohou mít členové správních orgánů (včetně neexekutivních členů) kdykoliv a odkudkoliv zabezpečený přístup k aktuálním i archivním materiálům a dalším informacím, které slouží k výkonu činnosti správních orgánů a jsou nezbytné pro výkon funkce člena představenstva a dozorčí rady.

Útvar **Interní audit** poskytuje správním a výkonným orgánům společnosti nezávislé a odborné posouzení stavu vnitřního kontrolního systému společnosti, stavu a trendů dané oblasti vůči současné nejlepší praxi, platným pravidlům, vydaným pracovním příkazům a pokynům.

V roce 2003 byly provedeny audity vybraných oblastí a procesů, např.: smluvních rizik mateřské a dceřiných společností (s výjimkou společnosti Eurotel, který má vlastní útvar Interní audit), identifikace potřeb zákazníků, vybraných oblastí účetnictví, univerzální služby, interní certifikační autority, elektronického volebního systému a TCTV 112 (telefonní centrum tísňového volání – linka 112). Audity a monitoring řady dalších oblastí a procesů byly realizovány podle aktuálních požadavků správních orgánů společnosti a generálního ředitele. Na základě provedených auditů byla managementem společnosti přijata nápravná opatření k odstranění zjištěných nedostatků. Jejich plnění je útvarem Interní audit průběžně monitorováno a reportováno správním orgánům společnosti a vrcholovému managementu.

Útvar Interní audit svou činností přispívá k průběžnému zdokonalování vnitřního kontrolního systému společnosti.

Společnost chápe, že podnikání na telekomunikačních trzích je zákonitě spojeno s riziky. Za součást své politiky vůči akcionářům klade společnost důraz na to, aby rizika byla řádně identifikována, aby byla přijímána náležitá opatření k práci s nimi. Společnost tak chce prostřednictvím **řízení rizik** akcionářům zabezpečit přiměřenou ochranu jejich investic.

K těmto cílům přijalo představenstvo v roce 2003 Politiku řízení rizik, kde jsou tyto cíle deklarovány a ze které současně vyplývá povinnost pro orgány společnosti i celou manažerskou strukturu rizika náležitě identifikovat a patřičně je ošetřovat. Jedním z nástrojů společnosti je i funkce zvláště vyčleněného manažera pro řízení rizik s postavením zajišťujícím bezprostřední nezávislost na exekutivním vedení společnosti. Na základě zkušeností s řízením rizik v roce 2003 schválilo představenstvo počátkem roku 2004 upravený formalizovaný postup řízení rizik a na něj navazující elektronickou aplikaci umožňující vést katalog rizik společnosti průkazně a s možností auditu. V příštích měsících budou tyto postupy plně osvojeny na všech úrovních vedení společnosti a řízení rizik se tak dostane na vyšší kvalitativní úroveň.

6.10.2 | Vztahy společnosti s akcionáři

Společnost ČESKÝ TELECOM důsledně dbá na dodržování všech zákonných práv akcionářů a dodržení principu rovného přístupu ke všem akcionářům a zároveň respektuje specifická, zákonem vymezená práva minoritních akcionářů. Mechanismy a procedury podpory a administrace výkonu správy jsou trvale nastaveny tak, aby akcionáři dostávali v průběhu roku včasné a úplné informace o společnosti (a to i nad rámec zákonem stanovených informačních povinností) a aby se mohli bez překážek a omezení (např. časem či místem konání) účastnit valných hromad společnosti.

Jednací řád valné hromady, který je schvalován na každém jednání tohoto nejvyššího orgánu společnosti, umožňuje akcionářům účinně se podílet na rozhodování o podstatných změnách společnosti, klást otázky a požadovat informace k záležitostem zařazeným na

pořad jednání valné hromady. Jednání akcionářů se kromě členů představenstva a dozorčí rady (alespoň v počtu zaručujícím usnášeníschopnost těchto orgánů v souladu se Stanovami společnosti) vždy účastní předsedové výborů správních orgánů zřízených dle Stanov společnosti a akcionáři se na ně mohou obracet se svými dotazy. Představenstvo zodpovědělo na řádné valné hromadě společnosti konané 13. června 2003 celkem třináct dotazů akcionářů a na mimořádné valné hromadě konané 23. října 2003 celkem čtyři podněty akcionářů. Na členy dozorčí rady ani na předsedy výborů nebyly na uvedených akcionářských setkáních dotazy akcionářů směřovány.

6.10.3 | Záležitosti transparentnosti a informační otevřenosti

V souladu se směrnicemi Komise pro cenné papíry, doporučeními Komise EU v oblasti corporate governance a principy Kodexu správy a řízení společností poskytuje ČESKÝ TELECOM průběžně akcionářům a potenciálním investorům všechny podstatné informace o svém podnikání, finanční situaci, vlastnické struktuře a záležitostech správy společnosti a rovněž přísně dbá o včasné uveřejňování všech cenově citlivých údajů a skutečností. Kromě zákonem a ve Stanovách společnosti vymezených informačních kanálů a publikačních postupů ČESKÝ TELECOM masivně využívá pro informování akcionářů svou dvojjazyčnou webovou stránku (obsahuje informace v českém a anglickém jazyce), což významně usnadňuje přístup zejména zahraničním institucionálním investorům k informacím o společnosti a umožňuje jim aktivně a plnohodnotně se podílet na rozhodování o záležitostech společnosti. V roce 2003 byly na webové stránce společnosti uveřejněny Stanovy společnosti, aby se akcionáři i budoucí investoři mohli seznámit s tímto základním rámcem správy a řízení ČESKÉHO TELECOMU.

Ve Výroční zprávě jsou jednak v části „Správa a řízení společnosti“ a jednak ve finanční části (finanční výkazy a zpráva auditora) uvedeny informace o odměnách a dalších plněních poskytnutých členům správních orgánů ČESKÉHO TELECOMU a držení akcií společnosti těmito osobami. Vyplácení odměn a poskytování nenárokových plnění členům dozorčí rady se řídí pravidly schvalovanými valnou hromadou. Odměňování členů představenstva, vymezené rámcově pravidly schválenými valnou hromadou, bylo na doporučení Výboru personálního a pro odměňování ve druhém pololetí 2003 – vzhledem k „německému“ modelu správy a řízení společnosti – redukováno na jednosložkovou měsíční odměnu (tj. výše odměny nezávisí na počtu zasedání představenstva). Dle rozhodnutí dozorčí rady mohou členové představenstva z nenárokových plnění využít pouze pojištění odpovědnosti za škody způsobené při výkonu funkce člena správního orgánu. Celkovou sumu odměn, kterou je možno vyplatit členům správních orgánů, stanovuje separátně pro každý orgán každoročně valná hromada společnosti.

V listopadu 2003 byla zásadně aktualizována směrnice představenstva stanovující pravidla dispozic s cennými papíry vydanými společností ČESKÝ TELECOM nebo osobami jí ovládanými. Tento dokument vymezuje okruh tzv. povinných osob ve skupině ČESKÝ TELECOM (členové správních orgánů, prokuristé, členové vrcholového managementu, tajemník orgánů společnosti a další zaměstnanci mající přístup ke kurzotvorným informacím) a podmínky, za kterých je těmto osobám povolena nebo zakázána dispozice s cennými papíry vydanými ČESKÝM TELECOMEM či jeho dceřinými společnostmi, a to s cílem zabránit neoprávněnému využití důvěrných informací o skupině ČESKÝ TELECOM a jejich jednotlivých členech.

Nedílnou součástí rozhodovacích procedur a praxe činnosti správních orgánů ČESKÉHO TELECOMU je dodržování pravidla, že členové těchto orgánů se neúčastní hlasování o záležitostech, u nichž by mohla být zpochybněna jejich nestrannost (tzv. „affiliated transactions“).

Potenciální střety zájmů vyplývající z členství ve správních orgánech jiných společností, účasti na obchodních transakcích a z dalších vymezených situací zkoumá ve společnosti ČESKÝ TELECOM dvakrát ročně k tomuto úkonu pověřený výbor správních orgánů (do řádné valné hromady 2003 Výbor pro konflikt zájmů, poté Výbor pro etiku a sociální odpovědnost). Standardní okruh osob předkládajících čestná prohlášení o neexistenci konfliktu zájmů tvoří členové správních orgánů a všichni manažeři zastávající tzv. jmenované funkce. Od ledna 2004 byla tato cílová skupina rozšířena o členy statutárních a dozorčích orgánů dceřiných společností ČESKÉHO TELECOMU.

S cílem potvrdit objektivitu nezávislosti externího auditora společnosti bylo v roce 2003 uspořádáno výběrové řízení za účasti čtyř renomovaných firem na výběr auditorské společnosti pro provedení externího auditu finančních výsledků v kalendářním roce 2003 a potenciálně v dalších letech. Tento tendr, který byl připraven pod dozorem Výboru pro audit a proveden za účasti určených členů dozorčí rady, jednoznačně vyhrál dosavadní auditor ČESKÉHO TELECOMU, společnost PricewaterhouseCoopers.

6.10.4 | Výbory správních orgánů společnosti

Výbory správních orgánů jsou nedílnou součástí systému správy a řízení společnosti ČESKÝ TELECOM již od roku 1996 a hrají nezastupitelnou roli při výkonu působností jejich správních orgánů. V první polovině roku 2003 (až do řádné valné hromady konané 13. června 2003) fungovaly všechny dříve zřízené trvalé výbory představenstva společnosti zabývající se správními záležitostmi, tj. Výbor pro nominace a odměňování, Výbor pro audit, Výbor pro konflikt zájmů, a to s nezměněnou působností a ve stejném personálním složení, které bylo uvedeno v Prohlášení ve Výroční zprávě 2002. Hlavní náplní činnosti Výboru pro nominace a odměňování, který se sešel na pěti zasedáních, byl výběr nového generálního ředitele, při němž výbor spolupracoval s renomovanou personální agenturou. Výbor pro audit zasedal v uvedeném období třikrát, Výbor pro konflikt zájmů jednou. Ve své činnosti pokračovaly v první polovině roku 2003 též odborné výbory představenstva – Výbor pro strategické záležitosti (jedno zasedání) a Bezpečnostní výbor (tři zasedání).

V důsledku zavedení „německého“ modelu správy a řízení společnosti rozhodnutím řádné valné hromady o změně Stanov společnosti zanikly všechny výbory představenstva a byly ustaveny výbory dozorčí rady, a to jednak mandatorní výbory, jejichž existence a působnosti jsou vymezeny Stanovami – jedná se o Výbor personální a pro odměňování a o Výbor finanční a pro audit, a jednak dva další výbory navazující na činnost předchozích výborů – Poradní výbor pro strategii a kapitálové účasti a Výbor pro etiku a sociální odpovědnost. Stanovy jednoznačně určují, že výbory může zřizovat pouze dozorčí rada. Výbory slouží jako její poradní a iniciativní orgány a mají zasedat alespoň jedenkrát za čtvrtletí. Působnosti všech výborů dozorčí rady jsou písemně vymezeny v jednacích řádech a statutech těchto výborů.

Výbor finanční a pro audit (VFA) má pět členů. Do konce března 2004 došlo ve složení výboru ke třem změnám, z nichž dvě přímo souvisely s personálními změnami v dozorčí radě a jedno místo ve VFA bylo uvolněno rezignací. VFA pracuje v následujícím aktuálním personálním složení: Adam Blecha, předseda; Hana Doležalová, místopředsedkyně; Pavel Heršтик, Petr Polák a Lubomír Vinduška, členové. Tři členy výboru – Hanu Doležalovou, Adama Blechu a Petra Poláka – lze považovat za nezávislé. Hana Doležalová je certifikovanou účetní (působí jako „auditorka a finanční poradce“), čímž je naplněna podmínka vyplývající z nejnovějších požadavků řádné praxe správy a řízení společnosti, aby alespoň jeden člen Výboru finančního a pro audit byl prokazatelně vybaven znalostí účetních postupů a pravidel. Tento výbor se schází zpravidla jedenkrát měsíčně a zabývá se především sledováním

finančních výkazů, účetních postupů, projednává zprávy interního auditu a dává k nim doporučení dozorcí radě, spolupracuje s externím auditorem společnosti a monitoruje systém řízení finančních a dalších rizik společnosti. Ve druhé polovině roku 2003 se konalo celkem pět zasedání VFA.

Výbor personální a pro odměňování (VPO) má pět členů a jeho činnost zahrnuje zejména posuzování personálních změn ve složení představenstva a výborů ČESKÉHO TELECOMU a ve správních orgánech jeho dceřiných společností, dále záležitosti odměňování členů správních orgánů ČESKÉHO TELECOMU a posuzování manažerských smluv a platů generálního ředitele a dalších členů vrcholového managementu (členů představenstva). VPO se rovněž zabývá hodnocením práce správních orgánů a výborů včetně posuzování výkonnosti jejich členů. VPO se schází dle potřeby, alespoň však jednou za čtvrtletí. Ve druhé polovině roku 2003 se uskutečnilo celkem šest zasedání tohoto výboru. V personálním složení VPO došlo ke dvěma změnám přímo souvisejícím s vývojem personálního složení dozorcí rady. Členy VPO jsou: Ondřej Felix, předseda; Jan Juchelka, Zdeněk Hrubý a Adam Blecha, členové. Jedno místo ve výboru zůstalo dočasně neobsazeno. Za nezávislého člena VPO lze označit A. Blechu.

Výbor pro etiku a sociální odpovědnost (VESO) má pět členů a z hlediska působnosti je nástupcem předchozího výboru představenstva pro konflikt zájmů. Kromě problematiky střetu zájmů se tento výbor zabývá též dodržováním etického kodexu zaměstnance společnosti ČESKÝ TELECOM, posuzováním etiky podnikání společnosti a jejího sociálně odpovědného chování. VESO je personálně záměrně koncipován tak, aby většinu jeho členů tvořili zástupci zaměstnanců v dozorcí radě, kterými jsou Pavel Herštik (předseda výboru), Vlastimil Barbořák a Dušan Stareček, dalšími členy jsou Martin Kovář a Petr Zatloukal (místopředseda). Od svého vzniku se tento výbor do konce roku 2003 sešel pětkrát. Struktura VESO prodělala pouze jedinou změnu, která přímo souvisela s vývojem personálního složení dozorcí rady. V oblasti střetu zájmů výbor v uplynulém období posoudil čestná prohlášení všech členů správních orgánů společnosti a na žádost dozorcí rady jednorázově též členů vrcholového a vyššího managementu. Ani v jednom případě nebyl zjištěn konflikt zájmů.

Poradní výbor pro strategii a kapitálové účasti (PVS) je odbornou platformou dozorcí rady pro záležitosti podnikatelských plánů ČESKÉHO TELECOMU a jeho dceřiných společností, posuzování strategických rizik a klíčových podnikatelských rozhodnutí společnosti. Hlavními projednávanými tématy, k nimž tento výbor dával dozorcí radě doporučení a návrhy jejich stanovisek pro představenstvo, byly problematika trendů a rizik českého i světového telekomunikačního trhu a podnikatelské a finanční plány ČESKÉHO TELECOMU a dceřiné společnosti Eurotel pro rok 2004. Dále se rovněž zabýval záležitostmi dopadů a regulačních zásahů na ČESKÝ TELECOM a nastavení modelu správy skupiny ČESKÝ TELECOM v souvislosti s dokončením akvizice zbývajícího vlastnického podílu v dceřiné společnosti Eurotel. Tento výbor byl ustaven jako šestičlenný a v prosinci 2003 byl počet jeho členů rozšířen na sedm. V původní, šestičlenné, sestavě došlo pouze k jedné obměně, a to ve vazbě na změny ve složení dozorcí rady. PVS pracuje v následujícím personálním složení: Ondřej Felix (předseda výboru), Vlastimil Barbořák, Martin Kovář, Miloslav Krch, Pavel Kuta, Zdeněk Hrubý a Petr Polák. Ve druhém pololetí 2003 proběhlo celkem pět zasedání tohoto výboru. Po věcné stránce jednání PVS odborně podporují nezávislí konzultanti z týmu tajemníka orgánů společnosti (útvár Kancelář správy společnosti).

6.10.5 | Politika společnosti vůči zainteresovaným stranám

Jednou ze základních hodnot společnosti ČESKÝ TELECOM je její dobré jméno u obchodních partnerů, finančních institucí, zaměstnanců a dalších zainteresovaných stran, které si společnost vybudovala a může udržet do budoucna pouze důsledným dodržováním všech zákonných povinností a dodržováním etických principů. ČESKÝ TELECOM cítí svou sou-náležitost s komunitami, v nichž působí, a proto pro ně hodlá i nadále být spolehlivým a transparentním partnerem. Tomuto přístupu odpovídá jak praxe při realizaci podnikatelských aktivit společnosti, plnění závazků společnosti, tak i např. politika sponzoringu a dárcovství, odrážející v sobě klíčové firemní hodnoty.

Konsolidovaný výkaz zisk
2001 > Výnosy > 51 471
Odpisy hmotných a neh
909 > - 105 > 0 > Prov
1 148 > - 1 587 > 0
Zisk(+)/ztráta(-) před z
2 699 > Zisk(+)/ztrá
hospodářský výsledek >
Zisk(+)/ztráta(-) na ak
mil. Kč) > 31. prosince
55 900 > Provozní nákl
> - 19 444 > - 18 95
Zisk(+)/ztráta(-) > - 5
Finanční náklady(-)/výř
> - 6 667 > 6 110 > 8
menšinových podílů >
Zisk(+)/ztráta(-) po zd
základní* > - 6 > 13 >
prosine 2002 > 31. pr
662 > - 26 706 > - 28 7
Snížení hodnoty aktiv >
Úroky (netto) > - 741
387 > 170 > 243 > Zisk(
856 > - 1 885 > - 2 6
Menšinový hospodářský
6 072 > Zisk(+)/ztráta(
ztráty (v mil. Kč) > 31.
52 856 > 55 900 > Pi
nehmotných aktiv > - 1
Provozní zisk(+)/ztráta
Ostatní finanční náklai
zdaněním > > - 6 6
Zisk(+)/ztráta(-) bez m
výsledek > 31 > 51 > 0 :
na akci (Kč) - zákla
prosine 2003 > 31. pi
Provozní náklady > - 27
> - 18 957 > - 17 040 >
5 539 > 7 088 > 10 11
) /výno /výnosy(+) (netto) > 4
> 8 771 > Daň z příjmů
> - 1 811 > 4 225 > 6
zdanění > - 1 780 > 4
Konsolidovaný výkaz zis
2001 > Výnosy > 51 471
Odpisy hmotných a neh
909 > - 105 > 0 > Prov
1 148 > - 1 587 > 0
Zisk(+)/ztráta(-) před z
2 699 > Zisk(+)/ztrá
hospodářský výsledek >
Zisk(+)/ztráta(-) na ak
mil. Kč) > 31. prosince
55 900 > Provozní nákl
> - 19 444 > - 18 95
Zisk(+)/ztráta(-) > - 5
Finanční náklady(-)/výř
> - 6 667 > 6 110 > 8
menšinových podílů >
Zisk(+)/ztráta(-) po zd
základní* > - 6 > 13 >
prosine 2002 > 31. pr
662 > - 26 706 > - 28 7
Snížení hodnoty aktiv >
Úroky (netto) > - 741
387 > 170 > 243 > Zisk(
856 > - 1 885 > - 2 6
Menšinový hospodářský
6 072 > Zisk(+)/ztráta(
ztráty (v mil. Kč) > 31.
52 856 > 55 900 > Pi
nehmotných aktiv > - 1
Provozní zisk(+)/ztráta
Ostatní finanční náklai
zdaněním > > - 6 6
Zisk(+)/ztráta(-) bez m
výsledek > 31 > 51 > 0 :
na akci (Kč) - zákla
prosine 2003 > 31. pi
Provozní náklady > - 27
> - 18 957 > - 17 040 >
5 539 > 7 088 > 10 11
) /výno /výnosy(+) (netto) > 4
> 8 771 > Daň z příjmů
> - 1 811 > 4 225 > 6
zdanění > - 1 780 > 4
Konsolidovaný výkaz zis
2001 > Výnosy > 51 471
Odpisy hmotných a neh
909 > - 105 > 0 > Prov
1 148 > - 1 587 > 0
Zisk(+)/ztráta(-) před z
2 699 > Zisk(+)/ztrá
hospodářský výsledek >
Zisk(+)/ztráta(-) na ak
mil. Kč) > 31. prosince
55 900 > Provozní nákl
> - 19 444 > - 18 95
Zisk(+)/ztráta(-) > - 5
Finanční náklady(-)/výř
> - 6 667 > 6 110 > 8
menšinových podílů >
Zisk(+)/ztráta(-) po zd
základní* > - 6 > 13 >
prosine 2002 > 31. pr
662 > - 26 706 > - 28 7
Snížení hodnoty aktiv >
Úroky (netto) > - 741
387 > 170 > 243 > Zisk(
856 > - 1 885 > - 2 6
Menšinový hospodářský
6 072 > Zisk(+)/ztráta(
ztráty (v mil. Kč) > 31.

Finanční část

7

Konsolidovaný výkaz zisk
2001 > Výnosy > 51 471
Odpisy hmotných a neh
909 > - 105 > 0 > Prov
1 148 > - 1 587 > 0
Zisk(+)/ztráta(-) před z
2 699 > Zisk(+)/ztrá
hospodářský výsledek >
Zisk(+)/ztráta(-) na ak
mil. Kč) > 31. prosince
55 900 > Provozní nákl
> - 19 444 > - 18 95
Zisk(+)/ztráta(-) > - 5
Finanční náklady(-)/výř
> - 6 667 > 6 110 > 8
menšinových podílů >
Zisk(+)/ztráta(-) po zd
základní* > - 6 > 13 >
prosine 2002 > 31. pr
662 > - 26 706 > - 28 7
Snížení hodnoty aktiv >
Úroky (netto) > - 741
387 > 170 > 243 > Zisk(
856 > - 1 885 > - 2 6
Menšinový hospodářský
6 072 > Zisk(+)/ztráta(
ztráty (v mil. Kč) > 31.
52 856 > 55 900 > Pi
nehmotných aktiv > - 1
Provozní zisk(+)/ztráta
Ostatní finanční náklai
zdaněním > > - 6 6
Zisk(+)/ztráta(-) bez m
výsledek > 31 > 51 > 0 :
na akci (Kč) - zákla
prosine 2003 > 31. pi
Provozní náklady > - 27
> - 18 957 > - 17 040 >
5 539 > 7 088 > 10 11
) /výno /výnosy(+) (netto) > 4
> 8 771 > Daň z příjmů
> - 1 811 > 4 225 > 6
zdanění > - 1 780 > 4
Konsolidovaný výkaz zis
2001 > Výnosy > 51 471
Odpisy hmotných a neh
909 > - 105 > 0 > Prov
1 148 > - 1 587 > 0
Zisk(+)/ztráta(-) před z
2 699 > Zisk(+)/ztrá
hospodářský výsledek >
Zisk(+)/ztráta(-) na ak
mil. Kč) > 31. prosince
55 900 > Provozní nákl
> - 19 444 > - 18 95
Zisk(+)/ztráta(-) > - 5
Finanční náklady(-)/výř
> - 6 667 > 6 110 > 8
menšinových podílů >
Zisk(+)/ztráta(-) po zd
základní* > - 6 > 13 >
prosine 2002 > 31. pr
662 > - 26 706 > - 28 7
Snížení hodnoty aktiv >
Úroky (netto) > - 741
387 > 170 > 243 > Zisk(
856 > - 1 885 > - 2 6
Menšinový hospodářský
6 072 > Zisk(+)/ztráta(
ztráty (v mil. Kč) > 31.

7.1 | Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2003

vypracováno podle Mezinárodních standardů
účetního výkaznictví

Obsah

Všeobecné informace	67
Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.	68
Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	69
Konsolidovaná rozvaha	70
Konsolidovaný výkaz o změně vlastního kapitálu	71
Konsolidovaný přehled o peněžních tocích	72
Účetní postupy	73
Příloha ke konsolidované účetní závěrce	83

Všeobecné informace

Skupina ČESKÝ TELECOM, a.s. („Skupina“) se skládá z ČESKÉHO TELECOMU, a.s. („Společnost“) a dceřiných společností SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V., M.I.A., a.s., OMNICOM Praha, spol. s r.o., CZECH TELECOM Germany GmbH, CZECH TELECOM Austria GmbH, CZECH TELECOM Slovakia, s.r.o., CenTrade, a.s., a Eurotel Praha, spol. s r.o. („Eurotel“) včetně jeho stoprocentně vlastněného dceřiného podniku, Trigo Global Services Ltd., registrovaného v Maďarsku. Společnost je hlavním dodavatelem telekomunikačních služeb v České republice a Eurotel je jedním ze tří poskytovatelů služeb v oblasti mobilních telefonů v České republice. Ostatní dceřiné společnosti, kromě SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V., poskytují internetové a datové služby.

Průměrný počet zaměstnanců ve Skupině v roce 2003 byl 14 120 (2002: 15 640, 2001: 17 037).

ČESKÝ TELECOM, a.s. je akciová společnost zapsaná v obchodním rejstříku, se sídlem v České republice. Registrované sídlo Společnosti je na adrese Olšanská 55/5, Praha 3, 130 34, Česká republika.

Akcie Společnosti jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha a na London Stock Exchange ve formě globálních depozitních certifikátů (GDR).

Vztahy s Českou republikou

Český stát je prostřednictvím Fondu národního majetku České republiky většinovým akcionářem Společnosti. Jako většinový akcionář má právo kontrolovat určitá rozhodnutí valné hromady Společnosti, včetně volby členů dozorčí rady a schválení výplaty dividend.

Skupina poskytuje telekomunikační služby a nakupuje služby od různých státem vlastněných subjektů, agentur a společností, ve kterých je stát většinovým vlastníkem. Všechny tyto transakce probíhají za podmínek platných pro běžné zákazníky a dodavatele a nejsou nijak zvýhodněny oproti službám poskytovaným případně nakupovaným od jiných zákazníků a dodavatelů. V souhrnu státem vlastněné subjekty, agentury a společnosti představují jednoho z největších zákazníků Skupiny. ČESKÝ TELECOM, a.s. řídí vztahy s těmito subjekty, agenturami a společnostmi jako s jednotlivými zákazníky. Služby poskytované kterémukoli jednotlivému státnímu subjektu, agentuře nebo státem vlastněné společnosti nepředstavují významnou složku ve výnosech Skupiny.

Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.

Provedli jsme audit přiložené konsolidované rozvahy společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. a jejích dceřiných společností („Skupina“), k 31. prosinci 2003 a souvisejících konsolidovaných výkazů zisku a ztráty, peněžních toků a změn vlastního kapitálu za rok 2003 (dále „konsolidovaná účetní závěrka“). Za sestavení konsolidované účetní závěrky odpovídá vedení Skupiny. Naší úlohou je vyjádřit na základě auditu výrok o této konsolidované účetní závěrce.

Audit jsme provedli v souladu s Mezinárodními standardy auditu. Tyto standardy požadují, aby byl audit naplánován a proveden tak, aby auditor získal přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedená ověření průkaznosti částek a informací uvedených v konsolidované účetní závěrce. Audit rovněž zahrnuje posouzení použitých účetních zásad a významných odhadů učiněných vedením a zhodnocení celkové prezentace konsolidované účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje ve všech významných ohledech věrně finanční pozici Skupiny k 31. prosinci 2003, výsledek jejího hospodaření a její peněžní toky za rok 2003 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví.

24. března 2004



PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená partnerem



Ing. Petr Kříž
auditor, osvědčení č. 1140

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Kateřinská 40/466, 120 00 Praha 2, Česká republika, telefon +420 251 151 111, fax +420 251 156 111

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. je zapsána v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl C, číslo vložky 3637, a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod osvědčením č. 021.

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty

(v mil. Kč)	Poznámka	Rok končící		
		31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Výnosy	2	51 476	52 856	55 900
Provozní náklady	3	- 27 662	- 26 706	- 28 745
Odpisy hmotných a nehmotných aktiv	8,9	- 19 444	- 18 957	- 17 040
Snížení hodnoty aktiv	8,9	- 9 909	- 105	0
Provozní zisk(+)/ztráta(-)		- 5 539	7 088	10 115
Úroky (netto)	4	- 741	- 1 148	- 1 587
Ostatní finanční náklady(-)/výnosy(+) (netto)	4	- 387	170	243
Zisk(+)/ztráta(-) před zdaněním		- 6 667	6 110	8 771
Daň z příjmů	5	4 856	- 1 885	- 2 699
Zisk(+)/ztráta(-) bez menšinových podílů		- 1 811	4 225	6 072
Menšinový hospodářský výsledek	30	31	51	0
Zisk(+)/ztráta(-) po zdanění		- 1 780	4 276	6 072
Zisk(+)/ztráta(-) na akcii (Kč) – základní*	6	- 6	13	19

* Vzhledem k tomu, že Společnost nevydala žádné konvertibilní nástroje, nedochází ke zředění zisku(+)/ztráty(-).

Konsolidovaná rozvaha

(v mil. Kč)	Poznámka	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
AKTIVA				
Pozemky, budovy a zařízení	8	110 320	119 283	126 427
Nehmotná aktiva	9	28 971	11 556	13 372
Realizovatelné cenné papíry	13	182	241	1 023
Cenné papíry držené do splatnosti	13	116	130	0
Investice		10	0	0
Dlouhodobá aktiva		139 599	131 210	140 822
Zásoby	11	1 100	1 409	1 925
Pohledávky	12	9 081	8 431	8 857
Realizovatelné cenné papíry	13	251	5 529	2 147
Cenné papíry držené do splatnosti	13	17	1 431	0
Peníze a peněžní ekvivalenty	14	4 658	8 341	5 346
Běžná aktiva		15 107	25 141	18 275
Aktiva celkem		154 706	156 351	159 097
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY				
Základní kapitál	24	32 209	32 209	32 209
Emisní ážio		30 816	30 816	30 816
Hospodářský výsledek minulých let		27 123	48 247	43 998
Vlastní kapitál		90 148	111 272	107 023
Menšinový podíl	30	9	45	39
Úvěry a kontokorentní účty	16	25 044	9 514	19 202
Odložený daňový závazek	17	7 674	11 632	11 184
Dlouhodobé závazky		32 718	21 146	30 386
Úvěry a kontokorentní účty	16	20 021	12 513	7 801
Závazky vůči věřitelům	15	10 980	11 049	13 671
Rezervy	19	830	326	177
Běžné závazky		31 831	23 888	21 649
Závazky celkem		64 549	45 034	52 035
Vlastní kapitál a závazky celkem		154 706	156 351	159 097

Konsolidovaná účetní závěrka byla schválena představenstvem dne 24. března 2004 a jménem Společnosti ji podepsali:



Gabriel Berdár
předseda představenstva



Juraj Šedivý
výkonný ředitel pro finance

Konsolidovaný výkaz o změně vlastního kapitálu

(v mil. Kč)	Poznámky	Základní kapitál	Emisní ážio	Zajišťovací fond	Oceňovací rozdíly z přecenění	Nerozdělený zisk	Celkem
Stav k 1. lednu 2001		32 209	30 816	0	0	40 782	103 807
Dopad standardu IAS 39		0	0	- 10	0	- 427	- 437
<i>Stav k 1. lednu 2001 – po dopadu IAS 39</i>		<i>32 209</i>	<i>30 816</i>	<i>- 10</i>	<i>0</i>	<i>40 355</i>	<i>103 370</i>
Změna reálné hodnoty (očistěná o daň) – zajištění peněžních toků	25	0	0	10	0	0	10
Změny v rezervním fondu a ostatní pohyby		0	0	0	0	- 13	- 13
<i>Čisté snížení vlastního kapitálu nevykázané ve výkazu zisku a ztráty</i>		<i>0</i>	<i>0</i>	<i>10</i>	<i>0</i>	<i>- 13</i>	<i>- 3</i>
Dividendy vztahující se k roku 2000	7	0	0	0	0	- 2 416	- 2 416
Čistý zisk		0	0	0	0	6 072	6 072
Zůstatek k 31. prosinci 2001		32 209	30 816	0	0	43 998	107 023
Změna reálné hodnoty (očistěná o daň) – zajištění peněžních toků	25	0	0	6	0	0	6
Kurzové rozdíly		0	0	0	- 1	0	- 1
Změny v rezervním fondu a ostatní pohyby		0	0	0	0	- 32	- 32
<i>Čisté snížení vlastního kapitálu nevykázané ve výkazu zisku a ztráty</i>		<i>0</i>	<i>0</i>	<i>6</i>	<i>- 1</i>	<i>- 32</i>	<i>- 27</i>
Čistý zisk		0	0	0	0	4 276	4 276
Zůstatek k 31. prosinci 2002		32 209	30 816	6	- 1	48 242	111 272
Změna reálné hodnoty (očistěná o daň) – zajištění peněžních toků	25	0	0	- 8	0	0	- 8
Kurzové rozdíly		0	0	0	10	0	10
Změny v rezervním fondu a ostatní pohyby		0	0	0	0	14	14
<i>Čisté zvýšení vlastního kapitálu nevykázané ve výkazu zisku a ztráty</i>		<i>0</i>	<i>0</i>	<i>- 8</i>	<i>10</i>	<i>14</i>	<i>16</i>
Dividendy vztahující se k roku 2002	7	0	0	0	0	- 19 360	- 19 360
Čistá ztráta		0	0	0	0	- 1 780	- 1 780
Zůstatek k 31. prosinci 2003		32 209	30 816	- 2	9	27 116	90 148

Konsolidovaný přehled o peněžních tocích

(v mil. Kč)	Poznámka	31. prosince 2003	Rok končící	
			31. prosince 2002	31. prosince 2001
PENĚŽNÍ TOKY Z BĚŽNÉ ČINNOSTI				
Peníze a peněžní ekvivalenty z běžných operací	26	24 155	25 976	26 016
Úroky zaplacené		- 2 186	- 2 910	- 2 587
Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost		- 2 154	- 1 698	- 888
Čistý peněžní tok z běžné činnosti		19 815	21 368	22 549
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI				
Pořízení hmotného dlouhodobého majetku		- 5 608	- 9 059	- 12 732
Pořízení nehmotného dlouhodobého majetku		- 920	- 2 032	- 5 219
Nákup cenných papírů		- 357	- 6 898	- 428
Nákup nové majetkové účasti (49% podíl v Eurotelu)	27	- 29 220	0	0
Výnosy z prodeje hmotného dlouhodobého majetku		510	356	467
Výnosy z prodeje cenných papírů		7 078	2 911	6 061
Přijaté úroky		1 070	1 078	468
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		- 27 447	- 13 644	- 11 383
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI				
Čerpání úvěrů		46 679	3 548	575
Splácení úvěrů		- 25 048	- 8 191	- 5 733
Zvýšení vlastního kapitálu společnosti				
CenTrade minoritními akcionáři		0	57	0
Dividendy – vyplacené		- 19 349	0	- 2 413
Čisté zvýšení(+)/snížení(-) peněžních prostředků z finanční činnosti		2 282	- 4 586	- 7 571
Peníze a peněžní ekvivalenty získané při nákupu majetkové účasti	27	1 688	0	0
Čisté snížení(-)/zvýšení(+) stavu peněz a peněžních ekvivalentů		- 3 662	3 138	3 595
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku roku		8 305	5 162	1 676
Vliv pohybu měnových kurzů		6	5	- 109
Peníze a peněžní ekvivalenty na konci roku	14	4 649	8 305	5 162

Účetní postupy

A Základní zásady	74
B Skupinové vykazování	74
C Pozemky, budovy a zařízení	75
D Nehmotná aktiva	76
E Snížení hodnoty aktiv	76
F Finanční aktiva	77
G Leasing	77
H Zásoby	78
I Pohledávky	78
J Peníze a peněžní ekvivalenty	78
K Úvěry	78
L Odložená daň	78
M Zaměstnanecké požitky	78
N Rezervy	79
O Vykazování výnosů	79
P Finanční nástroje	80

A | Základní zásady

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny za rok končící 31. prosince 2003 byla zpracována podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (dále jen „IFRS“) v souladu s požadavky Rady pro mezinárodní účetní standardy (IASB).

Konsolidovaná účetní závěrka byla zpracována na principu historických pořizovacích cen, s výjimkou finančních derivátů, realizovatelných finančních aktiv a identifikovaných aktiv a závazků nabytých v rámci podnikových kombinací, jak je popsáno v účetních postupech níže.

V roce 2001 Skupina implementovala IAS 39 – Finanční nástroje: účtování a oceňování. Dopad tohoto standardu je shrnut v konsolidovaném výkazu změn vlastního kapitálu a další informace jsou uvedeny v Poznámce F Finanční aktiva a P Finanční nástroje a v Poznámkách č. 20 a 25 přílohy ke konsolidované účetní závěrce.

Částky uvedené v této konsolidované účetní závěrce jsou vykázané v milionech českých korun (pokud není uvedeno jinak).

Příprava účetní závěrky v souladu s IFRS vyžaduje od vedení Skupiny provést odhady a použít předpoklady, které ovlivňují hodnoty uvedené v účetní závěrce včetně přílohy. Ačkoliv tyto odhady jsou založeny na nejlepších znalostech vedení o současných událostech a aktivitách, skutečné výsledky se mohou lišit od těchto odhadů.

Odhady se používají zejména pro zachycení výnosů z propojení, opravných položek k pochybným pohledávkám, závazků z propojení s ostatními operátory, u nichž nebylo dosaženo finálních dohod, odpisů, stanovení reálné hodnoty podnikovými kombinacemi nabytých aktiv a závazků dceřiných společností, odpisů goodwillu, snížení hodnoty dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku, rezerv a daní.

B | Skupinové vykazování

(1) Konsolidace

Dceřiné společnosti, v nichž má Společnost přímo či nepřímo podíl s rozhodujícím vlivem nebo má nad nimi jiným způsobem kontrolu, byly konsolidovány. Společnosti jsou konsolidovány ode dne, kdy nad nimi Skupina získala kontrolu, a jsou vyloučeny z konsolidace k datu pozbytí této kontroly. Podnikové kombinace jsou účtovány s použitím metody koupě. Akvizice je zaúčtována ve výši pořizovacích nákladů, jež tvoří částka hotovosti a peněžních ekvivalentů zaplacených za získání kontroly nad čistými aktivy pořízené společností, a dále náklady přímo přiřaditelnými k akvizici. Částka nákladů pořízení převyšující reálnou hodnotu čistých aktiv nabyté dceřiné společnosti představuje goodwill. Více informací je uvedeno v Účetních postupech Poznámka D Nehmotná aktiva a v Poznámce č. 9.

Všechny transakce mezi podniky ve Skupině byly eliminovány. V případě potřeby byly účetní postupy dceřiných společností upraveny tak, aby byl zajištěn soulad s postupy Skupiny.

(2) Společný podnik

Společnost používá pro vykazování podílu na společném podniku (Eurotel) poměrnou konsolidační metodu. Na základě této metody kombinuje Skupina svůj podíl z příjmů a výdajů, aktiv a závazků ve společném podniku v příslušných řádcích s odpovídajícími položkami v účetní závěrce Skupiny. Společný podnik je poměrně konsolidován ode dne, kdy u něj Skupina získala společnou kontrolu, a poměrná konsolidační metoda není používána od data pozbytí této společné kontroly. V případě potřeby byly účetní postupy společného podniku upraveny tak, aby byl zajištěn soulad s postupy Skupiny. Část vzájemných závazků, pohledávek a obchodních transakcí, které náležejí do podílu Společnosti na společném podniku, je eliminována.

(3) Transakce v cizích měnách

Položky obsažené v účetní závěrce každého subjektu Skupiny jsou oceněny měnou, která nejlépe zobrazuje ekonomickou podstatu zásadních událostí a okolností týkajících se daného subjektu („měna vykazování“). Konsolidovaná účetní závěrka je vyjádřena v českých korunách, což je měna vykazování mateřské společnosti.

Transakce v cizích měnách jsou účtovány přepočtené na měnu vykazování s použitím denního kurzu. Zisky a ztráty vyplývající z úhrady těchto transakcí a z přepočtu peněžních aktiv a pasív v cizích měnách jsou vykazovány ve výkazu zisku a ztráty, s výjimkou transakcí k zajištění peněžních toků přeceněných do vlastního kapitálu. Zůstatky v cizích měnách se na konci roku přeceňují kurzem platným ke konci roku.

Výkazy zisku a ztráty a peněžních toků zahraničních subjektů se převádějí na měnu používanou pro vykazování Skupinou průměrem směnných kurzů za daný rok, zatímco rozvahy se převádějí směnnými kurzy platnými k 31. prosinci. Kurzové rozdíly vzniklé zpětným přepočtem čisté investice do zahraničního subjektu a půjček nebo jiných nástrojů určených k zajištění takových investic se zahrnují do vlastního kapitálu. Při prodeji zahraničního subjektu se kumulovaná částka kurzových rozdílů vykáže ve výkazu zisku a ztráty jako součást zisku nebo ztráty z prodeje.

C | Pozemky, budovy a zařízení

Nemovitosti, stroje a zařízení jsou prvotně zaznamenány v pořizovací ceně a jsou s výjimkou pozemků odpisovány, jak je uvedeno níže. Zůstatková hodnota zahrnuje i případné snížení hodnoty aktiva (snížení hodnoty).

Nemovitosti, stroje a zařízení nabyté při podnikových kombinacích jsou uvedeny v pořizovacích cenách (které se rovnají jejich reálné hodnotě k datu nabytí) snížených o opravy a případné opravné položky na snížení hodnoty. Pozemky jsou následně oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravné položky na snížení hodnoty.

Pořizovací cena hmotných aktiv zahrnuje veškeré náklady, které přímo souvisejí s uvedením jednotlivých položek hmotných aktiv do stavu umožňujícího předpokládané použití. V případě výstavby telekomunikační sítě patří do pořizovací ceny veškeré náklady vznikající v rámci výstavby sítě až k poslednímu účastnickému rozvaděči, což zahrnuje náklady dodavatelů, materiál, přímé mzdové náklady a úrokové náklady realizované v průběhu pořízení aktiva.

Výdaje na opravy a údržbu hmotných aktiv jsou účtovány do nákladů v době jejich vzniku. Náklady vynaložené na významné renovace jsou aktivovány do zůstatkové hodnoty aktiva pokud je pravděpodobné, že se budoucí hospodářský prospěch Skupiny zvýší oproti původnímu standardnímu výkonu daného dlouhodobého aktiva. Náklady na významné renovace jsou odepisovány po zbývajících dobu životnosti příslušného aktiva.

Hmotná aktiva, která se již nepoužívají nebo jsou z jiných důvodů vyřazena, se z rozvahy vyřadí spolu s opravkami vztahujícími se k tomuto majetku. Veškeré výnosy či ztráty vzniklé v souvislosti s vyřazením jsou účtovány do hospodářského výsledku z běžné činnosti.

Hmotná aktiva, s výjimkou pozemků, jsou odpisována rovnoměrně počínaje jejich uvedením do užívání.

Předpokládané doby životnosti použité v této účetní závěrce jsou následující:

	Počet let
Budovy ve vlastnictví Skupiny	max. 40
Kabelová vedení a jiná související zařízení	5–25
Ústředny a zařízení související	max. 10
Ostatní dlouhodobý majetek	2–10

U pozemků se předpokládá neomezená životnost, a proto nejsou odpisovány.

D | Nehmotná aktiva

Nehmotná aktiva Skupiny tvoří počítačový software, goodwill, licence, obchodní jména, zákaznické báze a roamingové smlouvy. Počítačový software představuje především náklady spojené s pořízením informačních systémů Skupiny určených pro používání v rámci Skupiny. Náklady spojené s vývojem nebo opravami počítačových programů jsou vykazovány jako náklady v době jejich vzniku. Nicméně náklady přímo spojené s identifikovanými a specifickými softwarovými produkty, které jsou kontrolované Skupinou a jejichž pravděpodobný ekonomický užitek bude převyšovat pořizovací náklady po dobu delší než jeden rok, jsou vykazovány jako nehmotná aktiva. Náklady na počítačový software jsou odpisovány rovnoměrně na základě předpokládané doby životnosti, obvykle po dobu jednoho až pěti let.

Nehmotná aktiva Skupiny nabytá při podnikových kombinacích jsou uvedena v pořizovacích cenách (které se rovnají jejich reálné hodnotě k datu nabytí) ponížených o oprávky a případná snížení hodnoty, a jsou odepisována po dobu jejich předpokládané životnosti. Obchodní jména jsou odepisována po dobu 20 let, zákaznické báze po dobu odpovídající zbývající průměrné době závazného smluvního vztahu (pouze báze nepředplacených zákazníků byla uznána jako samostatné nehmotné aktivum).

Nakoupené licence jsou kapitalizovány a odpisovány rovnoměrně po dobu platnosti licence, obvykle 15 až 20 let, počínaje zahájením provozu dané sítě.

Goodwill vznikající při nákupu dceřiných společností a podílů v přidružených a společných podnicích představuje částku, o kterou pořizovací cena převyšuje reálnou hodnotu čistých nabytých aktiv. Goodwill je odepisován metodou rovnoměrných odpisů počínaje datem akvizice po dobu jeho předpokládané životnosti, která nepřesahuje 20 let.

E | Snížení hodnoty aktiv

Kdykoli dojde k událostem či změnám, které naznačují či mohou způsobit, že účetní zůstatková hodnota může převýšit zpětně získatelnou hodnotu aktiva, nebo v případě, že nehmotná aktiva dosud nebyla uvedena do používání, je prověřováno, zda nedošlo ke snížení hodnoty majetku, strojů a zařízení a ostatních aktiv včetně goodwillu a nehmotného majetku. Ztráta v důsledku snížení hodnoty je vykázána ve výši rozdílu, o který zůstatková hodnota aktiva převyšuje jeho zpětně získatelnou hodnotu. Zpětně získatelná hodnota je vyšší z čisté prodejní ceny aktiva a jeho hodnoty z užívání. Pro účely posouzení snížení hodnoty jsou aktiva slučována do skupin na nejnižším stupni, pro který je možné samostatně identifikovat peněžní toky.

F | Finanční aktiva

Investice do dceřiných společností, přidružených a společných podniků jsou zaznamenány v rozvaze Společnosti v pořizovacích cenách a jsou poníženy o případné odpisy a opravné položky. Pořizovací cenu tvoří zaplacená hotovost a peněžní ekvivalenty nebo reálná hodnota jiných poskytnutých plnění, a to včetně k nim přímo přiřaditelných nákladů, k datu uskutečnění transakce.

K 1. lednu 2001 přijala Skupina standard IAS 39 a klasifikovala svá finanční aktiva do následujících kategorií: k obchodování, držená do splatnosti a realizovatelná.

Finanční aktiva získaná především za účelem vytváření zisku z krátkodobých cenových fluktuací jsou klasifikována jako finanční aktiva k obchodování a jsou zahrnuta do krátkodobých aktiv. Během roku 2001, 2002 a 2003 nedržela Skupina žádné investice v této kategorii.

Investice s pevným termínem splatnosti, u kterých má vedení Skupiny úmysl a schopnost držet je do splatnosti, jsou klasifikovány jako investice držené do splatnosti a jsou zahrnuty do běžných nebo do dlouhodobých aktiv v závislosti na období, ve kterém proběhne jejich prodej.

Finanční aktiva, která má Skupina v úmyslu držet po dobu neurčitou, avšak má možnost je prodat z důvodů řešení likvidity nebo změny úrokové sazby, jsou klasifikována jako realizovatelná finanční aktiva; tyto investice jsou zahrnuty do položky stálých aktiv, pokud vedení nemá výslovný záměr držet je po dobu kratší než 12 měsíců od rozvahového dne nebo pokud není nutné je prodat s cílem zvýšit pracovní kapitál. V takovém případě jsou zahrnuty do krátkodobých aktiv.

Vedení určí příslušnou klasifikaci finančních investic v době jejich koupě a toto zařazení v souladu s IAS 39 pravidelně přehodnocuje.

Veškeré nákupy a prodeje finančních aktiv se vykazují k datu sjednání obchodu, tedy k datu, ke kterému se Skupina zaváže dané aktivum koupit nebo prodat. Pořizovací cena zahrnuje všechny transakční náklady. Finanční aktiva k obchodování a realizovatelná finanční aktiva jsou následně vedena v reálné hodnotě, zatímco investice držené do splatnosti jsou vedeny v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivních úrokových sazeb. Realizované a nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty obchodních a realizovatelných investic se účtují do výkazu zisku a ztráty v období, v němž nastanou.

G | Leasing

Leasing, u něž významnou část rizik a výhod vyplývajících z vlastnictví nese pronajímatel, je klasifikován jako operativní leasing. Platby provedené v rámci operativního leasingu se účtují do výkazu zisku a ztráty rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu.

Dojde-li k předčasnému ukončení operativního leasingu, jsou veškeré penalizační platby požadované pronajímatelem za předčasné ukončení zúčtovány k tíži nákladů v období, ve kterém k ukončení operativního leasingu došlo.

Leasing pozemků, budov a zařízení, při němž Skupina nese v podstatě všechna rizika a výhody vyplývající z vlastnictví, je klasifikován jako finanční leasing. Finanční leasing se aktivuje v reálné hodnotě najatého majetku na počátku doby leasingu nebo, je-li nižší, v současné hodnotě minimálních leasingových plateb. Každá platba leasingu je alokována mezi závazky a finanční náklady tak, aby byly v konstantním poměru. Odpovídající závazky z nájmu se po odečtení finančních nákladů zahrnují do ostatních dlouhodobých závazků. Úrokový prvek finančních nákladů se účtuje k tíži výkazu zisku a ztráty po celou dobu leasingu tak, aby bylo dosaženo konstantní úrokové míry ze zbývajících zůstatku závazku. Pozemky, budovy a zařízení pořízené prostřednictvím finančního leasingu jsou odepisovány po dobu životnosti, nebo po dobu leasingu, je-li kratší.

H | Zásoby

Zásoby se vykazují v nižší ze dvou cen: v ceně pořízení nebo v čisté realizovatelné hodnotě. Zásoby jsou oceněny váženým aritmetickým průměrem. Čistá realizovatelná hodnota je odhadem obvyklé prodejní ceny, snížené o náklady na dokončení a prodejní náklady.

I | Pohledávky

Obchodní pohledávky se vykazují v nominální hodnotě snížené o opravnou položku zohledňující snížení hodnoty pohledávek. Opravná položka je tvořena tehdy, jestliže Skupina na základě objektivních důkazů usoudí, že pohledávka nebude uhrazena v souladu s platebními podmínkami. Výše opravné položky vyjadřuje rozdíl mezi účetní hodnotou a zpětně ziskatelnou hodnotou, vyjádřenou jako současná hodnota budoucích peněžních toků diskontovaná původní úrokovou sazbou dostupnou srovnatelným dlužníkům. Peněžní toky spojené s krátkodobými pohledávkami nejsou obvykle diskontovány.

J | Peníze a peněžní ekvivalenty

Peníze a peněžní ekvivalenty se v rozvaze oceňují pořizovací cenou. Pro účely cash flow zahrnují peníze a peněžní ekvivalenty hotovost v pokladně, zůstatky na bankovních účtech, krátkodobé vklady a likvidní finanční investice s tříměsíční nebo kratší lhůtou splatnosti a jsou očištěny o záporné zůstatky kontokorentních účtů splatných na požádání. V rozvaze jsou zůstatky bankovních kontokorentních účtů zachyceny v běžných závazcích v položce Úvěry a kontokorentní účty.

K | Úvěry

Úvěry jsou vykazovány k datu pořízení v přijaté protihodnotě bez transakčních nákladů. V následujících obdobích jsou úvěry vykázány v amortizované hodnotě za použití metody efektivní úrokové míry; jakékoliv rozdíly mezi výnosy očištěnými o transakční náklady a výkupní cenou jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v příslušném období.

Úroky z úvěrů používaných k financování pořízení a výstavby způsobilých aktiv jsou aktivovány v průběhu období, které je potřebné pro dokončení a přípravu daného aktiva k jeho následnému užívání. Ostatní úroky jsou účtovány přímo do nákladů.

L | Odložená daň

Náklad daně z příjmů představuje splatnou a odloženou daň. Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou v účetní závěrce. Odložená daň je vypočtena s použitím schválených daňových sazeb a právních ustanovení, která budou účinná v době, kdy dojde k realizaci aktiva nebo vyrovnání závazku.

Hlavní dočasné rozdíly vyplývají z rozdílů mezi daňovou a účetní zůstatkovou hodnotou dlouhodobého hmotného majetku, snížení hodnoty pohledávek a zásob, daňově neodpočitatelných rezerv a z rozdílů mezi reálnou hodnotou nabytých čistých aktiv souvisejících s akvizicemi a jejich daňovým základem.

M | Zaměstnanecké požitky

Příspěvky Skupiny na zákonné zdravotní a důchodové pojištění a do fondu zaměstnanosti se během roku platily v předepsané sazbě ze mzdových nákladů. Podmínky státního zdravotního a důchodového pojištění jsou shodné s plány definovaných příspěvků. Náklady na příspěvky se vykazují za stejné období jako příslušné mzdové náklady. Skupina též provádí platby externím penzijním pojišťovnám v rámci platného penzijního plánu. Tyto náklady se účtují do výkazu zisku a ztráty do období, ve kterém jsou tyto částky splatné.

N | Rezervy

Rezervy jsou tvořeny v případech, kdy Skupina bude v budoucnosti nucena hradit současný závazek a je možné spolehlivě odhadnout výši tohoto závazku. Pokud Skupina očekává náhradu rezervy, například na základě pojistné smlouvy, vykazuje se taková náhrada jako samostatné aktivum, avšak pouze v případě, že realizace náhrady je prakticky jistá.

O | Vykazování výnosů

Výnosy, zahrnující výnosy z prodeje zboží a výnosy z poskytnutých služeb, se vykazují bez daně z přidané hodnoty, beze slev (včetně poskytnutých volných minut) a po odečtení výnosů v rámci Skupiny. Výnosy z poskytnutých služeb jsou vykazovány v období, ve kterém jsou tyto služby poskytnuty.

Jednotlivé výnosy se vykazují v účetní závěrce v brutto hodnotách na následující bázi:

(i) Výnosy z pevné telefonní sítě

Hovorné

Výnosy z hovorného jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v okamžiku uskutečnění hovoru.

Stálé poplatky za přístup do sítě

Stálé poplatky za přístup do sítě jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, se kterým věcně souvisí.

Výnosy z prodeje předplacených karet

Výnosy z prodeje předplacených karet jsou vykázány až v okamžiku použití karty zákazníkem.

Poplatky za zřizování

Poplatky za zřizování jsou plně vykázány ve výkazu zisku a ztráty v okamžiku zřízení linky, resp. připojení zákazníka do telefonní sítě.

(ii) Výnosy z mobilních telefonních služeb

Hovorné

Výnosy z hovorného jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v okamžiku uskutečnění hovoru, včetně výnosů z prodeje telefonních karet, které jsou vykázány v okamžiku použití karty zákazníkem k uskutečnění hovoru.

Stálé poplatky za přístup do sítě

Výnosy ze stálých poplatků za přístup do sítě jsou fakturovány měsíčně a vykázány v období, se kterým věcně souvisejí.

Výnosy z roamingu

Výnosy z roamingu obsahují jednak výnosy za využití sítě Skupiny jinými operátory, jednak výnosy za využití jiných sítí zákazníky Skupiny a jsou zaúčtovány do období, ve kterém došlo k využití sítě.

(iii) Výnosy z propojení

Výnosy z propojení vznikají z volání započatých v sítích ostatních domácích či zahraničních operátorů, avšak využívajících síť Skupiny. Skupina hradí část z výnosů od svých zákazníků domácím a zahraničním operátorům, jejichž síť je využita při voláních započatých v síti Skupiny, avšak využívajících síť jiných domácích či zahraničních operátorů. Tyto výnosy jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v okamžiku přijetí hovoru do sítě Skupiny.

(iv) Internetové a datové služby

Skupina uskutečňuje výnosy za poskytování služby přístupu na Internet. Tyto výnosy jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v okamžiku poskytnutí služby.

P | Finanční nástroje

Skupina přijala k 1. lednu 2001 standard IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování. Finanční nástroje zachycené v rozvaze se skládají z peněz a peněžních ekvivalentů, finančních aktiv, pohledávek, závazků, půjček a derivátů.

Dopad přijetí standardu IAS 39 je shrnut v konsolidovaném výkazu o změně vlastního kapitálu. Informace o účtování finančních derivátů a zajištění jsou obsahem následující kapitoly „Řízení finančních rizik“. Detaily související s dopadem standardu na finanční aktiva jsou popsány výše v Poznámce F Finanční aktiva.

Řízení finančních rizik

Z činnosti Skupiny vyplývá celá řada finančních rizik včetně dopadů změn tržních cen vlastního i cizího kapitálu, směnných kurzů a úrokových sazeb. Celková strategie řízení rizik mateřského podniku se soustředí na nepředvídatelnosti finančních trhů a snaží se minimalizovat potenciální negativní dopady na finanční výsledky Skupiny. Skupina pro zajištění některých rizik používá derivátové finanční nástroje jako jsou například forwardové měnové smlouvy, měnové swapy, úrokové swapy, úrokové forwardy a měnové opce.

Skupina neprovádí žádné spekulativní obchody.

Řízení rizik provádí finanční oddělení v souladu se schválenými pravidly. Představenstvo definuje zásady celkového řízení rizik. V souladu s těmito zásadami existují písemná pravidla týkající se konkrétních oblastí, jako je například devizové riziko, úrokové riziko, úvěrové riziko, užití derivátových finančních nástrojů a investování přebytkové likvidity.

(i) Měnové riziko

Skupina je vystavena měnovému riziku vztahujícímu se zejména k EUR a USD. Finanční oddělení odpovídá za zajištění čisté pozice v každé měně pomocí půjček v cizích měnách a externích forwardových měnových smluv, měnových swapů a měnových opcí.

Skupina především zajišťuje devizové riziko smluvních závazků z nákupu síťových technologií a ostatních provozních výdajů převážně ze zemí Evropské unie. Forwardové smlouvy užívané v tomto programu mají splatnost 6 měsíců nebo kratší, v souladu s příslušnými budoucími závazky vyplývajících z nákupů.

Skupina navíc zajišťuje měnové riziko z úvěrů v cizích měnách. Účelem je minimalizovat volatilitu zisku a peněžních toků způsobovanou pohyby kurzů cizích měn. Měnové deriváty (forwardové měnové smlouvy, měnové swapy a měnové opce) jsou navrženy tak, aby vyrovnaly očekávatelné cizoměnové operace (platby úroků nebo splátky).

(ii) Riziko úrokové sazby

Příjmy a provozní peněžní toky Skupiny jsou do značné míry nezávislé na změnách tržních úrokových sazeb. Skupina si někdy vypůjčuje za pohyblivé sazby a používá úrokové swapy k zajištění peněžních toků budoucích plateb úroků, které mají ekonomický dopad na konverzi půjček z pohyblivých sazeb na sazby fixní. Úrokové swapy umožňují Skupině realizovat dlouhodobé půjčky při použití pohyblivých sazeb a přeměnit je na sazby pevné. V rámci úrokových swapů se Skupina dohodne s ostatními stranami na výměně rozdílu mezi pevnými smluvními úrokovými sazbami a sazbami pohyblivými, který se vypočítá na základě dohodnuté nominální částky jistin. Tato výměna se provádí ve smluvných intervalech.

(iii) Úvěrové riziko

Koncentrace rizika vzhledem k pohledávkám je omezena díky velkému počtu zákazníků. Podstatná část pohledávek je soustředěna v rámci České republiky. Ačkoliv Skupina v současné době v souvislosti s pohledávkami nepředpokládá vyšší úvěrové riziko, platební schopnost je ovlivněna finanční stabilitou národní ekonomiky.

Výběr protistran pro derivátové a hotovostní transakce je omezen na vysoce bonitní finanční instituce. Skupina má pravidla, která omezují výši úvěrového rizika vůči jakékoli jednotlivé finanční instituci.

(iv) Riziko likvidity

Obezřetné řízení rizika likvidity předpokládá udržování dostatečné úrovně hotovosti a obchodovatelných cenných papírů, dostupnosti financování z přiměřeného objemu úvěrových produktů určených k tomuto účelu a možnosti uzavřít tržní pozice. Vzhledem k dynamičnosti příslušné činnosti je cílem finančního oddělení udržet pružnost financování prostřednictvím stále dostupnosti úvěrových produktů určených k tomuto účelu.

Účtování derivátových finančních nástrojů a zajištění

Derivátové finanční nástroje jsou původně vykazovány v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceněny na svou reálnou hodnotu. Metoda vykazování výsledného zisku nebo ztráty závisí na povaze zajišťované položky. K datu uzavření smlouvy o derivátech označí Skupina konkrétní deriváty jako (1) zajištění reálné hodnoty vykázaných aktiv nebo závazků (zajištění reálné hodnoty), nebo (2) zajištění očekávané transakce nebo pevného příslibu (zajištění peněžních toků).

Změny reálné hodnoty derivátů, které jsou označeny jako zajištění reálné hodnoty, splňují dané podmínky a jsou vysoce účinné, se účtují do výkazu zisku a ztráty zároveň s veškerými změnami reálné hodnoty zajištěných aktiv a závazků.

Změny reálné hodnoty derivátů, které jsou označeny jako zajištění peněžních toků, splňují dané podmínky a jsou vysoce účinné, se vykazují ve vlastním kapitálu. Pokud má očekávaná transakce nebo pevný příslib za následek vykázaní aktiva nebo závazku, jsou zisky a ztráty dříve přímo vykazované ve vlastním kapitálu z vlastního kapitálu vyňaty a zahrnuty do vstupní pořizovací ceny takového aktiva nebo závazku. V ostatních případech jsou částky dříve vykázané přímo ve vlastním kapitálu převedeny do výkazu zisku a ztráty a klasifikovány jako výnos nebo náklad ve stejných obdobích, v nichž je zajištěný pevný příslib nebo v nichž má očekávaná transakce dopad na výkaz zisku a ztráty.

Některé transakce a deriváty, které plní funkci efektivního ekonomického zajištění v rámci pravidel řízení rizik Skupiny, buďto nesplňují podmínky pro zajišťovací účetnictví podle konkrétních pravidel definovaných ve standardu IAS 39 nebo se Skupina rozhodla nevyužít specifická opatření pro účtování o zajištění podle IAS 39. Změny reálné hodnoty takových derivátových nástrojů, které nesplňují podmínky účtování o zajištění, se vykazují ve výkazu zisku a ztráty okamžitě.

Když uplyne doba platnosti zajišťovacího nástroje nebo je tento zajišťovací nástroj prodán, popřípadě pokud již nesplňuje kritéria pro účtování zajištění podle standardu IAS 39, zůstanou jakýkoliv kumulovaný zisk nebo ztráta, které jsou v té době zaúčtovány do vlastního kapitálu, vyčleněny ve vlastním kapitálu, dokud není očekávaná transakce s konečnou platností vykázána ve výkazu zisku a ztráty. Pokud se však již nepředpokládá, že dojde k realizaci pevného příslibu nebo očekávané transakce, jsou kumulované zisky nebo ztráty, které byly zaúčtovány přímo do vlastního kapitálu, neprodleně převedeny do výkazu zisku a ztráty.

Skupina dokládá již při zahájení transakce vztah mezi zajišťovacími nástroji a zajišťovanými položkami a rovněž cíl řízení rizik a strategii řady zajišťovacích transakcí. Tento proces zahrnuje přiřazení všech derivátů označených jako zajištění ke konkrétním aktivům a závazkům nebo ke konkrétním pevným příslibům nebo očekávaným transakcím. Skupina rovněž při zahájení zajištění a poté průběžně dokládá svůj odhad, zda jsou deriváty užívané při zajišťovacích transakcích vysoce účinné při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajišťovaných položek.

Před přijetím standardu IAS 39 Finanční nástroje: účtování a oceňování k 1. lednu 2001 nebyly derivátové finanční nástroje zachyceny v účetních výkazech. Zisky a ztráty z měnových forwardových smluv byly zachyceny ve výkazu zisku a ztráty stejným způsobem jako u příslušného podkladového aktiva či závazku. Jakékoliv platby z úrokových swapů byly součástí úrokových výnosů nebo nákladů v průběhu období, na které byl swapový kontrakt sjednán. Úrokové rozdíly z měnových swapů (včetně swapů s nulovým kupónem) byly součástí úrokových výnosů nebo nákladů v průběhu období, na které byl swapový kontrakt sjednán. Zisky a ztráty z úrokových forwardů se účtovaly do výkazu zisku a ztráty ve stejný okamžik jako úrokové náklady či výnosy zajištěné těmito kontrakty. Opční prémie byly evidovány na rozvahových účtech Skupiny jako závazek a aktivum. Aktivum bylo rozpouštěno do výkazu zisku a ztráty po dobu trvání instrumentu. Závazek byl vyrovnán platbami opčních premií v souladu se smluvně dojednaným datem splatnosti.

Reálná hodnota různých derivátů sloužících k zajištění je zachycena v Poznámce č. 20. Změny v zajišťovacím fondu ve vlastním kapitálu jsou vykázány v Poznámce č. 25.

Odhad reálné hodnoty

Reálná hodnota finančních derivátů, s výjimkou měnových opcí, vychází z kalkulace Skupiny prováděné pomocí modelu diskontovaných peněžních toků (za použití tržních sazeb). Reálná hodnota měnových opcí vychází z ocenění, které pro Skupinu provedly nezávislé banky.

Index přílohy ke konsolidované účetní závěrce

1 Informace o segmentech	84
2 Výnosy	86
3 Provozní náklady	87
4 Úroky a ostatní finanční náklady (netto)	87
5 Daň z příjmů	88
6 Zisk na akcii	88
7 Dividendy	89
8 Pozemky, budovy a zařízení	89
9 Nehmotná aktiva	90
10 Snížení hodnoty dlouhodobých aktiv	91
11 Zásoby	92
12 Pohledávky	92
13 Realizovatelná finanční aktiva a finanční aktiva držená do splatnosti	93
14 Peníze a peněžní ekvivalenty	93
15 Závazky vůči věřitelům	94
16 Úvěry a kontokorentní účty	94
17 Odložená daň	96
18 Zákonné sociální zabezpečení a důchodové připojištění	97
19 Rezervy a ostatní závazky	98
20 Finanční nástroje	98
21 Potenciální závazky	99
22 Smluvní závazky	100
23 Poskytování veřejných služeb	100
24 Vlastní kapitál	102
25 Zajišťovací fond	102
26 Peněžní tok z běžné činnosti	103
27 Akvizice	103
28 Transakce se spřízněnými stranami	104
29 Dceřiné společnosti	106
30 Menšinový podíl	106
31 Události, které nastaly po datu účetní závěrky	106
32 Privatizace	106

1 | Informace o segmentech

Skupina se skládá ze dvou hlavních podnikatelských segmentů:

- Fixní – telefonní a datové služby s použitím pevné telefonní sítě poskytované společností ČESKÝ TELECOM, a.s. a ostatními konso- lidovanými podniky ve Skupině,
- Mobilní – mobilní telefonní služby poskytované společností Eurotel Praha, spol. s r.o.

Výnosy Skupiny jsou tvořeny zejména obchodními aktivitami na domácím trhu. Informace o segmentech jsou z tohoto důvodu uváděny pouze na základě obchodního členění.

K 31. prosinci 2003 (v mil. Kč)	Fixní	Mobilní	Skupina
Výnosy	36 507	15 837	52 344
Tržby mezi segmenty	- 199	- 669	- 868
<i>Celkové konsolidované výnosy</i>	<i>36 308</i>	<i>15 168</i>	<i>51 476</i>
Náklady	- 20 172	- 8 358	- 28 530
Nákupy mezi segmenty	669	199	868
<i>Celkové konsolidované náklady</i>	<i>- 19 503</i>	<i>- 8 159</i>	<i>- 27 662</i>
Odpisy hmotného majetku	- 12 722	- 2 524	- 15 246
Odpisy nehmotného majetku	- 3 840	- 358	- 4 198
Snížení hodnoty	- 9 909	0	- 9 909
<i>Provozní zisk(+)/ztráta(-)</i>	<i>- 9 666</i>	<i>4 127</i>	<i>- 5 539</i>
Úroky a ostatní finanční náklady (netto)			- 1 128
<i>Ztráta před zdaněním</i>			<i>- 6 667</i>
Daň			4 856
<i>Ztráta po zdanění</i>			<i>- 1 811</i>
Menšinový hospodářský výsledek			31
Ztráta			- 1 780
Aktiva (bez Goodwillu)	101 776	38 902	140 678
Goodwill vzniklý při pořízení majetkové účasti (Eurotel)	0	14 028	14 028
Závazky vůči věřitelům	- 6 287	- 4 693	- 10 980
Přijaté úvěry použité na financování majetkové účasti (Eurotel)	0	- 26 151	- 26 151
Ostatní závazky	- 21 204	- 6 214	- 27 418
Pasíva celkem	- 27 491	- 37 058	- 64 549
Výdaje na investice	4 404	2 591	6 995

K 31. prosinci 2002 (v mil. Kč)	Fixní	Mobilní	Skupina
Výnosy	38 995	14 688	53 683
Tržby mezi segmenty	- 204	- 623	- 827
<i>Celkové konsolidované výnosy</i>	<i>38 791</i>	<i>14 065</i>	<i>52 856</i>
Náklady	- 19 839	- 7 694	- 27 533
Nákupy mezi segmenty	623	204	827
<i>Celkové konsolidované náklady</i>	<i>- 19 216</i>	<i>- 7 490</i>	<i>- 26 706</i>
Odpisy hmotného majetku	- 13 401	- 2 135	- 15 536
Odpisy nehmotného majetku	- 3 240	- 181	- 3 421
Snížení hodnoty	- 105	0	- 105
<i>Provozní zisk</i>	<i>2 829</i>	<i>4 259</i>	<i>7 088</i>
Úroky a ostatní finanční náklady (netto)			- 978
<i>Zisk před zdaněním</i>			<i>6 110</i>
Daň			- 1 885
<i>Zisk po zdanění</i>			<i>4 225</i>
Menšinový hospodářský výsledek			51
Zisk			4 276
Aktiva	135 790	20 561	156 351
Závazky vůči věřitelům	- 8 067	- 2 982	- 11 049
Ostatní závazky	- 31 065	- 2 920	- 33 985
Pasiva celkem	- 39 132	- 5 902	- 45 034
Výdaje na investice	8 745	2 566	11 311

K 31. prosinci 2001 (v mil. Kč)	Fixní	Mobilní	Skupina
Výnosy	41 881	15 444	57 325
Tržby mezi segmenty	- 452	- 973	- 1 425
<i>Celkové konsolidované výnosy</i>	<i>41 429</i>	<i>14 471</i>	<i>55 900</i>
Náklady	- 21 595	- 8 575	- 30 170
Nákupy mezi segmenty	973	452	1 425
<i>Celkové konsolidované náklady</i>	<i>- 20 622</i>	<i>- 8 123</i>	<i>- 28 745</i>
Odpisy hmotného majetku	- 12 623	- 1 923	- 14 546
Odpisy nehmotného majetku	- 2 306	- 188	- 2 494
<i>Provozní zisk</i>	<i>5 878</i>	<i>4 237</i>	<i>10 115</i>
Úroky a ostatní finanční náklady (netto)			- 1 344
<i>Zisk před zdaněním</i>			<i>8 771</i>
Daň			- 2 699
Zisk			6 072
Aktiva	141 095	18 002	159 097
Závazky vůči věřitelům	- 10 440	- 3 231	- 13 671
Ostatní závazky	- 35 233	- 3 131	- 38 364
Pasiva celkem	- 45 673	- 6 362	- 52 035
Výdaje na investice	13 836	4 953	18 789

Tržby a nákupy mezi segmenty představují prodeje a nákupy mezi podniky ve Skupině, které se nacházejí v jiném segmentu.

Stanovení cen mezi mobilním a fixním segmentem je založeno na sazbách dohodnutých mezi ČESKÝM TELECOMEM, a.s. a Eurotelem Praha, spol. s r.o., případně na základě rozhodnutí Českého telekomunikačního úřadu. Sazby použité v letech 2001, 2002 a 2003 byly stanoveny na stejném základě jako sazby u ostatních mobilních operátorů a shodují se se sazbami uplatněnými pro stanovení cen pro ostatní mobilní operátory. Dohody o cenách za propojení v roce 2001 nebylo s Eurotelem dosud dosaženo.

Výdaje na investice se skládají z přírůstků hmotných a nehmotných aktiv.

2 | Výnosy

		Rok končící	
(v mil. Kč)	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Hovorné	20 122	23 494	29 889
Stálé poplatky za přístup do sítě	14 849	14 348	10 274
Poplatky za zřízení	517	726	1 343
SMS a MMS	1 479	1 316	1 034
Internetové a datové služby	2 468	1 771	1 382
Jiné služby s přidanou hodnotou	1 207	1 252	1 189
Výnosy z propojení	5 986	4 799	6 224
Pronajaté okruhy	2 700	2 623	2 332
Prodej zařízení a materiálu	919	1 069	970
Ostatní výnosy	1 229	1 458	1 263
	51 476	52 856	55 900

Na pokles „Hovorného“ měla vliv pokračující liberalizace telekomunikačního trhu v České republice.

Od února 2002 zavedla Společnost pro své zákazníky cenové balíčky, které obsahují v měsíčních paušálních poplatcích volný kredit hovorného. To se projevilo ve snížení tržeb v kategorii „Hovorné“ a v odpovídajícím zvýšení v kategorii „Základní měsíční poplatky“. V souladu s Účetními postupy – Poznámka O Vykazování výnosů jsou výnosy zachyceny bez volných kreditů poskytovaných zákazníkům.

Výnosy se spřízněnými stranami jsou uvedeny v Poznámce č. 28.

3 | Provozní náklady

Následující náklady jsou zohledněny v provozním zisku:

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	Rok končící	
		31. prosince 2002	31. prosince 2001
Mzdy	5 705	5 412	5 401
Příspěvky na sociální a zdravotní zabezpečení (Poznámka č. 18)	1 750	1 769	1 787
Náklady na sociální výhody pracovníků	339	381	383
<i>Náklady na pracovníky celkem</i>	<i>7 794</i>	<i>7 562</i>	<i>7 571</i>
Platby provozovatelům jiných sítí	6 952	5 728	7 403
Spotřeba materiálu a energie	1 416	1 702	1 700
Prodaný materiál a zboží v ceně pořízení	1 781	1 777	2 430
Opravy a údržba	2 525	2 459	2 332
Reklama	1 363	1 368	1 601
Pronájem	895	1 011	994
Poradenství	502	867	898
Pohledávky z obchodního styku – snížení hodnoty nedobytných a pochybných pohledávek	257	579	517
Ostatní provozní náklady*	4 177	3 653	3 299
Provozní náklady celkem	27 662	26 706	28 745

* Ostatní provozní náklady v roce 2003 zahrnují náklady ve výši 935 mil. Kč související s regulačními rozhodnutími.

Nákupy zboží a služeb od spřízněných stran jsou uvedeny v Poznámce č. 28.

4 | Úroky a ostatní finanční náklady (netto)

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	Rok končící	
		31. prosince 2002	31. prosince 2001
Nákladové úroky			
Úroky vztahující se k úvěrům a obligacím	1 041	1 507	2 113
Kapitalizované úroky	0	- 91	- 59
<i>Čisté nákladové úroky</i>	<i>1 041</i>	<i>1 416</i>	<i>2 054</i>
Výnosové úroky	- 300	- 268	- 467
Ostatní finanční náklady	53	60	115
Ztráty(+)/zisky(-) z přecenění finančních nástrojů:			
Finanční deriváty	- 812	- 93	1 105
Realizovatelná finanční aktiva	8	- 20	0
Ostatní ztráty(+)/zisky(-) z finančních nástrojů:			
Finanční aktiva držaná do splatnosti	6	13	0
Čisté kurzové ztráty(+)/zisky(-)	1 132	- 130	- 1 463
Finanční náklady (netto)	1 128	978	1 344

5 | Daň z příjmů

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	Rok končící	
		31. prosince 2002	31. prosince 2001
Celkový daňový náklad obsahuje:			
Běžnou daňovou povinnost	1 591	1 440	1 369
Odloženou daňovou povinnost(+)/pohledávku(-) (Poznámka č. 17)	- 6 447	445	1 330
	- 4 856	1 885	2 699

Daň z příjmů ze zisku před zdaněním Skupiny se liší od teoretické částky, která by vznikla použitím platné daňové sazby domovské země Skupiny následujícím způsobem:

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	Rok končící	
		31. prosince 2002	31. prosince 2001
Zisk(+)/ztráta(-) před zdaněním	- 6 667	6 110	8 771
Daň z příjmů vypočtená sazbou 31 % (všechna období)	- 2 067	1 894	2 719
Výnosy nepodléhající zdanění	- 816	- 143	- 437
Náklady nezahrnuté do základu daně	758	287	665
Pokles odložené daně v důsledku změny daňových sazeb (Poznámka č. 17)	- 1 769	0	0
Ostatní*	- 882	- 15	- 59
Investiční úleva na majetku nově zařazeném do užívání	- 80	- 138	- 189
Daň z příjmů – náklad(+)/úspora(-)	- 4 856	1 885	2 699

* Kategorie „Ostatní“ zahrnuje slevu na dani z titulu vyplacených dividend, a to ve výši 1 217 mil. Kč (2002: 0 mil. Kč a 2001: 127 mil. Kč).

6 | Zisk na akcii

Zisk na akcii je počítán jako podíl čistého zisku k rozdělení a váženého průměrného počtu vydaných běžných akcií během roku.

	31. prosince 2003	Rok končící	
		31. prosince 2002	31. prosince 2001
Počet akcií	322 089 900	322 089 900	322 089 900
Čistý zisk(+)/ztráta(-) pro akcionáře (v mil. Kč)	- 1 780	4 276	6 072
Zisk(+)/ztráta(-) na akcii (Kč)	- 6	13	19

7 | Dividendy

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Dividendy (včetně srážkové daně)	19 360	0	2 416

Částka dividend obsahuje srážkovou daň placenou Společností a srážkovou daň vztahující se k části dividend placených Eurotelem Společnosti. Za rok 2003 nebyly vyplaceny žádné předběžné dividendy. Schválení ztráty roku 2003 a rozhodnutí o možné výplatě dividend za rok končící 31. prosince 2003 se uskuteční na Valné hromadě plánované na 19. červen 2004.

8 | Pozemky, budovy a zařízení

(v mil. Kč)	Pozemky a budovy	Vedení, kabely a související venkovní zařízení	Telefonní ústředny a ostatní zařízení	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Pořízení investic včetně záloh	Celkem
ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2003						
Počáteční zůstatek	14 059	62 149	35 295	3 753	4 027	119 283
Přírůstky	796	1 758	3 826	1 432	5 781	13 593
Akvizice dceřiného podniku (Poznámka č. 27)	3 182	0	5 719	549	807	10 257
Úbytky a ostatní změny	- 242	- 44	- 132	- 21	- 7 812	- 8 251
Odpisy	- 626	- 4 652	- 8 238	- 1 730	0	- 15 246
Snížení hodnoty	- 1 026	- 5 796	- 2 247	- 247	0	- 9 316
Zůstatková hodnota	16 143	53 415	34 223	3 736	2 803	110 320
K 31. PROSINCI 2003						
Pořizovací cena	21 786	97 117	82 679	11 325	2 803	215 710
Oprávký	- 5 643	- 43 702	- 48 456	- 7 589	0	- 105 390
Zůstatková cena	16 143	53 415	34 223	3 736	2 803	110 320
ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2002						
Počáteční zůstatek	13 772	65 211	38 291	3 288	5 865	126 427
Přírůstky	1 123	1 583	6 152	2 032	9 052	19 942
Úbytky a ostatní změny	- 218	- 37	- 372	- 33	- 10 890	- 11 550
Odpisy	- 618	- 4 608	- 8 776	- 1 534	0	- 15 536
Zůstatková hodnota	14 059	62 149	35 295	3 753	4 027	119 283
K 31. PROSINCI 2002						
Pořizovací cena	18 180	95 685	77 829	10 550	4 027	206 271
Oprávký	- 4 121	- 33 536	- 42 534	- 6 797	0	- 86 988
Zůstatková cena	14 059	62 149	35 295	3 753	4 027	119 283

(v mil. Kč)	Pozemky a budovy	Vedení, kabely a související venkovní zařízení	Telefonní ústředny a ostatní zařízení	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	Pořízení investic včetně záloh	Celkem
ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2001						
Počáteční zůstatek	13 566	68 297	36 791	3 481	6 617	128 752
Přírůstky	1 100	1 476	8 858	1 962	12 644	26 040
Úbytky a ostatní změny	- 270	- 4	692	- 841	- 13 396	- 13 819
Odpisy	- 624	- 4 558	- 8 050	- 1 314	0	- 14 546
Zůstatková hodnota	13 772	65 211	38 291	3 288	5 865	126 427
K 31. PROSINCI 2001						
Pořizovací cena	17 530	94 642	77 671	9 273	5 865	204 981
Oprávký	- 3 758	- 29 431	- 39 380	- 5 985	0	- 78 554
Zůstatková cena	13 772	65 211	38 291	3 288	5 865	126 427

Pozemky, budovy a zařízení v hodnotě 4 486 mil. Kč (31. prosince 2002: 5 985 mil. Kč a 31. prosince 2001: 7 424 mil. Kč) byly poskytnuty jako zástava za půjčky ve výši 5 300 mil. Kč (31. prosince 2002: 5 300 mil. Kč a 31. prosince 2001: 5 300 mil. Kč). Viz Poznámka č. 16.

V průběhu roku byly nákladové úroky ve výši 0 mil. Kč (2002: 10 mil. Kč a 2001: 59 mil. Kč) kapitalizovány a jsou zahrnuty ve výše uvedené tabulce v kategorii „Přírůstky“. Pro kapitalizaci byla použita sazba 0,00 % (2002: 5,99 %, 2001: 7,28 %).

Informace týkající se snížení hodnoty zaúčtované v roce 2003 jsou popsány v Poznámce č. 10.

9 | Nehmotná aktiva

(v mil. Kč)	Goodwill	Licence	Software	Ostatní	Celkem
ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2003					
Počáteční zůstatek	0	2 005	9 551	0	11 556
Přírůstky	0	- 46	1 135	0	1 089
Akvizice dceřiného podniku (Poznámka č. 27)	14 087	3 881	373	2 829	21 170
Úbytky a ostatní změny	0	0	- 53	0	- 53
Odpisy	- 59	- 20	- 4 029	- 90	- 4 198
Snížení hodnoty	0	0	- 593	0	- 593
Zůstatková hodnota	14 028	5 820	6 384	2 739	28 971
K 31. PROSINCI 2003					
Pořizovací cena	14 179	5 862	18 581	2 829	41 451
Oprávký	- 151	- 42	- 12 197	- 90	- 12 480
Zůstatková cena	14 028	5 820	6 384	2 739	28 971

(v mil. Kč)	Goodwill	Licence	Software	Ostatní	Celkem
ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2002					
Počáteční zůstatek	52	1 932	11 388	0	13 372
Přírůstky	0	82	2 011	0	2 093
Úbytky a ostatní změny	0	0	- 383	0	- 383
Odpisy	- 6	- 9	- 3 406	0	- 3 421
Snížení hodnoty	- 46	0	- 59	0	- 105
Zůstatková hodnota	0	2 005	9 551	0	11 556

K 31. PROSINCI 2002

Pořizovací cena	92	2 027	17 317	0	19 436
Oprávky	- 92	- 22	- 7 766	0	- 7 880
Zůstatková cena	0	2 005	9 551	0	11 556

ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2001

Počáteční zůstatek	58	138	9 395	0	9 591
Přírůstky	0	1 803	4 530	0	6 333
Úbytky a ostatní změny	0	0	- 58	0	- 58
Odpisy	- 6	- 9	- 2 479	0	- 2 494
Zůstatková hodnota	52	1 932	11 388	0	13 372

K 31. PROSINCI 2001

Pořizovací cena	92	1 946	15 991	0	18 029
Oprávky	- 40	- 14	- 4 603	0	- 4 657
Zůstatková cena	52	1 932	11 388	0	13 372

Informace týkající se snížení hodnoty zaúčtované v roce 2003 jsou popsány v Poznámce č. 10.

Snížení hodnoty zaúčtované v roce 2002 bylo provedeno v důsledku nižší než očekávané výkonnosti dceřiných společností a divizí Společnosti operujících v netradičních oborech podnikání.

Udělené licence představují práva na provozování UMTS, GSM a NMT v mobilní síti. Skupina musí, v souladu s licenčními podmínkami, zahájit provoz sítě v rámci licence UMTS (Služby třetí generace) do roku 2006.

V průběhu roku byly nákladové úroky ve výši 0 mil. Kč (2002: 81 mil. Kč a 2001: 0 mil. Kč) kapitalizovány a jsou zahrnuty ve výše uvedené tabulce v kategorii „Přírůstky“. Pro kapitalizaci byla použita sazba 0,00 % (2002: 6,10 %, 2001: 0,00 %).

10 | Snížení hodnoty dlouhodobých aktiv

Vnější faktory ovlivňující telekomunikační trh a regulační prostředí, zejména nejistota ohledně tzv. rebalancování tarifů, propojovacích poplatků u vytáčeného internetu a další rozhodnutí regulátora v České republice, vedly v roce 2003 vedení Společnosti ke stanovení zpětně získatelné částky segmentu fixní sítě, jenž tvoří jednu penězotvornou jednotku.

Snížení hodnoty dlouhodobého majetku bylo vypočteno jako rozdíl mezi zůstatkovou účetní hodnotou hmotných a nehmotných aktiv tvořících fixní síť Společnosti a jejich zpětně získatelnou částkou. Zpětně získatelná částka byla stanovena ve výši hodnoty z užívání, neboť prodejní cenu segmentu není možné přesně určit.

Celková částka snížení hodnoty dlouhodobého majetku zúčtovaná v účetní závěrce roku 2003 činí 9 909 mil. Kč.

Ztráta ze snížení hodnoty byla zúčtována na jednotlivá aktiva penězotvorné jednotky proporcionálním způsobem na základě účetních hodnot každého aktiva k 31. prosinci 2003.

Dopad ztráty ze snížení hodnoty na jednotlivé kategorie aktiv je uveden v Poznámce č. 8 Pozemky, budovy a zařízení a v Poznámce č. 9 Nehmotná aktiva. Dopad na fixní segment je vykázán v Poznámce č. 1 Informace o segmentech.

11 | Zásoby

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Materiál pro výstavbu	150	417	498
Kabely	384	463	563
Ostatní zásoby včetně zboží	566	529	864
	1 100	1 409	1 925

Uvedená výše zásob je očištěna o opravnou položku na nadbytečné a pomalu obrátkové zásoby v hodnotě 471 mil. Kč (31. prosince 2002: 364 mil. Kč a 31. prosince 2001: 306 mil. Kč).

12 | Pohledávky

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Pohledávky za tuzemskými zákazníky	5 702	5 885	6 930
Pohledávky v cizích měnách	903	740	335
Ostatní pohledávky	887	677	385
Náklady a příjmy příštích období	754	593	665
Deriváty (Poznámka č. 20)	0	83	1
Přeplatek daně z příjmů	589	0	0
DPH	246	453	541
	9 081	8 431	8 857

Pohledávky za tuzemskými zákazníky jsou sníženy o opravné položky k pochybným pohledávkám ve výši 3 343 mil. Kč (31. prosince 2002: 2 886 mil. Kč a 31. prosince 2001: 2 695 mil. Kč).

Pohledávky za spřízněnými stranami jsou uvedeny v Poznámce č. 28.

Zkušenosti Skupiny s vymáháním pohledávek jsou promítnuty do vytvořené opravné položky. Díky výše uvedeným skutečnostem věří vedení Skupiny, že neexistují jiná rizika, která by nad rámec vytvořené opravné položky snížila hodnotu pohledávek.

13 | Realizovatelná finanční aktiva a finanční aktiva držená do splatnosti

Realizovatelná finanční aktiva (v mil. Kč)	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Počáteční stav	5 770	3 170	9 018
Reklasifikace	0	- 657	0
<i>Počáteční stav po reklasifikaci</i>	<i>5 770</i>	<i>2 513</i>	<i>9 018</i>
Kurzové rozdíly	0	142	- 260
Zisk(+)/ztráta(-) z přecenění	- 8	20	0
Přírůstky	197	6 006	428
Úbytky	- 5 526	- 2 911	- 6 016
Konečný stav	433	5 770	3 170
Dlouhodobé	182	241	1 023
Krátkodobé	251	5 529	2 147
	433	5 770	3 170
Finanční aktiva držená do splatnosti (v mil. Kč)	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Počáteční stav	1 561	0	0
Reklasifikace	0	657	0
<i>Počáteční stav po reklasifikaci</i>	<i>1 561</i>	<i>657</i>	<i>0</i>
Kurzové rozdíly	- 147	25	0
Zisk(+)/ztráta(-) z přecenění	- 6	- 13	0
Přírůstky	160	892	0
Splatné	- 1 435	0	0
Konečný stav	133	1 561	0
Dlouhodobé	116	130	0
Krátkodobé	17	1 431	0
	133	1 561	0

Realizovatelná finanční aktiva, zahrnující především obchodovatelné cenné papíry, se každoročně oceňují reálnou hodnotou při uzavěře k 31. prosinci daného roku. Reálná hodnota finančních nástrojů obchodovaných na aktivních trzích se stanoví na základě nabídkových cen kótovaných na burze. Reálná hodnota ostatních investic je stanovena odhadem podle obdobných nástrojů nebo na základě diskontovaných peněžních toků plynoucích z držení příslušných aktiv.

14 | Peníze a peněžní ekvivalenty

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Peněžní zůstatky	389	3 408	196
Krátkodobá bankovní depozita	4 269	4 933	5 150
Peníze a peněžní ekvivalenty	4 658	8 341	5 346

Pro účely výkazu o peněžních tocích sestávají peníze a peněžní ekvivalenty ke konci roku z následujících položek:

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Peníze a peněžní ekvivalenty	4 658	8 341	5 346
Kontokorentní účty a ostatní krátkodobé půjčky (Poznámka č. 16)	- 9	- 36	- 184
Konečný stav	4 649	8 305	5 162

15 | Závazky vůči věřitelům

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Závazky z obchodního styku v Kč	3 758	3 763	4 154
Závazky z obchodního styku v cizí měně	793	872	1 119
Ostatní daně a sociální pojištění	240	253	703
Výnosy příštích období	1 681	639	591
Závazky vůči zaměstnancům (mzdy)	475	400	358
Závazek z daně z příjmu	0	19	278
Výdaje příštích období	566	721	1 374
Ostatní závazky	146	89	138
Dohadné položky	3 319	3 349	3 824
Deriváty (Poznámka č. 20)	2	944	1 132
	10 980	11 049	13 671

Závazky vůči spřízněným stranám jsou uvedeny v Poznámce č. 28.

16 | Úvěry a kontokorentní účty

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Úvěry a kontokorenty v Kč (a)	3 013	27	367
Ostatní úvěry v Kč	2 281	1 164	1 293
Úvěry od mezinárodních finančních institucí v cizích měnách	1 478	1 731	2 046
Úvěry a kontokorenty v cizích měnách (a)	28 293	4 052	4 099
Dluhopisy v Kč (b)	10 000	3 000	7 000
Dluhopisy v cizí měně (b)	0	12 053	12 198
	45 065	22 027	27 003
Splatné:			
<i>do 1 roku</i>	<i>20 021</i>	<i>12 513</i>	<i>7 801</i>
za 1–2 roky	6 728	420	12 622
za 2–5 let	14 082	4 259	1 269
za více než 5 let	4 234	4 835	5 311
<i>Celkem splatné po více než 1 roce</i>	<i>25 044</i>	<i>9 514</i>	<i>19 202</i>
	45 065	22 027	27 003

(a) Úvěry a kontokorenty zahrnují kontokorenty v korunách v hodnotě 8 mil. Kč (31. prosince 2002: 23 mil. Kč a 31. prosince 2001: 173 mil. Kč) a 1 mil. Kč v cizích měnách (31. prosince 2002: 13 mil. Kč a 31. prosince 2001: 11 mil. Kč).

V listopadu 2003 Společnost obdržela syndikovaný úvěr ve výši 850 mil. EUR splatný po dobu 5 let do 21. listopadu 2008. Úvěr byl použit na financování akvizice zbývajících 49% podílu ve společnosti Eurotel (viz Poznámka č. 27) a na obecné potřeby Skupiny. K 31. prosinci 2003 Společnost vyčerpala z tohoto úvěru 745 mil. EUR a 2 000 mil. Kč s průměrnou roční váženou úrokovou sazbou 2,55 %. V souladu s podmínkami poskytnutí tohoto úvěru je Společnost povinna dodržovat určitou úroveň zadlužení a zisku před úroky, zdaněním a odpisy vzhledem k čistému dluhu a splatným úrokům.

Úvěry vedené v zahraniční měně a splatné do jednoho roku dosahují celkové hodnoty 454 mil. EUR (31. prosince 2002: 391 mil. EUR včetně dluhopisů, 31. prosince 2001: 9 mil. EUR).

(b) V roce 1998 Skupina vydala dluhopisy v hodnotě 750 mil. DEM, které byly splatné v nominální hodnotě v roce 2003 s kuponem na 5,125 %.

V roce 2003 Společnost doemitovala dluhopisy za 1 000 mil. Kč, které jsou úročeny sazbou 4,55 % a jsou splatné 15. července 2005. Během roku 2003 Společnost vydala dluhopisy za 6 000 mil. Kč, které jsou úročeny sazbou 3,50 % a jsou splatné 9. července 2008.

K 31. prosinci 2003 měla Skupina k dispozici přibližně 3 883 mil. Kč nevyčerpaných úvěrových zdrojů (31. prosince 2002: 2 000 mil. Kč a 31. prosince 2001: 7 000 mil. Kč).

Ke všem úvěrům byly uplatňovány tržní úrokové sazby.

Po zahrnutí vlivu úrokových swapů bylo úrokové zatížení Skupiny následující:

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Půjčky s pevnou úrokovou mírou	45 051	20 823	25 511
Půjčky s pohyblivou úrokovou mírou	14	1 204	1 492
Celkem	45 065	22 027	27 003

Zůstatkové hodnoty a reálné hodnoty dluhopisů a bankovních úvěrů s pevnou úrokovou mírou jsou následující:

31. prosince 2003 (v mil. Kč)	Zůstatková hodnota	Reálná hodnota
Bankovní úvěry	35 051	36 153
Dluhopisy	10 000	9 827
Celkem	45 051	45 980

Reálné hodnoty jsou založeny na diskontovaných peněžních tocích za použití diskontní sazby, odpovídající úrokové sazbě, která je dle vedení Společnosti dosažitelná k datu účetní závěrky. Výjimku tvoří vydané dluhopisy, u nichž reálná hodnota vychází z tržní ceny dluhopisů. Účetní hodnota krátkodobých půjček se blíží jejich reálné hodnotě.

Efektivní úrokové míry	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Úvěry a kontokorenty v Kč	2,36 %	3,05 %	4,95 %
Ostatní úvěry v Kč	0,00 %	4,10 %	6,10 %
Úvěry od mezinárodních finančních institucí v cizích měnách	6,80 %	6,81 %	6,82 %
Úvěry a kontokorenty v cizích měnách	3,147 %	6,633 %	6,635 %
Dluhopisy v Kč	3,92 %	4,55 %	11,30 %
Dluhopisy v cizí měně	-	5,125 %	5,125 %

Společnost vlastní dlouhodobá aktiva, která byla poskytnuta jako zástava k úvěrům. Zůstatková hodnota zastaveného majetku je následující:

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Pozemky a budovy	1 321	1 447	1 449
Zařízení a ostatní majetek	3 165	4 538	5 975
Celkem	4 486	5 985	7 424

17 | Odložená daň

Odložená daň je počítána na základě schválených daňových sazeb, jejichž platnost se předpokládá v době, kdy budou aktiva realizována a závazky vyrovnány. V prosinci 2003 byl vydán zákon, kterým se snižuje daňové zatížení z 31 % na 28 %, 26 % a 24 % pro příslušné fiskální roky 2004, 2005 a 2006.

Pro kalkulaci krátkodobé odložené daňové pohledávky nebo závazku byla použita sazba 28 %, pro dlouhodobé odložené daňové pohledávky nebo závazky byly použity sazby 26 % a 24 %. Snižování odloženého daňového závazku o 1 769 mil. Kč (Poznámka č. 5) odpovídá změně daňových sazeb pro následná období.

(v mil. Kč)	2003	2002	2001
Stav k 1. lednu	11 632	11 184	10 046
Dopad implementace IAS 39	0	0	- 192
Dopad ve výkazu zisku a ztráty (Poznámka č. 5)	- 6 447	445	1 330
Akvizice dceřiného podniku (Poznámka č. 27)	2 461	0	0
Dopad do vlastního kapitálu (zajištění peněžních toků)	- 3	3	0
Ostatní dopady nezachycené ve výkazu zisku a ztráty	31	0	0
Stav k 31. prosinci	7 674	11 632	11 184

Odložená daňová pohledávka a závazek jsou vzájemně započteny v případě, že je dle zákona možné započíst daňové aktivum a závazek, a pokud odložené daně podléhají stejnému správci daně.

Po započtení jsou v konsolidované rozvaze Skupiny vykázány tyto zůstatky:

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Odložená daňová pohledávka	- 1 199	- 1 255	- 1 036
Odložený daňový závazek	8 873	12 887	12 220
	7 674	11 632	11 184

Odložená daňová pohledávka obsahuje 796 mil. Kč realizovatelných za více než 12 měsíců (2002: 154 mil. Kč a 2001: 694 mil. Kč) a odložený daňový závazek obsahuje 8 079 mil. Kč (2002: 12 079 mil. Kč a 2001: 12 220 mil. Kč) splatných za více než 12 měsíců.

Hodnoty odložené daně uvedené v rozvaze se vztahují k nevyužitým slevám na dani a k dočasným rozdílům vyplývajícím z rozdílu daňové a účetní zůstatkové hodnoty níže uvedených aktiv a závazků:

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Rozdíl v zůstatkové hodnotě hmotného a nehmotného majetku	8 550	12 177	11 385
Nevyužitá daňová ztráta a ostatní daňová aktiva	0	- 170	0
Opravné položky a ostatní položky	- 876	- 375	- 201
	7 674	11 632	11 184

18 | Zákonné sociální zabezpečení a důchodové připojištění

Skupina ze zákona provádí odvody příspěvků na povinné zdravotní pojištění, sociální pojištění a odvod do fondu zaměstnanosti. V letech 2003, 2002 a 2001 Skupina odvedla 35 % z hrubých mezd a nemá v této souvislosti žádné další povinnosti nad rámec této zákonné sazby. Celková částka zaúčtovaná v rámci provozních nákladů činila v roce 2003 celkem 1 750 mil. Kč (2002: 1 769 mil. Kč a 2001: 1 787 mil. Kč). Zaměstnanci odvádějí 12,5 % z hrubých mezd (2002 a 2001: 12,5 %).

Skupina má vlastní plán dobrovolného důchodového připojištění zaměstnanců, podle kterého Společnost zaměstnancům přispívá na připojištění u některého ze schválených penzijních fondů v souladu s penzijním plánem s definovanými příspěvky. Celkový příspěvek Skupiny závisí na počtu zúčastněných zaměstnanců a jejich věkové struktuře. V průběhu roku uhradila Skupina příspěvky ve výši 102 mil. Kč (2002: 105 mil. Kč a 2001: 109 mil. Kč). Tyto příspěvky byly účtovány jako provozní náklady.

V souladu s každoročně upravovanou Podnikovou kolektivní smlouvou je Společnost povinna vyplácet zaměstnancům při odchodu do důchodu částku 15 tis. Kč nebo 90 tis. Kč, a to v závislosti na délce pracovního poměru, přičemž minimální délka nepřetržitého pracovního poměru je 5 let. Tyto výhody se vztahují na zaměstnance, kteří odchází v době platnosti dané kolektivní smlouvy. Společnost nemá zákonnou ani jinou povinnost poskytovat benefity nad rámec platnosti smlouvy, a proto na období mimo platnost smlouvy není v účetní závěrce vytvořena žádná rezerva. Výplaty během roku 2003, které souvisí s odchodem do důchodu, dosáhly částky 0,9 mil. Kč (2002: 2,6 mil. Kč a 2001: 4,7 mil. Kč) a byly zachyceny v provozních nákladech.

Všechny částky zmiňované ve výše uvedené poznámce jsou zahrnuty ve mzdových nákladech (Poznámka č. 3).

19 | Rezervy a ostatní závazky

(v mil. Kč)	2003	2002	2001
Stav k 1. lednu	326	177	349
Přírůstky rezerv			
– rezerva na odstupné	109	0	0
– rezerva na doměrek DPH	105	81	0
– rezerva na zaměstnanecké požitky	730	220	146
– ostatní rezervy	71	25	0
Dopad do výkazu zisku a ztráty	1 015	326	146
Akvizice dceřiného podniku (Poznámka č. 27)	334	0	0
Použito během roku	- 845	- 177	- 318
Stav k 31. prosinci	830	326	177

20 | Finanční nástroje

Skupina přijala k 1. lednu 2001 standard IAS 39. Dopad na vlastní kapitál a na různé položky rozvahy k 1. lednu 2001 je vykázán níže.

Souhrnné informace o dopadu přijetí standardu IAS 39 k 1. lednu 2001:

(v mil. Kč)	Zajišťovací fond	Nerozdělený zisk	Celkem
Cenné papíry a deriváty nesplňující podmínky pro zajištění – přecenění reálnou hodnotou	0	- 427	- 427
Zajišťovací deriváty	- 10	0	- 10
Celkem (po odečtení odložené daně z příjmů)	- 10	- 427	- 437

Skupina zachytila ztrátu 10 mil. Kč (po odečtení odložené daně z příjmů) do zajišťovacího fondu (vlastní kapitál), aby byla zobrazena reálná hodnota všech derivátů klasifikovaných jako zajištění peněžních toků.

Při uplatnění IAS 39 Skupina identifikovala deriváty, které nenaplňovaly podmínky definované pro zajištění, a ocenila je na reálnou hodnotu. Skupina takto zachytila ztrátu ve výši 427 mil. Kč (po odečtení odložené daně z příjmů ve výši 188 mil. Kč) do nerozděleného zisku jako vyjádření rozdílu mezi účetní a reálnou hodnotou těchto derivátů.

Reálná hodnota finančních derivátů

Reálná hodnota finančních derivátů Skupiny ke dni sestavení rozvahy činila:

Kontrakty s pozitivní reálnou hodnotou (v mil. Kč)	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Finanční nástroje – nezajišťovací			
– Forwardové smlouvy v cizích měnách	0	74	1
Zajištění peněžních toků			
– Forwardové smlouvy v cizích měnách	0	9	0
Celkem (Poznámka č. 12)	0	83	1
Kontrakty s negativní reálnou hodnotou (v mil. Kč)	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Finanční nástroje – nezajišťovací			
– Úrokové swapy	0	0	2
– Nástroje zahrnující měnové opce	0	35	169
– Forwardové smlouvy v cizích měnách	0	0	54
– Swapy s nulovým kuponem	0	901	905
– Úrokové forwardy	0	0	2
Zajištění peněžních toků			
– Úrokové swapy	0	8	0
– Úrokové forwardy	2	0	0
Celkem (Poznámka č. 15)	2	944	1 132

K 31. prosinci 2003, 2002 a 2001 nebyly drženy žádné derivátové finanční nástroje určené k zajištění reálné hodnoty.

21 | Potenciální závazky**Právní spory**

Společnost doposud nedosáhla dohody s mobilními operátory v České republice ohledně cen za propojení platných pro rok 2001. V prosinci 2003 rozhodl Český telekomunikační úřad ve prospěch společnosti T-Mobile Czech Republic a.s. Společnost podala proti tomuto rozhodnutí žalobu a požádala o odklad vykonatelnosti správního rozhodnutí, kterému bylo vyhověno. Vedení je přesvědčeno, že všechna rizika související s tímto správním řízením jsou adekvátně zohledněna v účetní závěrce.

Společnost je žalována společností AUGUSTUS spol. s r.o. o ušlý zisk ve výši 183 mil. Kč za období 1995–2001. Vedení je přesvědčeno, že všechna rizika související s tímto právním sporem jsou adekvátně zohledněna v účetní závěrce.

V současné době vede Úřad pro ochranu hospodářské soutěže (ÚOHS) se Společností správní řízení, týkající se možného zneužití dominantního postavení při poskytování telefonní služby a služeb pronájmu okruhů. V lednu 2004 ÚOHS rozhodl o zneužití dominantního uplatňování cenových plánů v korporátním a bussines segmentu Společnosti. Společnost následně podala správní žalobu a požádala o odklad vykonatelnosti rozhodnutí, ale dosud nebylo v této věci rozhodnuto. Vedení je přesvědčeno, že všechna rizika související s tímto správním řízením jsou adekvátně zohledněna v účetní závěrce.

Společnost je účastníkem některých dalších soudních sporů a správních řízení, která se mimo jiné týkají cenových plánů a pronájmu okruhů. Na základě dostupných informací je vedení přesvědčeno, že neexistují žádné významné závazky z těchto soudních sporů a správních řízení, které by nebyly adekvátně zohledněny v účetní závěrce.

V návaznosti na kontrolu přiznání DPH za období 1998 a 1999 byla v lednu 2002 společnosti Eurotel doměřena daň z přidané hodnoty ve výši 158 mil. Kč. Eurotel podal odvolání k Finančnímu ředitelství pro Prahu, které bylo v lednu 2003 zamítnuto. Z toho důvodu byla v účetní závěrce roku 2002 vytvořena rezerva na tento doměrek, který byl plně splacen v průběhu roku 2003. Eurotel podal na doměření DPH za období 1998 a 1999 v roce 2003 žaloby. Úrok z prodlení a penalizace vztahující se k doměrku DPH dosáhlo k 31. prosinci 2003 185 mil. Kč, na které byla v účetní závěrce k 31. prosinci 2003 vytvořena rezerva v plné výši. Do dnešního data nebylo Ministerstvem financí o úroku z prodlení a penalizaci rozhodnuto.

Povodně

Povodně v srpnu 2002 poškodily některá aktiva Skupiny. Veškeré identifikovatelné škody na majetku Skupiny a přijaté náhrady od pojišťoven byly zohledněny v účetních závěrkách roku 2002 a 2003. Skupina, v souladu se svými vnitřními předpisy, vykážala pouze náhrady od pojišťoven, které byly potvrzeny k rozvahovému dni. Další náhrady od pojišťoven jsou očekávány v průběhu roku 2004. Vzhledem k existující nejistotě ohledně konečné výše náhrad nebylo v účetní závěrce zachyceno žádné aktivum vztahující se k budoucím náhradám.

22 | Smluvní závazky

Operativní leasing

Souhrn budoucích minimálních leasingových plateb:

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Do 1 roku	1 031	593	581
Od 1 do 5 let	1 971	1 297	1 505
Nad 5 let	1 714	1 046	835
Celkem	4 716	2 936	2 921

Investiční přísliby

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Investiční výdaje smluvně potvrzené dosud nezahrnuté v účetní závěrce	872	1 721	1 653
Investiční výdaje smluvně nepotvrzené	1 118	418	2 893

Většina smluvních závazků se vztahuje k telekomunikačním sítím.

23 | Poskytování veřejných služeb

Skupina poskytuje služby v souladu s licencemi, které jí byly uděleny:

Společnost:

Společnost poskytuje své služby na základě osvědčení o registraci podle Generálních licencí na telekomunikační služby (platné do konce roku 2009) a v souladu s Telekomunikačními licencemi (platné do roku 2022). Telekomunikační licence nahradily pověření vydané v roce 1995.

V souladu s těmito nevýhradními licencemi má Společnost právo zřizovat a provozovat pevné veřejné telekomunikační sítě na území celé České republiky a používat jisté frekvence a čísla.

V souladu s výše uvedenými licencemi a regulačními rámci je Společnost povinná plnit následující:

- Plnit závazek z titulu poskytování univerzální služby (včetně splnění kvalitativních ukazatelů).
- Poskytovat telex a telegrafní služby do konce roku 2005.
- Umožnit přístup k veřejným telekomunikačním službám, které jsou poskytovány dalšími oprávněnými poskytovateli telekomunikačních služeb.
- Umožnit přímé i nepřímé spojení s dalšími oprávněnými operátory telekomunikačních sítí a poskytovateli telekomunikačních služeb.
- Poskytovat nájem veřejných telekomunikačních okruhů.
- Budovat a modernizovat telekomunikační síť.

Vybrané telekomunikační služby podléhají cenové regulaci.

Český telekomunikační úřad je regulačním subjektem telekomunikačního trhu (odpovědný za cenovou regulaci, udělování, změny a odnímání licencí) v České republice. Český telekomunikační úřad je nezávislý orgán řízený státem. V roce 2003 nedošlo k výrazným změnám v přidělených licencích s výjimkou změn cen u regulovaných služeb.

Eurotel:

Společnost vlastní nevýhradní licence pro zřizování a provozování veřejné mobilní telekomunikační sítě v pásmu 450 MHz (platná do roku 2011, udělená v roce 1991 a obnovena v roce 2002), pro zřízení a provozování veřejné mobilní telekomunikační sítě GSM standard v pásmu 900 a 1 800 MHz (platná do roku 2016, udělená v roce 2002 na základě sjednocení samostatných licencí pro pásma 900 a 1 800 MHz), pro zřízení a provozování veřejné mobilní telekomunikační sítě Standard UMTS (platná do roku 2021) a licenci pro poskytování veřejných telefonních služeb přes veřejnou mobilní telekomunikační síť (platná do roku 2021).

Společnost má navíc licenci na zřízení a provozování veřejné pevné veřejné telekomunikační sítě v pásmu 3,5 GHz s využitím přístupových sítí typu P – MP a licenci pro poskytování veřejných telefonních služeb přes veřejnou pevnou telekomunikační síť.

V souladu se všemi uvedenými udělenými licencemi je společnost povinna plnit následující:

- Zabezpečit spojení bezplatných tísňových volání.
- Poskytnout minimální pokrytí obyvatelstva.
- Zahájit provoz v souladu s licencí UMTS do 1. ledna 2006 při splnění minimálního pokrytí.

Pokud Eurotel nezahájí provoz v souladu s podmínkami udělení licence UMTS do 1. ledna 2006, může mu být licence odebrána bez náhrady a současně může být Eurotel pokutován Českým telekomunikačním úřadem až do výše 10 mil. Kč.

V souladu s licencemi má společnost právo zřizovat a provozovat sítě na území České republiky, uzavírat smlouvy s tuzemskými i zahraničními subjekty o propojení a v případě licencí GSM a UMTS má právo na výměnu pásem stejného standardu s dalšími operátory.

V souladu se stávající interpretací právního stavu se neočekávají žádné dodatečné náklady související s obnovou jednotlivých licencí a nejsou ani očekávána žádná omezení stávajících licencí.

24 | Vlastní kapitál

	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Nominální hodnota kmenové akcie (Kč)	100	100	100
Počet kmenových akcií	322 089 890	322 089 890	322 089 890
Nominální hodnota akcie se speciálními právy (Kč)*	1 000	1 000	1 000
Počet akcií se speciálními právy	1	1	1
Kmenové akcie (v mil. Kč)	32 209	32 209	32 209

* Fond národního majetku České republiky vlastní v souladu se Stanovami Společnosti jednu akcii na jméno se zvláštními právy. Tato zvláštní práva zahrnují zejména rozhodnutí týkající se likvidace Společnosti, změny v jejích aktivitách, prodej nebo pronájem Společnosti nebo jejích aktiv.

Struktura akcionářů Společnosti k 31. prosinci 2003:	
Fond národního majetku ČR	51,1 %
Ostatní akcionáři	48,9 %

Společnost obdržela oznámení od KPN TELECOM B.V., že s účinností od 19. června 2003 snížil svůj podíl na akciích a hlasovacích právech ve Společnosti z 6,5 % na 0,0 %.

Společnost obdržela oznámení od konsorcia TelSource N.V., že s účinností od 10. prosince 2003 snížilo svůj podíl na akciích a podíl na hlasovacích právech ve Společnosti z 27,0 % na 0,0 %. V důsledku toho od data 10. prosince 2003 nevlastní konsorcium TelSource N.V., tvořené KPN TELECOM B.V. (51 %) a Swisscom AG (49 %), žádný podíl ve Společnosti.

Nerozdělený zisk zahrnuje zákonný rezervní fond ve výši 5 619 mil. Kč (31. prosince 2002: 5 471 mil. Kč a 31. prosince 2001: 5 406 mil. Kč), který může být použit pouze na krytí ztrát Skupiny.

25 | Zajišťovací fond

(v mil. Kč)	
Zůstatek k 1. lednu 2001	
– původně vykázaný	0
– dopad přijetí standardu IAS 39 (po odečtení odložené daně z příjmů)	- 10
– <i>upravený</i>	- 10
Zisky ze změn reálné hodnoty	14
Odložená daň z příjmů	- 4
Zůstatek k 31. prosinci 2001	0
Zisky ze změn reálné hodnoty	33
Zisky ze změn reálné hodnoty převedené do výkazu zisku a ztráty	- 24
Odložená daň z příjmů	- 3
Zůstatek k 31. prosinci 2002	6
Ztráty ze změn reálné hodnoty	- 23
Ztráty ze změn reálné hodnoty převedené do výkazu zisku a ztráty	12
Odložená daň z příjmů	3
Zůstatek k 31. prosinci 2003	- 2

26 | Peněžní tok z běžné činnosti

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	Rok končící	
		31. prosince 2002	31. prosince 2001
Zisk(+)/ztráta(-) po zdanění	- 1 780	4 276	6 072
Úpravy o:			
Menšinový podíl (Poznámka č. 30)	- 31	- 51	0
Daň (Poznámka č. 5)	- 4 856	1 885	2 699
Odpisy hmotného majetku (Poznámka č. 8)	15 246	15 536	14 546
Odpisy nehmotného majetku (Poznámka č. 9)	4 198	3 421	2 494
Snížení hodnoty (Poznámka č. 8,9)	9 909	105	0
Likvidace nepoužitelného majetku	342	419	284
Zisky z prodeje stálých aktiv	- 93	- 169	- 124
Čisté úroky a další náklady	721	1 036	1 778
Kurzové ztráty(+)/zisky(-)	235	- 279	- 1 987
Změna reálné hodnoty	- 794	- 141	536
Zvýšení rezerv	1 525	304	679
<i>Peněžní tok z běžné činnosti před změnou provozního kapitálu</i>	<i>24 622</i>	<i>26 342</i>	<i>26 977</i>
Zvýšení pohledávek z obchodního styku a ostatních pohledávek	- 302	- 288	- 995
Zvýšení stavu zásob	- 217	- 490	- 1 425
Zvýšení závazků vůči věřitelům a ostatních závazků	52	412	1 459
Peníze a peněžní ekvivalenty získané z běžné činnosti	24 155	25 976	26 016

27 | Akvizice

Dne 28. listopadu 2003 splnila Společnost všechny podmínky nezbytné k nákupu zbývajících (49 %) podílů ve společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o. a zvýšila svou majetkovou účast na 100 %.

Konsolidační úpravy před akvizicí zbývajících 49 % majetkové účasti v Eurotelu

Před 1. prosincem 2003 používala Skupina pro vykázání podílu na společném podniku poměrnou metodu konsolidace. K výše uvedenému datu konsolidovala Skupina 51 % z příjmů, výdajů, aktiv a závazků Eurotelu, a to v příslušných řádcích s odpovídajícími položkami v konsolidované účetní závěrce Skupiny.

Konsolidační úpravy po akvizici zbývajících 49 % majetkové účasti v Eurotelu

V důsledku změny majetkové účasti v Eurotelu připravila Skupina konsolidovanou účetní závěrku za rok 2003 jako kombinaci poměrné metody konsolidace 51% majetkové účasti ve společném podniku Eurotel od 1. ledna 2003 do 30. listopadu 2003 a metody plné konsolidace 100% majetkové účasti v dceřiné společnosti Eurotel od 1. prosince 2003 do 31. prosince 2003. V souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví nebyla srovnávací období přepočtena.

V souvislosti se stanovením reálné hodnoty čistých nabytých aktiv využilo vedení služeb nezávislého profesionálního odhadce.

Aktiva a závazky pořízené v rámci z akvizice jsou uvedeny v následující tabulce:

(v mil. Kč)	Účetní hodnota (49 %)	Přecenění (49 %)	Reálná hodnota akvizice (49 %)
Nehmotná aktiva (Poznámka č. 9)	2 529	4 554	7 083
Pozemky, budovy a zařízení (Poznámka č. 8)	11 309	- 1 052	10 257
Investice	5	0	5
Zásoby	254	0	254
Pohledávky	2 072	0	2 072
Peníze a peněžní ekvivalenty	1 688	0	1 688
<i>Nakoupená aktiva</i>	<i>17 857</i>	<i>3 502</i>	<i>21 359</i>
Úvěry a kontokorentní účty	1 119	0	1 119
Odložený daňový závazek (Poznámka č. 17)	1 458	1 003	2 461
Závazky vůči věřitelům	2 585	- 268	2 317
Rezervy (Poznámka č. 19)	334	0	334
<i>Nakoupené závazky</i>	<i>5 496</i>	<i>735</i>	<i>6 231</i>
Reálná hodnota čistých nakoupených aktiv			15 128
Náklady akvizice (peněžní)*			29 215
Goodwill (Poznámka č. 9)			14 087

* Skupina pořídila novou majetkovou účast ve výši 5 mil. Kč.

28 | Transakce se spřízněnými stranami

Skupina poskytuje služby státním orgánům a podnikům za běžných obchodních podmínek. Všechny transakce se spřízněnými stranami byly uskutečněny na základě běžných obchodních podmínek a v tržních cenách.

Uskutečněné transakce se spřízněnými stranami:

a) Prodeje služeb a zboží

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	Rok končící	
		31. prosince 2002	31. prosince 2001
Swisscom AG	81	96	45
KPN TELECOM B.V.	21	38	119
TelSource N.V.	0	0	26
	102	134	190

b) Nákupy služeb a zboží

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	Rok končící	
		31. prosince 2002	31. prosince 2001
Swisscom AG	50	18	21
KPN TELECOM B.V.	24	26	65
TelSource N.V.	23	66	126
KPN Czech Republic, s.r.o.	0	21	148
	97	131	360

c) Čisté pohledávky(+) / závazky(-)

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	31. prosince 2002	31. prosince 2001
Swisscom AG	0	32	11
KPN TELECOM B.V.	0	1	- 2
TelSource N.V.	0	- 5	12
KPN Czech Republic, s.r.o.	0	0	- 34

Po datu 10. prosince 2003 nevlastnilo konsorcium TelSource N.V. žádné akcie, proto byly transakce se spřízněnými stranami připraveny pouze za období od 1. ledna 2003 do 10. prosince 2003. K datu 31. prosince 2003 nebyly vykázány žádné čisté pohledávky nebo závazky se spřízněnými stranami. Více informací v Poznámce č. 24.

d) Transakce s dozorčí radou a představenstvem společnosti

Členům představenstva poskytl Společnost tato plnění:

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	Rok končící	
		31. prosince 2002	31. prosince 2001
Odměny – kromě tantiém*	3	10	8
Kapitálové životní pojištění	3	2	1
Pojištění odpovědnosti	1	1	0
	7	13	9

Členům dozorčí rady poskytl Společnost tato plnění:

(v mil. Kč)	31. prosince 2003	Rok končící	
		31. prosince 2002	31. prosince 2001
Odměny – kromě tantiém*	8	6	5
Kapitálové životní pojištění	0	0	5
Pojištění odpovědnosti	2	2	1
	10	8	11

* V roce 2003 bylo členům představenstva a dozorčí rady poskytnuto také peněžní plnění ve výši 5 mil. Kč za převzetí závazku nekonkurence (2002: 4 mil. Kč, 2001: 0 mil. Kč).

29 | Dceřiné společnosti

Název	Podíl Skupiny	Země původu	Předmět činnosti
1. Eurotel Praha, spol. s r.o.	100 %	Česká republika	Mobilní a internetové služby
2. M.I.A., a.s.	100 %	Česká republika	Internetové služby
3. OMNICOM Praha, spol. s r.o.	100 %	Česká republika	Datové služby a konzultace v oboru telekomunikací
4. SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V.	100 %	Nizozemí	Financování ostatních členů Skupiny
5. CZECH TELECOM Germany GmbH	100 %	Německo	Služby v oblasti přenosu dat
6. CZECH TELECOM Austria GmbH	100 %	Rakousko	Služby v oblasti přenosu dat
7. CZECH TELECOM Slovakia, s.r.o.	100 %	Slovensko	Služby v oblasti přenosu dat
8. CenTrade, a.s.	86,5 %	Česká republika	Služby v oblasti e-business a správa elektronického tržiště

20. prosince 2001 získal Eurotel 100% vlastnický podíl v maďarské společnosti s ručením omezeným, Trigo Global Services Ltd. („Trigo“) za 1 mil. Kč. Trigo se zabývá sjednáváním externích pracovních sil pro Eurotel. Trigo v Maďarsku splňuje podmínky zahraničního daňového statusu, na základě kterého je zdaňováno sníženou sazbou ve výši 3 %.

Dceřiné společnosti EDINet.cz, s.r.o. v likvidaci a asp1000, spol s r.o. v likvidaci, založené v České republice, nejsou konsolidované, protože jsou v likvidaci.

Na základě rozhodnutí akcionářů vstoupila společnost M.I.A., a.s. dnem 1. března 2004 do likvidace.

30 | Menšinový podíl

(v mil. Kč)	2003	2002	2001
Stav k 1. lednu	45	39	0
Akvizice*	0	57	39
Vyloučení z konsolidace**	- 5	0	0
Podíl na čisté ztrátě dceřiné společnosti	- 31	- 51	0
Stav k 31. prosinci	9	45	39

* Akvizice představuje zvýšení vlastního kapitálu společnosti CenTrade, a.s. menšinovými akcionáři.
** Vyloučení z konsolidace představuje dopad vyloučení menšinového podílu asp1000, spol s r.o. v likvidaci v důsledku jejího vstupu do likvidace.

31 | Události, které nastaly po datu účetní závěrky

Po datu účetní závěrky nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2003.

32 | Privatizace

Vláda České republiky v lednu 2004 vyhlásila prostřednictvím Fondu národního majetku České republiky výběrové řízení na poradce pro privatizaci majetkové účasti ve Společnosti. Předpokládá se, že výběr poradce bude dokončen do května 2004 a poté bude rozhodnuto o dalších privatizačních krocích. V současné době není možné stanovit dopady budoucích událostí na hodnotu majetku a závazků Skupiny.

7.2 | Zpráva nezávislých auditorů a účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2003

Obsah

Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.	109
Rozvaha	110
Výkaz zisku a ztráty	114
Přehled o změnách vlastního kapitálu	116
Přehled o peněžních tocích	117
Příloha k účetní závěrce	
1 Všeobecné informace	118
2 Účetní postupy	121
3 Dlouhodobý nehmotný majetek	126
4 Dlouhodobý hmotný majetek	129
5 Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem	132
6 Majetkové účasti ve společnostech se společným a s podstatným vlivem	135
7 Ostatní dlouhodobý a krátkodobý finanční majetek	136
8 Zásoby	138
9 Pohledávky	138
10 Vlastní kapitál	139
11 Rezervy	140
12 Závazky	140
13 Úvěry a obligace	141
14 Finanční deriváty	142
15 Daň z příjmů	143
16 Členění výnosů podle odvětví	144
17 Analýza zaměstnanců	145
18 Transakce se spřízněnými stranami	147
19 Významné investiční přísliby a jiné budoucí závazky	148
20 Vývoj a výzkum	149
21 Potenciální závazky	149
22 Privatizace	150
23 Mimořádné výnosy a náklady	150
24 Následné události	150
25 Přehled o peněžních tocích	151

Zpráva nezávislých auditorů akcionářům společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.

Provedli jsme audit příložené rozvahy společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. (dále „Společnost“) k 31. prosinci 2003, souvisejícího výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu, přehledu o peněžních tocích a přílohy za rok 2003 uvedených ve výroční zprávě na stranách 110–151 (dále „účetní závěrka“). Za sestavení účetní závěrky a za vedení účetnictví odpovídá představenstvo Společnosti. Naši úlohou je vydat na základě auditu výrok k této účetní závěrce.

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými směrnicemi Komory auditorů České republiky. Tyto normy požadují, aby byl audit naplánován a proveden tak, aby auditor získal přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedená ověření průkaznosti částek a informací uvedených v účetní závěrce. Audit rovněž zahrnuje posouzení použitých účetních postupů a významných odhadů učiněných vedením společnosti a zhodnocení celkové prezentace účetní závěrky. Jsme přesvědčeni, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vydání výroku.

Podle našeho názoru příložená účetní závěrka podává ve všech významných ohledech věrný a poctivý obraz aktiv, závazků a vlastního kapitálu společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. k 31. prosinci 2003, výsledku jejího hospodaření, změn jejího vlastního kapitálu a jejích peněžních toků za rok 2003 v souladu se zákonem o účetnictví a ostatními příslušnými předpisy České republiky.

Ověřili jsme soulad účetních informací, uvedených na stranách 3–63 a 155–178 této výroční zprávy, které nejsou součástí účetní závěrky k 31. prosinci 2003, s ověřovanou účetní závěrkou Společnosti. Podle našeho názoru jsou tyto informace ve všech významných ohledech v souladu s touto účetní závěrkou. Prověřili jsme rovněž prohlášení Společnosti o míře souladu její správy a řízení s Kodexem správy a řízení založeném na principech OECD a nezjistili jsme významný rozpor se skutečností.

Dále jsme provedli prověrku příložené zprávy o vztazích mezi Společností a její ovládající osobou, a mezi Společností a ostatními společnostmi ovládanými stejnou ovládající osobou („Zpráva“), uvedené na stranách 185–204 této Výroční zprávy. Za úplnost a správnost Zprávy odpovídá představenstvo společnosti. Naši úlohou je ověřit správnost údajů uvedených ve Zprávě. Naši prověrku jsme provedli v souladu s auditorskými směrnicemi Komory auditorů České republiky, vztahujícími se k prověrkám zpráv o vztazích mezi propojenými osobami. Tyto směrnice požadují, aby byla prověrka naplánována a provedena tak, abychom získali střední úroveň jistoty, že Zpráva neobsahuje významné nesprávnosti. Při prověrce jsme nezaznamenali žádné skutečnosti, které by nás vedly k domněnce, že příložená Zpráva nebyla ve všech významných ohledech řádně připravena.

26. března 2004

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
zastoupená partnerem

Ing. Petr Kříž
auditor, osvědčení č. 1140

PRICEWATERHOUSECOOPERS

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Kateřinská 40/466, 120 00 Praha 2, Česká republika, telefon +420 251 151 111, fax +420 251 156 111

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o. je zapsána v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl C, číslo vložky 3637, a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod osvědčením č. 021.

Rozvaha

AKTIVA		31.12.2003		31.12.2002	31.12.2001
		Brutto tis. Kč	Korekce tis. Kč	Netto tis. Kč	Netto tis. Kč
AKTIVA CELKEM		241 256 918	- 109 075 480	132 181 438	137 602 917
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	0	0	0	0
B.	Dlouhodobý majetek	229 687 299	- 106 925 184	122 762 115	117 456 988
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	16 537 486	- 10 891 418	5 646 068	9 110 874
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	0	0	0	0
	2. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	715 794	- 411 274	304 520	235 713
	3. Software	15 533 817	- 10 437 003	5 096 814	8 425 767
	4. Ocenitelná práva	44 669	- 43 141	1 528	126 126
	5. Goodwill	0	0	0	0
	6. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	0	0
	7. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	233 306	0	233 306	310 722
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	9 900	0	9 900	12 546
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	182 957 972	- 95 306 605	87 651 367	106 466 737
B. II. 1.	Pozemky	552 597	0	552 597	592 042
	2. Stavby	111 580 719	- 48 709 381	62 871 338	72 948 090
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	69 484 010	- 46 500 445	22 983 565	29 862 417
	4. Pěstitelské celky trvalých porostů	0	0	0	0
	5. Základní stádo a tažná zvířata	0	0	0	0
	6. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	5 174	0	5 174	5 303
	7. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	1 147 189	0	1 147 189	3 049 169
	8. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	96 736	- 5 232	91 504	9 716
	9. Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	91 547	- 91 547	0	0
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	30 191 841	- 727 161	29 464 680	1 879 377
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	29 824 965	- 727 161	29 097 804	263 922
	2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	72	0	72	233 843
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	366 713	0	366 713	1 374 582
	4. Půjčky a úvěry – ovládající a řídicí osoba, podstatný vliv	0	0	0	6 850
	5. Jiný dlouhodobý finanční majetek	91	0	91	180
	6. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0
	7. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	0	0	0	0

AKTIVA		Brutto tis. Kč	31.12.2003 Korekce tis. Kč	Netto tis. Kč	31.12.2002 Netto tis. Kč	31.12.2001 Netto tis. Kč
C.	Oběžná aktiva	11 206 001	- 2 150 296	9 055 705	19 771 718	14 795 524
C. I.	Zásoby	1 005 259	- 410 006	595 253	956 074	1 212 700
C. I.	1. Materiál	944 268	- 410 006	534 262	880 152	1 090 056
	2. Nedokončená výroba a polotovary	0	0	0	0	0
	3. Výrobky	0	0	0	0	0
	4. Zvířata	0	0	0	0	0
	5. Zboží	60 991	0	60 991	75 922	122 630
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	0	0	0	0	14
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	172 946	0	172 946	191 113	190 621
C. II.	1. Pohledávky z obchodních vztahů	118 089	0	118 089	119 510	116 304
	2. Pohledávky – ovládající a řídící osoba	0	0	0	0	0
	3. Pohledávky – podstatný vliv	0	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	0	0	0	0	0
	5. Dohadné účty aktivní	0	0	0	0	0
	6. Jiné pohledávky	54 857	0	54 857	71 603	74 317
	7. Odložená daňová pohledávka	0	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky	8 155 933	- 1 740 290	6 415 643	7 976 480	7 951 867
C. III.	1. Pohledávky z obchodních vztahů	6 645 066	- 1 545 968	5 099 098	5 607 626	5 385 968
	2. Pohledávky – ovládající a řídící osoba	61 569	0	61 569	0	0
	3. Pohledávky – podstatný vliv	0	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	116 093	0	116 093	123 812	123 812
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	0	0	0	0	0
	6. Stát – daňové pohledávky	184 880	0	184 880	503 695	512 591
	7. Ostatní poskytnuté zálohy	0	0	0	0	0
	8. Dohadné účty aktivní	925 885	0	925 885	1 629 018	1 708 355
	9. Jiné pohledávky	222 440	- 194 322	28 118	112 329	221 141
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	1 871 863	0	1 871 863	10 648 051	5 440 336
C. IV.	1. Peníze	49 061	0	49 061	61 019	42 344
	2. Účty v bankách	33 802	0	33 802	525 737	27 906
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	1 789 000	0	1 789 000	10 061 295	5 370 086
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	0	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení	363 618	0	363 618	374 211	959 975
D. I.	1. Náklady příštích období	361 937	0	361 937	372 872	494 907
	2. Komplexní náklady příštích období	0	0	0	0	0
	3. Příjmy příštích období	1 681	0	1 681	1 339	465 068

Rozvaha

PASIVA	31.12.2003 tis. Kč	31.12.2002 tis. Kč	31.12.2001 tis. Kč
PASIVA CELKEM	132 181 438	137 602 917	143 563 435
A. Vlastní kapitál	75 819 604	94 624 239	93 922 144
A. I. Základní kapitál	32 208 990	32 208 990	32 208 990
A. I. 1. Základní kapitál	32 208 990	32 208 990	32 208 990
2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly	0	0	0
3. Změny základního kapitálu	0	0	0
A. II. Kapitálové fondy	31 438 658	30 501 382	31 483 483
A. II. 1. Emisní ažio	29 343 185	29 343 185	29 343 185
2. Ostatní kapitálové fondy	2 127 599	2 120 641	2 140 298
3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	- 32 126	- 962 444	0
4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	0	0	0
A.III. Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku	5 531 914	5 442 453	5 382 594
A.III. 1. Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	5 498 065	5 409 049	5 344 458
2. Statutární a ostatní fondy	33 849	33 404	38 136
A. IV. Výsledek hospodaření minulých let	7 801 307	24 691 099	23 555 267
A. IV. 1. Nerozdělený zisk minulých let	7 801 307	24 691 099	23 555 267
2. Neuhrazená ztráta minulých let	0	0	0
A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období	- 1 161 265	1 780 315	1 291 810
B. Cizí zdroje	55 458 273	39 745 907	45 433 182
B. I. Rezervy	2 223 678	174 174	1 300 678
B. I. 1. Rezervy podle zvláštních právních předpisů	0	0	0
2. Rezerva na důchody a podobné závazky	0	0	0
3. Rezerva na daň z příjmů	0	0	0
4. Ostatní rezervy	2 223 678	174 174	1 300 678
B. II. Dlouhodobé závazky	14 068 506	12 491 742	21 165 840
B. II. 1. Závazky z obchodních vztahů	0	0	0
2. Závazky – ovládající a řídicí osoba	0	0	12 197 931
3. Závazky – podstatný vliv	0	0	0
4. Závazky ke společníkům, členům družstva a účastníkům sdružení	0	0	0
5. Dlouhodobé přijaté zálohy	408	0	0
6. Vydané dluhopisy	10 000 000	3 000 000	0
7. Dlouhodobé směnky k úhradě	0	0	0
8. Dohadné účty pasivní	0	0	0
9. Jiné závazky	0	0	0
10. Odložený daňový závazek	4 068 098	9 491 742	8 967 909

PASIVA		31.12.2003 tis. Kč	31.12.2002 tis. Kč	31.12.2001 tis. Kč
B. III.	Krátkodobé závazky	6 389 845	21 273 540	9 750 001
B. III.	1. Závazky z obchodních vztahů	958 079	2 170 850	2 431 908
	2. Závazky – ovládající a řídící osoba	0	12 052 990	0
	3. Závazky – podstatný vliv	0	0	0
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a účastníkům sdružení	13 750	2 331	2 705
	5. Závazky k zaměstnancům	227 061	281 701	256 369
	6. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	130 995	155 582	158 357
	7. Stát – daňové závazky a dotace	69 271	73 472	63 244
	8. Krátkodobé přijaté zálohy	168 034	97 609	85 405
	9. Vydané dluhopisy	0	0	0
	10. Dohadné účty pasivní	4 759 080	5 554 016	6 479 081
	11. Jiné závazky	63 575	884 989	272 932
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	32 776 244	5 806 451	13 216 663
B. IV.	1. Bankovní úvěry dlouhodobé	22 049 040	5 770 682	6 133 898
	2. Krátkodobé bankovní úvěry	10 727 204	35 769	82 765
	3. Krátkodobé finanční výpomoci	0	0	7 000 000
C. I.	Časové rozlišení	903 561	3 232 771	4 208 109
C. I.	1. Výdaje příštích období	373 817	595 730	1 723 634
	2. Výnosy příštích období	529 744	2 637 041	2 484 475

Výkaz zisku a ztráty

		Skutečnost v účetním období	
		2003 tis. Kč	2001 tis. Kč
I.	Tržby za prodej zboží	264 480	320 619
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	297 579	438 063
+	Obchodní marže	- 33 099	- 87 369
II.	Výkony	36 214 182	38 587 619
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	35 530 241	37 690 869
	2. Změna stavu zásob vlastní činnosti	0	0
	3. Aktivace	683 941	896 750
B.	Výkonová spotřeba	11 493 588	11 817 325
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	1 733 845	2 233 889
	2. Služby	9 759 743	9 583 436
+	Přidaná hodnota	24 687 495	26 652 850
C.	Osobní náklady	6 689 553	6 634 352
C. 1.	Mzdové náklady	4 884 842	4 775 415
	2. Odměny členům orgánů společnosti a družstva	16 159	19 250
	3. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	1 508 721	1 556 805
	4. Sociální náklady	279 831	282 882
D.	Daně a poplatky	87 266	129 442
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	26 372 514	16 630 118
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	455 167	900 683
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	418 375	707 429
	2. Tržby z prodeje materiálu	36 792	193 254
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	354 119	638 415
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	314 328	518 535
	2. Prodaný materiál	39 791	119 880
G.	Zvýšení (+) / snížení (-) rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	1 968 054	496 924
IV.	Ostatní provozní výnosy	80 551	415 410
H.	Ostatní provozní náklady	849 281	673 609
V.	Převod provozních výnosů	0	0
I.	Převod provozních nákladů	0	0
*	Provozní výsledek hospodaření	- 11 097 574	2 766 083
			5 458 635

		Skutečnost v účetním období	
		2003 tis. Kč	2001 tis. Kč
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	7 116 873	843 590
J.	Prodané cenné papíry a podíly	7 131 669	824 426
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	4 788 497	224 288
VII. 1.	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a účetních jednotkách pod podstatným vlivem	4 758 768	0
	2. Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	18 276	223 761
	3. Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	11 453	527
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	151 114	187 083
K.	Náklady z finančního majetku	6 202	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	153 904	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	1 132 690	0
M.	Zvýšení (+) / snížení (-) rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	94 354	1 013 614
X.	Výnosové úroky	43 698	44 439
N.	Nákladové úroky	1 040 943	2 269 676
XI.	Ostatní finanční výnosy	2 792 740	2 028 378
O.	Ostatní finanční náklady	1 501 199	3 048 483
XII.	Převod finančních výnosů	0	0
P.	Převod finančních nákladů	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření	4 139 769	- 3 828 421
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	- 5 597 563	496 933
Q. 1.	– splatná	239 951	167 814
Q. 2.	– odložená	-5 837 514	329 119
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	- 1 360 242	1 133 281
XIII.	Mimořádné výnosy	217 570	175 041
R.	Mimořádné náklady	18 593	4 244
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	0	12 268
S. 1.	– splatná	0	12 268
S. 2.	– odložená	0	0
*	Mimořádný výsledek hospodaření	198 977	158 529
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	- 1 161 265	1 291 810

Přehled o změnách vlastního kapitálu

	Základní kapitál tis. Kč	Emisní ážio tis. Kč	Ostatní kapitálové fondy tis. Kč	Zákonný rezervní fond tis. Kč	Ostatní fondy ze zisku tis. Kč	Oceňovací rozdíly z přecenění tis. Kč	Nerozdělený zisk tis. Kč	Celkem tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2001	32 208 990	29 343 185	2 143 795	5 158 053	24 716	0	26 281 096	95 159 835
Rozdělení zisku	0	0	0	186 405	116 500	0	- 302 905	0
Vyplacené dividendy a tantiémy	0	0	0	0	0	0	- 2 422 924	- 2 422 924
Ostatní přírůstky	0	0	2 821	0	0	0	0	2 821
Čerpání sociálního fondu, ostatní	0	0	- 6 318	0	- 103 080	0	0	- 109 398
Zisk za účetní období	0	0	0	0	0	0	1 291 810	1 291 810
Zůstatek k 31. prosinci 2001	32 208 990	29 343 185	2 140 298	5 344 458	38 136	0	24 847 077	93 922 144
Dopad změn z titulu přijetí nových účetních postupů*)	0	0	0	0	0	- 1 166 280	0	- 1 166 280
Oceňovací rozdíly z přecenění na reálnou hodnotu								
– finanční deriváty	0	0	0	0	0	206 086	0	206 086
– cenné papíry	0	0	0	0	0	- 2 250	0	- 2 250
Rozdělení zisku	0	0	0	64 591	85 000	0	- 149 591	0
Vyplacené dividendy a tantiémy	0	0	0	0	0	0	- 6 387	- 6 387
Ostatní přírůstky	0	0	3 242	0	0	0	0	3 242
Čerpání sociálního fondu, ostatní	0	0	- 22 899	0	- 89 732	0	0	- 112 631
Zisk za účetní období	0	0	0	0	0	0	1 780 315	1 780 315
Zůstatek k 31. prosinci 2002	32 208 990	29 343 185	2 120 641	5 409 049	33 404	- 962 444	26 471 414	94 624 239
Rozdělení zisku	0	0	0	89 016	53 520	0	- 142 536	0
Vyplacené dividendy a tantiémy	0	0	0	0	0	0	- 18 527 571	- 18 527 571
Ostatní přírůstky	0	0	9 751	0	0	930 318	0	940 069
Čerpání sociálního fondu, ostatní	0	0	- 2 793	0	- 53 075	0	0	- 55 868
Ztráta za účetní období	0	0	0	0	0	0	- 1 161 265	- 1 161 265
Zůstatek k 31. prosinci 2003	32 208 990	29 343 185	2 127 599	5 498 065	33 849	- 32 126	6 640 042	75 819 604

*) Vyplyvajících z novely zákona o účetnictví a postupů účtování pro podnikatele.

Přehled o peněžních tocích

	2003 tis. Kč	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč
PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI			
Účetní zisk z běžné činnosti před zdaněním	- 6 957 805	2 821 191	1 630 214
A.1 Úpravy o nepeněžní operace:			
A.1.1 Odpisy stálých aktiv	26 431 292	16 730 076	15 049 959
A.1.2 Změna stavu opravných položek	2 056 287	- 957 453	1 211 791
A.1.3 Zisk z prodeje stálých aktiv	- 104 047	- 188 895	- 184 066
A.1.5 Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	978 969	1 155 507	1 813 865
A.* Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami oběžných prostředků a mimořádnými položkami	22 404 696	19 560 426	19 521 763
A.2 Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:			
A.2.1 Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	1 499 007	746 305	- 1 642 056
A.2.2 Změna stavu krátkodobých závazků a přechodných účtů pasiv	- 2 536 015	960 018	2 682 024
A.2.3 Změna stavu zásob	220 905	171 329	127 071
A.2.4 Změna stavu krátkodobého finančního majetku	5 757 671	- 5 268 675	3 798 787
A.** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami	27 346 264	16 169 403	24 487 589
A.3 Úroky vyplacené	- 2 186 360	- 2 900 780	- 2 484 257
A.4 Úroky přijaté	968 693	1 066 142	467 935
A.5 Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost	- 163 925	- 165 946	- 210 008
A.6 Mimořádné příjmy a výdaje	212 084	82 287	98 530
A *** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	26 176 756	14 251 106	22 359 789
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI			
B.1 Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv*)	- 33 003 480	- 10 708 015	- 14 004 718
B.2 Příjmy z prodeje stálých aktiv	471 642	630 643	739 351
B *** Čistý peněžní tok z investiční činnosti	- 32 531 838	- 10 077 372	- 13 265 367
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANČNÍ ČINNOSTI			
C.1 Změna stavu dlouhodobých a krátkodobých závazků	21 917 211	- 4 370 924	- 2 806 699
C.2 Změna stavu vlastního kapitálu:			
C.2.5 Přímé platby na vrub fondů	- 60 477	- 96 119	- 110 330
C.2.6 Vyplacené dividendy	- 18 520 169	0	- 2 415 674
C *** Čisté peněžní toky z finanční činnosti	3 336 565	- 4 467 043	- 5 332 703
Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	- 3 018 517	- 293 309	3 761 719
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku	4 691 630	4 984 939	1 223 220
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku	1 673 113	4 691 630	4 984 939

*) V roce 2003 zahrnují výdaje spojené s nabytím stálých aktiv výdaj v souvislosti s akvizicí 49% podílu v Eurotelu.

Příloha k účetní závěrce

1 | Všeobecné informace

Aktiová společnost ČESKÝ TELECOM, a.s. (dále jen „Společnost“ nebo „ČESKÝ TELECOM“) vznikla k 1. lednu 1994 zápisem do obchodního rejstříku. Sídlo Společnosti je v Olšanské 55/5, Praha 3, 130 34. Společnost je hlavním poskytovatelem fixních telekomunikačních služeb v České republice.

Složení představenstva k 31. prosinci 2003 bylo následující:

	<i>Funkce</i>
Ing. Gabriel Berdár	předseda představenstva
Ing. Juraj Šedivý, MBA	1. místopředseda představenstva
Ing. Petr Slováček	2. místopředseda představenstva
Ing. Michal Heřman, MBA	člen představenstva
Ing. Roman Stupka, MBA	člen představenstva

V průběhu roku 2003 došlo ve složení představenstva k následujícím změnám:

Ing. Ondřej Felix, CSc.	rezignoval dne 13. června 2003 z funkce předsedy a člena představenstva
André Frans Bessel Kok	rezignoval dne 13. června 2003 z funkce 1. místopředsedy a člena představenstva
Adam Blecha	rezignoval dne 13. června 2003 z funkce člena představenstva
Ing. Hana Doležalová	odvolána dozorčí radou z funkce člena představenstva dne 24. září 2003
Ing. Zdeněk Hrubý, CSc.	rezignoval dne 13. června 2003 z funkce člena představenstva
Ing. Jan Juchelka	rezignoval dne 13. června 2003 z funkce člena představenstva
Pavel Kuta	rezignoval dne 13. června 2003 z funkce člena představenstva
Günter Heinz Pfeiffer	rezignoval dne 13. června 2003 z funkce člena představenstva
Ing. Gabriel Berdár	zvolen dozorčí radou do funkce člena představenstva dne 13. června 2003, předsedou představenstva zvolen dne 13. června 2003
Ing. Juraj Šedivý, MBA	zvolen dozorčí radou do funkce člena představenstva dne 13. června 2003, 1. místopředsedou představenstva zvolen dne 13. června 2003
Ing. Petr Slováček	zvolen dozorčí radou do funkce člena představenstva dne 13. června 2003, 2. místopředsedou představenstva zvolen dne 13. června 2003
Ing. Michal Heřman, MBA	zvolen dozorčí radou do funkce člena představenstva s účinností od 1. září 2003
Ing. Roman Stupka, MBA	zvolen dozorčí radou do funkce člena představenstva dne 24. září 2003

Do data vydání účetní závěrky nedošlo ve složení představenstva k žádným změnám.

Složení dozorčí rady k 31. prosinci 2003 bylo následující:

	<i>Funkce</i>
Ing. Ondřej Felix, CSc.	předseda dozorčí rady
Michal Frankl	1. místopředseda dozorčí rady
Ing. Zdeněk Hrubý, CSc.	2. místopředseda dozorčí rady
Vlastimil Barbořák	člen dozorčí rady
Adam Blecha	člen dozorčí rady
Pavel Heršík	člen dozorčí rady

Ing. Jan Juchelka	člen dozorčí rady
Mgr. Martin Kovář, Ph.D.	člen dozorčí rady
Ing. Miloslav Krch	člen dozorčí rady
Pavel Kuta	člen dozorčí rady
Petr Polák	člen dozorčí rady
Dušan Stareček	člen dozorčí rady
Lubomír Vinduška	člen dozorčí rady
Ing. Petr Zatloukal	člen dozorčí rady

V průběhu roku 2003 došlo ve složení dozorčí rady k následujícím změnám:

Gerardus Johannes Klein Bluemink	rezignace 6. února 2003
Michal Frankl	zvolen 6. února 2003 za předsedu dozorčí rady, rezignoval z funkce předsedy dozorčí rady dne 25. června 2003, zvolen 1. místopředsedou dozorčí rady dne 25. června 2003
Eric Maria Johannus Werner de Jong	koopťován 6. února 2003 a zároveň zvolen 1. místopředsedou dozorčí rady, výkon funkce člena dozorčí rady skončil dne 13. června 2003 – valná hromada nepotvrdila kooptaci na valné hromadě dne 13. června 2003 zvolen členem dozorčí rady, dne 25. června 2003 zvolen 2. místopředsedou dozorčí rady, rezignoval dne 22. října 2003 z funkce 2. místopředsedy a člena dozorčí rady
André Frans Bessel Kok	z funkce člena dozorčí rady odvolán valnou hromadou dne 13. června 2003
Dominik Louis Böhler	z funkce člena dozorčí rady odvolán valnou hromadou dne 13. června 2003
Ing. Miloslav Hala	mandát člena dozorčí rady vypršel dne 8. června 2003, funkční období zaniklo volbou nového člena dozorčí rady dne 28. června 2003
Zdeněk Šámal	mandát člena dozorčí rady vypršel dne 8. června 2003, funkční období zaniklo volbou nového člena dozorčí rady dne 28. června 2003
Ing. Jan Schwarzer	z funkce člena dozorčí rady odvolán valnou hromadou dne 13. června 2003
Vladimír Šiška	z funkce člena dozorčí rady odvolán valnou hromadou dne 13. června 2003
Ing. Jan Škurek	z funkce člena dozorčí rady odvolán valnou hromadou dne 13. června 2003
JUDr. Michal Švorc	z funkce člena dozorčí rady odvolán valnou hromadou dne 13. června 2003
Ing. Václav Wagner	z funkce člena dozorčí rady odvolán valnou hromadou dne 13. června 2003
Ing. Ladislav Zelinka, Ph.D.	z funkce člena dozorčí rady odvolán valnou hromadou dne 13. června 2003
Vlastimil Barbořák	do funkce člena dozorčí rady zvolen zaměstnanci s účinností ode dne 28. června 2003
Adam Blecha	na valné hromadě dne 13. června 2003 zvolen členem dozorčí rady
Pavel Heršтик	mandát člena dozorčí rady vypršel dne 8. června 2003, do funkce člena dozorčí rady znovuzvolen zaměstnanci s účinností ode dne 28. června 2003
Ing. Zdeněk Hrubý, CSc.	na valné hromadě dne 13. června 2003 zvolen členem dozorčí rady, dne 26. listopadu 2003 zvolen 2. místopředsedou dozorčí rady
Ing. Jan Juchelka	na valné hromadě dne 13. června 2003 zvolen členem dozorčí rady
Ing. Ondřej Felix, CSc.	na valné hromadě dne 13. června 2003 zvolen členem dozorčí rady, zvolen předsedou dozorčí rady dne 25. června 2003
Ing. Miloslav Krch	mandát člena dozorčí rady vypršel dne 8. června 2003, do funkce člena dozorčí rady znovuzvolen zaměstnanci s účinností ode dne 28. června 2003
Ing. Petr Kučera	na valné hromadě dne 13. června 2003 zvolen členem dozorčí rady, rezignace dne 26. listopadu 2003
Pavel Kuta	na valné hromadě dne 13. června 2003 zvolen členem dozorčí rady
Günter Heinz Pfeiffer	na valné hromadě dne 13. června 2003 zvolen členem dozorčí rady, rezignoval dne 26. listopadu 2003

Dušan Stareček	do funkce člena dozorčí rady zvolen zaměstnanci s účinností ode dne 28. června 2003
Lubomír Vinduška	mandát člena dozorčí rady vypršel dne 8. června 2003, do funkce člena dozorčí rady znovuzvolen zaměstnanci s účinností ode dne 28. června 2003
Petr Polák	kooptován za člena dozorčí rady dne 26. listopadu 2003
Mgr. Martin Kovář, Ph.D.	zvolen členem dozorčí rady na mimořádné valné hromadě dne 23. října 2003

Změny v roce 2004:

Michal Frankl	rezignace dne 28. ledna 2004 s účinností od 15. února 2004
Ing. Hana Doležalová	kooptována za člena dozorčí rady dne 28. ledna 2004

Další změny v obchodním rejstříku v průběhu roku 2003:

- dne 17. února 2003 s účinností od 3. března 2003 byla zapsána osoba oprávněná jednat a podepisovat jménem Společnosti ve věcech vymezených zákonem č. 148/1998 Sb.
- dne 1. října 2003 s účinností od 6. října 2003 byla zapsána změna osoby oprávněné jednat a podepisovat jménem Společnosti ve věcech vymezených zákonem č. 148/1998 Sb.
- dále bylo dne 1. října 2003 s účinností od 6. října 2003 v části ostatní skutečnosti zapsáno, že k převodu akcie na jméno je třeba předchozího souhlasu představenstva a dozorčí rady Společnosti a byla zapsána úprava předmětu podnikání v souladu se Stanovami Společnosti
- dne 27. listopadu 2003 s účinností od 10. prosince 2003 byl zapsán nový trvalý pobyt člena dozorčí rady Společnosti Pavla Herštíka. Dále byl ke stejnému datu upraven předmět podnikání tak, že byla do textu doplněna dvě chybějící slova v souladu se Stanovami Společnosti a upraven titul u Ing. Ondřeje Felixe, CSc.

Společnost byla k 31. prosinci 2003 ve výkonné organizační struktuře členěna následujícím způsobem:

Generální ředitel

jednotky

- Sítě (NU)
- Prodej (SU)
- Velkoprodej a regulace (WRU)
- Marketing (MU)
- Finance (FU)
- Informační systémy (ISU)
- Lidské zdroje (HRU)
- Transformace (TU)

útvary přímo řízené GŘ

- Bezpečnost
- Právní záležitosti
- Vnější a vnitřní komunikace
- Kancelář pro podporu top managementu

2 | Účetní postupy

(a) Základní zásady vedení účetnictví

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice. Účetnictví je vedeno v historických cenách kromě derivátů a cenných papírů k obchodování a realizovatelných cenných papírů, které jsou vedeny v reálné hodnotě, jak je uvedeno v Poznámce (e) a (i).

V roce 2002 Společnost přijala nové účetní zásady a postupy v souladu se zákonem o účetnictví a příslušnými právními předpisy České republiky platnými od 1. ledna 2002. Dopad těchto nových zásad a postupů je shrnut v přehledu změn vlastního kapitálu.

(b) Dlouhodobý nehmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý nehmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách a je odpisován metodou rovnoměrných odpisů po dobu 2–5 let, v souladu s předpokládanou ekonomickou životností. Software na ústřednách je součástí pořizovací ceny ústředí.

Nehmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena nepřevyšuje 60 000 Kč za položku, je považován za náklady na služby a je odepsán do nákladů při jeho pořízení.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou hodnotu, je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na jeho zpětně získatelnou hodnotu.

(c) Dlouhodobý hmotný majetek

Nakoupený dlouhodobý hmotný majetek je vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu, za kterou byl majetek pořízen, a náklady s jeho pořízením související. Dlouhodobý hmotný majetek vytvořený vlastní činností se oceňuje vlastními náklady.

Odpisy dlouhodobého hmotného majetku byly vypočteny metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané životnosti. Tyto sazby se liší od sazeb odpočitatelných pro daňové účely.

Odpisový plán Společnosti:

	Předpokládaná doba životnosti v letech	Roční odpisová sazba v %
Budovy	max. 40	min. 2,5
Kabely a ostatní venkovní zařízení	5–25	4–20
Telekomunikační zařízení:		
– přenosové zařízení	max. 10	min. 10
– telefonní ústředny	max. 10	min. 10
Ostatní zařízení	3–10	10–33

Vybraný hmotný majetek (výpočetní technika vč. příslušenství, modemy, telefonní automaty, zařízení fixního GSM atd.), jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena nepřevyšuje 40 000 Kč za položku, je odpisován na základě odpisového plánu Společnosti.

Ostatní hmotný majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena nepřevyšuje 40 000 Kč za položku, je považován za zásoby a je účtován do nákladů při spotřebě.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů. Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku přesahující 40 000 Kč za rok je aktivováno.

Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně získatelnou hodnotu, pak je zůstatková hodnota aktiva snížena o opravnou položku na jeho zpětně získatelnou hodnotu.

(d) Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem

Společnost s rozhodujícím vlivem (dceřiná společnost) je podnik ovládaný Společností, jehož finanční a provozní procesy může Společnost určovat s cílem získat přínosy z jeho činnosti.

Ve společnosti s podstatným vlivem (přidružená společnost) Společnost vykonává podstatný vliv svým podílem na finančním a provozním rozhodování, ale nemá možnost tuto společnost ovládat.

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o rezervu na případné snížení hodnoty. Konsolidace podílů v přidružených ani dceřiných společnostech není v této účetní závěrce provedena, neboť je připravena pouze za Společnost. V souladu s ustanoveními zákona o účetnictví sestavuje Společnost konsolidovanou účetní závěrku podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS).

(e) Ostatní cenné papíry a podíly

Společnost od 1. ledna 2002 rozděluje cenné papíry a podíly, které nejsou majetkovou účastí, do následujících kategorií: cenné papíry k obchodování, realizovatelné cenné papíry a cenné papíry držené do splatnosti. Před 1. lednem 2002 nebyly cenné papíry a podíly rozděleny do výše uvedených kategorií a byly vykázány v ceně pořízení po odečtení opravné položky na snížení hodnoty.

Dlužné cenné papíry, které Společnost zamýšlí a je schopna držet do splatnosti, jsou klasifikovány jako cenné papíry držené do splatnosti a zahrnuty do stálých aktiv, pokud jejich splatnost není stanovena na dobu kratší než 12 měsíců.

Cenné papíry a podíly, které bude Společnost vlastnit po neurčitou dobu a které mohou být prodány v případě, že Společnost bude potřebovat hotovost nebo se změní úrokové sazby, jsou klasifikovány jako realizovatelné cenné papíry. Jsou zahrnuty do stálých aktiv, pokud vedení Společnosti nezamýšlí jejich prodej během 12 měsíců nebo pokud mohou být prodány za účelem získání peněžních prostředků. V těchto případech jsou zahrnuty do oběžných aktiv. Vedení Společnosti určuje povahu cenných papírů a podílů v okamžiku jejich pořízení a pravidelně ji přehodnocuje.

Cenné papíry a podíly jsou při nákupu vykázány v pořizovací ceně. Cenné papíry držené do splatnosti jsou následně oceňovány naběhlou hodnotou. Ostatní cenné papíry jsou oceňovány reálnou hodnotou. Ocenění cenných papírů neobchodovaných na veřejných trzích je provedeno na základě posudku znalce nebo na základě kvalifikovaného odhadu provedeného vedením Společnosti. Jako reálnou hodnotu Společnost používá tržní hodnotu cenných papírů k rozvahovému dni.

Zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty cenných papírů k obchodování jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém nastanou. Nerealizované zisky a ztráty vyplývající ze změn reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů jsou vykázány ve vlastním kapitálu.

Pokud zůstatková hodnota cenných papírů držených do splatnosti přesahuje jejich odhadovanou zpětně získatelnou hodnotu, je k těmto cenným papírům vytvořena opravná položka.

(f) Zásoby

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob. Pro veškeré úbytky koupených zásob užívá Společnost metodu váženého průměru.

Opravná položka k pomaluobrátkovým a zastaralým zásobám je vytvořena na základě analýzy obrátkovosti zásob a na základě individuálního posouzení.

(g) Pohledávky

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a platební schopnosti dlužníků. Nedobytné pohledávky jsou odepisovány.

(h) Přepočet cizích měn

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Všechna peněžní aktiva a pasiva vedená v cizích měnách jsou přepočtena devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Nerealizované kurzové zisky a nerealizované kurzové ztráty z přepočtu hotovosti, bankovních účtů a krátkodobého finančního majetku na konci účetního období 2002 a 2001 jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty, z přepočtu pohledávek a závazků a dlužných cenných papírů se splatností delší než 12 měsíců držných do splatnosti prostřednictvím rezervy na kurzové ztráty.

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím a podstatným vlivem, cenné papíry a podíly, které jsou vedeny v cizích měnách a které se k datu účetní závěrky neoceňují reálnou hodnotou, jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Kurzový rozdíl je zaúčtován do vlastního kapitálu, s výjimkou dlužných cenných papírů, u kterých je kurzový rozdíl účtován do výkazu zisku a ztráty. U ostatních cenných papírů a podílů, které jsou k rozvahovému dni oceněny reálnou hodnotou a které jsou vedené v cizích měnách, se kurzový rozdíl považuje za součást ocenění reálnou hodnotou.

Od 1. ledna 2003 jsou rovněž veškeré kurzové ztráty a zisky z přepočtu pohledávek, závazků a dlužných cenných papírů se splatností delší než 12 měsíců držných do splatnosti účtovány do výkazu zisku a ztráty.

(i) Finanční deriváty

Společnost používá derivátové finanční nástroje, kterými omezuje rizika plynoucí z pohybu kurzů cizích měn a úrokových sazeb. Měnové forwardy a měnové opce zajišťují Společnost proti pohybům měnových kurzů tím, že zajišťují kurz, kterým bude vypořádána transakce. Úrokové měnové swapy zajišťují Společnost proti pohybům úrokových sazeb a měnových kurzů.

Derivátové finanční nástroje jsou od 1. ledna 2002 při pořízení zachyceny v rozvaze v pořizovací ceně a následně přeceňovány jejich reálnou hodnotou.

Společnost používá pouze zajišťovací deriváty. Zajišťovací deriváty zajišťují buď reálnou hodnotu aktiv a závazků, nebo budoucí peněžní toky. Společnost účtuje o derivátech jako o zajišťovacích derivátech v případě, kdy jsou splněna kritéria pro použití zajišťovacího účetnictví týkající se požadované dokumentace a účinnosti zajištění.

Pokud deriváty zajišťují reálnou hodnotu aktiv a závazků a splňují tato kritéria, změna jejich reálné hodnoty i změna reálné hodnoty zajišťované položky se vykazuje ve vlastním kapitálu. Jsou-li zajišťována aktiva a závazky, jejichž změny v ocenění se účtují na vrub nákladů či ve prospěch výnosů a zároveň platí, že se buď s daným derivátem obchoduje na veřejném trhu nebo bude tento derivát vypořádán a ukončen nejpozději do konce následujícího účetního období, jsou změny reálné hodnoty těchto zajišťovacích derivátů vykázány ve výkazu zisku a ztráty. Pokud není splněna podmínka veřejné obchodovatelnosti derivátu či nebude vypořádán do konce

následujícího období, je změna reálné hodnoty vykázána ve výkazu zisku a ztráty do výše, ve které nepřevýší opačnou změnu reálné hodnoty zajišťované položky (účtované do výkazu zisku a ztráty); zbylá část změny reálné hodnoty derivátu je vykázána ve vlastním kapitálu.

Reálná hodnota operací forward a swap je vypočtena jako současná hodnota očekávaných budoucích peněžních toků (za použití tržních sazeb). Reálná hodnota měnových opcí vychází z ocenění, které pro Společnost provedly nezávislé banky.

(j) Obrat

Tržby Společnosti zahrnují poplatky za poskytované služby a výnosy z prodeje zařízení. Tržby za poskytnuté služby jsou vykázány v období, v němž jsou poskytovány, snížené o daň z přidané hodnoty a slevy. Měsíční poplatky jsou vykazovány v měsíci, ve kterém jsou služby zákazníkům poskytovány.

Společnost získává poplatky od domácích a zahraničních telekomunikačních operátorů za přijaté hovory a ostatní provozní služby, které využívají komunikační síť Společnosti. Část výnosů získaných od zákazníků vyplácí Společnost tranzitním a cílovým operátorům. Tyto tržby a náklady jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v plné výši a nejsou kompenzovány.

(k) Leasing

Pořizovací cena majetku, získaného formou finančního a operativního leasingu, není aktivována do dlouhodobého majetku a je účtována do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou vykázány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

(l) Rezervy

Společnost tvoří rezervy, pokud má současný závazek, je pravděpodobné, že bude na vypořádání tohoto závazku třeba vynaložit vlastní zdroje a existuje spolehlivý odhad výše závazku.

(m) Důchodové pojištění a penzijní připojištění

Společnost hradí pravidelné odvody do státního rozpočtu k financování státního důchodového pojištění.

Společnost poskytuje svým zaměstnancům penzijní připojištění formou plateb pojišťovně v rámci platného penzijního plánu. Tyto náklady jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém jsou tyto částky splatné.

(n) Odložená daň

Odloženou daň Společnost vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou a z dosud neuplatněných daňových ztrát. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v následujících účetních obdobích.

(o) Spřízněné strany

Spřízněnou stranou Společnosti se rozumí:

- podniky, které se Společností tvoří skupinu podniků,
- akcionáři, kteří přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný nebo rozhodující vliv u Společnosti, a podniky, kde tito akcionáři mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tito členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- podniky, které mají společného člena vedení se Společností.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami jsou uvedeny v Poznámce č. 17 a 18. Transakce se státem vlastněnými společnostmi (prostřednictvím Fondu národního majetku ČR) nejsou vykázány.

(p) Mimořádné položky a změny účetních postupů

Mimořádné výnosy a náklady zahrnují jednorázové dopady událostí nesouvisejících s předmětem hlavní činnosti Společnosti a dopady změn účetních postupů.

Srovnatelné finanční informace nebyly zpětně přepracovány, protože Společnost nezavádí změny účetních postupů se zpětnou účinností. V případě, kdy došlo ke změně klasifikace rozvahových položek, srovnatelné údaje za období 2002 a 2001 byly překlasifikovány, aby podávaly informace porovnatelné s prezentací za rok 2003.

(q) Výdaje na výzkum a vývoj

Veškeré výdaje na výzkum jsou účtovány do nákladů. Část výdajů na vývoj je aktivována jako nehmotný majetek ve výši vlastních nákladů nebo v reprodukční pořizovací ceně, je-li nižší, pokud lze provést přiměřený odhad této reprodukční ceny. Všechny ostatní výdaje jsou účtovány do nákladů průběžně při jejich vzniku.

(r) Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

3 | Dlouhodobý nehmotný majetek

POŘIZOVACÍ CENA	Software tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Investice*) tis. Kč	Celkem tis. Kč
1. ledna 2003	15 118 204	617 303	323 268	16 058 775
Přírůstky	0	0	779 891	779 891
Úbytky	241 920	12 301	19 492	273 713
Převody	657 788	182 673	- 840 461	0
Reklasifikace	- 255	- 27 212	0	- 27 467
31. prosince 2003	15 533 817	760 463	243 206	16 537 486

OPRÁVKY				
1. ledna 2003	6 634 437	255 464	0	6 889 901
Přírůstky	3 986 719	238 463	0	4 225 182
Úbytky	241 898	12 301	0	254 199
Reklasifikace	- 255	- 27 211	0	- 27 466
31. prosince 2003	10 379 003	454 415	0	10 833 418

OPRAVNÁ POLOŽKA K DLOUHODOBÉMU NEHMOTNÉMU MAJETKU				
1. ledna 2003	58 000	0	0	58 000
31. prosince 2003	58 000	0	0	58 000

ZŮSTATKOVÁ HODNOTA				
1. ledna 2003	8 425 767	361 839	323 268	9 110 874
31. prosince 2003	5 096 814	306 048	243 206	5 646 068

*) Investice zahrnují nedokončené nehmotné investice a poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek.

	Software tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Investice*) tis. Kč	Celkem tis. Kč
POŘIZOVACÍ CENA				
1. ledna 2002	13 126 340	188 573	1 864 735	15 179 648
Přírůstky	0	0	1 518 776	1 518 776
Úbytky	423 295	4 842	0	428 137
Převody	2 626 671	433 572	- 3 060 243	0
Reklasifikace	- 211 512	0	0	- 211 512
31. prosince 2002	15 118 204	617 303	323 268	16 058 775

OPRÁVKY

1. ledna 2002	3 954 822	121 247	0	4 076 069
Přírůstky	3 014 575	139 059	0	3 153 634
Úbytky	137 932	4 842	0	142 774
Reklasifikace	- 197 028	0	0	- 197 028
31. prosince 2002	6 634 437	255 464	0	6 889 901

OPRAVNÁ POLOŽKA K DLOUHODOBÉMU NEHMOTNÉMU MAJETKU

31. prosince 2002	58 000	0	0	58 000
-------------------	--------	---	---	--------

ZŮSTATKOVÁ HODNOTA

1. ledna 2002	9 171 518	67 326	1 864 735	11 103 579
31. prosince 2002	8 425 767	361 839	323 268	9 110 874

*) Investice zahrnují nedokončené nehmotné investice a poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek.

	Software tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Investice*) tis. Kč	Celkem tis. Kč
POŘIZOVACÍ CENA				
1. ledna 2001	7 222 423	129 684	3 748 206	11 100 313
Přírůstky	0	0	4 356 021	4 356 021
Úbytky	168 090	33 028	0	201 118
Převody	6 147 575	91 917	- 6 239 492	0
Reklasifikace	- 75 568	0	0	- 75 568
31. prosince 2001	13 126 340	188 573	1 864 735	15 179 648

OPRÁVKY

1. ledna 2001	1 927 139	115 876	0	2 043 015
Přírůstky	2 240 270	38 399	0	2 278 669
Úbytky	165 200	33 028	0	198 228
Reklasifikace	- 47 387	0	0	- 47 387
31. prosince 2001	3 954 822	121 247	0	4 076 069

ZŮSTATKOVÁ HODNOTA

1. ledna 2001	5 295 284	13 808	3 748 206	9 057 298
31. prosince 2001	9 171 518	67 326	1 864 735	11 103 579

*) Investice zahrnují nedokončené nehmotné investice a poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek.

Změnu opravné položky na dočasné snížení hodnoty dlouhodobého nehmotného majetku lze analyzovat následovně:

	2003 tis. Kč	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	58 000	0	0
Tvorba opravné položky	0	58 000	0
Konečný zůstatek k 31. prosinci	58 000	58 000	0

Vnější faktory ovlivňující telekomunikační trh a regulační prostředí, zejména nejistota ohledně tzv. rebalancování tarifů, propojovacích poplatků u vytáčeného internetu a další rozhodnutí regulátora v České republice vedly v roce 2003 vedení Společnosti ke stanovení zpětně získatelné částky aktiv tvořících fixní síť Společnosti. Snížení hodnoty dlouhodobého majetku bylo vypočteno jako rozdíl mezi zůstatkovou účetní hodnotou hmotných a nehmotných aktiv tvořících fixní síť Společnosti a jejich zpětně získatelnou částkou. Zpětně získatelná částka byla stanovena ve výši hodnoty z užívání.

Celková částka snížení hodnoty investičního majetku zúčtovaná v účetní závěrce roku 2003 tvoří 9 909 mil. Kč a byla zúčtována jako mimořádný odpis jednotlivých položek dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku tvořících fixní síť Společnosti způsobem pro rata založeným na účetní hodnotě každého aktiva k 31. prosinci 2003.

Dopad ztráty ze snížení hodnoty k 31. prosinci 2003 na dlouhodobý hmotný majetek tvoří 9 316 mil. Kč, na dlouhodobý nehmotný majetek tvoří 593 mil. Kč.

4 | Dlouhodobý hmotný majetek

	Budovy a pozemky tis. Kč	Kabely tis. Kč	Telekom. zařízení tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Investice*) tis. Kč	Celkem tis. Kč
POŘIZOVACÍ CENA						
1. ledna 2003	14 997 393	95 763 748	63 107 005	8 976 379	3 064 117	185 908 642
Přírůstky	7 149	351	6 150	1 044	3 617 304	3 631 998
Úbytky	372 235	328 875	4 646 479	1 220 979	41 567	6 610 135
Převody	305 524	1 757 853	2 280 458	1 052 094	- 5 395 929	0
Reklasifikace	- 311	2 719	17 920	7 139	0	27 467
31. prosince 2003	14 937 520	97 195 796	60 765 054	8 815 677	1 243 925	182 957 972

OPRÁVKY

1. ledna 2003	3 613 847	33 607 162	36 105 441	6 010 712	0	79 337 162
Přírůstky	1 446 108	10 456 811	8 524 714	1 666 033	0	22 093 666
Úbytky	131 120	283 648	4 593 174	1 188 766	0	6 196 708
Reklasifikace	- 70	291	24 386	2 859	0	27 466
31. prosince 2003	4 928 765	43 780 616	40 061 367	6 490 838	0	95 261 586

OPRAVNÁ POLOŽKA K DLOUHODOBÉMU HMOVNÉMU MAJETKU

1. ledna 2003	0	0	53 603	45 908	5 232	104 743
31. prosince 2003	0	0	0	39 787	5 232	45 019

ZŮSTATKOVÁ HODNOTA

1. ledna 2003	11 383 546	62 156 586	26 947 961	2 919 759	3 058 885	106 466 737
31. prosince 2003	10 008 755	53 415 180	20 703 687	2 285 052	1 238 693	87 651 367

*) Investice zahrnují nedokončené hmotné investice a poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek.

Dopad ztráty ze snížení hodnoty k 31. prosinci 2003 na dlouhodobý hmotný majetek tvoří 9 316 mil. Kč, více informací je uvedeno v Poznámce č. 3.

	Budovy a pozemky tis. Kč	Kabely tis. Kč	Telekom. zařízení tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Investice*) tis. Kč	Celkem tis. Kč
POŘIZOVACÍ CENA						
1. ledna 2002	14 760 724	94 721 253	64 084 994	7 924 611	4 864 285	186 355 867
Přírůstky	5 376	0	1 563	9 573	6 848 892	6 865 404
Úbytky	318 926	540 679	6 051 525	531 432	81 579	7 524 141
Převody	547 324	1 583 174	4 874 942	1 562 041	- 8 567 481	0
Reklasifikace	2 895	0	197 031	11 586	0	211 512
31. prosince 2002	14 997 393	95 763 748	63 107 005	8 976 379	3 064 117	185 908 642

OPRÁVKY						
1. ledna 2002	3 290 251	29 494 141	34 700 381	5 167 365	0	72 652 138
Přírůstky	453 715	4 616 248	6 965 203	1 336 326	0	13 371 492
Úbytky	135 885	503 227	5 741 868	502 516	0	6 883 496
Reklasifikace	5 766	0	181 725	9 537	0	197 028
31. prosince 2002	3 613 847	33 607 162	36 105 441	6 010 712	0	79 337 162

OPRAVNÁ POLOŽKA K DLOUHODOBÉMU HNOTNÉMU MAJETKU						
1. ledna 2002	0	0	71	0	33 422	33 493
31. prosince 2002	0	0	53 603	45 908	5 232	104 743

ZŮSTATKOVÁ HODNOTA						
1. ledna 2002	11 470 473	65 227 112	29 384 542	2 757 246	4 830 863	113 670 236
31. prosince 2002	11 383 546	62 156 586	26 947 961	2 919 759	3 058 885	106 466 737

*) Investice zahrnují nedokončené hmotné investice a poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek.

	Budovy a pozemky tis. Kč	Kabely tis. Kč	Telekom. zařízení tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Investice*) tis. Kč	Celkem tis. Kč
POŘIZOVACÍ CENA						
1. ledna 2001	14 809 464	93 613 885	60 662 720	6 382 066	5 182 120	180 650 255
Přírůstky	10 051	326	2 456	7 440	9 632 228	9 652 501
Úbytky	451 975	370 665	2 484 808	560 806	154 203	4 022 457
Převody	400 243	1 475 841	5 828 759	2 091 017	- 9 795 860	0
Reklasifikace	- 7 059	1 866	75 867	4 894	0	75 568
31. prosince 2001	14 760 724	94 721 253	64 084 994	7 924 611	4 864 285	186 355 867

OPRÁVKY

1. ledna 2001	3 029 401	25 258 862	30 537 957	4 549 410	0	63 375 630
Přírůstky	453 485	4 565 885	6 494 875	1 135 210	0	12 649 455
Úbytky	191 525	331 319	2 379 657	517 833	0	3 420 334
Reklasifikace	- 1 110	713	47 206	578	0	47 387
31. prosince 2001	3 290 251	29 494 141	34 700 381	5 167 365	0	72 652 138

OPRAVNÁ POLOŽKA K DLOUHODOBÉMU HMOTNÉMU MAJETKU

1. ledna 2001	0	34 559	137	0	76 539	111 235
31. prosince 2001	0	0	71	0	33 422	33 493

ZŮSTATKOVÁ HODNOTA

1. ledna 2001	11 780 063	68 320 464	30 124 626	1 832 656	5 105 581	117 163 390
31. prosince 2001	11 470 473	65 227 112	29 384 542	2 757 246	4 830 863	113 670 236

*) Investice zahrnují nedokončené hmotné investice a poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek.

Ostatní dlouhodobý hmotný majetek zahrnuje dopravní prostředky, inventář a jiný hmotný majetek a opravnou položku k nabytému majetku.

Změnu opravné položky na dočasné snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku lze analyzovat následovně:

	2003 tis. Kč	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	104 743	33 493	111 235
Tvorba opravné položky	0	104 743	33 019
Zrušení opravné položky	- 6 121	- 2 737	- 870
Použití k odpisu	- 53 603	- 30 756	- 109 891
Konečný zůstatek k 31. prosinci	45 019	104 743	33 493

Souhrnná výše drobného nehmotného a hmotného majetku neuvedeného v rozvaze (vedeného v operativní evidenci) včetně majetku získaného po skončení leasingu činí v pořizovacích cenách k 31. prosinci 2003: 682 322 tis. Kč (k 31. prosinci 2002: 704 207 tis. Kč, k 31. prosinci 2001: 739 097 tis. Kč).

Informace o zastaveném majetku Společnosti jsou uvedeny v Poznámce č. 13.

Společnost rovněž používá majetek získaný finančním leasingem, který je však účtován jako hmotný dlouhodobý majetek Společnosti až po skončení doby leasingu.

Leasingové splátky lze analyzovat takto:

	31. prosince 2003 tis. Kč	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč
Splacené leasingové splátky ze současných smluv o finančním leasingu	3 605	1 630	8 728
Nesplacené leasingové splátky splatné do jednoho roku	2 596	1 248	82
Nesplacené leasingové splátky splatné později než v následujícím roce	4 933	3 970	0
Čelková výše leasingových splátek ze současných smluv o finančním leasingu	11 134	6 848	8 810

5 | Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem

Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem představují akcie a podíly vykázané v pořizovací ceně po odečtení opravné položky na snížení hodnoty.

K 31. prosinci 2003:

	Počet akcií	Nominální hodnota	Pořizovací cena tis. Kč	Účetní hodnota tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Výsledek hospodaření v roce 2003 neauditováno	Vlastní kapitál neauditováno
Zahraniční dceřiné společnosti		EUR				tis. EUR	tis. EUR
SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. (Nizozemí)		18 151	588	588	100	129	1 129
CZECH TELECOM Germany GmbH		25 000	30 137	30 137	100	73	913
CZECH TELECOM Austria GmbH		35 000	11 504	11 504	100	- 6	272
		SKK				tis. SKK	tis. SKK
CZECH TELECOM Slovakia s.r.o.		200 000	165	165	100	4 518	4 679
Tuzemské dceřiné společnosti		tis. Kč				tis. Kč	tis. Kč
M.I.A., a.s. *)	100	1 000	83 150	0	100	- 7 224	- 6 333
EDINet.cz, s.r.o. v likvidaci		97 929	79 323	0	100	v likvidaci	-
OMNICOM Praha, spol. s r.o.		10 000	29 790	0	100	4 957	19 888
asp1000, s.r.o. v likvidaci		36 364	55 898	0	50,9	v likvidaci	-
CenTrade, a.s.	865	519 000	519 000	40 000	86,5	- 136 201	113 191
Eurotel Praha, spol. s r.o. **)		1 211 000	29 015 410	29 015 410	100	7 206 969	25 660 830
			29 824 965	29 097 804			

*) M.I.A., a.s. vstoupila dnem 1. března 2004 do likvidace.
**) Eurotel Praha, spol. s r.o. – od 28. listopadu 2003 dceřiná společnost. Účetní výkazy Skupiny ČESKÝ TELECOM, a.s. byly připraveny a auditovány k 31. prosinci 2003.

K 31. prosinci 2002:

	Počet akcií	Nominální hodnota	Pořizovací cena tis. Kč	Účetní hodnota tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Výsledek hospodaření v roce 2002	Vlastní kapitál
Zahraniční dceřiné společnosti	EUR					tis. EUR	tis. EUR
SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. (Nizozemí)		18 151	574	574	100	185	1 000
CZECH TELECOM Germany GmbH		25 000	29 388	29 388	100	- 86	840
CZECH TELECOM Austria GmbH		35 000	11 218	11 218	100	- 78	277
	SKK					tis. SKK	tis. SKK
CZECH TELECOM Slovakia s.r.o.		200 000	150	150	100	- 49	161
Tuzemské dceřiné společnosti	tis. Kč					tis. Kč	tis. Kč
M.I.A., a.s.	100	1 000	83 150	0	100	- 11 207	- 10 315
EDINet.cz, s.r.o. v likvidaci		97 929	79 323	0	100	v likvidaci	-
ViaNet, spol. s r.o. v likvidaci		100	20 050	0	100	v likvidaci	-
OMNICOM Praha, spol. s r.o.		10 000	29 790	0	100	4 362	14 931
asp1000, s.r.o.		36 364	55 898	0	50,9	- 19 769	28 607
CenTrade, a.s.	865	519 000	519 000	222 592	86,5	- 351 178	249 392
			828 541	263 922			

K 31. prosinci 2001:

	Počet akcií	Nominální hodnota	Pořizovací cena tis. Kč	Účetní hodnota tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Výsledek hospodaření v roce 2001	Vlastní kapitál
Zahraniční dceřiné společnosti	EUR					tis. EUR	tis. EUR
SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. (Nizozemí)		18 151	581	581	100	191	815
Tuzemské dceřiné společnosti	tis. Kč					tis. Kč	tis. Kč
M.I.A., a.s.	100	1 000	83 150	44 047	100	- 15 538	- 14 646
EDINet.cz, s.r.o.		97 929	79 323	23 597	100	- 16 841	26 798
ViaNet, spol. s r.o.		100	20 050	0	100	- 13	21
OMNICOM Praha, spol. s r.o.		10 000	29 790	10 444	100	- 1 320	10 703
			212 894	78 669			

Dne 19. září 2001 uzavřela Společnost smlouvu o koupi 50,9% podílu společnosti asp1000, s.r.o. Na základě této smlouvy provedla Společnost bankovní převod 56 mil. Kč, částky odpovídající smluvenému podílu na navýšení základního kapitálu společnosti asp1000, s.r.o. Navýšení základního kapitálu nebylo k 31. prosinci 2001 zapsáno do obchodního rejstříku, a proto byla tato částka uvedena v rozvaze ČESKÉHO TELECOMU, a.s. jako majetková účast ve společnosti s rozhodujícím vlivem až po zapsání této změny v obchodním rejstříku v roce 2002. K 31. prosinci 2001 byla uhrazená částka vykázána jako pohledávka.

Dne 2. listopadu 2001 uzavřela Společnost zakladatelskou smlouvu za účelem akcionářského podílu v nové společnosti CenTrade, a.s. Na základě této smlouvy provedla Společnost bankovní převod 156 mil. Kč jako první splátku smluvného podílu na základním kapitálu společnosti CenTrade, a.s. Tato nová právnická osoba nebyla k 31. prosinci 2001 zapsána do obchodního rejstříku, a proto zaplacená částka byla jako majetková účast ve společnosti s rozhodujícím vlivem zahrnuta v rozvaze ČESKÉHO TELECOMU, a.s. až po zapsání této změny v obchodním rejstříku v roce 2002. K 31. prosinci 2001 byla uhrazená částka vykázána jako pohledávka.

Dne 28. listopadu 2003 splnila Společnost všechny podmínky týkající se nákupu zbývajících (49 %) podílů ve společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o. a stala se tak jejím 100% vlastníkem.

Společnost uzavřela ovládací smlouvy s dceřinými společnostmi:

- OMNICOM Praha, spol. s r.o.,
- M.I.A., a.s.,
- EDINet.cz, s.r.o. v likvidaci.

Ovládací smlouvy byly uzavřeny v prosinci 2000 a byly účinné k 1. lednu 2001, nové ovládací smlouvy podle novely obchodního zákoníku byly uzavřeny 21. března 2001; byly schváleny valnou hromadou Společnosti, konanou dne 15. června 2001, a zaslány k uložení v obchodním rejstříku. Ovládací smlouvy jsou stále platné.

SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. byla založena 9. dubna 1998 v Amsterdamu v Nizozemí. V roce 1998 vydala obligace denominované v německých markách znějící na SPT TELECOM, a.s. (od 1. ledna 2000 ČESKÝ TELECOM, a.s.) v celkové hodnotě 750 mil. DEM, s roční úrokovou mírou 5,125 %. Příjem z emise obligací poskytla SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. jako úročenou půjčku Společnosti – viz Poznámka č. 13.

Změnu opravné položky na snížení hodnoty majetkových účastí v dceřiných společnostech lze rozčlenit takto:

	2003 tis. Kč	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	564 619	134 225	108 039
Tvorba opravné položky	182 592	430 394	26 186
Čerpání opravné položky	- 20 050	0	0
Konečný zůstatek k 31. prosinci	727 161	564 619	134 225

Společnost v roce 2003 realizovala podíl na zisku z majetkové účasti v Eurotel Praha, spol. s r.o. v čisté hodnotě 4 758 768 tis. Kč (v letech 2002 a 2001 nerealizovala žádné příjmy z dividend a žádné podíly na zisku).

6 | Majetkové účasti ve společnostech se společným a s podstatným vlivem

K 31. prosinci 2003:

	Nominální hodnota tis. Kč	Pořizovací cena tis. Kč	Účetní hodnota tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Výsledek hospodaření v roce 2003 tis. Kč	Vlastní kapitál tis. Kč
Tuzemské společnosti						
AUGUSTUS spol. s r.o.	66	72	72	40	*)	*)

K 31. prosinci 2002:

	Nominální hodnota tis. Kč	Pořizovací cena tis. Kč	Účetní hodnota tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Výsledek hospodaření v roce 2002 tis. Kč	Vlastní kapitál tis. Kč
Tuzemské společnosti						
Eurotel Praha, spol.s r.o.**)	233 771	233 771	233 771	51	6 361 546	29 432 675
AUGUSTUS spol. s r.o.	66	72	72	40	- 1 172	- 11 944
		233 843	233 843			

*) Informace pro rok 2003 nebyly v době sestavení účetní závěrky k dispozici.

**) Eurotel Praha, spol. s r.o. – do 28. listopadu 2003 společný podnik s Atlantic West B.V. (viz Poznámka č. 5).

K 31. prosinci 2001:

	Nominální hodnota tis. Kč	Pořizovací cena tis. Kč	Účetní hodnota tis. Kč	Podíl na základním kapitálu %	Výsledek hospodaření v roce 2001 tis. Kč	Vlastní kapitál tis. Kč
Tuzemské společnosti						
Eurotel Praha, spol. s r.o. *)	233 771	233 771	233 771	51	6 299 534	23 069 925
AUGUSTUS spol. s r.o.	66	72	72	40	- 3 464	- 10 772
		233 843	233 843			

*) Eurotel Praha, spol. s r.o. – do 28. listopadu 2003 společný podnik s Atlantic West B.V. (viz Poznámka č. 5).

S výjimkou přijatého podílu na zisku od dceřiné společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o. (viz Poznámka č. 5) nerealizovala Společnost v roce 2003, 2002 a 2001 z majetkových účastí ve společnostech se společným a podstatným vlivem žádné podíly na zisku.

7 | Ostatní dlouhodobý a krátkodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek

K 31. prosinci 2003:

	Realizovatelné cenné papíry (reálná hodnota) tis. Kč	Investice držené do splatnosti (pořizovací cena) tis. Kč
Zahraniční obligace	0	132 750
Tuzemské obligace	233 938	0
	233 938	132 750
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	25	0
Celkem	233 963	132 750

K 31. prosinci 2002:

	Realizovatelné cenné papíry (reálná hodnota) tis. Kč	Investice držené do splatnosti (pořizovací cena) tis. Kč
Zahraniční obligace	0	951 982
Tuzemské obligace	422 575	0
	422 575	951 982
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	25	0
Celkem	422 600	951 982

K 31. prosinci 2001:

	31. prosince 2001 (cena pořízení) tis. Kč
Zahraniční obligace	1 200 504
Tuzemské obligace	388 755
Tuzemské depozitní směnky	1 138 682
	2 727 941
Opravná položka	- 13 567
<i>Zůstatková hodnota dlužných cenných papírů</i>	<i>2 714 374</i>
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	115
Zůstatková hodnota celkem	2 714 489

Úrokové příjmy z cenných papírů zahrnutých do ostatního dlouhodobého finančního majetku byly následující:

	2003 tis. Kč	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč
Úrokový výnos z dlouhodobých obligací a depozitních směnek	18 276	76 079	223 761

Krátkodobý finanční majetek

K 31. prosinci 2003:

	Realizovatelné cenné papíry (reálná hodnota) tis. Kč	Investice držené do splatnosti (pořizovací cena) tis. Kč
Tuzemské depozitní směnky	198 750	1 590 250

K 31. prosinci 2002:

	Realizovatelné cenné papíry (reálná hodnota) tis. Kč	Investice držené do splatnosti (pořizovací cena) tis. Kč
Zahraniční obligace	0	369 765
Tuzemské obligace	576 163	0
Tuzemské depozitní směnky	6 811 938	2 303 429
Celkem	7 388 101	2 673 194

K 31. prosinci 2001:

	31. prosince 2001 (cena pořízení) tis. Kč
Zahraniční obligace	127 567
Tuzemské obligace	1 877 436
Tuzemské depozitní směnky	3 365 262
	5 370 265
Opravná položka	- 179
Zůstatková hodnota dlužných cenných papírů	5 370 086

Úrokové příjmy z cenných papírů zahrnutých do krátkodobého finančního majetku byly následující:

	2003 tis. Kč	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč
Úrokový výnos z krátkodobých obligací a depozitních směnek	151 114	159 750	187 083

8 | Zásoby

	31. prosince 2003 tis. Kč	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč
Materiál	944 268	1 150 242	1 274 849
Zboží	60 991	75 922	122 630
Poskytnuté zálohy na zásoby	0	0	14
	1 005 259	1 226 164	1 397 493
Opravná položka	- 410 006	- 270 090	- 184 793
Zůstatková hodnota	595 253	956 074	1 212 700

Změnu opravné položky k zastaralým zásobám a k zásobám s pomalou obrátkou lze analyzovat následovně:

	2003 tis. Kč	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	270 090	184 793	125 493
Tvorba opravné položky	376 123	332 344	194 711
Čerpání opravné položky	- 236 207	- 247 047	- 135 411
Konečný zůstatek k 31. prosinci	410 006	270 090	184 793

9 | Pohledávky

	31. prosince 2003 tis. Kč	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč
Pohledávky z obchodních vztahů			
– do splatnosti	4 518 926	4 183 137	3 714 295
– po splatnosti	2 244 229	3 423 448	3 541 641
	6 763 155	7 606 585	7 255 936
Jiné pohledávky			
– do splatnosti	1 357 331	2 324 873	3 241 990
– po splatnosti	208 393	212 376	44 657
	8 328 879	10 143 834	10 542 583
Opravné položky na pochybné pohledávky			
– z obchodních vztahů	- 1 545 968	- 1 879 449	- 1 753 664
– jiné	- 194 322	- 96 792	- 646 431
	- 1 740 290	- 1 976 241	- 2 400 095
Čistá hodnota pohledávek	6 588 589	8 167 593	8 142 488

Pohledávky z obchodních vztahů zahrnují 118 089 tis. Kč pohledávek se splatností nad jeden rok (v roce 2002: 119 510 tis. Kč, v roce 2001: 116 304 tis. Kč); jiné pohledávky zahrnují dlouhodobé pohledávky v hodnotě 54 857 tis. Kč (v roce 2002: 71 603 tis. Kč, v roce 2001: 74 317 tis. Kč).

Společnost nemá žádné pohledávky zajištěné zástavním právem ani jiným způsobem.

Změny opravné položky k pochybným pohledávkám lze analyzovat takto:

	2003 tis. Kč	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	1 976 241	2 400 095	1 669 823
Tvorba opravné položky	420 281	506 977	780 078
Použití k odpisu	- 467 854	- 224 490	- 32 124
Zrušení opravné položky	- 188 378	- 706 341	- 17 682
Konečný zůstatek k 31. prosinci	1 740 290	1 976 241	2 400 095

10 | Vlastní kapitál

Schválené a vydané akcie						
	31. prosince 2003 tis. Kč		31. prosince 2002 tis. Kč		31. prosince 2001 tis. Kč	
Akcie na majitele v hodnotě 100 Kč za akcii, plně splacené	322 089 890	32 208 989	322 089 890	32 208 989	322 089 890	32 208 989
Akcie na jméno se zvláštními právy dle § 10a odst. 4, písmena b) zákona č. 92/1991 Sb. s nominální hodnotou 1 000 Kč	1	1	1	1	1	1
	322 089 891	32 208 990	322 089 891	32 208 990	322 089 891	32 208 990
Akcionáři Společnosti						
	31. prosince 2003		31. prosince 2002		31. prosince 2001	
FNM ČR	51,1 % (zahrnující 1 akcii se zvláštními právy)		51,1 % (zahrnující 1 akcii se zvláštními právy)		51,1 % (zahrnující 1 akcii se zvláštními právy)	
TelSource N.V.	0		27,0 %		27,0 %	
KPN TELECOM B.V.	0		6,5 %		6,5 %	
Individuální akcionáři a investiční fondy	48,9 %		15,4 %		15,4 %	

V červnu 2003 obdržela Společnost oznámení od KPN TELECOM B.V. o snížení a následném prodeji akcií Společnosti, které měla v držení. K datu 19. června 2003 snížila společnost KPN TELECOM B.V. podíl na hlasovacích právech Společnosti z 6,5 % na 0,0 %.

V prosinci 2003 obdržela Společnost oznámení od konsorcia TelSource N.V., tvořeného společnostmi KPN TELECOM B.V. (51 %) a Swisscom AG (49 %), o prodeji akcií Společnosti, které měla v držení. K datu 10. prosince 2003 snížilo konsorciem TelSource N.V. svůj podíl na hlasovacích právech Společnosti z 27,0 % na 0,0 %.

Společnost neměla k 31. prosinci 2003 ve svém majetku žádné dluhopisy s právem výměny za akcie.

Zákonný rezervní fond lze použít výhradně k úhradě ztrát. V souladu s příslušnými ustanoveními obchodního zákoníku Společnost vytváří zákonný rezervní fond ve výši 5 % z čistého zisku ročně, dokud výše tohoto fondu nedosáhne 20 % základního kapitálu.

11 | Rezervy

	Rezervy zákonné tis. Kč	Rezerva na kurzové ztráty tis. Kč	Rezerva na zajišťovací operace tis. Kč	Rezerva na restrukturalizaci a ostatní tis. Kč	Celkem tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu 2001	4 691	519 768	145 248	159 660	829 367
Tvorba rezerv	0	1 295 018	0	0	1 295 018
Zrušení rezerv	- 759	- 519 768	- 145 248	0	- 665 775
Použití rezerv	- 3 932	0	0	- 154 000	- 157 932
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2001	0	1 295 018	0	5 660	1 300 678
Tvorba rezerv	0	75 413	0	93 114	168 527
Zrušení rezerv	0	- 1 295 018	0	0	- 1 295 018
Použití rezerv	0	0	0	- 13	- 13
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2002	0	75 413	0	98 761	174 174
Tvorba rezerv	0	0	0	2 593 613	2 593 613
Zrušení rezerv	0	- 75 413	0	- 111 784	- 187 197
Použití rezerv	0	0	0	- 356 912	- 356 912
Konečný zůstatek k 31. prosinci 2003	0	0	0	2 223 678	2 223 678

Rezerva na restrukturalizaci a ostatní podnikatelská rizika ve výši 154 000 tis. Kč byla v roce 2001 použita na náklady spojené se snížením počtu zaměstnanců.

Tvorba a použití rezervy související s restrukturalizací Společnosti byly účtovány jako mimořádné náklady a výnosy.

12 | Závazky

	31. prosince 2003 tis. Kč	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč
Závazky z obchodních vztahů			
– do splatnosti	898 449	1 973 579	2 095 006
– po splatnosti	59 630	197 271	336 902
	958 079	2 170 850	2 431 908
Jiné závazky			
– do splatnosti	5 431 766	19 102 690	7 318 093
Krátkodobé závazky celkem	6 389 845	21 273 540	9 750 001

Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky nebyly zajištěny žádným majetkem Společnosti.

13 | Úvěry a obligace

	31. prosince 2003 tis. Kč	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč
Úvěry a kontokorenty v Kč	3 005 186	23 250	72 189
Úvěry od mezinárodních finančních institucí v cizích měnách	1 477 858	1 731 476	2 046 119
Úvěry v cizích měnách	28 293 200	16 104 715	16 296 286
Obligace v Kč	10 000 000	3 000 000	7 000 000
Celkem	42 776 244	20 859 441	25 414 594
Splatné do 1 roku	17 732 506	12 379 087	7 376 584
po 1 roce do 2 let	6 728 099	290 328	12 491 750
po 2 letech do 5 let	14 081 472	3 870 984	881 457
za více než 5 let	4 234 167	4 319 042	4 664 803
Celkem	42 776 244	20 859 441	25 414 594
<i>Z toho celkem splatné po více než 1 roce</i>	<i>25 043 738</i>	<i>8 480 354</i>	<i>18 038 010</i>

Úvěry jsou poskytnuty v českých korunách a EUR. Průměrná vážená roční úroková míra těchto úvěrů k 31. prosinci 2003 byla 3,4 % (2002: 5,5 %, 2001: 7,2 %).

V listopadu 2003 Společnost obdržela syndikovaný úvěr ve výši 850 000 tis. EUR splatný po dobu 5 let do 21. listopadu 2008. Úvěr byl použit na financování akvizice zbývajících 49 % podílu ve společnosti Eurotel a na obecné potřeby Společnosti. K 31. prosinci 2003 Společnost vyčerpala z tohoto úvěru 745 273 tis. EUR a 2 000 000 tis. Kč, s průměrnou roční váženou úrokovou sazbou 2,55 %. V souladu s podmínkami poskytnutí tohoto úvěru je Společnost povinna dodržovat určitou úroveň zadlužení a zisku před úroky, zdaněním a odpisy vzhledem k čistému dluhu a splatným úrokům.

K 31. prosinci 2003 má Společnost 1 360 000 tis. Kč nečerpaných úvěrových zdrojů.

Úvěry v cizích měnách zahrnují v minulých obdobích půjčku od SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V., která byla v květnu 2003 splacena (k 31. prosinci 2002: 12 052 990 tis. Kč, k 31. prosinci 2001: 12 197 931 tis. Kč). Půjčka byla úročena 5,25 % ročně.

Vydané obligace lze analyzovat následovně:

	Úroková míra %	31. prosince 2003 tis. Kč	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč
Obligace 11,3 % / 2004 v Kč	11,3	0	0	7 000 000
Obligace 4,55 % / 2005 v Kč	4,55	4 000 000	3 000 000	0
Obligace 3,50 % / 2008 v Kč	3,50	6 000 000	0	0
Obligace celkem		10 000 000	3 000 000	7 000 000

Emise dluhopisů 11,3 % / 2004 byla z rozhodnutí emitenta předčasně splacena ke dni 6. února 2002 ve 100,75 % své jmenovité hodnoty.

Reálná hodnota vydaných obligací je následující:

	31. prosince 2003 tis. Kč	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč
Obligace 11,3 % / 2004 v Kč	0	0	7 073 500
Obligace 4,55 % / 2005 v Kč	4 070 000	3 073 500	0
Obligace 3,50 % / 2008 v Kč	5 757 000	0	0
Obligace celkem	9 827 000	3 073 500	7 073 500

Úvěry u mezinárodních finančních institucí jsou zajištěny movitým i nemovitým majetkem. Hodnota zastavených aktiv je následující:

	31. prosince 2003 tis. Kč	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč
Budovy a pozemky	1 321 092	1 446 616	1 448 754
Stroje a zařízení	3 164 649	4 538 231	5 974 964
Celkem	4 485 741	5 984 847	7 423 718

K úvěrům se vztahují určité smluvní finanční podmínky. Porušení těchto smluvních podmínek by mohlo vést k požadavku na předčasnou splatnost úvěrů.

14 | Finanční deriváty

Reálná hodnota finančních derivátů je vykázána v ostatních pohledávkách, pokud je pro Společnost kladná, nebo v ostatních závazcích, pokud je záporná.

Reálná a nominální hodnota derivátů k 31. prosinci 2003:

	Reálná hodnota		Nominální hodnota
	Kladná tis. Kč	Záporná tis. Kč	tis. Kč
Deriváty určené k zajištění peněžních toků:			
Úrokové forwardy	0	1 944	8 046 750

Reálná a nominální hodnota derivátů k 31. prosinci 2002:

	Reálná hodnota		Nominální hodnota
	Kladná tis. Kč	Záporná tis. Kč	tis. Kč
Deriváty určené k zajištění peněžních toků:			
Úrokové měnové swapy	0	46 771	7 728 000
Deriváty určené k zajištění reálné hodnoty aktiv a závazků:			
Úrokové měnové swapy	0	853 957	13 000 500
Měnové forwardy	73 760	0	2 135 675
Měnové opce	0	34 863	2 647 500
	73 760	888 820	17 783 675

O reálných hodnotách finančních derivátů Společnost účtuje od 1. ledna 2002. Společnost má finanční deriváty, které slouží v souladu se strategií řízení rizik Společnosti jako efektivní zajišťovací nástroj z titulu zajištění úrokového a devizového rizika závazků a v souladu s českými účetními předpisy o nich účtuje jako o zajišťovacích derivátech (zajištění reálné hodnoty a peněžních toků).

Nominální hodnoty otevřených zajišťovacích kontraktů k 31. prosinci 2001:

	31. prosince 2001 tis. Kč
Úrokové měnové swapy	14 458 000
Měnové opce	2 647 500
Měnové forwardy	352 000
Zero coupon swapy	6 270 500
Celkem	23 728 000

15 | Daň z příjmů

Daňový náklad zahrnuje:

	2003 tis. Kč	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč
Splatnou daň	239 951*)	49 232	180 082
Odloženou daň	- 5 837 514	937 703	329 119
	- 5 597 563	986 935	509 201

Splatná daň byla vypočítána následovně:

	2003 tis. Kč	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč
Zisk před zdaněním	- 6 758 828	2 767 250	1 801 011
Daňově neuznatelné náklady	2 821 755	1 891 403	2 318 418
Nezdaňované výnosy	- 4 795 790	- 2 434 584	- 1 410 740
Rozdíl účetních a daňových odpisů	12 182 625	- 2 436 778	- 1 476 047
10 % vstupní ceny nově pořízeného hmotného majetku	- 183 062	0	- 391 100
Daňový základ	3 266 700	- 212 709	841 542
Daň z příjmů právnických osob ve výši 31 %	1 012 677	0	260 878
Sleva – dividendy	- 1 003 455	0	- 127 398
Ostatní úpravy	- 9 571	49 232	46 602
Celkový daňový náklad	0	49 232	180 082

*) Údaj zahrnuje doměrek daně z příjmů za minulé období včetně dodatečných daňových přiznání podaných v roce 2003.

Zálohy na daň z příjmů právnických osob činily v roce 2003: 202 889 tis. Kč (2002: 169 037 tis. Kč, 2001: 181 730 tis. Kč).

Odložená daň je počítána na základě schválených daňových sazeb, jejichž platnost se předpokládá v době, kdy budou aktiva realizována a závazky vyrovnány. V prosinci 2003 byl vydán zákon, kterým se snižuje daňové zatížení z 31 % (použitých pro výpočet odložené daně k 31. prosinci 2002 a 2001) na 28 %, 26 % a 24 % pro příslušné fiskální roky 2004, 2005 a 2006.

Pro kalkulaci krátkodobé odložené daňové pohledávky nebo závazku byla použita sazba 28 %, pro dlouhodobé odložené daňové pohledávky nebo závazky byly použity sazby 26 % a 24 %. Snížení odloženého daňového závazku o 1 166 mil. Kč odpovídá změně daňových sazeb pro následná období.

	31. prosince 2003 tis. Kč	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou hodnotou dlouhodobého majetku	20 214 277	33 289 597	31 176 785
Daňově neodčitatelná opravná položka k zásobám*)	- 410 007	- 145 279	- 25 863
Daňově neodčitatelná část opravné položky k pohledávkám*)	- 710 429	- 398 732	- 923 326
Ostatní dočasné rozdíly	- 2 211 104	- 1 577 694	- 1 298 857
Daňová ztráta, nárok na reinvestiční odpočet	0	- 549 371	0
Přechodné rozdíly celkem	16 882 737	30 618 521	28 928 739
Daňová sazba	24,095 %	31 %	31 %
Odložený daňový závazek	4 068 098	9 491 742	8 967 909

*) Společnost předpokládá, že tato část opravných položek bude daňově uplatněna v následujících obdobích.

Daňová sazba použitá pro kalkulaci odložené daně v roce 2003 byla vypočtena jako vážený průměr daňových sazeb jednotlivých položek v letech jejich očekávané realizace.

16 | Členění výnosů podle odvětví

Tržby byly tvořeny následujícím způsobem:

	2003 tis. Kč	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč
Tržby z prodeje telekomunikačních služeb			
– Tuzemsko	33 275 314	35 456 135	38 096 861
– Zahraničí	1 719 132	1 598 070	2 203 543
Tržby z prodeje ostatních služeb			
– Tuzemsko	481 972	596 454	438 155
– Zahraničí	12 379	10 182	4 619
Tržby za prodej zboží			
– Tuzemsko	264 480	320 619	340 662
Tržby z prodeje vlastních výrobků			
– Tuzemsko	40 876	30 028	44 471
– Zahraničí	568	0	0
Tržby celkem	35 794 721	38 011 488	41 128 311

17 | Analýza zaměstnanců

Počet zaměstnanců	2003	2002	2001
Průměrný počet členů vedení	162	242	252
Průměrný počet zaměstnanců	12 441	14 080	15 573
Celkem	12 603	14 322	15 825

Vedení Společnosti zahrnuje výkonné členy představenstva a ostatní vedoucí pracovníky v manažerských funkcích počínaje úrovní ředitel.

	Vedení tis. Kč	Ostatní tis. Kč	Celkem tis. Kč
2003			
Mzdové náklady	360 341	4 524 501	4 884 842
Náklady na sociální zabezpečení	102 640	1 400 767	1 503 407
Odměny členům představenstva a dozorčí rady – kromě tantiém*)	11 654	0	11 654
Ostatní sociální náklady	7 821	277 324	285 145
	482 456	6 202 592	6 685 048
2002			
Mzdové náklady	446 530	4 328 885	4 775 415
Náklady na sociální zabezpečení	121 728	1 424 823	1 546 551
Odměny členům představenstva a dozorčí rady – kromě tantiém*)	15 601	0	15 601
Ostatní sociální náklady	35 857	257 279	293 136
	619 716	6 010 987	6 630 703
2001			
Mzdové náklady	446 375	4 451 163	4 897 538
Náklady na sociální zabezpečení	134 107	1 460 517	1 594 624
Odměny členům představenstva a dozorčí rady – kromě tantiém*)	13 538	0	13 538
Ostatní sociální náklady	10 177	257 655	267 832
	604 197	6 169 335	6 773 532

*) V roce 2003 bylo členům představenstva a dozorčí rady poskytnuto také peněžní plnění ve výši 4 505 tis. Kč za převzetí závazku nekonkurence (2002: 3 649 tis. Kč, 2001: 0 tis. Kč).

Společnost kromě zákonného pojistného poskytuje příspěvek na penzijní připojištění svých zaměstnanců podle zásad podnikové kolektivní smlouvy.

Řídícím pracovníkům Společnost poskytl:

	2003 tis. Kč	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč
Nesplacené zůstatky půjček	12 558	20 303	21 055
Poskytnuté osobní automobily + PHM (hodnota podléhající dani z příjmu fyzických osob)	13 188	20 304	19 828
Pojištění odpovědnosti	2 481	843	0
Kapitálové životní pojištění	1 926	88	701
	30 153	41 538	41 584

Členům představenstva poskytl Společnost ostatní plnění:

	2003 tis. Kč	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč
Kapitálové životní pojištění	3 107	1 918	1 371
Poskytnuté osobní automobily + PHM (hodnota podléhající dani z příjmu fyzických osob)	0	123	188
Pojištění odpovědnosti	411	784	348
	3 518	2 825	1 907

Členům dozorčí rady poskytl Společnost ostatní plnění:

	2003 tis. Kč	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč
Kapitálové životní pojištění	0	0	5 310
Poskytnuté osobní automobily + PHM (hodnota podléhající dani z příjmu fyzických osob)	99	74	100
Pojištění odpovědnosti	1 525	1 513	502
	1 624	1 587	5 912

18 | Transakce se spřízněnými stranami

Společnost se podílela na těchto transakcích se spřízněnými stranami:

	2003 tis. Kč	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč
Prodej služeb a zboží			
Eurotel Praha, spol. s r.o.	374 355	390 688	886 306
Swisscom AG	80 943	96 100	44 673
KPN TELECOM B.V.	20 922	38 401	118 501
TelSource N.V.	0	0	26 201
Ostatní společnosti ve skupině	31 762	551 073	11 903
	507 982	1 076 262	1 087 584
Nákup služeb a zboží			
Eurotel Praha, spol. s r.o.	1 231 992	1 318 251	1 906 819
Swisscom AG	50 075	17 849	20 951
KPN TELECOM B.V.	24 266	26 074	65 393
TelSource N.V.	22 705	65 974	126 093
KPN Czech Republic, s.r.o.	0	20 886	147 771
Ostatní společnosti ve skupině	111 211	54 463	19 945
	1 440 249	1 503 497	2 286 972
Úroky přijaté			
Ostatní společnosti ve skupině	1 627	527	903
Úroky placené			
SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V.	218 750	571 601	683 409

Po 10. prosinci 2003 nevlastnilo konsorcium TelSource N.V., tvořené společnostmi KPN TELECOM B.V. (51 %) a Swisscom AG (49 %), žádné akcie, proto byly transakce s těmito spřízněnými stranami připraveny pouze za období od 1. ledna 2003 do 10. prosince 2003. K 31. prosinci 2003 nebyly vykázány žádné čisté pohledávky nebo závazky s výše uvedenými spřízněnými stranami. Více informací v Poznámce č. 10.

Společnost vykazovala tyto zůstatky ke spřízněným stranám:

	2003 tis. Kč	2002 tis. Kč	2001 tis. Kč
Pohledávky			
Eurotel Praha, spol. s r.o.	370 383	33 585	44 794
Swisscom AG	0	31 715	11 104
KPN TELECOM B.V.	0	7 032	2 999
TelSource N.V.	0	0	30 990
Ostatní společnosti ve skupině	65 745	280 148	17 374
	436 128	352 480	107 261
Závazky			
Eurotel Praha, spol. s r.o.	1 082 303	749 848	721 561
Swisscom AG	0	131	170
KPN TELECOM B.V.	0	6 440	4 592
TelSource N.V.	0	4 651	19 446
KPN Czech Republic, s.r.o.	0	0	34 324
Ostatní společnosti ve skupině	22 303	16 903	1 441
	1 104 606	777 973	781 534

Půjčka od SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. (Nizozemí) byla v květnu 2003 splacena včetně úroku (k 31. prosinci 2002 činila 12 053 mil. Kč a k 31. prosinci 2001: 12 198 mil. Kč, související závazek z nezaplaceného úroku činil k 31. prosinci 2002: 408 mil. Kč a k 31. prosinci 2001: 448 mil. Kč).

Úvěry poskytnuté a přijaté jsou úročeny tržními úrokovými sazbami. Pohledávky a závazky z obchodního styku vznikly za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku. Společnost nevytváří opravné položky k pohledávkám za spřízněnými stranami.

Akcionářům Společnosti nebyly poskytnuty žádné úvěry či záruky.

19 | Významné investiční přísliby a jiné budoucí závazky

Významné investiční přísliby Společnosti lze analyzovat takto:

	31. prosince 2003 tis. Kč	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč
Smluvně zajištěné	611 067	1 602 002	1 154 911
Smluvně dosud nezajištěné	499 035	236 250	2 800 847
	1 110 102	1 838 252	3 955 758

Většina smluvních částek se vztahuje k investicím do telekomunikační sítě.

Smluvně dosud nezajištěné kapitálové závazky se věcně vztahují zejména k povinnosti zpřístupnění místní smyčky, kolokacím, k investicím nutným pro zavedení paušálu na DialUp Internet a umožnění přelivu provozu k jinému operátorovi a dále k úpravám na ústřednách (výstavba Points of Interconnect).

Společnost má tyto budoucí závazky z operativních leasingů a nájmu:

	31. prosince 2003 tis. Kč	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč
Splatné do 1 roku	327 844	357 376	336 647
Splatné v období 1 - 5 let	881 983	861 741	1 091 886
Splatné v období delším než 5 let	303 471	255 509	204 312
	1 513 298	1 474 626	1 632 845

20 | Výzkum a vývoj

V roce 2003 Společnost vynaložila na vývoj celkem 11 132 tis. Kč (v roce 2002: 351 607 tis. Kč a v roce 2001: 81 399 tis. Kč), žádné náklady nebyly aktivovány (v roce 2002 aktivováno: 19 069 tis. Kč a v roce 2001: 44 247 tis. Kč). Výdaje zahrnovaly vývojové práce externího charakteru v oblasti informačních technologií a informačních systémů, datové a systémové architektury a řešení systémové integrace aplikací.

21 | Potenciální závazky

Soudní spory

Společnost doposud nedosáhla dohody s mobilními operátory v České republice ohledně cen za propojení platných pro rok 2001. V prosinci 2003 rozhodl Český telekomunikační úřad ve prospěch společností Eurotel Praha, spol. s r.o. a T-Mobile Czech Republic a.s. Společnost podala proti těmto rozhodnutím žaloby a požádala o odklad vykonatelnosti správních rozhodnutí, kterým bylo vyhověno. Vedení je přesvědčeno, že všechna rizika související s těmito správními řízeními jsou adekvátně zohledněna v účetní závěrce.

Společnost je žalována společností AUGUSTUS spol. s r.o. o ušlý zisk ve výši 183 mil. Kč za období 1995–2001. Vedení Společnosti je přesvědčeno, že všechna rizika související s tímto právním sporem jsou adekvátně zohledněna v účetní závěrce.

V současné době vede Úřad pro ochranu hospodářské soutěže (ÚOHS) se Společností správní řízení, týkající se možného zneužití dominantního postavení při poskytování telefonní služby a služeb pronájmu okruhů. V lednu 2004 ÚOHS rozhodl o zneužití dominantního uplatňování cenových plánů v korporátním a business segmentu Společnosti. Společnost následně podala správní žalobu a požádala o odklad vykonatelnosti rozhodnutí, ale dosud nebylo v této věci rozhodnuto. Vedení je přesvědčeno, že všechna rizika související s tímto správním řízením jsou adekvátně zohledněna v účetní závěrce.

Společnost je účastníkem některých dalších soudních sporů a správních řízení, která se mimo jiné týkají cenových plánů a pronájmu okruhů. Na základě dostupných informací je vedení přesvědčeno, že neexistují žádné významné závazky z těchto soudních sporů a správních řízení, které by nebyly adekvátně zohledněny v účetní závěrce.

Povodně

Povodně v srpnu 2002 poškodily některá aktiva Společnosti. Veškeré identifikovatelné škody na majetku a přijaté náhrady od pojišťoven byly zohledněny v účetních závěrkách roku 2002 a 2003. Společnost, v souladu se svými vnitřními předpisy, vykázala pouze náhrady od pojišťoven, které byly potvrzeny k rozvahovému dni. Další náhrady od pojišťoven jsou očekávány v průběhu roku 2004. Vzhledem k existující nejistotě ohledně konečné výše náhrad nebylo v účetní závěrce zachyceno žádné aktivum vztahující se k budoucím náhradám.

22 | Privatizace

Vláda České republiky vyhlásila v lednu 2004 prostřednictvím Fondu národního majetku České republiky výběrové řízení na poradce pro privatizaci majetkové účasti ve Společnosti. Předpokládá se, že výběr poradce bude dokončen do května 2004 a poté bude rozhodnuto o dalších privatizačních krocích. V současné době není možné stanovit dopady budoucích událostí na hodnotu majetku a závazků Společnosti.

23 | Mimořádné výnosy a náklady

Jako mimořádné položky vykazuje Společnost zejména škody na majetku způsobené živelnými pohromami a přijaté pojistné plnění související s těmito škodami. V roce 2003 mimořádné výnosy zahrnovaly především další výnosy z pojistného v souvislosti s povodněmi 2002. V roce 2002 mimořádné položky zahrnovaly škody vzniklé požárem telefonní ústředny v Praze 2 v lednu 2002 a škody na majetku následkem povodní a záplav v srpnu 2002 a související výnosy z pojistného. V roce 2001 zahrnovaly mimořádné náklady a výnosy rovněž položky tvorby a zúčtování rezervy na restrukturalizaci Společnosti (viz Poznámka č. 11). Mimořádné položky jsou daňově účinné v závislosti na splnění podmínek zákona o daních z příjmů právnických osob.

24 | Následné události

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2003.

25 | Přehled o peněžních tocích

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti. Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích jsou analyzovány takto:

	31. prosince 2003 tis. Kč	31. prosince 2002 tis. Kč	31. prosince 2001 tis. Kč
Pokladní hotovost a peníze na cestě	49 061	61 019	42 344
Účty v bankách	28 097	489 968	- 54 859
Debetní saldo běžného účtu zahrnuté v běžných bankovních úvěrech	5 705	35 769	82 765
Peněžní ekvivalenty zahrnuté v krátkodobém finančním majetku*)	1 590 250	4 104 874	4 914 689
Peníze a peněžní ekvivalenty	1 673 113	4 691 630	4 984 939

*) Částka 198 750 tis. Kč k 31. prosinci 2003 (5 956 421 tis. Kč k 31. prosinci 2002 a 455 397 tis. Kč, k 31. prosinci 2001) z krátkodobého finančního majetku není zahrnuta mezi peněžní ekvivalenty, jedná se o cenné papíry s původní splatností delší než 3 měsíce.

Schválení účetní závěrky

Tato účetní závěrka byla představenstvem schválena a z pověření představenstva podepsána.

24. března 2004



Ing. Gabriel Berdár
předseda představenstva
a generální ředitel



Ing. Juraj Šedivý
1. místopředseda představenstva
a výkonný ředitel pro finance

Informace o emitentovi registrovaného cenného papíru

8

Informace o emitentovi registrovaného cenného papíru
TELECOM, a.s. (ČESKÝ T
DIČ: > 003-60193336 >
trvání: > společnost by
předpis, podle kterého
Obchodního zákoníku >
soudu: > oddíl B., vlož
Forma: > na majitele >
> 100 Kč > Celkový obj
kmenová > Forma: > na
1 000 Kč > Celkový obj
Základní informace: > (
Olšanská 55/5, PSČ 13
prosince 1993 > Datum
neurčitou > Právní form
> ustanovení § 171 ods
soud v Praze > Číslo
společnosti tvoří: > A.
Počet kusů: > 322 089
000 Kč > ISIN: > CZ00
zaknihovaná > Počet ku
Kč > Údaje o emitentovi
ČESKÝ TELECOM, a.s. (<
60193336 > DIČ: > 003
1994 > Doba trvání: >
společnost > Právní pře
odst. 2 a 3 Obchodní
rejstříkového soudu: > (<
kmenová > Forma: > (<
Jmenovitá hodnota: > (<
> B. > Druh: > akcie kn
Jmenovitá hodnota: >
registrovaného cenného
(ČESKÝ TELECOM) > Síd
60193336 > Datum založ
společnost byla založer
podle kterého byl emit
zákoníku > Rejstříkový
vložka 2322 > Základn
majitele > Podoba: > z
Celkový objem emise: >
Forma: > na jméno > Po
Celkový objem emise: >
informace: > Obchodní
55/5, PSČ 130 34 > IČ:
Datum vzniku: > 1. led
forma: > akciová společ
odst. 1 a § 172 odst. 2
zápisu u rejstříkového
Druh: > akcie kmenová
> ks > Jmenovitá hodn
CZ0009093209 > B. > D
kusů: > 1 ks > Jmeno
emitentovi registrovan
TELECOM, a.s. (ČESKÝ T
DIČ: > 003-60193336 >
trvání: > společnost by
předpis, podle kterého
Obchodního zákoníku >
soudu: > oddíl B., vlož
Forma: > na majitele >
> 100 Kč > Celkový obj
kmenová > Forma: > na
1 000 Kč > Celkový obj
Základní informace: > (<
Olšanská 55/5, PSČ 13
prosince 1993 > Datum
neurčitou > Právní form
> ustanovení § 171 ods
soud v Praze > Číslo
společnosti tvoří: > A.
Počet kusů: > 322 089
000 Kč > ISIN: > CZ00
zaknihovaná > Počet ku
Kč > Údaje o emitentovi
ČESKÝ TELECOM, a.s. (<
60193336 > DIČ: > 003
1994 > Doba trvání: >
společnost > Právní pře
odst. 2 a 3 Obchodní
rejstříkového soudu: > (<
kmenová > Forma: > (<
Jmenovitá hodnota: > (<
> B. > Druh: > akcie kn
Jmenovitá hodnota: >
registrovaného cenného
(ČESKÝ TELECOM) > Síd
60193336 > Datum založ
společnost byla založer
podle kterého byl emit
zákoníku > Rejstříkový
vložka 2322 > Základn
majitele > Podoba: > z
Celkový objem emise: >
Forma: > na jméno > Po
Celkový objem emise: >
informace: > Obchodní
55/5, PSČ 130 34 > IČ:
Datum vzniku: > 1. led
forma: > akciová společ
odst. 1 a § 172 odst. 2
zápisu u rejstříkového
Druh: > akcie kmenová
> ks > Jmenovitá hodn
CZ0009093209 > B. > D
kusů: > 1 ks > Jmeno
emitentovi registrovan
TELECOM, a.s. (ČESKÝ T
DIČ: > 003-60193336 >
trvání: > společnost by
předpis, podle kterého
Obchodního zákoníku >
soudu: > oddíl B., vlož

Obsah

1 Údaje o emitentovi registrovaného cenného papíru	155
2 Údaje o činnosti a předmětu podnikání emitenta registrovaného cenného papíru	160
3 Údaje o finanční situaci emitenta registrovaného cenného papíru	168
4 Údaje o osobách odpovědných za Výroční zprávu a ověření účetní uzávěrky	172

Pozn.: Tato část Výroční zprávy 2003 byla zpracována podle účetní závěrky sestavené v souladu se zákonem o účetnictví a ostatními příslušnými předpisy ČR, pokud není uvedeno jinak.

1 | Údaje o emitentovi registrovaného cenného papíru

Základní informace:

Obchodní firma:	ČESKÝ TELECOM, a.s. (ČESKÝ TELECOM)
Sídlo:	Praha 3, Olšanská 55/5, PSČ 130 34
IČ:	60193336
DIČ:	003-60193336
Datum založení:	16. prosince 1993
Datum vzniku:	1. ledna 1994
Doba trvání:	společnost byla založena na dobu neurčitou
Právní forma:	akciová společnost
Právní předpis, podle kterého byl emitent založen:	ustanovení § 171 odst. 1 a § 172 odst. 2 a 3 Obchodního zákoníku
Rejstříkový soud:	Městský soud v Praze
Číslo zápisu u rejstříkového soudu:	oddíl B., vložka 2322

Předmět podnikání:

Základním předmětem podnikání (činnosti) společnosti je:

1. Podle telekomunikační licence k poskytování veřejné telefonní služby prostřednictvím veřejné pevné telekomunikační sítě, v rozsahu a za podmínek stanovených v této licenci:
 - a) poskytovat ve veřejném zájmu prostřednictvím veřejné pevné telekomunikační sítě
 - aa) univerzální službu tak, aby byla zajištěna dostupnost služeb poskytovaných v rámci univerzální služby na celém území státu za dostupnou cenu, v následujícím rozsahu:
 - veřejnou telefonní službu, včetně faksimilního přenosu a přenosu dat v rámci všech telefonních obvodů na území ČR, národní a mezinárodní veřejné telefonní služby prostřednictvím veřejné pevné telekomunikační sítě,
 - operátorské služby,
 - bezplatný a nepřetržitý přístup uživatelů, bez použití mincí nebo karet, k číslům tísňového volání,
 - informační službu o telefonních číslech účastníků veřejné telefonní služby,
 - pravidelné vydávání telefonních seznamů čísel účastníků veřejné telefonní služby a přístup k těmto seznamům,
 - služby veřejných telefonních automatů,
 - slevy osobám, které jsou držiteli průkazu ZTP z důvodu úplné nebo praktické hluchoty, anebo osobám, které jsou držiteli průkazu ZTP/P,
 - slevy osobám, které jsou uznány lékařem příslušné okresní správy sociálního zabezpečení bezmocnými,
 - bb) veřejnou dálhopisnou a veřejnou telegrafní službu, a to do konce roku 2005,
 - cc) zprostředkování přístupu k veřejným telekomunikačním službám, které jsou poskytovány jinými oprávněnými poskytovateli telekomunikačních služeb,
 - b) poskytovat služby na celém území České republiky, uzavírat dohody se zahraničními subjekty za účelem poskytování mezinárodních telekomunikačních služeb z jiných států do České republiky a z České republiky do jiných států,
 - c) plnit povinnosti vyplývající z právních předpisů schválených k zabezpečování obrany a bezpečnosti státu a hospodářských opatření pro krizové stavy,
 - d) poskytovat veřejnou telefonní službu prostřednictvím veřejné pevné telekomunikační sítě tak, aby umožňovala, je-li to technicky možné, poskytovat přednostně telekomunikační služby pro potřeby orgánů státní správy a samosprávy, ozbrojených sil, ozbrojených bezpečnostních sborů a záchranných sborů, právnických a fyzických osob, určených zvláštním právním předpisem, plnění úkolů v oblasti obrany a bezpečnosti státu.

2. Podle telekomunikační licence ke zřizování a provozování veřejné telekomunikační sítě, v rozsahu a za podmínek stanovených v této licenci:
- a) zřizovat a provozovat veřejnou pevnou telekomunikační síť, jejímž prostřednictvím budou poskytovány telekomunikační služby na celém území České republiky,
 - b) propojovat telekomunikační síť s telekomunikačními sítěmi jiných oprávněných provozovatelů,
 - c) uzavírat dohody se zahraničními subjekty za účelem propojení telekomunikační sítě provozované držitelem telekomunikační licence s telekomunikačními sítěmi jiných oprávněných provozovatelů pro poskytování mezinárodních telekomunikačních služeb z jiných států do České republiky a z České republiky do jiných států, včetně tranzitu přes území České republiky,
 - d) umožnit jiným oprávněným provozovatelům telekomunikační sítě a poskytovatelům telekomunikačních služeb přímé nebo nepřímé propojení s jím provozovanou veřejnou telekomunikační sítí v souladu se zákonem,
 - e) poskytovat ve veřejném zájmu veřejnou telekomunikační službu pronájmu telekomunikačních okruhů tak, aby byla zajištěna její dostupnost na celém území České republiky,
 - f) využívat kmitočtových pásem k poskytování služeb.

Úplné vymezení předmětu podnikání je obsažené v čl. 3 platných stanov.

Vydané cenné papíry:

A. Akcie

Stav k 31. prosinci 2003

Výše základního kapitálu společnosti je 32 208 990 000 Kč. Základní kapitál společnosti je zcela splacen.

Základní kapitál společnosti tvoří:

A.	Druh:	akcie kmenová
	Forma:	na majitele
	Podoba:	zaknihovaná
	Počet kusů:	322 089 890 ks
	Jmenovitá hodnota:	100 Kč
	Celkový objem emise:	32 208 989 000 Kč
	ISIN:	CZ0009093209
B.	Druh:	akcie kmenová
	Forma:	na jméno
	Podoba:	zaknihovaná
	Počet kusů:	1 ks
	Jmenovitá hodnota:	1 000 Kč
	Celkový objem emise:	1 000 Kč

Akcie spojená se zvláštními právy podle ustanovení čl. IV. odst. 2 zákona č. 210/1993 Sb., kterým se mění a doplňuje zákon č. 92/1991 Sb., o podmínkách převodu majetku státu na jiné osoby, ve znění pozdějších předpisů, a další zákony (dále jen zákon č. 210/1993 Sb.). K převodu akcie na jméno je třeba předchozího souhlasu představenstva. Představenstvo je povinno rozhodnout do dvou měsíců ode dne, kdy byla písemná žádost doručena do sídla společnosti. Představenstvo nebude bez dostatečného důvodu odpírat udělení souhlasu k převodu akcie na jméno.

Názvy veřejných trhů, na kterých byly akcie ČESKÉHO TELECOMU přijaty k obchodování:

Název trhu	Poznámka
Burza cenných papírů Praha, a.s.	na hlavním trhu
RM-SYSTÉM, a.s.	
Londýnská burza (the London Stock Exchange)	ve formě globálních depozitních certifikátů (GDRs). Depozitářem pro GDR je The Bank of New York, ADR Division, 101 Barclay Street, West New York, NY 10286, USA; kustodem je Komerční banka, a.s., Na Příkopě 33, čp. 906, 114 07 Praha 1.

Emisní podmínky v plném znění, ze kterých byly vybrány pouze podstatné informace, jsou k nahlédnutí v sídle emitenta.

Představenstvo ČESKÉHO TELECOMU rozhodlo usnesením ze dne 2. prosince 2003 o umožnění sekundárního umístění akcií a globálních depozitních certifikátů (GDRs) vydaných na základě akcií ČESKÉHO TELECOMU kvalifikovaným americkým institucionálním investorům podle pravidla 144A zákona o cenných papírech Spojených států amerických z roku 1933 spočívajícím výlučně v poskytnutí informací v rozsahu požadovaném podle citovaného pravidla. Uvedená možnost sekundárního umístění se vztahuje na všechny akcionáře a držitele GDRs.

B. Dluhopisy:

Stav k 31. prosinci 2003

Dluhopisový program:

Maximální objem nesplacených dluhopisů:	20 000 000 000 Kč
Doba trvání programu:	2002–2012
Splatnost emisí v rámci programu:	maximálně 15 let

Emise vydaná v rámci dluhopisového programu:

Název dluhopisu:	Dluhopis ČESKÝ TELECOM 4,55 %/2005
ISIN:	CZ 0003501306
Celková jmenovitá hodnota emise:	4 000 000 000 Kč
Jmenovitá hodnota dluhopisu:	10 000 Kč
Úroková sazba:	dluhopisy jsou úročeny od 15. července 2002 včetně pevnou úrokovou sazbou 4,55 % ročně, přičemž úrok je vyplácen ročně zpětně k 15. červenci každého roku
Forma:	na doručitele
Podoba:	zaknihovaná
Datum emise:	15. července 2002
Splatnost:	15. července 2005
Opce emitenta na předčasné splacení:	–
Administrátor emise:	Československá obchodní banka, a.s.
Provozovna administrátora:	Na Příkopě 14, 115 20 Praha 1

Emise vydaná v rámci dluhopisového programu:

Název dluhopisu:	Dluhopis ČESKÝ TELECOM 3,50 %/2008
ISIN:	CZ 0003501355
Celková jmenovitá hodnota emise:	6 000 000 000 Kč
Jmenovitá hodnota dluhopisu:	1 000 000 Kč
Úroková sazba:	dluhopisy jsou úročeny od 9. července 2003 včetně pevnou úrokovou sazbou 3,50 % ročně, přičemž úrok je vyplácen ročně zpětně k 9. červenci každého roku
Forma:	na doručitele
Podoba:	zaknihovaná
Datum emise:	9. července 2003
Splatnost:	9. července 2008
Opce emitenta na předčasné splacení:	–
Administrátor emise:	Česká spořitelna, a.s.
Provozovna administrátora:	Národní 27, 110 00 Praha 1

Názvy trhů, na kterých byly tyto dluhopisy ČESKÉHO TELECOMU přijaty k obchodování:

Název trhu	Poznámka
Burza cenných papírů Praha, a.s.	na vedlejším trhu

Emisní podmínky programu a emisní dodatky v plném znění, ze kterých byly vybrány pouze podstatné informace, jsou k nahlédnutí v sídle emitenta a smlouvy s administrátory jednotlivých emisí jsou k nahlédnutí v provozovnách administrátorů.

Změny, ke kterým došlo v průběhu roku 2003:

- i. Dne 9. června 2003 – v souladu s emisními podmínkami emise dluhopisů ISIN CZ 0003501306 vydal emitent další zastupitelné dluhopisy v celkové jmenovité hodnotě 1 000 000 000 Kč. Celková jmenovitá hodnota emise tak dosáhla 4 000 000 000 Kč.
- ii. Dne 9. července 2003 – v rámci dluhopisového programu vydal emitent druhou emisi dluhopisů, ISIN CZ 0003501355, v celkové jmenovité hodnotě 6 000 000 000 Kč k datu emise s možností vydat další zastupitelné dluhopisy až do souhrnné celkové jmenovité hodnoty 9 000 000 000 Kč v průběhu dvou let od data emise.

Popis struktury koncernu:

Struktura hlavních akcionářů společnosti ČESKÝ TELECOM (stav k 31. prosinci 2003):

	Název	Adresa	Podíl základním kapitálu
1.	Fond národního majetku České republiky	Rašínovo nábřeží 42 128 00 Praha 2	51,1 %
2.	Investiční fondy a individuální vlastníci	–	48,9 %

Osoby, které emitenta ovládají nebo by jej mohly ovládat, s uvedením podrobností o výši podílu, který je opravňuje k hlasování (jsou-li emitentovi známy):

a) Obchodní firma:	Fond národního majetku České republiky zapsaný v Obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl A.LXII, vložka 174
Den zápisu:	2. srpna 1991
Sídlo:	Praha 2, Rašínovo nábřeží 42, PSČ 128 00
Identifikační číslo:	41692918

Ovládající osoba má akcie ovládané osoby, jejichž souhrnná jmenovitá hodnota činí 51,1 % základního kapitálu ovládané osoby. Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d Obchodního zákoníku tak činí 51,1 %.

Změny, ke kterým došlo v průběhu roku 2003:

- i. Dne 24. června 2003 – společnost KPN TELECOM B.V. oznámila emitentovi, že dne 19. června 2003 došlo z důvodu prodeje akcií emitenta v jejím držení ke snížení podílu společnosti KPN TELECOM B.V. na hlasovacích právech v emitentovi z 6,48 % na 0,00 %. V souladu s uvedeným oznámením nadržuje společnost KPN TELECOM B.V. ode dne 19. června 2003 nadále žádný podíl na hlasovacích právech v emitentovi.
- ii. Dne 2. prosince 2003 – společnost TelSource N.V. oznámila emitentovi, že dne 1. prosince 2003 ukončila jednání ve shodě s Fondem národního majetku České republiky ve vztahu k emitentovi. V souladu s uvedeným oznámením držela společnost TelSource N.V. ode dne 1. prosince 2003 podíl na hlasovacích právech v emitentovi nadále ve výši 26,99 % a Fond národního majetku České republiky nadále ve výši 51,1 %.
- iii. Dne 11. prosince 2003 – společnost TelSource N.V. oznámila emitentovi, že dne 10. prosince 2003 došlo z důvodu prodeje akcií emitenta v jejím držení ke snížení podílu společnosti TelSource N.V. na hlasovacích právech v emitentovi z 26,99 % na 0,00 %. V souladu s uvedeným oznámením nadržuje společnost TelSource N.V. ode dne 10. prosince 2003 nadále žádný podíl na hlasovacích právech v emitentovi.

2 | Údaje o činnosti a předmětu podnikání emitenta registrovaného cenného papíru

Hlavní oblasti podnikání emitenta, nové výrobky a služby:

ČESKÝ TELECOM je vlastníkem, zřizovatelem a provozovatelem převážné části jednotné telekomunikační sítě v České republice. Základní oblastí podnikání emitenta je poskytování veřejných telefonních služeb prostřednictvím veřejné pevné telekomunikační sítě. Podrobnější popis viz kapitola Přehled podnikání této Výroční zprávy.

Výnosy emitenta za poslední tři účetní období podle druhů činností (v tis. Kč):

		2003	2002	2001
Tržby z prodeje telekomunikačních služeb	– Tuzemsko	33 275 314	35 456 135	38 096 861
	– Zahraničí	1 719 132	1 598 070	2 203 543
Tržby z prodeje ostatních služeb	– Tuzemsko	481 972	596 454	438 155
	– Zahraničí	12 379	10 182	4 619
Tržby za prodej zboží	– Tuzemsko	264 480	320 619	340 662
Tržby z prodeje vlastních výrobků	– Tuzemsko	40 876	30 028	44 471
	– Zahraničí	568	0	0
Tržby celkem		35 794 721	38 011 488	41 128 311

Sídlo organizační složky podílející se na celkovém obratu společnosti alespoň 10 %:

Emitent nemá žádnou organizační složku podniku zapsanou do Obchodního rejstříku, která se alespoň 10 % podílí na celkovém obratu, výrobě či službách poskytovaných emitentem.

Souhrnný popis nemovitostí vlastněných společností:

Emitent vlastní nemovitosti, které jsou využívány především pro zajištění podnikatelské činnosti, ke které je emitent oprávněn ve smyslu platných právních předpisů.

Stav k 31. prosinci 2003 (tis. Kč)	Pořizovací cena	Oprávky	Zůstatková cena
Pozemky	552 597	0	552 597
Stavby	111 580 719	- 48 709 381	62 871 338
– Domy a budovy	13 594 618	- 4 223 485	9 371 133
– Telefonní budky	790 305	- 705 281	85 024
– Vedení komunikační nadzemní a podzemní	96 500 683	- 43 416 612	53 084 071
– Ostatní	695 113	- 364 003	331 110

Stav k 31. prosinci 2003	Počet	výměra v m²
Stavby	2 451	1 221 881
Pozemky	4 318	1 646 940

Účetní hodnota zastaveného majetku:

Stav k 31. 12. 2003	(v tis. Kč)
Nemovitý majetek	1 321 092
Movitý majetek	3 164 649
Celkem	4 485 741

Viz bod Úvěry a obligace na straně 141 této části Výroční zprávy.

Údaje o závislosti emitenta na patentech nebo licencích, průmyslových, obchodních nebo finančních smlouvách, které mají zásadní význam pro podnikatelskou činnost emitenta:**1 | Patenty a licence**

Emitent má uzavřené licenční smlouvy na užití těchto softwarových produktů: databázové prostředí (od společnosti ORACLE), operační systémy (od společností Hewlett-Packard, SUN a UNIX), software pro koncové pracovní stanice (od společnosti Microsoft), customer care and billing, tj. systém účtování s možností poskytovat zákazníkům detailní výpisy z jejich účtů (od společnosti Amdocs) a BSS (business support system), tj. podpůrných systémů sloužících ke zvyšování efektivity (od společnosti SAP).

2 | Průmyslové a obchodní smlouvy

Emitent udržuje diverzifikované portfolio dodavatelů technologií. Hlavním cílem emitenta ve vztahu k jeho dodavatelům je udržení konkurence na straně nabídky. Veškeré zásadní smlouvy na dodávky technologií jsou uzavírány na základě výsledků výběrových řízení.

V současné době jsou hlavními dodavateli emitenta v oblasti technologií a souvisejících služeb společnosti Alcatel Czech, Vegacom, Siemens, AMDOCS (CR), Hewlett-Packard, Lucent Technologies, Micos, TietoEnator, Cisco Systems International BV, TTC Marconi, NextiraOne Czech a Draka NK Cables.

Žádná z výše uvedených obchodních smluv ani žádná smlouva s odběratelem služeb poskytovaných emitentem svým objemem nepřesahuje 5 % obchodního majetku emitenta.

3 | Finanční smlouvy

Viz bod Úvěry a obligace na straně 141 této části Výroční zprávy.

Údaje o soudních, správních nebo rozhodčích řízeních zahájených během posledních dvou účetních období, která měla nebo mohou mít významný vliv na finanční situaci emitenta:

Údaje o soudních, správních nebo rozhodčích řízeních zahájených během posledních dvou účetních období, která měla nebo mohou mít významný vliv na finanční situaci emitenta, jsou uvedeny v účetní uzávěrce za rok končící 31. prosince 2003, viz bod 21 na straně 149, která je součástí této Výroční zprávy.

Údaje o investicích:**Hlavní investice emitenta za poslední tři účetní období (v mil. Kč):**

	2003	2002	2001
Spojovací technika	525	1 880	2 875
Přenosová technika	766	1 661	1 715
Přístupová síť	1 147	1 088	1 939
Budovy	299	590	725
Datová síť	348	683	891
Ostatní – podpůrné systémy	1 251	2 378	5 694
Investice (kromě finančních) celkem	4 336	8 280	13 839

Všechny hlavní investice emitenta byly umístěné v České republice a byly financovány z jeho vlastních zdrojů a z úvěrů.

V roce 2003 se potvrdil klesající trend investičních výdajů související s dokončením digitalizace sítě v předchozím období. Investice převážně směřovaly do dalšího zkvalitnění existující komunikační infrastruktury s cílem podpořit zavádění trhem požadovaných služeb (např. ADSL, virtuální privátní sítě, datové sítě, služby s přidanou hodnotou). Bylo uspokojeno prvních zhruba 15 000 zákazníků služby ADSL. Provozované kanály euroISDN dosáhly ke konci roku 2003 celkového počtu 477 276. V oblasti plnění regulatorních požadavků byly realizovány vstupní investice pro zajištění služby uvolnění přístupu k účastnickému vedení (LLU).

Finanční investice emitenta za poslední tři účetní období (v mil. Kč):

	2003	2002	2001
Finanční investice	28 782	947	90

Hlavní budoucí investice

V následujícím období let 2004–2006 se nepředpokládá výrazná změna v objemu investování proti současnému stavu. Hlavní část investičních výdajů bude směřována do dalšího rozvoje kapacity, kvality a spolehlivosti síťové infrastruktury tak, aby umožňovala generování portfolia produktů a služeb na bázi IP (hlasové i datové služby), xDSL, WiFi a inteligentní sítě (IN) a současně i komplexní zákaznická řešení. Bude pokračovat postupná implementace prvků sítě příštích generací (NGN), která umožní konvergenci hlasových, datových a multimediálních služeb.

V oblasti regulatorních požadavků se předpokládají investiční výdaje k zabezpečení služby uvolnění přístupu k účastnickému vedení podle konkrétních požadavků alternativních operátorů.

Informace o politice výzkumu nebo vývoje nových výrobků nebo postupů v běžném účetním období:

V roce 2003 vynaložila společnost na vývoj celkem 11 132 tis. Kč (v roce 2002 351 607 tis. Kč a v roce 2001 81 399 tis. Kč), žádné náklady nebyly kapitalizovány (v roce 2002 kapitalizováno 19 069 tis. Kč a v roce 2001 44 247 tis. Kč). Výdaje zahrnovaly vývojové práce externího charakteru v oblasti informačních technologií a informačních systémů, datové a systémové architektury a řešení systémové integrace aplikací.

Hlavní rizikové faktory ve finančním řízení firmy:

Viz řízení finančních rizik na straně 80–81 Konsolidované účetní závěrky za rok končící 31. prosince 2003, která je součástí této Výroční zprávy.

Údaje o přerušení podnikání:

Nebyla žádná přerušení podnikání.

Realizace nabídek převzetí:

Nebylo takových.

Údaje o průměrném počtu zaměstnanců:

Druh podnikatelské činnosti	2003	2002	2001
v řídicích a administrativně správních činnostech	4 937	5 246	5 771
v provozu a údržbě telekomunikací	5 407	6 320	6 757
v oblasti stavebně montážní činnosti	0	1	5
v oblasti informačních technologií	547	568	514
v dopravě	67	92	133
v zásobování a logistice	314	330	382
v obchodních a marketingových činnostech	1 268	1 512	1 846
v oblasti údržby budov	19	82	139
v ostatních pomocných a podpůrných činnostech	44	171	278
Celkem	12 603	14 322	15 825

Údaje o statutárních a dozorčích orgánech společnosti k 31. prosinci 2003:

	Funkce	Jméno
Představenstvo	předseda	Ing. Gabriel Berdár
	1. místopředseda	Ing. Juraj Šedivý, MBA
	2. místopředseda	Ing. Petr Slováček
	člen	Ing. Roman Stupka, MBA
	člen	Ing. Michal Heřman, MBA
Dozorčí rada	předseda	Ing. Ondřej Felix, CSc.
	1. místopředseda	Michal Frankl
	2. místopředseda	Ing. Zdeněk Hrubý, CSc.
	člen	Vlastimil Barbořák
	člen	Adam Blecha
	člen	Pavel Herštík
	člen	Ing. Jan Juchelka
	člen	Mgr. Martin Kovář, Ph. D.
	člen	Ing. Miloslav Krch
	člen	Pavel Kuta
	člen	Petr Polák
	člen	Dušan Stareček
	člen	Lubomír Vinduška
	člen	Ing. Petr Zatloukal
	člen *	

* k 31. prosinci 2003 zůstalo jedno místo člena dozorčí rady neobsazeno

Změny ve složení představenstva a dozorčí rady v průběhu roku 2003 a na začátku roku 2004:

Viz Účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2003, Poznámka č. 1 – Všeobecné informace, která je součástí této Výroční zprávy.

Životopisy členů představenstva k 26. březnu 2004 jsou uvedeny na straně 48–49 této Výroční zprávy.

Životopisy členů dozorčí rady k 26. březnu 2004:**Ing. Ondřej Felix, CSc. (*1954)**

předseda dozorčí rady

Vystudoval České vysoké učení technické v Praze, obor výpočetní technika. Pracoval ve Federálním statistickém úřadu, v české pobočce firmy ICL a v APP systems. Byl generálním ředitelem pobočky firmy Oracle v České republice, poté ředitelem Oracle pro oblast veřejných služeb ve střední a východní Evropě. Je členem představenstva Sdružení pro informační společnost a členem správní rady Masarykovy univerzity v Brně. Od 1. prosince 2001 vykonával funkci předsedy představenstva ČESKÉHO TELECOMU a od 29. listopadu 2002 do 14. června 2003 byl zároveň jeho generálním ředitelem.

Ing. Zdeněk Hrubý, CSc. (*1956)

2. místopředseda dozorčí rady

Promoval na Fakultě elektrotechnické (FEL) na ČVUT v Praze v oboru kybernetika a je kandidátem věd v oboru ekonomie. V letech 1999–2000 působil ve funkci náměstka místopředsedy vlády pro hospodářskou politiku a vládního zmocněnce pro Výroční zasedání Světové banky a Mezinárodního měnového fondu. V současnosti je náměstkem ministra financí ČR a místopředsedou prezidia Fondu národního majetku ČR. Působí jako pedagog a pracovník na Institutu ekonomických studií FSV UK. Je členem představenstva Sokolovské uhelné, a. s., dozorčí rady ČEZ, a.s., a dozorčí rady ČSA, a. s.

Vlastimil Barbořák (*1953)

člen dozorčí rady

Vystudoval SOU Ostrava-Poruba, obor spojový provoz. U ČESKÉHO TELECOMU a jeho právních předchůdců je nepřetržitě zaměstnán od roku 1971: do roku 1975 pracoval na montáži státních a pobočkových ústředen Vsetín, do roku 1994 jako mechanik analogových ústředen Kaplice, do roku 1999 jako specialista a vedoucí oddělení OMC Č. Budějovice, do roku 2003 byl manažerem Decentralizované údržby EWSD-J, od listopadu 2003 pak manažerem Vnější údržby spojovacích systémů Plzeň. Je členem Podnikového koordinačního odborového výboru zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU a předsedou Koordinačního odborového výboru Jižní Čechy.

Adam Blecha (*1966)

člen dozorčí rady

Vystudoval mezinárodní finance na Hautes Etudes Commerciales v Paříži. V letech 1988–1990 pracoval jako konzultant u společnosti Corporate Value Associates v Londýně a poté dva roky na finančním ředitelství Credit Lyonnais v Paříži. Od roku 1993 působí v oblasti fúzí a akvizic ve střední Evropě jako zakládající společník firmy Corsum. Od roku 1994 je viceprezidentem společnosti LARI (francouzská skupina Lagardere – z tohoto titulu je předsedou dozorčí rady Frekvence 1, a. s.). Je členem představenstva společnosti Odkolek a několika dalších společností z této skupiny a členem dozorčí rady společností Massag, a. s., a Hermes Prague, a. s. Je rovněž jednatelem společností Corsum Group, s. r. o., a Even Media, s. r. o.

Ing. Hana Doležalová (*1961)

člen dozorčí rady

Vystudovala Provozně ekonomickou fakultu Vysoké školy zemědělské v Brně a poté postgraduální studium na VŠE v Praze, v oboru oceňování podniků. Úspěšně složila zkoušky daňového poradce a auditorskou zkoušku, v roce 1998 byla zapsána do seznamu správců konkurzní podstaty. V roce 2000 obdržela certifikát účetního a daňového experta od Komory daňových poradců. Od roku 1991 se zabývá vedením účetnictví, od roku 1992 daňovým poradenstvím. Od roku 1995 do současnosti provozuje auditorskou praxi a od roku 1998 je správcem konkurzní podstaty. V roce 1995 se stala jednatelkou společnosti MAIN – AUDIT s.r.o. Od 20. prosince 2002 do 24. září 2003 byla členkou představenstva společnosti ČESKÝ TELECOM.

Pavel Heršík (*1951)

člen dozorčí rady

Absolvoval střední průmyslovou školu elektrotechnickou – obor sdělovací technika. Od roku 1970 do roku 1972 byl zaměstnán v Tesle Hloubětín jako technik. V roce 1972 nastoupil na Ředitelství telekomunikací Praha na pracoviště telefonní zkušebny. V následujících 20 letech (1975-1995) zastával funkci normovače a později vedoucího normovače. Od roku 1995 do roku 1996 byl vedoucím Informační správy o. z. Praha, v dalším období vedl útvar Řízení, organizace a správy. V současnosti působí na pozici senior specialisty v oblasti řízení a správy řídicích dokumentů v jednotce Transformace ČESKÉHO TELECOMU. Je předsedou Podnikového koordinačního odborového výboru zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU.

Ing. Jan Juchelka (*1971)

člen dozorčí rady

Vystudoval Obchodně-podnikatelskou fakultu Slezské univerzity v Karviné. Od roku 1995 pracuje ve Fondu národního majetku České republiky a od 1. listopadu 2002 je předsedou výkonného výboru Fondu národního majetku České republiky. Je členem dozorčí rady společností Komerční banka, a. s., a ČEZ, a. s.

Mgr. Martin Kovář, Ph. D. (*1967)

člen dozorčí rady

Vystudoval FTVS UK v Praze, získal doktorát na UK Praha v roce 2000. Dříve působil jako: člen Vládního výboru pro ZPO; poradce ministra práce a sociálních věcí; český vedoucí pilotu česko-britského vládního projektu MOLSA – Komunitní plánování; ředitel projektu Počítače proti bariérám, Microsoft – Nadace Charty 77. Podílel se na dětských projektech S Internetem do Francie, Bull – Nadace Charty 77, Majáky, IOL – Nadace Charty 77; byl pověřen řízením Rady strategických partnerů projektu Internet do škol. Od roku 2002 je poradcem předsedy vlády pro ICT a sport. Aktivně sportuje (reprezentant České republiky v paralympijském plavání, OH Atlanta, OH Sydney – světový rekord, zlato a bronz). Je aktivistou v nadacích a členem dozorčích orgánů občanských sdružení v neziskovém sektoru.

Pavel Kuta (*1968)

člen dozorčí rady

V letech 1986-1989 studoval na VŠE v Praze. Je absolvent The Master's College v Santa Claritě v USA (B.A., Business Administration, 1993) a London Business School v Londýně ve Velké Británii (MBA, 2002). Od roku 1994 do roku 1999 působil ve společnosti Patria Finance v Praze v oblasti firemních financí a kapitálových trhů. V roce 2000 působil jako Senior Associate oddělení investičního bankovníctví Schroder Salomon Smith Barney v Londýně a v létě 2001 v oddělení telekomunikací a médií v rámci evropského investičního bankovníctví firmy Lehman Brothers v Londýně. V současné době je místopředsedou výkonného výboru Fondu národního majetku České republiky. Je členem dozorčí rady akciové společnosti Unipetrol a členem dozorčí rady akciové společnosti Sokolovská uhelná.

Ing. Miloslav Krch (*1958)

člen dozorčí rady

Absolvent Vysoké školy strojní a elektrotechnické v Plzni, fakulta elektrotechnická. U ČESKÉHO TELECOMU a jeho právních předchůdců pracuje od roku 1986, kam nastoupil jako technik na telefonní ústředně E10 Vlašim. V období 1987-1995 působil ve funkci vedoucího telekomunikačního střediska ATÚ Vlašim. V průběhu dalších let postupně zastával následující funkce v ČESKÉM TELECOMU – specialista v úseku ředitele odštěpného závodu MTTÚ Praha, o. z., vedoucí odboru řízení údržby, náměstek pro provoz spojovacích systémů a přístupové sítě – oblast Praha, o. z., ředitel Provozní oblasti Praha. Od ledna 2004 je manažerem Provozní oblasti Praha.

Petr Polák (*1973)

člen dozorčí rady

Od roku 2002 je ředitelem IS/IT ve společnosti EKO-KOM, a. s. Současně působí jako poradce ministryně školství, mládeže a tělovýchovy v oblasti informačních technologií, zastává funkci předsedy představenstva společnosti AGM, a. s., a od počátku roku 2003 zasedá také v představenstvu akciové společnosti STAZAP. Před příchodem do společnosti EKO-KOM byl čtyři roky externím konzultantem IS, dříve působil jako manažer marketingových informací a projektový manažer Coca-Cola Beverages, spol. s r. o. Pracoval také jako PR analytik agentury AMI COMMUNICATIONS, spol. s r. o., softwarový specialista a softwarový ředitel Skodexu International, spol. s r. o. Svou kariéru zahajoval jako tiskový analytik a tajemník poslaneckého klubu politické strany.

Dušan Stareček (*1956)

člen dozorčí rady

Vystudoval ÚSO v oboru elektronika a elektrotechnologie na SPŠV a PT v Rožnově p. Radhoštěm. V roce 1975 nastoupil jako technik u Správy dálkových kabelů Praha (právní předchůdce společnosti ČESKÝ TELECOM). V roce 1992 přestoupil na pozici vedoucího čtyř vnější údržby u o. z. Přenosová technika. V současnosti zastává funkci senior-specialisty u Vnější údržby pevných okruhů Ostrava. Je členem Podnikového koordinačního odborového výboru zaměstnanců ČESKÉHO TELECOMU.

Lubomír Vinduška (*1956)

člen dozorčí rady

Absolvent Střední průmyslové školy elektronické obor radio-sdělovací. V letech 1974 až 1979 pracoval postupně jako televizní opravář a elektrotechnik v Okresním kovopodniku Praha-východ, v Tesle Strašnice a v Československém rozhlasu. V roce 1979 nastoupil do ČESKÉHO TELECOMU jako provozní elektrikář. Později pracoval ve funkcích: mistr energetického provozu, vedoucí energetického provozu, vedoucí teritoriální DAM Praha. Nyní zastává funkci specialisty regionálního střediska Dopravy a mechanizace. Je místopředsedou pro telekomunikace Odborového svazu zaměstnanců poštovních telekomunikačních a novinových služeb, místopředsedou Podnikového koordinačního odborového výboru ČESKÉHO TELECOMU a předseda Koordinačního odborového výboru Praha.

Ing. Petr Zatloukal (*1970)

člen dozorčí rady

Vystudoval Vysokou školu dopravy a spojů v Žilině. Svou profesní dráhu zahájil ve společnosti MICOS, spol. s r. o., Prostějov, kde pracoval v letech 1994-2001 postupně ve funkci vedoucího nabídkového oddělení, vedoucího obchodního oddělení a od roku 1997 řídil divizi společnosti. Od roku 2001 do současnosti působí ve funkci ředitele odboru komunikačních a informačních služeb na Ministerstvu vnitra České republiky.

Plnění poskytnuté statutárním orgánům nebo jejich členům a členům dozorčích orgánů emitenta (v tis. Kč):

	Peněžitě příjmy	Z toho tantiémy	Naturální příjmy
Představenstvo ¹⁾	6 435	3 137	3 518
Dozorčí rada ¹⁾	12 621	4 265	1 624
Vedení společnosti ²⁾	79 583	0	6 296

¹⁾ V roce 2003 bylo členům představenstva a dozorčí rady poskytnuto také plnění ve výši 4 505 tis. Kč za převzetí závazku nekonkurence.

²⁾ Do skupiny vedení společnosti jsou zahrnuty příjmy manažerů, jejichž funkce spadají do okruhu jmenovaných funkcí v souladu s definicí uvedenou v §27, odst. 5 Zákoníku práce. Příjmy těch členů představenstva, kteří spadají zároveň do skupiny Vedení společnosti, jsou rozděleny do obou skupin. Ve skupině Představenstvo jsou pouze příjmy, které plynou z titulu člena představenstva, a ve skupině Vedení společnosti jsou příjmy plynoucí z titulu funkce ve vedení společnosti.

Plnění statutárním orgánům nebo jejich členům a členům dozorčí rady poskytnuté osobami v celém koncernu v rámci České republiky, včetně plnění od emitenta (v tis. Kč):

	Peněžitě příjmy	Z toho tantiémy	Ostatní příjmy
Představenstvo	6 435	3 137	3 518
Dozorčí rada	12 621	4 265	1 624

Údaje o počtu akcií společnosti, které jsou v majetku členů představenstva, dozorčí rady a vedoucích zaměstnanců emitenta:

	Počet akcií
Představenstvo ¹⁾	50
Dozorčí rada	150
Vedení společnosti ²⁾	100

¹⁾ Jsou zde zahrnuté také akcie členů představenstva, kteří jsou zároveň členy vedení společnosti (v počtu akcií vedení společnosti zahrnuty nejsou).

²⁾ Do skupiny vedení společnosti jsou zahrnuti manažeři, jejichž funkce spadají do okruhu jmenovaných funkcí v souladu s definicí uvedenou v §27, odst. 5 Zákoníku práce.

3 | Údaje o finanční situaci emitenta registrovaného cenného papíru

Přehled o změnách vlastního kapitálu za poslední tři účetní období (v tis. Kč):

	2003	2002	2001
Základní kapitál	32 208 990	32 208 990	32 208 990
Emisní ážio	29 343 185	29 343 185	29 343 185
Ostatní kapitálové fondy	2 127 599	2 120 641	2 140 298
Fondy ze zisku	5 531 914	5 442 453	5 382 594
v tom: zákonný rezervní fond	5 498 065	5 409 049	5 344 458
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	- 32 126	- 962 444	0
Nerozdělený zisk min. obd.	7 801 307	24 691 099	23 555 267
Hospodářský výsledek	- 1 161 265	1 780 315	1 291 810
Vlastní kapitál celkem	75 819 604	94 624 239	93 922 144

Hospodářský výsledek po zdanění z běžné činnosti emitenta připadající na jednu akcii (v Kč):

	2003	2002	2001
Zisk/ztráta po zdanění z běžné činnosti (v tis.Kč)	- 1 360 242	1 834 256	1 133 281
Počet akcií ¹⁾	322 089 900	322 089 900	322 089 900
Zisk/ztráta po zdanění z běžné činnosti emitenta připadající na jednu akcii o nominální hodnotě 100 Kč (v Kč)	- 4,2	5,7	3,5

¹⁾ Akcie na jméno o nominální hodnotě 1 000 Kč byla kvůli srovnatelnosti započítaná jako 10 akcií o nominální hodnotě 100 Kč.

Konsolidovaný hospodářský výsledek po zdanění (podle Mezinárodních standardů účetního výkaznictví) připadající na jednu akcii (v Kč):

	2003	2002	2001
Zisk/ztráta po zdanění z běžné činnosti (v mil.Kč)	-1 780	4 276	6 072
Počet akcií ¹⁾	322 089 900	322 089 900	322 089 900
Zisk/ztráta po zdanění z běžné činnosti emitenta připadající na jednu akcii o nominální hodnotě 100 Kč (v Kč)	- 5,5	13,3	18,9

¹⁾ Akcie na jméno o nominální hodnotě 1 000 Kč byla kvůli srovnatelnosti započítaná jako 10 akcií o nominální hodnotě 100 Kč.

Výše dividendy za poslední tři období:

Valná hromada emitenta konaná dne 15. června 2001 rozhodla o výplatě dividendy za účetní období 2000 ve výši 7,50 Kč před zdaněním na 1 akcii emitenta o jmenovité hodnotě 100 Kč a ve výši 75 Kč před zdaněním na 1 akcii o jmenovité hodnotě 1 000 Kč. Za účetní období 2001 nebyla emitentem vyplacena žádná dividendy. Valná hromada emitenta konaná dne 13. června 2003 rozhodla o výplatě dividendy za účetní období 2002 ve výši 57,50 Kč před zdaněním na 1 akcii emitenta o jmenovité hodnotě 100 Kč a ve výši 575 Kč před zdaněním na 1 akcii o jmenovité hodnotě 1 000 Kč. O případné výplatě dividendy za účetní období 2003 rozhodne valná hromada emitenta, která se bude konat dne dne 24. června 2004 v Praze.

Úvěry a obligace:

Úvěry a obligace v členění na krátkodobé a dlouhodobé:

Stav k 31. prosinci 2003 (v tis. Kč)	
Krátkodobé úvěry a obligace (splatné do 1 roku)	17 732 506
Dlouhodobé úvěry	25 043 738
Celkem	42 776 244

Přehled úvěrů a emitovaných obligací:

	Měna	Celková výše úvěru v měně	Zůstatek v měně k 31. prosinci 2003	Zůstatek v Kč k 31. prosinci 2003	Splatnost
Evropská investiční banka-úvěr I ¹⁾	EUR	65 000 000	28 560 235	925 494 401	2008
Evropská investiční banka-úvěr II ¹⁾	EUR	30 000 000	17 045 653	552 364 393	2009
Morgan Stanley – dluhový instrument	EUR	127 822 970	127 822 970	4 142 103 353	2012
Emise dluhopisů (vedoucími spolumanažery byly Česká spořitelna, a.s., a Československá obchodní banka, a.s.)	Kč	4 000 000 000	4 000 000 000	4 000 000 000	2005
Emise dluhopisů (vedoucími spolumanažery byly Česká spořitelna, a.s., Československá obchodní banka, a.s. a HVB Bank Czech Republic a.s.)	Kč	6 000 000 000	6 000 000 000	6 000 000 000	2008
Syndikovaný úvěr ²⁾	EUR	745 273 206	745 273 206	24 150 578 241	2008
	Kč	3 360 000 000 ³⁾	2 000 000 000	2 000 000 000	

Devizový kurs eura ke koruně české použitý v tabulce k přepočtu (ke dni 31. prosince 2003) je 32,405 Kč za 1 euro.

¹⁾ Úvěry jsou zajištěny nemovitým a movitým majetkem ve vlastnictví ČESKÉHO TELECOMU.

²⁾ Vedoucími spoluaranžéry syndikovaného úvěru byly banky Bank Austria Creditanstalt AG, Československá obchodní banka, a.s., Citigroup, J. P. Morgan plc, KBC Bank, N. V. a SANPAOLO IMI S. p. A, agentem úvěru je Citibank a. s.

³⁾ Z tranše syndikovaného úvěru denominované v Kč ve výši 3 360 mil. Kč byly v roce 2003 čerpány 2 000 mil. Kč.

Změny, ke kterým došlo v průběhu roku 2003:

- i. Dne 6. května 2003 – byl zcela splacen úvěr ve výši 746 000 000 DEM (ekvivalent 381 423 743 EUR) společnosti SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V., ve které emitent vlastní 100% podíl. Tento úvěr byl poskytnutý v květnu 1998 v návaznosti na emisi euroobligací vydanou společností SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. v celkové výši 750 000 000 DEM (ekvivalent 383 468 911 EUR) se splatností 5 let. Na závazky plynoucí z této emise poskytl emitent nepodmíněné a neodvolatelné ručení. SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V. splatil emisi euroobligací dne 7. května 2003.
- ii. Dne 28. listopadu 2003 – emitent čerpal syndikovaný úvěr, který použil k financování nákupu zbývajících 49% podílu ve společnosti Eurotel a pro obecné firemní potřeby. Úvěr byl poskytnut ve třech tranších v českých korunách a eurech. Celková výše úvěru je 745 273 206 EUR a 3 360 000 000 Kč.

Uvedené úvěry jsou spláceny v souladu s příslušnými úvěrovými smlouvami, popř. v souladu s emisními podmínkami. ČESKÝ TELECOM neměl k 31. prosinci 2003 žádný úvěr po lhůtě splatnosti.

Osoby, ve kterých má emitent přímou nebo nepřímou účast, jež činí nejméně 10 % konsolidovaného vlastního kapitálu nebo nejméně 10 % konsolidovaného čistého ročního zisku nebo ztráty konsolidačního celku:

Obchodní firma:	Eurotel Praha, spol. s r.o.
Sídlo:	Praha 4, Vyskočilova 1442/1b, PSČ 140 21
Identifikační číslo:	15268306
Předmět podnikání:	zřizování a provozování veřejné mobilní telekomunikační sítě a poskytování mobilních telekomunikačních služeb v rozsahu a za podmínek uvedených v pověření
Základní kapitál:	1 211 000 000 Kč
Výše podílu:	přímá účast ve výši 100,0 %

Změny, ke kterým došlo v průběhu roku 2003:

- i. Na základě podpisu smlouvy o úplatném převodu obchodního podílu společnosti ATLANTIC West B.V. (AWBV) ve společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o. na společnost ČESKÝ TELECOM, a.s., ze dne 18. června 2003 a po zaplacení kupní ceny ve výši 1,05 mld. USD dne 28. listopadu 2003 se emitent stal jediným společníkem ve společnosti Eurotel Praha, spol. s r.o.

Obchodní společnosti, ve kterých emitent přímo vlastní více než 10 % základního kapitálu:

(stav k 31. prosinci 2003)

Obchodní firma	Sídlo	Předmět podnikání	IČ	Základní kapitál	Podíl emitenta na základním kapitálu v %
Tuzemské společnosti					
asp1000, s.r.o. v likvidaci	Praha 3, Žižkov, Koněvova 2755/65a, PSČ: 130 00	Aplikační služby pro zákazníky z řad středních podniků	26192659	71 443 000 Kč	50,9 %
AUGUSTUS spol. s r.o.	Praha 10, Vinohrady Na zájezdu 1935/5, PSČ: 101 00	Poradenská a zprostředkovatelská činnost v netelekomunikační oblasti	49356160	166 000 Kč	39,76 %
CenTrade, a.s.	Praha 8, Křížíkova č.p. 237, PSČ: 186 00	Služby v oblasti e-business a správa elektronického tržiště	26513731	600 000 000 Kč	86,5 %
EDINet.cz, s.r.o. v likvidaci	Praha 3, Olšanská 5, PSČ: 130 00	Služby v oblasti přenosu dat	25746367	97 929 000 Kč	100 %
Eurotel Praha, spol. s r.o.	Praha 4, Vyskočilova 1442/1b, PSČ: 140 21	Viz výše	15268306	1 211 000 000 Kč	100 %
M.I.A., a.s.	Praha 7, Holešovice Přístavní 321/14, PSČ: 170 00	Internetové služby	25606298	1 000 000 Kč	100 %
OMNICOM Praha, spol. s r.o.	Praha 4, Bartákova 1121/3, PSČ: 140 00	Datové služby a konzultace v oboru telekomunikací	45797111	10 000 000 Kč	100 %

Obchodní firma	Sídlo	Předmět podnikání	IČ	Základní kapitál	Podíl emitenta na základním kapitálu v %
Zahraniční společnosti					
SPT TELECOM (Czech Republic) Finance B.V.	Drentestraat 24 1083 HK Amsterdam Nizozemí	Financování ostatních členů skupiny		18 151 EUR	100 %
CZECH TELECOM Austria GmbH	Shuttleworthsstrasse 4-8, Bld. 50, 1210 Wien, Rakousko	Služby v oblasti přenosu dat	FN 229578s	35 000 EUR	100 %
CZECH TELECOM Germany GmbH	Gutleutstrasse 120, 60327 Frankfurt am Main, Německo	Služby v oblasti přenosu dat	HRB 51503	25 000 EUR	100 %
CZECH TELECOM Slovakia s.r.o.	Kutlíkova 17, PSČ 852 50 Bratislava 5 - Petržalka, Slovensko	Služby v oblasti přenosu dat	35848863	200 000 SK	100 %

Veřejné telekomunikační služby poskytuje Eurotel Praha, spol. s r.o.; společnosti v Rakousku, Německu a Slovensku jsou rovněž na základě příslušných poskytnutých licencí oprávněny poskytovat veřejné telekomunikační služby.

Další informace – viz Zpráva nezávislých auditorů a účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2003, Poznámka č. 5 – Majetkové účasti ve společnostech s rozhodujícím vlivem a Poznámka č. 6 – Majetkové účasti ve společnostech se společným a s podstatným vlivem, které jsou součástí této Výroční zprávy.

Obchodní společnosti, ve kterých emitent nepřímo vlastní více než 10 % základního kapitálu:
(stav k 31. 12. 2003)

Obchodní firma	Sídlo	Předmět podnikání	IČ	Základní kapitál	Podíl emitenta na základním kapitálu v %
Trigo Global Services Consulting Ltd. ¹⁾	Sombathely 9700, Malom u. 7. I./3, Maďarsko	Služby v oblasti získávání zaměstnanců, poradenství, správy majetku a ostatní jinde nespecifikované služby	–	10 000 USD	Eurotel Praha, spol. s r. o., má 100% podíl na základním kapitálu společnosti

¹⁾ Dne 20. prosince 2001 se stal Eurotel 100% vlastníkem Trigo Property Management Limited liability company. Společnost byla založena 29. prosince 2000. Dne 16. září 2002 byla společnost přejmenovaná z Trigo Property Management Limited liability company na Trigo Global Services Consulting Ltd.

Údaje o očekávané hospodářské a finanční situaci v příštím roce:

Viz str. 12–14, 35 a 43 této Výroční zprávy.

4 | Údaje o osobách odpovědných za Výroční zprávu a ověření účetní závěrky

Ing. Gabriel Berdár, předseda představenstva a generální ředitel ČESKÉHO TELECOMU, a.s.

Ing. Juraj Šedivý, 1. místopředseda představenstva a výkonný ředitel pro finance ČESKÉHO TELECOMU, a.s.

prohlašují, že údaje uvedené ve Výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení emitenta cenných papírů, nebyly vynechány.



Ing. Gabriel Berdár
předseda představenstva
a generální ředitel



Ing. Juraj Šedivý
1. místopředseda představenstva
a výkonný ředitel pro finance

Informace pro akcionáře

9

(ČESKÝ TELECOM, a.s.)
obchodu k nejvýznamnějším
centrálním trhu Burzy
kapitalizace k 31. prosí
roku 2003 v porovnání
hodnotu 292,60 Kč. Svě
2003 ve výši 243,40 Kč
(ČESKÝ TELECOM), pa
nejvýznamnějším firmá
Burzy cenných papírů F
prosinci 2003 činila 9.
porovnání s posledním
Kč. Svěho maxima dosá
243,40 Kč. Průměrná
TELECOM), patřil v roc
firmám na českém ka
papírů Praha, a.s., (BCI
činila 94,2 mld. Kč. (C
posledním dnem obcho
maxima dosáhla 6. čer
Průměrná cena akcií v r
roce 2003 podle své t
kapitálovém trhu. Celk
(BCPP) za rok 2003 dos
Cena akcií společnost
obchodování na BCPP v
června 2003 ve výši 37:
roce 2003 dosáhla 295,
tržní kapitalizace a obj
objem obchodů na cent
mld. Kč a tržní kapital
TELECOM na konci ro
vzrostla o 19,6 % na h
svěho minima 9. ledna
ČESKÝ TELECOM, a.s. (I
obchodů k nejvýznam
centrálním trhu Burzy
kapitalizace k 31. prosí
roku 2003 v porovnání
hodnotu 292,60 Kč. Svě
2003 ve výši 243,40 Kč
(ČESKÝ TELECOM), pa
nejvýznamnějším firmá
Burzy cenných papírů F
prosinci 2003 činila 9.
porovnání s posledním
Kč. Svěho maxima dosá
243,40 Kč. Průměrná
TELECOM), patřil v roc
firmám na českém ka
papírů Praha, a.s., (BCI
činila 94,2 mld. Kč. (C
posledním dnem obcho
maxima dosáhla 6. čer
Průměrná cena akcií v r
roce 2003 podle své t
kapitálovém trhu. Celk
(BCPP) za rok 2003 dos
Cena akcií společnost
obchodování na BCPP v
června 2003 ve výši 37:
roce 2003 dosáhla 295,
tržní kapitalizace a obj
objem obchodů na cent
mld. Kč a tržní kapital
TELECOM na konci ro
vzrostla o 19,6 % na h
svěho minima 9. ledna
ČESKÝ TELECOM, a.s. (I
obchodů k nejvýznam
centrálním trhu Burzy
kapitalizace k 31. prosí
roku 2003 v porovnání
hodnotu 292,60 Kč. Svě
2003 ve výši 243,40 Kč
(ČESKÝ TELECOM), pa
nejvýznamnějším firmá
Burzy cenných papírů F
prosinci 2003 činila 9.

(ČESKÝ
obchodu k nejvýznamnějším
centrálním trhu Burzy
kapitalizace k 31. prosí
roku 2003 v porovnání
hodnotu 292,60 Kč. Svě
2003 ve výši 243,40 Kč
(ČESKÝ TELECOM), pa
nejvýznamnějším firmá
Burzy cenných papírů F
prosinci 2003 činila 9.
porovnání s posledním
Kč. Svěho maxima dosá
243,40 Kč. Průměrná
TELECOM), patřil v roc
firmám na českém ka
papírů Praha, a.s., (BCI
činila 94,2 mld. Kč. (C
posledním dnem obcho
maxima dosáhla 6. čer
Průměrná cena akcií v r
roce 2003 podle své t
kapitálovém trhu. Celk
(BCPP) za rok 2003 dos
Cena akcií společnost
obchodování na BCPP v
června 2003 ve výši 37:
roce 2003 dosáhla 295,
tržní kapitalizace a obj
objem obchodů na cent
mld. Kč a tržní kapital
TELECOM na konci ro
vzrostla o 19,6 % na h
svěho minima 9. ledna
ČESKÝ TELECOM, a.s. (I
obchodů k nejvýznam
centrálním trhu Burzy
kapitalizace k 31. prosí
roku 2003 v porovnání
hodnotu 292,60 Kč. Svě
2003 ve výši 243,40 Kč
(ČESKÝ TELECOM), pa
nejvýznamnějším firmá
Burzy cenných papírů F
prosinci 2003 činila 9.

Informace pro akcionáře

Akcionáři¹

Fond národního majetku ČR (FNM)	51,1 %
Investiční fondy a individuální vlastníci	48,9 %

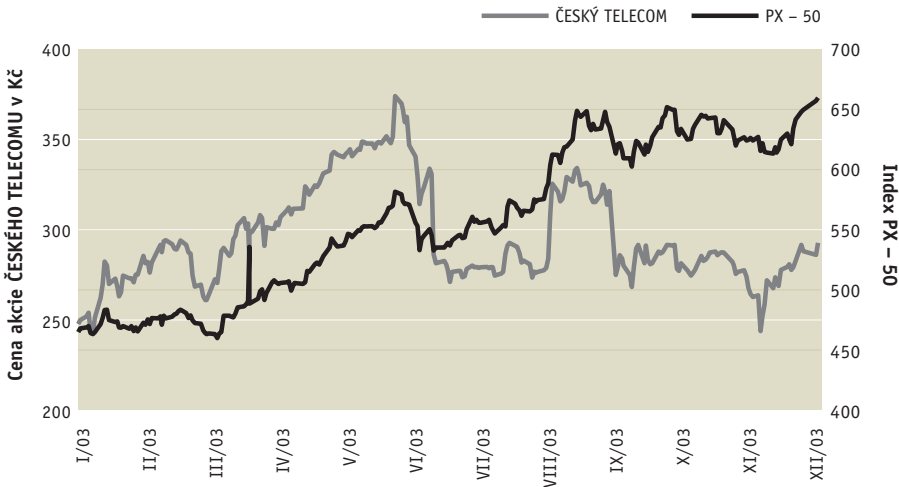
¹ stav k 31. 12. 2003

Akcie

	2003	2002	2001
Počet akcií (v milionech)	322,1	322,1	322,1
Čistý zisk na akcii (v Kč) ²	- 5,5	13,3	18,9
Maximální cena akcie (v Kč)	373,8	383,5	569,1
Minimální cena akcie (v Kč)	243,4	210,8	184,0
Cena akcie na konci období v Kč	292,6	244,7	362,5
Tržní kapitalizace (v miliardách Kč)	94,2	78,8	116,8

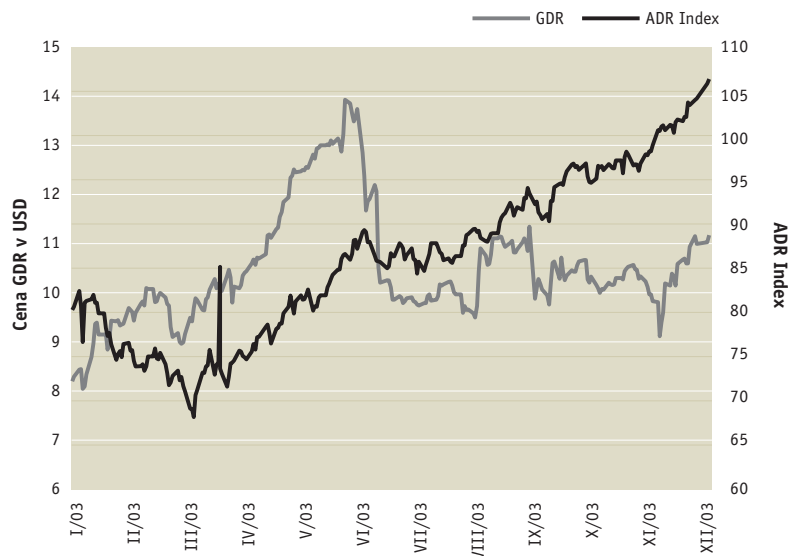
² konsolidovaný čistý zisk, podle IFRS

ČESKÝ TELECOM, a.s. (ČESKÝ TELECOM), patřil v roce 2003 podle své tržní kapitalizace a objemu obchodů k nejvýznamnějším firmám na českém kapitálovém trhu. Celkový objem obchodů na centrálním trhu Burzy cenných papírů Praha, a.s., (BCPP) za rok 2003 dosáhl 63,2 mld. Kč a tržní kapitalizace k 31. prosinci 2003 činila 94,2 mld. Kč. Cena akcií společnosti ČESKÝ TELECOM na konci roku 2003 v porovnání s posledním dnem obchodování na BCPP v roce 2002 vzrostla o 19,6 % na hodnotu 292,60 Kč. Svého maxima dosáhla 6. června 2003 ve výši 373,80 Kč, svého minima 9. ledna 2003 ve výši 243,40 Kč. Průměrná cena akcií v roce 2003 dosáhla 295,10 Kč.



Vývoj ceny akcií na BCPP v roce 2003

Podobný vývoj mělo obchodování akcií společnosti ČESKÝ TELECOM na Londýnské burze (LSE) ve formě globálních depozitních certifikátů (GDR), kde průměrná cena dosáhla 10,50 USD a ke konci roku 2003 vzrostla meziročně o 38,3 % na 11,30 USD.



Vývoj ceny GDR na LSE v roce 2003

Dividenda

Akcionáři na valné hromadě konané dne 13. června 2003 v Praze rozhodli o výplatě dividendy z čistého zisku společnosti ČESKÝ TELECOM za rok 2002 a části nerozděleného zisku z minulých let ve výši 18,5 mld. Kč, tj. 57,50 Kč před zdaněním na jednu akcii s jmenovitou hodnotou 100 Kč a ve výši 575 Kč před zdaněním na 1 akcii o jmenovité hodnotě 1000 Kč. Rozhodným dnem pro výplatu dividendy byl určen 27. červen 2003, den výplaty dividendy stanovili akcionáři na 6. října 2003.

Valná hromada

Valná hromada společnosti ČESKÝ TELECOM se uskuteční 24. června 2004.

Finanční Kalendář

Datum oznámení průběžných hospodářských výsledků

za první pololetí 2004	konec července 2004
za tři čtvrtletí 2004	konec října 2004
za rok 2004	– předběžné výsledky – auditované výsledky
	konec února 2005 konec března 2005
za první čtvrtletí 2005	konec dubna 2005

Kontakt

Vztahy k investorům

Tel.: +420 271 463 784 | Fax: +420 271 469 877 | E-mail: investor.relations@ct.cz

Adresa: ČESKÝ TELECOM, a.s., Olšanská 5/55, 130 34 Praha 3

Internet: www.telecom.cz

10

ADSL	(Asymmetric Digital Subscriber Line) asymetrická digitální účastnická linka
ATM	(Asynchronous Transfer Mode) asynchronní přenosový mód, sloužící k přenosu dat, obrazu i hlasu
BCPP	Burza cenných papírů Praha
CAPEX	(Capital Expenditure) kapitálové výdaje, investiční výdaje
CDMA	(Code Division Multiple Access) moderní digitální síť pro širokopásmový internet a bezdrátové technologie
ČTÚ	Český telekomunikační úřad
DCS	(Digital Communication System) digitální komunikační systém
EBIT	hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů a daní
EBITDA	hospodářský výsledek před zahrnutím finančních nákladů, daní, odpisů a amortizace
EBT	hospodářský výsledek před zdaněním
EU	Evropská unie
FNM	Fond národního majetku ČR
Frame Relay	protokol a služba sloužící především k propojování sítí LAN
GDR	(Global Deposit Receipts) Globální depozitní certifikát; v této podobě jsou obchodovány akcie ČESKÉHO TELECOMU na Londýnské burze
GPRS	General Packet Radio Service, technologie pro mobilní datové přenosy
GSM	(Global System for Mobile Communication); nejrozšířenější digitální komunikační bezdrátový standard pro digitální mobilní systém pracující celosvětově v pásmech 450, 900, 1800 a 1900 MHz, v ČR v pásmech 900 a 1800 MHz
HTS	hlavní telefonní stanice
HSCSD	(High Speed Circuit Switched Data) technologie pro mobilní datové přenosy
ICT	informační a komunikační technologie
IOL Broadband	služba ČESKÉHO TELECOMU pro širokopásmový přístup k internetu pro domácnosti a menší firmy
IOL Broadband Profi	služba ČESKÉHO TELECOMU pro širokopásmový přístup k internetu pro firmy, společnosti a instituce

IP	(Internet Protocol) přenosový protokol internetu
IP VPN	(Internet Protocol Virtual Private Network) ininternetový protokol virtuální privátní sítě, služba pro vnitrofiremní datovou, příp. hlasovou komunikaci prostřednictvím IP
ISDN	(Integrated Services Digital Network) digitální síť určená pro moderní a kvalitní telefonní služby, rychlý přístup k internetu a vysokorychlostní přenos dat
ISP	poskytovatel připojení k internetu
kolokace	služba nabízená ČESKÝM TELECOMEM, která umožňuje oprávněným poskytovatelům umístit v objektu ČESKÉHO TELECOMU zařízení nezbytná pro zpřístupnění místního metalického účastnického vedení a poskytování služeb na tomto zpřístupněném vedení
LL	(Leased Lines) pronajaté linky
LRIC	(Long Run Incremental Cost) dlouhodobě přírůstkové náklady
MMS	multimediální formát pro mobilní přenos dat
NGA	(Next Generation Applications) technologie umožňující kombinovat hlasové a datové služby
QMS	(Quality Management System) systém řízení kvality
RAO	referenční nabídka služeb
SDH	(Synchronous Digital Hierarchy) technologie založená na synchronní digitální hierarchii
SMS	formát krátkých zpráv pro mobilní telefony
UMTS	(Universal Mobile Telecommunications System) univerzální mobilní telekomunikační systém; standard pro mobilní síť tzv. 3. generace schválený v Evropě; síť UMTS bude schopná nabízet řadu multimediálních služeb (např. videokonference a vysokorychlostní datové přenosy)
ÚOHS	Úřad pro ochranu hospodářské soutěže
WAP	(Wireless Application Protocol) protokol sloužící ke zobrazení vybraných internetových stránek na displeji mobilního telefonu
DWDM	(Dense Wave Digital Multiplexing) vícekanálový vlnový multiplex

Přílohy Výroční zprávy

1. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku

(ustanovení § 192 odst. 2 Obchodního zákoníku)

Obsah této Zprávy je obsažen v kapitole 5 –

**Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti,
viz strana 11–44 této Výroční zprávy.**

2. Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

(ustanovení § 66a zákona č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník,
ve znění pozdějších předpisů)

Obsah

Část A Rozhodné období	185
Část B Osoby tvořící holding	185
Oddíl I. Základní identifikace ovládané osoby – společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.	
Oddíl II. Základní identifikace ovládajících osob	
Oddíl III. Propojené osoby	
Část C Smlouvy a dohody mezi osobami holdingu, které byly uzavřeny v účetním období roku 2003, a smlouvy a dohody uzavřené dříve, na jejichž základě bylo v tomto účetním období poskytováno plnění	188
Oddíl I. Smlouvy a dohody mezi ovládanou osobou a ovládajícími osobami nebo jimi ovládanými osobami	
Oddíl II. Smlouvy a dohody mezi ovládanou osobou a dalšími propojenými osobami ovládanými Fondem národního majetku České republiky	
Část D Právní úkony mezi osobami holdingu v účetním období roku 2003	190
Část E Opatření mezi osobami holdingu v účetním období roku 2003	190
Část F Závěr	190
Přílohy	
č. 1 Seznam akciových společností ovládaných FNM ČR v období od 1. ledna 2003 do 31. prosince 2003 s akciovým podílem ve výši 40–100 %;	191
č. 2 Propojené osoby a jimi ovládané osoby;	193
č. 3 Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2003 uzavírány smlouvy na dodávku el. energií a kterým byla poskytována plnění na základě smluv uzavřených před 1. lednem 2003;	201
č. 4 Seznam propojených osob jako pronajímatelů, se kterými byly v roce 2003 a před 1. lednem 2003 uzavírány nájemní smlouvy;	201
č. 5 Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2003 uzavřeny smlouvy na dodávku stavebně-montážních prací propojenou osobou;	201
č. 6 Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2003 uzavřeny smlouvy o prodeji zboží nebo služeb ovládanou osobou;	201
č. 7 Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2003 uzavřeny smlouvy o prodeji zboží nebo služeb propojenou osobou;	203
č. 8 Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2003 uzavřeny smlouvy o revizi přístrojů a zařízení propojenou osobou;	203
č. 9 Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2003 uzavřeny smlouvy na projektové a geodetické služby propojenou osobou;	204
č. 10 Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2003 uzavírány smlouvy na opravy a udržování budov a technickou zprávu objektů propojenou osobou;	204
č. 11 Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2003 uzavřeny smlouvy o dílo propojenou osobou;	204
č. 12 Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2003 uzavřeny smlouvy o tisku a obálkování účtů ovládanou osobou.	204

Část A | Rozhodné období

Zpráva podle ustanovení § 66a zákona č. 513/1991 Sb., Obchodní zákoník, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „Obchodní zákoník“) o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami – propojenými osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „Zpráva“) je zpracována za poslední účetní období, tj. za období od 1. ledna 2003 do 31. prosince 2003.

Část B | Osoby tvořící holding

Oddíl I. – Základní identifikace ovládané osoby – společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s.

Společnost je zapsána v Obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2322.

Den zápisu:	1. ledna 1994
Obchodní firma:	ČESKÝ TELECOM, a.s.
Sídlo:	Praha 3, Olšanská 55/5, PSČ 130 34
Identifikační číslo:	60 19 33 36
Právní forma:	akciová společnost

Oddíl II. – Základní identifikace ovládajících osob

Osoby jednající ve shodě:

V průběhu účetního období roku 2003 byl realizován prodej akciových podílů akcionářů TelSource N.V. a KPN TELECOM B.V. ve společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s. Tato skutečnost je zohledněna a popsána v základní identifikaci ovládajících osob uvedené níže. Na straně akcionářů jednajících ve shodě tak došlo ke změně oproti účetnímu období 2002.

- (a) obchodní firma: **Fond národního majetku České republiky (FNM ČR)**
 zapsaný v Obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl A.LXII, vložka 174
- | | |
|----------------------|--|
| Den zápisu: | 2. srpna 1991 |
| Sídlo: | Praha 2, Rašínovo nábřeží 42, PSČ 128 00 |
| Identifikační číslo: | 41 69 29 18 |
- Ovládající osoba disponuje akciemi ovládané osoby, jejichž souhrnná jmenovitá hodnota činí 51,1 % základního kapitálu ovládané osoby.
 Podíl na hlasovacích právech ovládané osoby ve smyslu ustanovení § 183d odst. 1 Obchodního zákoníku činí 51,1 %.
 Další podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d odst. 4 písm. c) Obchodního zákoníku činil do 18. 6. 2003 33,48 % a v období od 19. 6. 2003 do 10. 12. 2003 činil další podíl na hlasovacích právech 26,99 %, 10. 12. 2003 zanikl.
 Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d Obchodního zákoníku tak činil do 18. 6. 2003 84,58 %, v období od 19. 6. 2003 do 30. 11. 2003 činil 78,09 %, v období a od 1. 12. 2003 činí 51,1 %.
- (b) Název: **TelSource N.V.**
 Sídlo: Maanplein 55, TP-5 kmr 252, 2516 CK s – Gravenhage, Nizozemsko
- Ovládající osoba disponovala do 10. 12. 2003 akciemi ovládané osoby, jejichž souhrnná jmenovitá hodnota činila 26,99 % základního kapitálu ovládané osoby.
 Podíl na hlasovacích právech ovládané osoby ve smyslu ustanovení § 183d odst. 1 Obchodního zákoníku činil 26,99 % do 10. 12. 2003, kdy zanikl.
 Další podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d odst. 4 písm. c) Obchodního zákoníku činil 51,1 % do 1. 12. 2003, kdy zanikl.

Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d Obchodního zákoníku tak činil do 18. 6. 2003 84,58 %, v období od 19. 6. 2003 do 30. 11. 2003 činil 78,09 %, v období od 1. 12. 2003 do 9. 12. 2003 činil 26,99 % a od 10. 12. 2003 činí 0,00 %.

(c) **Název:** **KPN TELECOM B.V.**

Sídlo: Maanplein 55, TP-5 kmr 252, 2516 CK s – Gravenhage, Nizozemsko

Ovládající osoba disponovala do 19. 6. 2003 akcemi ovládané osoby, jejichž souhrnná jmenovitá hodnota činila 6,48 % základního kapitálu ovládané osoby.

Podíl na hlasovacích právech ovládané osoby ve smyslu ustanovení § 183d odst. 1 Obchodního zákoníku činil 6,48 % do 19. 6. 2003, kdy zanikl.

Další podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d odst. 4 písm. b) Obchodního zákoníku činil 26,99 % do 10. 12. 2003, kdy zanikl.

Podle ustanovení § 183d odst. 4 písm. c) Obchodního zákoníku další podíl na hlasovacích právech ovládané osoby činil 51,1 % do 1. 12. 2003, kdy zanikl.

Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d Obchodního zákoníku tak činil do 18. 6. 2003 84,58 %, v období od 19. 6. 2003 do 30. 11. 2003 činil 78,09 %, v období od 1. 12. 2003 do 9. 12. 2003 činil 26,99 % a od 10. 12. 2003 činí 0,00 %.

(d) **Název:** **Swisscom AG**

Sídlo: Alte Tiefenastrasse 6, 3050 Bern, Švýcarsko

Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby ve smyslu ustanovení § 183 odst. 1 Obchodního zákoníku činí 0,00 %.

Podíl na hlasovacích právech osoby podle ustanovení § 183 odst. 4 písm. b) Obchodního zákoníku činil 26,99 % do 10. 12. 2003, kdy zanikl.

Podle ustanovení § 183d odst. 4 písm. c) Obchodního zákoníku další podíl na hlasovacích právech ovládané osoby činil 51,1 % do 1. 12. 2003, kdy zanikl.

Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d Obchodního zákoníku tak činil do 18. 6. 2003 84,58 %, v období od 19. 6. 2003 do 30. 11. 2003 činil 78,09 %, v období od 1. 12. 2003 do 9. 12. 2003 činil 26,99 % a od 10. 12. 2003 činí 0,00 %.

(e) **Název:** **Koninklijke KPN N.V** (dříve Royal KPN N.V)

Sídlo: Maanplein 55, TP-5 kmr 252, 2516 CK s – Gravenhage, Nizozemsko.

Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby ve smyslu ustanovení § 183 odst. 1 Obchodního zákoníku činí 0,00 %.

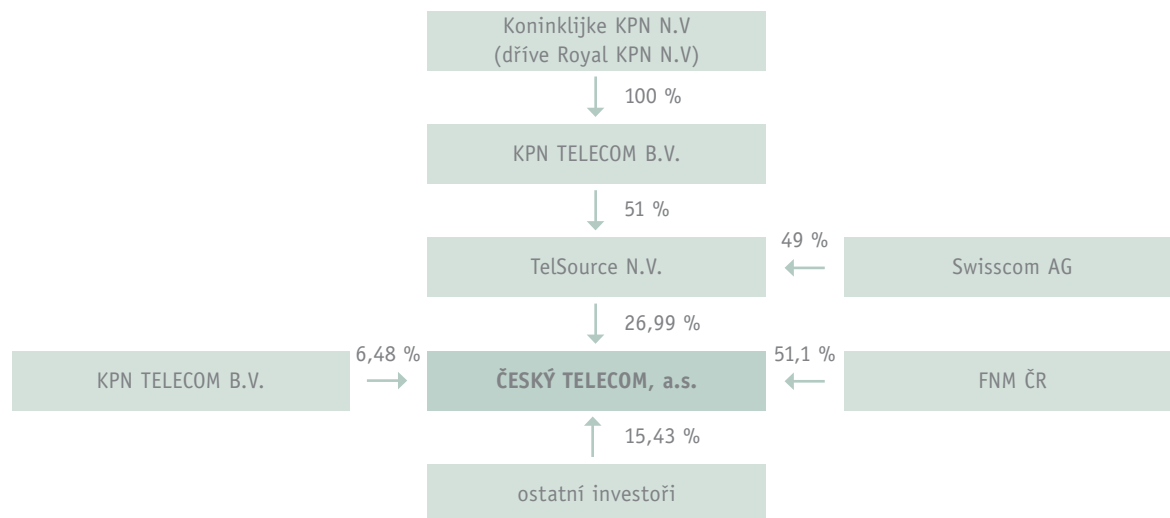
Podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183 odst. 4 písm. b) Obchodního zákoníku činil 26,99 % do 10. 12. 2003, kdy zanikl.

Podle ustanovení § 183d odst. 4 písm. c) Obchodního zákoníku další podíl společnosti Koninklijke KPN N.V. na hlasovacích právech ovládané osoby činil 51,1 % do 1. 12. 2003, kdy zanikl.

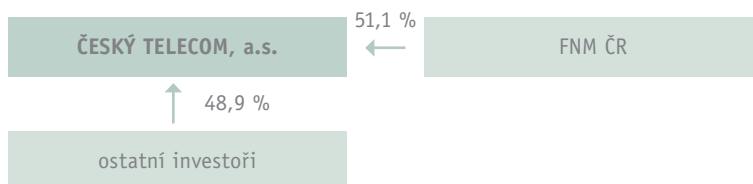
Celkový podíl na hlasovacích právech ovládané osoby podle ustanovení § 183d Obchodního zákoníku tak činil do 18. 6. 2003 84,58 %, v období od 19. 6. 2003 do 30. 11. 2003 činil 78,09 %, v období od 1. 12. 2003 do 9. 12. 2003 činil 26,99 % a od 10. 12. 2003 činí 0,00 %.

Schéma propojení ovládajících osob:

* Před prodejem akcií akcionáři TelSource N.V. a KPN TELECOM B.V.



** Po prodeji akcií akcionáři TelSource N.V. a KPN TELECOM B.V.



Oddíl III. Propojené osoby

Osoby ovládané Fondem národního majetku České republiky:

- Seznam osob ovládaných Fondem národního majetku České republiky je uveden v příloze č. 1 této Zprávy. Seznam byl převzat z podkladů zaslaných Fondem národního majetku České republiky a ověřen údajů z Obchodního rejstříku.
- Seznam osob ovládaných osobami ovládanými Fondem národního majetku České republiky je uveden v příloze č. 2 této Zprávy. Seznam byl sestaven z dostupných údajů.

Část C | Smlouvy a dohody mezi osobami holdingu, které byly uzavřeny v účetním období roku 2003, a smlouvy a dohody uzavřené dříve, na jejichž základě bylo v tomto účetním období poskytováno plnění

Oddíl I. Smlouvy a dohody mezi ovládanou osobou a ovládajícími osobami nebo jimi ovládanými osobami

V rozhodném období byla platná a účinná smlouva mezi TelSource Services s.r.o. a ovládanou osobou o poskytování konzultačních služeb z 19. prosince 2001, včetně dodatku č. 1 z 30. září 2002.

Závěr

V souvislosti se smlouvou uzavřenou mezi ovládanou osobou a ovládající osobou, platnou a účinnou v rozhodném období, ovládané osobě nevznikla žádná újma. Plnění a protiplnění z této smlouvy je uvedeno v příloze 1 účetní závěrky za rok 2003.

Oddíl II. Smlouvy a dohody mezi ovládanou osobou a dalšími propojenými osobami ovládanými Fondem národního majetku České republiky

Telekomunikační služby

V rámci základního předmětu podnikání poskytovala ovládaná osoba některým osobám uvedeným v přílohách č. 1 a 2 této Zprávy následující telekomunikační služby, za které přijímala protiplnění v penězích, přičemž cena byla stanovena podle platného ceníku jako cena regulovaná nebo neregulovaná. Jedná se o:

- veřejnou telefonní službu a další doplňkové služby k telefonní službě jako součást univerzální služby, např. operátorské služby, informace o telefonních číslech;
- další telekomunikační služby s přidanou hodnotou, např. Zelená linka, Memobox, Barevné linky, audiotex;
- vydávání telefonních seznamů;
- službu euroISDN;
- službu pronájmu digitálních a analogových okruhů;
- datové služby, např. ATM, Frame Relay, paketové služby;
- službu přístupu k síti Internet;
- internet 2003 – připojení poskytovatelů internetového připojení (ISP);
- nájem koncových zařízení.

Informace o smluvních partnerech a smlouvách uzavřených při poskytování telekomunikačních služeb považuje ovládaná osoba v souladu s Obchodním zákoníkem a vnitřními řídicími dokumenty za předmět obchodního tajemství. Uzavřením těchto smluv o poskytování telekomunikačních služeb za úplatu ovládané osobě újma nevznikla.

Dodávky médií

S příslušnými propojenými osobami uvedenými v příloze č. 3 byly dle jejich předmětu podnikání uzavírány v roce 2003 a v dřívějších letech smlouvy na dodávky el. energie, plynu a vody. Za tato plnění poskytovala ovládaná osoba peněžní protiplnění dle platných ceníků.

Ostatní nájem

Mezi ovládanou osobou jako nájemcem a propojenými osobami uvedenými v příloze č. 4 byly uzavírány v roce 2003 a před 1. lednem 2003 v omezené míře nájemní smlouvy, zejména na nájem podpěrných bodů pro umístění telekomunikačního vedení.

Mezi ovládanou osobou jako pronajímatelem a propojenými osobami uvedenými v příloze č. 4 byly uzavírány v roce 2003 a před 1. lednem 2003 v omezené míře nájemní smlouvy, zejména na otvory v kabelovodech, kabelovody, kolektory.

Stavebně-montážní práce

Mezi ovládanou osobou a propojenými osobami uvedenými v příloze č. 5 byly uzavřeny v roce 2003 smlouvy na dodávku stavebně-montážních prací propojenými osobami za peněžní protiplnění poskytnuté ovládanou osobou.

Prodej zboží a služeb

Mezi ovládanou osobou a propojenými osobami uvedenými v příloze č. 6 byly uzavřeny v roce 2003 smlouvy o prodeji zboží nebo služeb ovládanou osobou za peněžní protiplnění poskytnuté propojenými osobami, např. koncová zařízení.

Mezi ovládanou osobou a propojenými osobami uvedenými v příloze č. 7 byly uzavřeny v roce 2003 smlouvy o prodeji zboží nebo služeb propojenými osobami za peněžní protiplnění poskytnuté ovládanou osobou, např. opravy a nákup náhradních dílů motorových vozidel, servisní prohlídky transformačních stanic, školení, ubytování.

Revize přístrojů a zařízení

Mezi ovládanou osobou a propojenými osobami uvedenými v příloze č. 8 byly uzavřeny v roce 2003 smlouvy o revizi přístrojů a zařízení propojenými osobami za peněžní protiplnění poskytnuté ovládanou osobou.

Projektové a geodetické služby

Mezi ovládanou osobou a propojenými osobami uvedenými v příloze č. 9 byly uzavřeny v roce 2003 smlouvy na projektové a geodetické služby dodané propojenými osobami za peněžní plnění poskytnuté ovládanou osobou, např. vytyčení tratí jednotné inženýrské sítě.

Opravy a udržování budov a technická správa objektů

Mezi ovládanou osobou a propojenými osobami uvedenými v příloze č. 10 byly uzavřeny v roce 2003 smlouvy na opravy a udržování budov propojenými osobami za peněžní plnění poskytnuté ovládanou osobou, např. napojování a odpojování od rozvodu el. energie a technická správa objektů.

Služby tisku a obálkování účtů

Mezi ovládanou osobou a propojenou osobou Východočeská energetika, a.s., bylo poskytováno plnění ve formě služeb tisku a obálkování účtů a peněžní protiplnění na základě smlouvy uzavřené 15. září 1997.

Mezi ovládanou osobou a propojenou osobou Východočeská energetika, a.s., bylo poskytováno plnění ve formě služeb tisku a obálkování účtů a peněžní protiplnění na základě smlouvy uzavřené 2. dubna 1998.

Ostatní služby

Mezi ovládanou osobou jako objednatelem a propojenými osobami uvedenými v příloze č. 12 jako zhotoviteli byly v roce 2003 uzavřeny smlouvy o dílo, např. o provedení protipožární ucpávky či o opravě nákladního automobilu.

Závěr

Podrobnější informace o uzavřených smlouvách považuje ovládaná osoba v souladu s Obchodním zákoníkem a vnitřními řídicími dokumenty za předmět obchodního tajemství. V souvislosti se smlouvami a dohodami, uzavřenými v roce 2003 mezi ovládanou osobou a dalšími propojenými osobami, na jejichž základě byla poskytována plnění a protiplnění, nebo v souvislosti s poskytováním plnění a protiplnění v roce 2003 na základě smluv a dohod uzavřených před 1. lednem 2003, ovládané osobě nevznikla újma.

Část D | Právní úkony mezi osobami holdingu v účetním období roku 2003

V účetním období roku 2003 nebyly učiněny mezi ovládanou osobou a ovládajícími nebo propojenými osobami žádné právní úkony v zájmu nebo na popud těchto ovládajících nebo propojených osob, z nichž by vznikla újma nebo prospěch, výhoda či nevýhoda.

Část E | Opatření mezi osobami holdingu v účetním období roku 2003

V účetním období roku 2003 nebyla mezi ovládanou osobou a ovládajícími nebo propojenými osobami učiněna žádná opatření v zájmu nebo na popud těchto ovládajících nebo propojených osob, z nichž by vznikla újma nebo prospěch, výhoda či nevýhoda.

Část F | Závěr

- (a) Zpráva byla zpracována představenstvem ovládané osoby, společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., a schválena na zasedání představenstva 16. 3. 2004.
- (b) Zpráva byla zpracována na základě údajů a informací získaných od ovládajících a dalších propojených osob, z údajů v Obchodním rejstříku, z dalších dostupných podkladů a z výsledků prověření vztahů ovládané osoby k ovládajícím a dalším propojeným osobám. Představenstvo ovládané osoby, společnosti ČESKÝ TELECOM, a.s., prohlašuje, že při shromažďování těchto údajů a informací postupovalo s péčí řádného hospodáře.
- (c) Vzhledem k tomu, že ovládaná osoba, společnost ČESKÝ TELECOM, a.s., je povinna ze zákona zpracovávat výroční zprávu podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, bude tato Zpráva připojena k Výroční zprávě 2003. Akcionáři se budou moci seznámit se Zprávou ve stejné lhůtě a za stejných podmínek jako s účetní závěrkou.

V Praze dne 26. března 2004

ČESKÝ TELECOM, a.s. – ovládaná osoba

Představenstvo



Ing. Gabriel Berdár
předseda představenstva



Ing. Juraj Šedivý
1. místopředseda představenstva

Příloha č. 1**Seznam akciových společností ovládaných FNM ČR s akciovým podílem ve výši 40-100 % v období od 1. 1. 2003 do 31. 12. 2003**

Název	IČ a. s.	ZK v tis. Kč	Podíl FNM v tis. Kč	% držení FNM	Poznámka
Severočeské mlékárny a.s., v konkursu	48291749	30 228,000	12 326,000	40,78	
EGO, a.s., v konkursu	45534560	181 069,000	75 103,000	41,48	
KONAX a.s., v konkursu	46347801	90 671,000	39 989,000	44,10	
OrmilK a.s., v likvidaci	60109092	183 070,000	86 028,000	46,99	od 21. 4. 1998 v konkursu
Severočeská energetika, a.s.	49903179	3 257 667,000	1 565 344,000	48,05	převod akcií 1. 4. 2003, poté nulové držení
Západočeská energetika, a.s.	49790463	1 605 615,000	775 245,000	48,28	převod akcií 1. 4. 2003, poté nulové držení
Severomoravská energetika, a.s.	47675691	3 407 265,000	1 657 783,000 652,000	48,65 0,019	převod akcií 1. 4. 2003, od 1. 4. 2003 (zatímní list na akcie od 17. 6. 2002)
Sokolovská uhelná, a.s.	49790072	6 782 994,000	3 302 594,000	48,69	
NOVÁ HUŤ a.s.	45193258	11 465 873,000	7 710 973,000	67,25	převod akcií 31. 1. 2003,
ISPAT NOVÁ HUŤ, a.s.*		12 390 257,000	1 719 881,000	13,88**	od 31. 1. 2003, resp. 7. 5. 2003
Východočeská energetika, a.s.	60108720	2 549 544,000	1 265 178,000	49,62	převod akcií 1. 4. 2003, poté nulové držení

* změna názvu firmy akciové společnosti od 11. 4. 2003

** akcionářská práva vykonává LNM Holdings N.V.

Název	IČ a. s.	ZK v tis. Kč	Podíl FNM v tis. Kč	% držení FNM	Poznámka
ČESKÝ TELECOM, a.s.	60193336	32 208 990,000	16 458 795,000	51,10	
ŠKODA PRAHA, a.s.	00128201	557 524,000	305 351,000	54,77	
Severočeské doly, a. s.	49901982	9 000 055,000	4 985 692,000	55,40	změna ZK od 5. 2. 2003
České aerolinie, a.s.	45795908	2 735 510,000	1 556 980,000	56,92	podle stanov společnosti omezena hlasovací práva FNM ČR na 49,9 %
Středočeská energetická, a.s.	60193140	3 210 369,000	1 871 746,000	58,30	převod akcií 1. 4. 2003, poté nulové držení
AERO HOLDING a.s. v likvidaci	00002127	1 572 580,000	972 332,800	61,83	
UNIPETROL, a.s.	61672190	18 133 476,400	11 422 403,800	62,99	
PRESTA výr. st. hmot a.s., v konkursu	46708944	146 643,000	96 960,000	66,12	

Název	IČ a. s.	ZK v tis. Kč	Podíl FNM v tis. Kč	% držení FNM	Poznámka
VÍTKOVICE, a.s.	45193070	13 279 203,000	8 937 854,000	67,31	převod akcií 19. 9. 2003, poté nulové držení
ČEZ, a.s.	45274649	59 221 084,300	40 040 789,700	67,61	
Teplotechna Praha, a.s., v konkursu	60192933	129 681,000	95 345,000	73,52	
SEVAC, a.s., v likvidaci	60192968	211 849,000	167 054,000	78,86	od 30. 2. 2002 v konkursu
HOLDING KLADNO, a.s., v konkursu	45144419	7 500 000,000	7 263 533,000	96,85	
Interhot. Transit Pha a.s.	60193956	12 503,000	12 128,000	97,00	
LACMO, a.s., v konkursu	63475863	64 966,000	63 232,000	97,33	
Stasis, stavební a silniční stroje a.s., v konkursu	45350329	166 257,000	166 257,000	100,00	
STAZAP, a.s.	45280100	69 180,000	69 180,000	100,00	
Silnice Teplíce, a.s., v konkursu	47285583	7 347,000	7 347,000	100,00	
MERO ČR, a.s.	60193468	8 430 921,000	8 430 921,000	100,00	
ČEPRO, a.s.	60193531	2 660 000,000	2 660 000,000	100,00	
OSINEK, a. s.	00012173	15 833 918,000	15 833 918,000	100,00	změna ZK od 3. 11. 2003

Název	IČ a. s.	ZK v tis. Kč	Podíl FNM v tis. Kč	% držení FNM	Poznámka
KRAS, a.s.	00013455	37 469,000	37 469,000	100,00	změna ZK od 22. 12. 2003
PAL, a.s.	00211222	493 362,000	493 362,000	100,00	
LETKA, a.s.	25134132	961 000,000	961 000,000	100,00	
THERMAL – F, a.s.	25401726	439 550,000	439 550,000	100,00	
Dřevařské závody Borohrádek-F, a.s.	25288016	48 500,000	48 500,000	100,00	
Přelouč. poliklinika a.s.	60917415	17 246,000	17 246,000	100,00	
FORTE a.s.	25322303	42 309,000	42 309,000	100,00	změna ZK od 4. 3. 2003

Příloha č. 2**Propojené osoby a jimi ovládané osoby****1. ČEPRO a.s., IČ 60193531, byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společnosti**

BAUFELD – ekologické služby s.r.o.	IČ 49681036	(podíl 49 %)
------------------------------------	-------------	--------------

2. VÍTKOVICE, a.s., IČ 45193070, byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společností

Vítkovické slévárny, spol. s.r.o.	IČ 25362810	(podíl 100 % – do 19. 12. 2003)
VÍTKOVICE Lisovna, spol. s.r.o. v likvidaci	IČ 62305492	(podíl 100 %)
VÍTKOVICE – STAMONT, spol. s.r.o.	IČ 64617874	(podíl 100 %)
VÍTKOVICE CAD/CAM Systémy, spol. s.r.o.	IČ 61972576	(podíl 100 %)
Hotel ATOM Ostrava, spol. s.r.o.	IČ 25386727	(podíl 100 % – do 7. 4. 2003)
VÍTKOVICE – Realizácia projektov Košice, spol. s.r.o.	IČ 31692389	(podíl 100 %)
VÍTKOVICE – Export, a.s.	IČ 00549070	(podíl 100 %)
VÍTKOVICE – Zkušebny a laboratoře, spol. s.r.o.	IČ 25870556	(podíl 100 %)
VÍTKOVICE – Údržba, spol. s.r.o.	IČ 25871587	(podíl 100 %)
VÍTKOVICE – Výzkum a vývoj, spol. s.r.o.	IČ 25870807	(podíl 100 % – do 31. 3. 2003)
VÍTKOVICE Ozubárna, a.s.	IČ 25877933	(podíl 100 %)
VÍTKOVICE STROJÍRENSTVÍ, a.s.	IČ 25877950	(podíl 100 %)
VÍTKOVICE Doprava, a.s.	IČ 25909339	(podíl 100 %)
VÍTKOVICE International GmbH		(podíl 33,33 % – do 15. 8. 2003)
LANGFANG PANWEI ENVIRONMENTAL ENGINEERING CO. LTD. Čína		(podíl 58,5 %)

3. KRAS, a.s., IČ 00013455, má podíl 32,66 % na základním kapitálu společnosti

KRÁLOVOPOLSKÁ, a.s.	IČ 46347267	
---------------------	-------------	--

4. České aerolinie a.s., IČ 45795908, byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společností

ČSA Airtours a.s.	IČ 61860336	(podíl 100 %)
Slovak Air Services s.r.o.	IČ 31373844	(podíl 100 %)
Amadeus Marketing CSA, s.r.o.	IČ 49680030	(podíl 65 %)
CSA Services, s.r.o.	IČ 25085531	(podíl 100 %)
ČSA Support s.r.o.	IČ 25674285	(podíl 100 %)
Slovenská konzultačná firma s.r.o. v likvidaci		(podíl 100 %)

České aerolinie a.s., má dále podíly ve společnostech (nejdou však ovládající osobou)

Walter a.s.	(0,0664 %)
Boeing Česká s.r.o.	(0,011 %)

5. Západočeská energetika, a.s., IČ 49790463, byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společnostem

Enerfin, a.s.	IČ 25751344	(podíl 84,62 %)
ESMOS, s.r.o.	IČ 62620673	(podíl 80 %)
PRO ENERGO Plzeň, spol. s.r.o.	IČ 64356591	(podíl 80 %)
EN-DATA a.s.	IČ 62621084	(podíl 100 %)
LINDRONE, spol. s.r.o.	IČ 49786105	(podíl 100 %)
Energoreal s.r.o.	IČ 25226924	(podíl 100 % do 15. 12. 2003; pak 26 %)
EN projekt, spol. s.r.o.	IČ	(podíl 100 % do 30. 11. 2003; pak 50 %)
GAZELA plus s.r.o.	IČ 26339404	(podíl 50 %)
LIC technika, s.r.o.	IČ	(podíl 50 %)
SEG s.r.o.	IČ	(podíl 66,66 % do 25. 11. 2003; pak 33,33 %)

6. UNIPETROL, a.s., IČ 61672190 byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společnostem

KAUČUK, a.s.	IČ 25053272	(podíl 100 %) ovládá další společnosti
CHEMOPETROL, a.s.	IČ 25003887	(podíl 100 %) ovládá další společnosti
BENZINA a.s.	IČ 60193328	(podíl 100 %) ovládá další společnosti
UNIPETROL RAFINÉRIE a.s.	IČ 25025139	(podíl 100 %; do 9. 6. 2003 bylo obchodní jméno této společnosti „INCHEM GROUP, a.s.”)
Výzkumný ústav anorganické chemie, a.s.	IČ 62243136	(podíl 100 %)
UNIPETROL TRADE a.s.	IČ 25056433	(podíl 100 %) ovládá další společnosti
SPOLANA a.s.	IČ 45147787	(podíl 81,78 %) ovládá další společnosti
PARAMO, a.s.	IČ 48173355	(podíl 73,5 %) ovládá další společnosti
ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s.	IČ 62741772	(podíl 51 %) ovládá další společnosti
POLYMER INSTITUTE BRNO, spol. s.r.o.	IČ 60711990	(podíl 50 %)
ALIACHEM a.s.	IČ 60108916	(podíl 38,903 % cestou jednání ve shodě se společností AGROBIOCEMIE a.s., která má ve společnosti ALIACHEM a.s. podíl 51,17 % a ve které má UNIPETROL, a.s., 50% podíl na hlasovacích právech) – ovládá další společnosti

7. MERO ČR, a.s., IČ 60193468 byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společnosti

MERO Pipeline GmbH	(SRN; podíl 100 %)
--------------------	--------------------

8. OSINEK, a.s., IČ 00012173 byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společností

VÍTKOVICE STEEL, a.s.	IČ 25874942	(podíl 98 %) ovládá další společnosti
ČEPS, a.s.	IČ 25702556	(podíl 51 % od 1. 4. 2003) ovládá další společnost

9. Sokolovská uhelná, a.s., IČ 49790072 byla v účetním období r. 2003 ovládající osobou ve vztahu ke společností

Malé Versailles, s.r.o.	IČ 63505312	(podíl 100 %)
SOMET ENERGY a.s.	IČ 25107623	(podíl 100 %) ovládá další společnost
REO-SUAS, s.r.o.	IČ 63505401	(podíl 100 %)
EKOSOLARIS, a.s.	IČ 25535668	(podíl 51,05 %)
SATER-CHODOV spol. s.r.o.	IČ 62584961	(podíl 51 %)
PRODECO, a.s.	IČ 25020790	(podíl 49,50 %)

10. Východočeská energetika, a.s., IČ 60108720 byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společností

VČE – montáže, a.s.	IČ 25938746	(podíl 100 %)
VČE – elektrárny, s.r.o.	IČ 25938924	(podíl 100 %)
VČE – měřicí technika, s.r.o.	IČ 25938878	(podíl 100 %)
VČE – transformátory, s.r.o.	IČ 25938916	(podíl 100 %)
ENEST, s.r.o.	IČ 64791327	(podíl 67 %)

11. Severočeské doly a.s., IČ 49901982 byla v účetním období r. 2003 ovládající osobou ve vztahu ke společností

Skládka Tušimice, a.s.	IČ 25005553	(podíl 98 %)
SD – Vrtné a trhačí práce, a.s.	IČ 25022768	(podíl 100 %)
SD – Autodoprava, a.s.	IČ 25028197	(podíl 100 %)
SHD – SOFT(ware), a.s.	IČ 62241958	(podíl 50,82 %)
SD – Humatex, a.s.	IČ 25458442	(podíl 100 %)
SD – 1. strojírenská, a.s.	IČ 25437127	(podíl 100 %)
SD – Kolejová doprava a.s.,	IČ 25438107	(podíl 100 %)
SHD-KOMES, a.s.	IČ 44569891	(podíl 46,32 %)
PRODECO, a.s.	IČ 25020790	(podíl 50,5 %)
ENETECH a.s.	IČ 25448731	(podíl 50 %)

12. Středočeská energetická, a.s., IČ 60193140 byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společností

STE – obchodní služby spol. s.r.o.	IČ 49826182	(podíl 76,16 %)
ELTRAF, a.s.	IČ 46357483	(podíl 51 %)

13. Severočeská energetika, a.s., IČ 49903179 (ovládána ČEZ, a.s. od 1. 4. 2003) byla v účetním období r. 2003 ovládající osobou ve vztahu ke společností

Energetická montážní společnost Ústí nad Labem, s.r.o.	IČ 62743317	(podíl 100 %)
Energetická montážní společnost Česká Lípa, s.r.o.	IČ 62743333	(podíl 49 %)
Energetická montážní společnost Liberec, s.r.o.	IČ 62743325	(podíl 100 %)
Energetická montážní společnost Louny, s.r.o.	IČ 62742868	(podíl 100 %)
Energozdroj, s.r.o.	IČ 64653382	v likvidaci (podíl 50 %)
ESS s.r.o.	IČ 25013271	(podíl 50 %)
ENERGOKOV, s.r.o.	IČ 25015621	v konkursu (podíl 100 %)
Energokonstrukce s.r.o.	IČ 25412159	v likvidaci, výmaz z Obch. rejstříku 13. 3. 2003 (podíl 49 %)

14. ČEZ, a.s., IČ 45274649, byla v účetním období r. 2003 ovládající osobou ve vztahu ke společností

AB Michle s.r.o.	IČ 26206803	(podíl 99,99 %)
CEZTel, a.s.	IČ 25107950	(podíl 100 %)
ČEPS, a.s.	IČ 25702556	(ovládána do 31. 3. 2003 podílem 34 %) ovládá další společnost
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s.r.o.	IČ 60698101	(podíl 100 %)
ČEZ FINANCE B.V.		(Nizozemské království; podíl 100 %)
Energetické opravy, a.s.	IČ 25040707	(100 %)
GAPROM, s.r.o.	IČ 64939111	v likvidaci (podíl 50 %)
rpg Energiehandel GmbH		(SRN; podíl 100 %)
HYDROČEZ, a.s.	IČ 63079852	(podíl 100 %)
I & C Energo s.r.o.	IČ 49433431	(podíl 100 %) ovládá další společnosti
ESE, s.r.o.	IČ 60701935	(podíl 34 %)
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s.r.o.	IČ 47972165	(podíl 64,87 %)
LOMY MOŘINA spol. s.r.o.	IČ 61465569	(podíl 51,05 %)
ČEZnet, a.s.	IČ 26470411	(podíl 100 %)
OSC, a.s.	IČ 60714794	(podíl 66,67 %)
SIGMA – ENERGO s.r.o.	IČ 60702001	(podíl 51 %)
Ústav jaderného výzkumu Řež a.s.	IČ 46356088	(podíl 52,46 %) ovládá další společnosti
Středočeská energetická a.s.	IČ 60193140	(podíl 97,72 % od 1. 4. 2003) ovládá další společnosti
Severočeská energetika, a.s.	IČ 49903179	(podíl 51 %) ovládá další společnosti
Severomoravská energetika, a.s.	IČ 4767569	(podíl 59,08 %) ovládá další společnosti
Východočeská energetika, a.s.	IČ 60108720	(podíl 98,82 % od 1. 4. 2003) ovládá další společnosti
Západočeská energetika, a.s.	IČ 49790463	(podíl 99,13 %) ovládá další společnosti

15. Společnost PAL, a.s., IČ: 00 21 12 22, byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společnosti

Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	IČ 00010669	(podíl 44,61 %)
---	-------------	-----------------

16. Společnost ŠKODA PRAHA a.s. , IČ: 00 12 82 01, byla v účetním období r. 2003 ovládající osobou ve vztahu ke společností

EGI, a.s.IČ 60721332		(podíl 100 %) ovládá další společnost
EGI servis, s.r.o.	IČ 26423316	(podíl 100 %)
ENERGOSERVIS TRNAVA a.s.	IČ 34 128 956	(podíl 62,81 %)

17. Následující osoby ovládané společností UNIPETROL, a.s., IČ 61672190, byly v účetním období r. 2003 osobami ovládajícími ve vztahu k níže uvedeným společnostem.

1. ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s., IČ 62741772, byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společností		
ČESKÁ RAFINÉRSKÁ SLOVAKIA s.r.o.	IČ 35777087	(podíl 100 %)
CRC POLSKA Sp. z.o.o.		(podíl 100 %)
2. PARAMO, a.s., IČ 48173355, byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společností		
KORAMO, a.s.	IČ 46357289	(podíl 100 %; dne 31. 10. 2003 vymazána z Obch. rejstříku v důsledku sloučení s PARAMO, a.s.)
Paramo Trysk, a.s.	IČ 64259790	(podíl 100 %)
MOGUL SERVIS, a.s.	IČ 25634151	(podíl 100 %)
MOGUL MORAVA, a.s.	IČ 60742160	(podíl 100 %)
MOGUL TANK-PLUS a.s.	IČ 62526774	(podíl 98,33 %)
MOGUL SLOVAKIA, s.r.o.	IČ 36222992	(podíl 100 %)
FORTE, a.s.,	IČ 31627188	v likvidaci (podíl 100 %)
PETRA SLOVAKIA s.r.o.	IČ 31600191	(podíl 70 %)
MOGUL POLSKA Sp. z. o. o.		(podíl 100 %)
MOGUL OIL, o.o.o. – Moskva		(podíl 70 %)
MOGUL PETROL a.s.	IČ 60792884	(podíl 100 %; sloučeno s MOGUL MORAVA, a.s. od 31. 1. 2003)
PENSION KORAMO, spol. s.r.o.	IČ 25275275	v likvidaci (podíl 100 %; výmaz z Obch. rejstříku 18. 3. 2003)
MOGUL PROM, a.s.	IČ 60755245	(podíl 80,00 %; do 14. 11. 2003)
MOGUL NOCC, a.s.	IČ 43004211	(podíl 70, %; do 7. 10. 2003)
MOGUL KORAK, a.s.	IČ 25013408	(podíl 100 %; do 7. 10. 2003)
MOGUL OK OIL, a.s.	IČ 25061755	(podíl 51,00 %; do 20. 11. 2003)
MOGUL TRAD OIL, a.s.	IČ 25651412	(podíl 51 %; do 19. 12. 2003)
DP MOGUL UKRAJINA		(podíl 100 %; do 3. 4. 2003)
MOGUL HUNGARIA, R.t.		(podíl 74,50 %; do 15. 12. 2003)
MOGUL BEOGRAD, d.o.o.		(podíl 70 %; 29. 12. 2003)
MOGUL, d.o.o.		(podíl 100 %; do 12. 3. 2003)

3. BENZINA a.s., IČ 60193328 byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společností		
BENZINA Trade a.s.	IČ 26135710	(podíl 100 %)
PETROTRANS, a.s.	IČ 25123041	(podíl 100 %)
BENZINA SLOVAKIA, a.s.	IČ 35685654	v likvidaci (podíl 100 %)
ČS Žilina s.r.o.	IČ 35807539	(podíl 100 %)
ČS Smižany s.r.o.	IČ 35808306	(podíl 100 %)
ČS Milhostě s.r.o.	IČ 35807547	(podíl 100 %)
ATRANS a.s.	IČ 63078376	(podíl 100 %; 24. 9. 2003 proveden výmaz z Obchodního rejstříku z důvodu sloučení s PETROTRANS, a.s.)
4. CHEMOPETROL, a.s., IČ 25003887 byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společností		
B.U.T., s.r.o.	IČ 25005120	(podíl 100 %)
CHEMOPETROL BM, a.s.	IČ 25021877	(podíl 100 %)
UNIPETROL DOPRAVA, a.s.	IČ 64049701	(podíl 100 %)
HC CHEMOPETROL, a.s.	IČ 64048098	(podíl 70,95 %)
CELIO a.s.	IČ 48289922	(podíl 40,53 %; 10,53 % vlastní UNIPETROL, a.s.)
CELIOINVEST a.s.	IČ 48289931	v likvidaci – nepřímé ovládání (podíl 100 % vlastníla CELIO a.s.; společnost byla vymazána z Obch. rejstříku 4. 10. 2003)
CHEMOPETROL – CHEMTEZ, a.s.	IČ 25018434	(podíl 100 %; 31. 12. 2003 proveden výmaz z Obch. rejstříku v důsledku sloučení se spol. CHEMOPETROL, a.s.)
CHEMODATA, a.s.	IČ 25019180	(podíl 100 %; do 27. 5. 2003)
5. KAUKUK, a.s., IČ 25053272 byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společností		
K-PROTOS, a.s.	IČ 25617214	přímé ovládání (podíl 100 %)
NERASERVIS, spol. s.r.o.	IČ 25712811	nepřímé ovládání (společnost K-PROTOS, a.s. má 100% podíl)
6. SPOLANA a.s., IČ 45147787 byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společností		
NeraAgro, spol. s.r.o.	IČ 26133733	(podíl 100 %)
NeraPharm, spol. s.r.o.	IČ 26499258	(podíl 100 %)
NERASERVIS, spol. s.r.o.	IČ 25712811	(podíl 100 %; do 11. 9. 2003)
SPOLSIN, spol. s.r.o.	IČ 62063545	(podíl 50 %; do 4. 6. 2003)
7. UNIPETROL TRADE a.s., IČ 25056433 byla v účetním období r. 2003 ovládající osobou ve vztahu ke společností		
ALIACHEM ITALIA S.r.l.		(podíl 90 %)
CHEMAPOL SCANDINAVIA AB		přímé ovládání (podíl 51 %)
CHEMAPOL Scandinavia A/S		nepřímé ovládání (podíl 100 % má CHEMAPOL SCANDINAVIA AB)
OY Chemapol Scandinavia AB		nepřímé ovládání (100% podíl má CHEMAPOL SCANDINAVIA AB)
Trans Europe Chemicals s.r.o.	IČ 25680978	nepřímé ovládání (100% podíl má CHEMAPOL SCANDINAVIA AB)

UNIPETROL POLSKA Sp. z.o.o.		(podíl 100 %)
MOGUL, d.o.o. – Slovinsko		(podíl 100 %; od 12. 3. 2003)
DP MOGUL UKRAJINA		(podíl 100 %; od 3. 4. 2003)
ALIACHEM VERWALTUNGS GmbH		(podíl 100 %)
UNIPETROL DEUTSCHLAND GmbH		nepřímé ovládání (100% podíl má ALIACHEM VERWALTUNGS GmbH)
ALIAPHARM GmbH FRANKFURT		nepřímé ovládání (podíl 100 % má ALIACHEM VERWALTUNGS GmbH)
UNIPETROL CHEMICAL IBERICA S.A.		(podíl 100 %)
CHEMAPOL (SCHWEIZ) AG		(podíl 100 %)
UNIPETROL AUSTRIA GmbH		(podíl 100 %)
UNIPETROL (UK) Ltd.		(podíl 100 %)
ALIACHEM BENELUX B.V.		(podíl 100 %)
UNIPETROL FRANCE S.A.		(96,72 %)
8. ALIACHEM a.s., IČ 60108916, byla v účetním období 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společnostem		
LANOCU s.r.o.	IČ 25937421	(podíl 100 %)
Chemoinvest, s.r.o.	IČ 64613097	v likvidaci (podíl 100 %)
FATRA-HIF, s.r.o.	IČ 48584355	(podíl 100 %)
Energetika Chropyně, a.s.	IČ 25517074	(podíl 100 %)
OSTACOLOR, a.s.	IČ 00011878	(podíl 100 %)
OSTACOLOR POLSKA Sp. z.o.o.		nepřímé ovládání (100% podíl má OSTACOLOR, a.s.)
Výzkumný ústav organických syntéz a.s.	IČ 60108975	(podíl 98,74 %)
ZLATÝ JELEN, spol. s.r.o.	IČ 60738006	v konkursu (podíl 91 %)
PLASTFLOOR, spol. s.r.o.	IČ 48911267	v likvidaci (podíl 65,71 %)
FATRA-IZOLFA, s.r.o.	IČ 47917563	v likvidaci (podíl 60 %)
Explosia a.s.	IČ 25291581	(podíl 100 %; do 12. 9. 2003)
MORAVIAN CHEMICALS GmbH		v likvidaci (podíl 100 %; výmaz z Obchodního rejstříku proveden 3. 1. 2003)
ALIARESIN a.s., IČ 25351371		v likvidaci (podíl 100 %; výmaz z Obchodního rejstříku proveden 25. 9. 2003)
Plastcentrum, s.r.o.	IČ 64507891	(podíl 71 %; výmaz z Obchodního rejstříku proveden 12. 7. 2003)

18. Následující osoby ovládané společností OSINEK, a.s., IČ 00012173, byly v účetním období r. 2003 ve vztahu ovládající osoby k níže uvedeným společnostem

a. VÍTKOVICE STEEL, a.s., IČ 25874942, byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společností		
VÍTKOVICE – Servis Centrum, a.s.	IČ 25824341	(podíl 97,96 %)
VÍTKOVICE STEEL Polska Sp. z.o.o.		(podíl 100 %)
VÍTKOVICE INTERNATIONAL GmbH		(SRN; podíl 100 %)
b. ČEPS, a.s., IČ 25702556, byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společnosti		
ENIT, a.s., IČ 25426796		(podíl 100 %)

19. SOMET ENERGY a.s., IČ25107623, osoba ovládaná společností Sokolovská uhelná, a.s., IČ 49790072, byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společnosti

STŘELNICE Sokolov, s.r.o.	IČ 26348721	(podíl 100 %)
---------------------------	-------------	---------------

20. Následující osoby ovládané společností ČEZ, a.s., IČ 45274649, byly v účetním období r. 2003 osobami ovládajícími ve vztahu k níže uvedeným společnostem

a. I&C Energo s.r.o., IČ 49433431, byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společností		
AHV, s.r.o.	IČ 49973762	(podíl 75 %)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	IČ 60715871	(podíl 40 %)
b. AHV, s.r.o., IČ 49973762, byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společnosti		
ESE, s.r.o.	IČ 60701935	(podíl 66 %) – nepřímé ovládání ze strany I&C ENERGO s.r.o.
c. Ústav jaderného výzkumu Řež a.s., IČ46356088, byla v účetním období r. 2003 ovládající osobou ve vztahu ke společností		
Centrum výzkumu Řež s.r.o.	IČ 26722445	(podíl 100 %)
LACOMED, spol. s.r.o.	Č 46348875	(podíl 62,50 %)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	IČ 60715871	(podíl 60 %)
Ústav jaderných informací Zbraslav, a.s.	IČ 45270902	(podíl 51 %)
ENERGOPROJEKT SLOVAKIA, a.s.	IČ 31381570	(podíl 100 %)
Nuclear Safety & Technology Centre s.r.o.	IČ27091490	(podíl 100 %; od 1. 10. 2003)
d. Středočeská energetická a.s.		(viz výše)
e. Severočeská energetika, a.s.		(viz výše)
f. Severomoravská energetika, a.s., IČ 47675691, byla v účetním období r. 2003 ovládající osobou ve vztahu ke společností		
MSEM, a.s.,	IČ 64610080	(podíl 100 %)
Elektrozvaděče, s.r.o.	IČ 25393537	– nepřímé ovládání (podíl 60 % má MSEM, a.s.)
ELEKTROSPOLČNOST B.D. spol. s.r.o.	IČ 44739486	– nepřímé ovládání (podíl 50 % má MSEM, a.s.)
ELTOM, s.r.o.	IČ 25837117	– nepřímé ovládání do 27. 1. 2003 (podíl 60 % měla MSEM, a.s.)
STMEM, a.s.	IČ 64610098	(podíl 100 %)
Energetika Vítkovice, a.s.	IČ 25854712	(Evi, a.s.) (podíl 100 %)
ePRIM, a.s.	IČ 25889567	(podíl 100 %)
Union Leasing, a.s.	IČ 60792710	(podíl 100 %)
Beskydská energetická, a.s.	IČ 25829491	(podíl 100 %)
SINIT, a.s.	IČ 25397401	(podíl 100 %)
g. Východočeská energetika, a.s.		(viz výše)
h. Západočeská energetika		(viz výše)

21. Společnost EGI, a.s., ovládaná společností ŠKODA PRAHA, a.s., byla v účetním období r. 2003 osobou ovládající ve vztahu ke společnosti

EGI machine, s.r.o.	IČ 26434075	(podíl 100 %)
---------------------	-------------	---------------

Příloha č. 3

Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2003 uzavírány smlouvy na dodávku el. energií a kterým byla poskytována plnění na základě smluv uzavřených před 1. lednem 2003

Východočeská energetika, a.s.
Severomoravská energetika, a.s.
Středočeská energetická, a.s.
Severočeská energetika, a.s.
Západočeská energetika, a.s.

Příloha č. 4

Seznam propojených osob jako pronajímatelů, se kterými byly v roce 2003 a před 1. lednem 2003 uzavírány nájemní smlouvy

Západočeská energetika, a.s.
Severomoravská energetika, a.s.
Středočeská energetická, a.s.
VÍTKOVICE, a.s.

Příloha č. 5

Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2003 uzavřeny smlouvy na dodávku stavebně-montážních prací propojenou osobou

Severomoravská energetika, a.s.
Západočeská energetika, a.s.

Příloha č. 6

Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2003 uzavřeny smlouvy o prodeji zboží nebo služeb ovládanou osobou

Čepro, a.s.	VÍTKOVICE International GmbH	Energoreal s.r.o.
Baufeld – ekologické služby s.r.o.	KRAS, a.s.	EN projekt, spol. s.r.o.
VÍTKOVICE, a.s.	KRÁLOVOPOLSKÁ, a.s.	GAZELA polus s.r.o.
Vítkovické slévárny, spol. s.r.o.	České aerolinie, a.s.	LIC technika, s.r.o.
VÍTKOVICE – Lisovna, spol. s.r.o.	ČSA Airtours a.s.	SEG, s.r.o.
VÍTKOVICE – STAMONT, spol. s.r.o.	Slovak Air Services s.r.o.	UNIPETROL, a.s.
VÍTKOVICE CAD/CAM Systémy, spol. s.r.o.	Amadeus Marketing CSA, s.r.o.	KAUČUK, a.s.
Hotel ATOM Ostrava, spol.s.r.o.	CSA Services, s.r.o.	CHEMOPETROL, a.s.
VÍTKOVICE – Realizácia projektov Košice, spol. s.r.o.	ČSA Support s.r.o.	BENZINA, a.s.
VÍTKOVICE – Export, a.s.	Slovenská konzultačná firma s.r.o., v likvidaci	UNIPETROL RAFINÉRIE, a.s.
VÍTKOVICE – Zkušebny a laboratoře, spol. s.r.o.	Walter a.s.	Výzkumný ústav anorganické chemie, a.s.
VÍTKOVICE – Údržba, spol. s.r.o.	Boeing Česká s.r.o.	UNIPETROL TRADE a.s.
VÍTKOVICE – Výzkum a vývoj, spol. s.r.o.	Enerfin, a.s.	SPOLANA, a.s.
VÍTKOVICE – Ozubárna, a.s.	ESMOS, s.r.o.	PARAMO, a.s.
VÍTKOVICE STROJÍRENSTVÍ, a.s.	PRO ENERGO Plzeň, spol. s.r.o.	ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s.
VÍTKOVICE Doprava, a.s.	EN – DATA a.s.	POLYMER INSTITUTE BRNO, a.s.
	LIDRONE, spol. s.r.o.	ALIACHEM, a.s.
		MERO ČR, a.s.

MERO Pipeline GmbH
OSINEK, a.s.
VÍTKOVICE STEEL, a.s.
ČEPS,a.s.
Sokolovská uhelná, a .s.
Malé Versailles, s.r.o.
SOMET ENERGY a.s.
REO-SUAS, s.r.o.
EKOSOLARIS, a.s.
SATER – CHODOV spol.s.r.o.
VČE – montáže, a.s.
VČE – elektrárny, s.r.o.
VČE – měřicí technika, s.r.o.
VČE – transformátory, s.r.o.
ENEST, s.r.o.
Severočeské doly a.s.
Skládka Tušimice, a.s.
SD – Vrtné a trhací práce, a.s.
SD – Autodoprava, a.s.
SHD – SOFT(ware), a.s.
SD – Humatex, a.s.
SD – 1. Strojírenská, a.s.
SD – Kolejová doprava, a.s.
SHD – KOMES, a.s.
PRODECO, a.s.
ENETECH a.s.
STE – obchodní služby spol. s.r.o.
ELTRAF, a.s.
Energetická montážní společnost Ústí nad Labem s.r.o.
Energetická montážní společnost Česká Lípa s.r.o.
Energetická montážní společnosti Louny, s.r.o.
Energetická montážní společnosti Liberec, s.r.o.
Energozdroj, s.r.o.
ESS, s.r.o.
ENERGOKOV, s.r.o.
Energoonstrukce s.r.o.
ČEZ, a.s.
AB Michle s.r.o.
CEZTel, a.s.
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s.r.o.
ČEZ FINANCE B. V.
Energetické opravy, a.s.

GAPROM, s.r.o.
rpg Energiehandel GmbH
HYDROČEZ, a.s.
I & C Energo s.r.o.
ESE, s.r.o.
KOTOUČ ŠTRAMBERK, spol. s.r.o.
LOMY MOŘINA, spol. s.r.o.
ČEZnet, a.s.
OSC, a.s.
SIGMA – ENERGO s.r.o.
Středočeská energetická a.s.
Severočeská energetika, a.s.
Severomoravská energetika, a.s.
Východočeská energetika, a.s.
Západočeská energetika, a.s.
PAL, a.s.
Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.
ŠKODA PRAHA, a.s.
EGI, a.s.
EGI servis, s.r.o.
ENERGOSERVIS TRNAVA a.s.
UNIPETROL, a.s.
ČESKÁ RAFINÉRSKÁ, a.s.
ČESKÁ RAFINÉRSKÁ SLOVAKIA s.r.o.
CRC POLSKA Sp. Z.o.o.
PARAMO, a.s.
KORAMO, a.s.
Paramo Trysk a.s.
MOGUL SERVIS, a.s.
MOGUL MORAVA, a.s.
MOGUL TANK – PLUS a.s.
FORTE, a.s.
PETRA SLOVAKIA s.r.o.
MOGUL POLSKA Sp. Z.o.o.
MOGUL OIL, o.o.o.
MOGUL PETROL a.s.
PENSION KARAMO, spol. s.r.o.
MOGUL PROM, a.s.
MOGUL NOCC, a.s.
MOGUL KORAK, a.s.
MOGUL OK IOL, a.s.
MOGUL TRAD OIL, a.s.
DP MOGUL UKRAJINA
MOGUL HUNGARIA, R.t.
MOGUL BEOGRAD, d.o.o.
MOGUL, d.o.o.

BENZINA Trade, a.s.
PETROTRANS, a.s.
BENZINA SLOVAKIA, a.s.
ČS Žilina s.r.o.
ČS Smižany s.r.o.
ČS Milhošť s.r.o.
ATRANS a.s.
CHEMOPETROL,a.s.
B.U.T., s.r.o.
CHEMOPETROL BM,a.s.
UNIPETROL DOPRAVA, a.s.
HC CHEMOPETROL, a.s.
CELIO a.s.
CELIONVEST a.s.
CHEMOPETROL – CHEMTEZ, a.s.
CHEMODATA, a.s.
KAUČUK,a.s.
K-PROTOS, a.s. – přímé ovl.
NERASERVIS, spol s.r.o.
NeraAgro, spol. s.r.o.
NeraPharm, spol. s.r.o.
NERASERVIS, spol s.r.o.
SPOLSIN, spol. s.r.o.
ALIACHEM ITALIA S. r. l.
CHEMAPOL SCANDINA VIA AB
CHEMAPOL Scandinavia A/S
OY Chemapol Scandinavia AB
Trans Europe Chemicals s.r.o.
UNIPETROL POLSKA Sp. Z.o.o.o.
MOGUL, d.o.o.
DP MOGUL UKRAJINA
ALIACHEM VERWALTUNGS GmbH
UNIPETROL DEUTSCHLAND GmbH
ALIAPHARM GmbH FRANKFURT
UNIPETROL CHEMICAL IBERICA S.A.
CHEMAPOL (SCHWEIZ) AG
UNIPETROL AUSTRIA HmbH
UNIPETROL (UK) Ltd.
ALIACHEM BENELUX B.V.
UNIPETROL FRANCE S.A.
LANOCU s.r.o.
Chemoinvest, s.r.o.
FATRA – HIF, s.r.o.
Energetika Chropyně, a.s.
OSTACOLOR, a.s.
OSTACOLOR POLSKA Sp. z.o.o.

Výzkumný ústav organických syntéz a.s.	LACOMED, spol. s.r.o.	THERMAL-F, a.s.
ZLATÝ JELEN, spol. s.r.o. – v konkursu	Ústav jaderných informací Zbraslav, a.s.	Dřevařské závody Borohrádek-F a.s.
PLASTFLOOR, spol. s.r.o.	ENERGOPROJEKT SLOVAKIA, a.s.	Přeloučská poliklinika a.s.
FATRA – IZOLFA, s.r.o.	Nuclear Safety & Technology Centre, s.r.o.	FORTE a.s.
Explosia a.s.	MSEM, a.s.	Interhotel Transit Pha, a.s.
MORAVIAN CHEMICALS GmbH – v likvidaci,	Elektrozvaděče, s.r.o.	EGO, a.s. (v konkursu)
výmaz z Obchodního rejstříku 3. 1. 2003	ELEKTROSPOLEČNOST B.D. spol. s.r.o.	KONAX a.s. (v konkursu)
ALIARESIN a.s.	ELTOM, s.r.o.	Ormlk a.s. (v likvidaci)
Plastcentrum, s.r.o.	STMEM, a.s.	Severočeské mlékárny a.s. (v konkursu)
VÍTKOVICE – Servis Centrum, a.s.	Energetika Vítkovice, a.s.	AERO HOLDING a.s. (v likvidaci)
VÍTKOVICE STEEL Polska Sp. Z.o.o.	ePRIM, a.s.	PRESTA výr. st. hmot a.s. (v konkursu)
VÍTKOVICE International GmbH	Union Leasing, a.s.	Teplotechna Praha a.s. (v konkursu)
ENIT, a.s.	Beskydská energetická, a.s.	SEVAC, a.s. (v likvidaci)
Sokolovská uhelná, a.s.	SINIT, a.s.	HOLDING KLADNO a.s. (v konkursu)
SOMET ENERGY a.s.	ŠKODA PRAHA, a.s.	LACMO a.s. (v konkursu)
STŘELNICE Sokolov s.r.o.	EGI machine, s.r.o.	Stasis, stavební a silniční stroje a.s. (v konkursu)
AHV, s.r.o.	ISPAT NOVÁ HUŤ, a.s.	Silnice Teplice a.s. (v konkursu)
Ústav aplikované mechaniky Brno, s.r.o.	NOVÁ HUŤ a.s.	
Ústav jaderného výzkumu Řež, a.s.	STAZAP, a.s.	
Centrum výzkumu Řež, s.r.o.	LETKA a.s.	

Příloha č. 7

Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2003 uzavřeny smlouvy o prodeji zboží nebo služeb propojenou osobou

I&C Energo s.r.o.
Benzina, a.s.
VČE – montáže, a.s.
Ústav jaderného výzkumu Řež, a.s.
MSEM, a.s. Severočeská energetika, a.s.
Západočeská energetika, a.s.
Severomoravská energetika, a.s.
Východočeská energetika, a.s.
Severočeské doly, a.s.
Středočeská energetická, a.s.
Hotel ATOM Ostrava, s.r.o.

Příloha č. 8

Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2003 uzavřeny smlouvy o revizi přístrojů a zařízení propojenou osobou

Západočeská energetika, a.s.

Příloha č. 9

Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2003 uzavřeny smlouvy na projektové a geodetické služby propojenou osobou

Severočeská energetika, a.s.

Západočeská energetika, a.s.

Středočeská energetická, a.s.

Příloha č. 10

Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2003 uzavírány smlouvy na opravy a udržování budov a technickou správu objektů propojenou osobou

I & C Energo s.r.o.

Příloha č. 11

Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2003 uzavřeny smlouvy o dílo propojenou osobou

MSEM, a.s.

VČE – montáže, a.s.

I & C Energo s.r.o.

Příloha č. 12

Seznam propojených osob, se kterými byly v roce 2003 uzavřeny smlouvy o tisku a obálkování účtů ovládanou osobou

Východočeská energetika, a.s.

